



**ΔΙΕΘΝΗΣ ΑΕΡΟΛΙΜΕΝΑΣ ΑΘΗΝΩΝ Α.Ε**

**ΕΤΗΣΙΑ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΕΚΘΕΣΗ**

**ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟ ΕΤΟΣ 2023**

ΑΡΙΘΜΟΣ ΓΕΝΙΚΟΥ ΕΜΠΟΡΙΚΟΥ ΜΗΤΡΩΟΥ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ 2229601000

## Περιεχόμενα

<b>1.</b>	<b>Δηλώσεις των Μελών του Διοικητικού Συμβουλίου .....</b>	<b>3</b>
<b>2.</b>	<b>Ετήσια Έκθεση του Διοικητικού Συμβουλίου .....</b>	<b>5</b>
	A. Η Εταιρεία .....	8
	B. Σημαντικά Γεγονότα του Οικονομικού Έτους 2023.....	14
	Γ. Επιλεγμένοι Εναλλακτικοί Δείκτες Μέτρησης Απόδοσης.....	34
	Δ. Δήλωση Εταιρικής Διακυβέρνησης .....	36
	Ε. Στρατηγικοί Στόχοι και Προοπτικές .....	70
	ΣΤ. Κύριοι Κίνδυνοι για το Επόμενο Οικονομικό Έτος .....	71
	Z. Συναλλαγές με Συνδεδεμένα Μέρη.....	76
	H. Μη Χρηματοοικονομική Πληροφόρηση - ESG.....	78
	Θ. Επεξηγηματική Έκθεση του Διοικητικού Συμβουλίου.....	117
	I. Παράρτημα .....	125
<b>3.</b>	<b>Έκθεση Πεπραγμένων της Επιτροπής Ελέγχου .....</b>	<b>130</b>
<b>4.</b>	<b>Έκθεση Ελέγχου Ανεξάρτητου Ορκωτού Ελεγκτή Λογιστή .....</b>	<b>138</b>
<b>5.</b>	<b>Ετήσιες Ελεγμένες Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις .....</b>	<b>147</b>
	5.1 Κατάσταση Αποτελεσμάτων Χρήσεως της Εταιρείας .....	149
	5.2 Κατάσταση Συνολικού Εισοδήματος της Εταιρείας .....	150
	5.3 Κατάσταση Οικονομικής Θέσης της Εταιρείας.....	151
	5.4 Κατάσταση Μεταβολών Ιδίων Κεφαλαίων της Εταιρείας .....	152
	5.5 Κατάσταση Ταμειακών Ροών της Εταιρείας.....	153
	5.6 Σημειώσεις επί των Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων .....	154
<b>6.</b>	<b>Διαδικτυακός Τόπος Ανάρτησης της Ετήσιας Χρηματοοικονομικής Έκθεσης .....</b>	<b>213</b>

# **1. Δηλώσεις των Μελών του Διοικητικού Συμβουλίου**



## **Δηλώσεις των Μελών του Διοικητικού Συμβουλίου**

για την ακριβή παρουσίαση των στοιχείων που περιέχονται στην Ετήσια Οικονομική Έκθεση

Σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρου 4, παρ. 2γ, του Ν. 3556/2007, όπως ισχύει, εμείς οι Μιχαήλ Κεφαλογιάννης, Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου, Ιωάννης Ν. Παράσχος, Διευθύνων Σύμβουλος (CEO), και Gerhard Schroeder, Αντιπρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου, δηλώνουμε ότι εξ όσων γνωρίζουμε:

α. Οι Ετήσιες Οικονομικές Καταστάσεις της εταιρείας "Διεθνής Αερολιμένας Αθηνών Α.Ε.", οι οποίες καταρτίστηκαν σύμφωνα με τα ισχύοντα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (ΔΠΧΑ), απεικονίζουν κατά τρόπο αληθή τα στοιχεία του ενεργητικού και του παθητικού, τα ίδια κεφάλαια και τα αποτελέσματα της εταιρείας Διεθνής Αερολιμένας Αθηνών Α.Ε. για την περίοδο από 1 Ιανουαρίου 2023 έως 31 Δεκεμβρίου 2023.

β. Η Ετήσια Έκθεση του Διοικητικού Συμβουλίου απεικονίζει κατά τρόπο αληθή και ακριβή την εξέλιξη, τις επιδόσεις και την οικονομική θέση της εταιρείας Διεθνής Αερολιμένας Αθηνών Α.Ε., συμπεριλαμβανομένης της περιγραφής των κυριότερων κινδύνων και αβεβαιοτήτων που αντιμετωπίζει.

Αθήνα, 01 Μαρτίου 2024

Με εξουσιοδότηση του Διοικητικού Συμβουλίου

Μιχαήλ Ε. Κεφαλογιάννης  
Πρόεδρος του Διοικητικού  
Συμβουλίου

Ιωάννης Ν. Παράσχος  
Διευθύνων Σύμβουλος

Gerhard Schroeder  
Αντιπρόεδρος του  
Διοικητικού Συμβουλίου



## **2. Ετήσια Έκθεση του Διοικητικού Συμβουλίου**

## Έκθεση Διοικητικού Συμβουλίου – Περιεχόμενα

<b>A. Η Εταιρεία</b> .....	<b>8</b>
A.1 Η Εταιρεία με μια ματιά .....	10
A.2 Κύριες Δραστηριότητες .....	12
<b>B. Σημαντικά Γεγονότα του Οικονομικού Έτους 2023</b> .....	<b>14</b>
B.1 Επιχειρησιακό Περιβάλλον .....	14
B.2 Επιχειρησιακές Εξελίξεις .....	17
<b>Γ. Επιλεγμένοι Εναλλακτικοί Δείκτες Μέτρησης Απόδοσης</b> .....	<b>34</b>
<b>Δ. Δήλωση Εταιρικής Διακυβέρνησης</b> .....	<b>36</b>
Δ.1 Κώδικας Εταιρικής Διακυβέρνησης .....	37
Δ.2 Αποκλίσεις από Ειδικές Πρακτικές του Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης .....	38
Δ.3 Κανονισμός Λειτουργίας .....	39
Δ.4 Κύρια χαρακτηριστικά των Συστημάτων Εσωτερικού Ελέγχου και Διαχείρισης Κινδύνων συνυφασμένα με την Διαδικασία Εκπόνησης Χρηματοοικονομικών Αναφορών .....	39
Δ.5 Πληροφορίες που απαιτούνται κατά το Άρθρο 10(1)(γ), (δ), (στ), (η) και (θ) της Οδηγίας 2004/25/ΕΕ σχετικά με τις δημόσιες προσφορές εξαγοράς.....	41
Δ.6 Γενική Συνέλευση και Δικαιώματα των Μετόχων .....	41
Δ.7 Σύνθεση & Λειτουργία του Διοικητικού Συμβουλίου, και άλλων Εταιρικών Οργάνων & Επιτροπών .....	48
Δ.8 Πληροφορίες σύμφωνα με το άρθρο 10 του νόμου 4961/2022 «Αναδυόμενες τεχνολογίες πληροφορικής και επικοινωνιών ενίσχυση της ψηφιακής διακυβέρνησης και άλλες διατάξεις» .....	69
<b>Ε. Στρατηγικοί Στόχοι και Προοπτικές</b> .....	<b>70</b>
<b>ΣΤ. Κύριοι Κίνδυνοι για το Επόμενο Οικονομικό Έτος</b> .....	<b>71</b>
ΣΤ.1 Διαχείριση χρηματοοικονομικών κινδύνων .....	75
ΣΤ.2 Διαχείριση Κεφαλαιακού Κινδύνου .....	76
<b>Ζ. Συναλλαγές με Συνδεδεμένα Μέρη</b> .....	<b>76</b>
<b>Η. Μη Χρηματοοικονομική Πληροφόρηση - ESG</b> .....	<b>78</b>
Η.1 Επιχειρηματικό Μοντέλο.....	78
Η.2 Στρατηγική Βιώσιμης Ανάπτυξης.....	85
Η.3 Διακυβέρνηση Βιωσιμότητας .....	90
Η.4 Διαχείριση του Αντίκτυπου της Εταιρείας.....	92
Η.5 Συνέργειες για τη Βιώσιμη Ανάπτυξη.....	95
Η.6 Η προσέγγισή μας στη Διαχείριση Κινδύνων .....	96
Η.7 Η Ταξινόμια της ΕΕ .....	97
Η.8 Περιβάλλον και Κλιματική Αλλαγή .....	101
Η.9 Κοινωνικά και Εργασιακά Θέματα.....	105
Η.10 Διακυβέρνηση .....	108
<b>Θ. Επεξηγηματική Έκθεση του Διοικητικού Συμβουλίου</b> .....	<b>117</b>
<b>Ι. Παράρτημα</b> .....	<b>125</b>
Ι.1 Βιογραφικά Σημειώματα των Μελών του Δ.Σ. ....	125



## **Εισαγωγή**

Κύριοι Μέτοχοι,

Η παρούσα Ετήσια Έκθεση του Διοικητικού Συμβουλίου της εταιρείας «Διεθνής Αερολιμένας Αθηνών Α.Ε.» (εφεξής «ο ΔΑΑ» ή «η Εταιρεία»), αφορά στη δωδεκάμηνη περίοδο που ξεκινά την 1.1.2023 και λήγει στις 31.12.2023. Η Έκθεση έχει συνταχθεί σύμφωνα με τις σχετικές διατάξεις των άρθρων 150-152 του Ν. 4548/2018, του άρθρου 4 του Ν. 3556/2007 και της απόφασης 8/754/14.4.2016 του Διοικητικού Συμβουλίου της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς.

Οι Ετήσιες Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις της Εταιρείας έχουν καταρτιστεί σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (ΔΠΧΑ), όπως αυτά έχουν εγκριθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

Η παρούσα έκθεση περιλαμβάνει, μεταξύ άλλων, περίληψη της εξέλιξης, των επιδόσεων, της χρηματοοικονομικής θέσης και των αποτελεσμάτων της Εταιρείας, περιγραφή των σημαντικών γεγονότων που έλαβαν χώρα κατά την τρέχουσα χρήση, περιγραφή των αναμενόμενων σημαντικών κινδύνων και αβεβαιοτήτων για την επόμενη χρήση, γνωστοποίηση των σημαντικών συναλλαγών που έλαβαν χώρα μεταξύ της Εταιρείας και των συνδεδεμένων μερών της, παρουσίαση ποιοτικών πληροφοριών και εκτιμήσεων σχετικά με την εξέλιξη των εργασιών της Εταιρείας για την επόμενη χρήση, καθώς και παρουσίαση των σημαντικότερων μη χρηματοοικονομικών πληροφοριών που έχουν αντίκτυπο στην Εταιρεία.

Οι Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις της Εταιρείας, η Έκθεση Ελέγχου του Ορκωτού Ελεγκτή Λογιστή και η Ετήσια Έκθεση του Διοικητικού Συμβουλίου είναι αναρτημένες στην ιστοσελίδα της Εταιρείας: <https://www.aia.gr/investors/financial-information/financial-statements>

## A. Η Εταιρεία

Η εταιρεία Διεθνής Αερολιμένας Αθηνών Α.Ε. (ο «ΔΑΑ» ή η «Εταιρεία») ιδρύθηκε το 1996 ως σύμπραξη δημόσιου και ιδιωτικού τομέα με αρχική 30ετή σύμβαση παραχώρησης που διέπεται από τη Σύμβαση Ανάπτυξης Αεροδρομίου (ΣΑΑ), η οποία κυρώθηκε με τον Νόμο 2338/1995, με την οποία παραχωρήθηκε στην Εταιρεία το αποκλειστικό δικαίωμα και η υποχρέωση για τη μελέτη, χρηματοδότηση, κατασκευή, ολοκλήρωση, θέση σε λειτουργία, συντήρηση, λειτουργία, διοίκηση και ανάπτυξη του Διεθνούς Αερολιμένα Αθηνών «Ελευθέριος Βενιζέλος», (το Αεροδρόμιο). Περαιτέρω, δυνάμει του Νόμου 4594/2019, κυρώθηκε η Σύμβαση Παράτασης της ΣΑΑ και παρατάθηκε η διάρκεια της παραχώρησης κατά 20 επιπλέον έτη (ήτοι έως την 11η Ιουνίου 2046), ενώ τροποποιήθηκε εκ νέου και κυρώθηκε με τον Νόμο 5080/2024.

Σύμφωνα με το Τρίτο Άρθρο του Ν. 2338/1995, ο ΔΑΑ είναι επιχείρηση κοινής ωφέλειας, λειτουργεί σύμφωνα με τους κανόνες της ιδιωτικής οικονομίας, δεν υπάγεται στον ευρύτερο δημόσιο τομέα και δεν εφαρμόζονται σε αυτήν οι διατάξεις που διέπουν τις εταιρίες που άμεσα ή έμμεσα ανήκουν στο Ελληνικό Δημόσιο. Ο ΔΑΑ διέπεται από τον εν λόγω νόμο, όπως τροποποιήθηκε και ισχύει, και σε συνδυασμό με τις διατάξεις των Νόμων 4548/2018, 3656/2007 και 4706/2020.

Η ΣΑΑ, η οποία διέπει τη λειτουργία και ανάπτυξη του Αεροδρομίου έχει κυρωθεί με τον προαναφερθέντα Νόμο 2338/1995, όπως ισχύει, και αποτελεί *lex specialis* και *ad hoc* μοναδικό ρυθμιστικό καθεστώς, το οποίο υπερισχύει κάθε άλλης διάταξης νόμου, όπως προβλέπεται σε αυτήν. Η ΣΑΑ τροποποιήθηκε περαιτέρω σύμφωνα με την από 7 Δεκεμβρίου 2023 τροποποιητική συμφωνία μεταξύ του Ελληνικού Δημοσίου και της Εταιρείας, η οποία κυρώθηκε με τον Νόμο 5080/2024, και προβλέπει ορισμένες τροποποιήσεις της ΣΑΑ που ήταν αναγκαίες για τους σκοπούς της εισαγωγής και διαπραγμάτευσης των μετοχών του ΔΑΑ στην Κύρια Αγορά της Ρυθμιζόμενης Αγοράς Αξιών του Χρηματιστηρίου Αθηνών. Στο πλαίσιο της διάθεσης από το μέτοχο του ΔΑΑ Ταμείο Αξιοποίησης Ιδιωτικής Περιουσίας του Δημοσίου Α.Ε. (το "ΤΑΙΠΕΔ") του 30% του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας, πραγματοποιήθηκε αρχική προσφορά στο κοινό στην Ελλάδα και προσφορά σε θεσμικούς επενδυτές εκτός Ελλάδας (η "Συνδυασμένη Προσφορά"), οι οποίες ολοκληρώθηκαν την 1.2.2024. Η ημερομηνία έναρξης της διαπραγμάτευσης των μετοχών του ΔΑΑ στην Κύρια Αγορά της Ρυθμιζόμενης Αγοράς Αξιών του Χρηματιστηρίου Αθηνών ήταν η 07.02.2024 (η Ημερομηνία Έναρξης Διαπραγμάτευσης).

Στις 31 Δεκεμβρίου 2023, η μετοχική διάρθρωση του ΔΑΑ είχε ως εξής:

ΜΕΤΟΧΟΙ	ΑΡΙΘΜΟΣ ΚΟΙΝΩΝ ΜΕΤΟΧΩΝ <sup>1</sup>	% ΜΕΤΟΧΙΚΟΥ ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ
AviAlliance GmbH	120.000.060	40,00002%
Ταμείο Αξιοποίησης Ιδιωτικής Περιουσίας του Δημοσίου Α.Ε.	90.000.000	30,00000%
Ελληνική Εταιρεία Συμμετοχών & Περιουσίας Α.Ε	75.000.000	25,00000%
Μέλη της Οικογένειας Κοπελούζου	14.999.940	4,99998%
<b>Σύνολο</b>	<b>300.000.000</b>	<b>100,00000%</b>

Πηγή: Μητρώο Μετόχων

<sup>1</sup> Σύμφωνα με το Καταστατικό, κάθε Κοινή Μετοχή δίνει δικαίωμα μιας ψήφου στη Γενική Συνέλευση



Μετά την Ημερομηνία Έναρξης Διαπραγμάτευσης και κατά την ημερομηνία της παρούσας έκθεσης, η μετοχική διάρθρωση έχει ως εξής:

ΜΕΤΟΧΟΙ	ΑΡΙΘΜΟΣ ΚΟΙΝΩΝ ΜΕΤΟΧΩΝ	% ΜΕΤΟΧΙΚΟΥ ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ
AviAlliance GmbH	150.000.060	50,00002%
Ελληνική Εταιρεία Συμμετοχών & Περιουσίας Α.Ε	76.500.000	25,50000%
Λοιποί μέτοχοι (<5%)	73.499.940	24,49998%
<b>Σύνολο</b>	<b>300.000.000</b>	<b>100,00000%</b>

Κατά την ημερομηνία της παρούσας έκθεσης, η AviAlliance GmbH κατέχει το 50% συν 60 κοινές μετοχές, που αντιστοιχούν στο 50,00002% του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας. Η AviAlliance είναι εταιρεία περιορισμένης ευθύνης που έχει συσταθεί σύμφωνα με τους νόμους της Γερμανίας, υπόκειται στη δικαιοδοσία του τοπικού δικαστηρίου (Amtsgericht) του Ντίσελντορφ με αριθμό HRB 76408 και έχει την έδρα της στην οδό Klaus-Bungert αρ. 5, 40468 Ντίσελντορφ, Γερμανία. Τελικός μέτοχος της AviAlliance GmbH είναι το «Public Sector Pension Investment Board», το οποίο εδρεύει στον Καναδά (Οτάβα, Οντάριο).

Επιπλέον, κατά την ημερομηνία της έκθεσης, η Ελληνική Εταιρεία Περιουσίας & Συμμετοχών Α.Ε. (ΕΕΣΥΠ) κατέχει το 25,5% του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας. Μοναδικός μέτοχος της ΕΕΣΥΠ είναι το Ελληνικό Δημόσιο, νομίμως εκπροσωπούμενο από τον Υπουργό Εθνικής Οικονομίας και Οικονομικών.

Ο ΔΑΑ κατέχει το 34% μετοχών στο μετοχικό κεφάλαιο της εταιρείας με την επωνυμία «Εταιρεία Αγωγού Καυσίμου Αεροδρομίου Αθηνών Α.Ε.».

Το Καταστατικό της Εταιρείας, όπως ισχύει, τροποποιήθηκε δυνάμει των από 6 Μαΐου 2022, 2 Νοεμβρίου 2023, 4 Δεκεμβρίου 2023 και 12 Ιανουαρίου 2024 αποφάσεων της Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων. Δυνάμει του άρθρου 65 του Ν. 5045/2023, οι τροποποιήσεις του Καταστατικού που αποφασίστηκαν στις 4 Δεκεμβρίου 2023, τέθηκαν σε ισχύ από την ημερομηνία έναρξης διαπραγμάτευσης των Κοινών Μετοχών της Εταιρείας στην Κύρια Αγορά της Ρυθμιζόμενης Αγοράς Αξιών του Χρηματιστηρίου Αθηνών, ήτοι την 7.2.2024 και αποτελούν το ισχύον κωδικοποιημένο Καταστατικό της Εταιρείας.

Το οικονομικό έτος του ΔΑΑ λήγει στις 31 Δεκεμβρίου. Η Εταιρεία έχει την έδρα της στην Ελλάδα και είναι φορολογικός κάτοικος Ελλάδας.



## A.1 Η Εταιρεία με μια ματιά

Ο ΔΑΑ έχει αποδείξει ότι είναι ένας ανθεκτικός, αποτελεσματικός και κερδοφόρος φορέας εκμετάλλευσης του μεγαλύτερου πολιτικού αεροδρομίου στην Ελλάδα. Η Εταιρεία είναι ο μοναδικός και αποκλειστικός<sup>1</sup> φορέας εκμετάλλευσης ενός μεγάλου πολιτικού αεροδρομίου σε μια περιοχή περίπου 6 εκατομμυρίων κατοίκων στην ευρύτερη περιφέρεια<sup>2</sup> και προσφέρει αεροπορική σύνδεση με την υπόλοιπη χώρα, συμπεριλαμβανομένων των ελληνικών νησιών. Η θέση του Αεροδρομίου στην περιοχή της Αττικής, οικονομικό κέντρο της Ελλάδας, του επιτρέπει να επωφελείται από την ανθεκτικότητα των ταξιδιών αναψυχής, τη γενική τάση επιμήκυνσης της τουριστικής περιόδου και το σημερινό ευνοϊκό μακροοικονομικό περιβάλλον της Ελλάδας. Το Αεροδρόμιο εξυπηρέτησε περισσότερους από 28 εκατομμύρια επιβάτες το 2023, με την κίνηση να ξεπερνά ήδη τα προ Covid-19 επίπεδα, ξεπερνώντας πολλά από τα αντίστοιχα ευρωπαϊκά αεροδρόμια<sup>3</sup>.

---

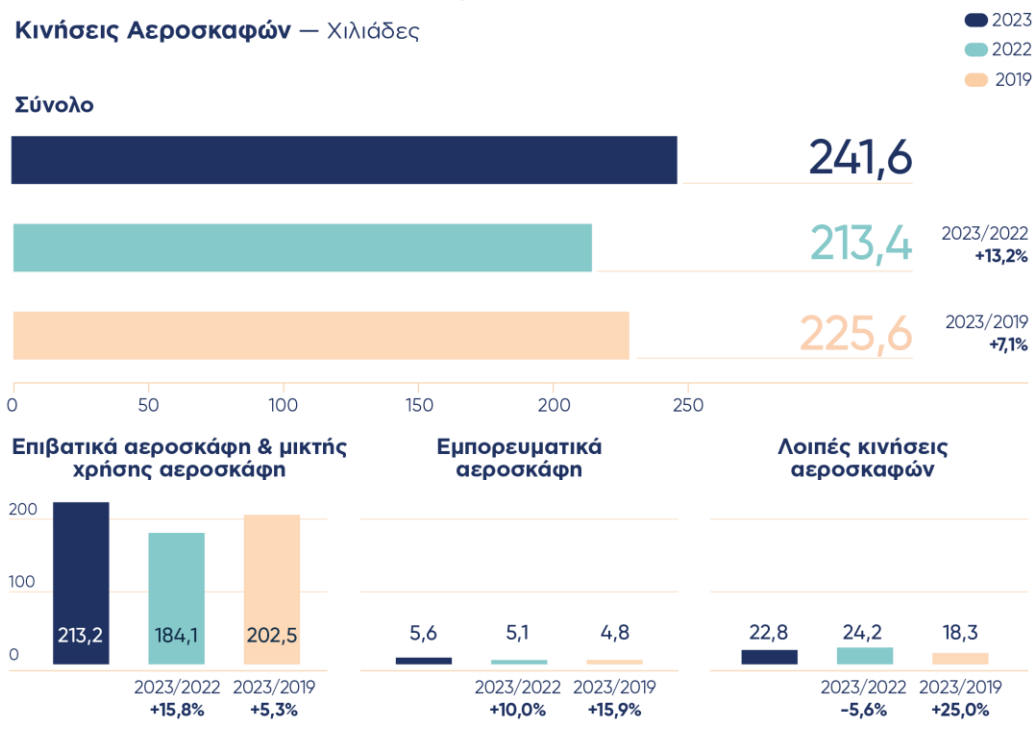
<sup>1</sup> Σύμφωνα με τον Νόμο 2338/95, κανένα νέο αεροδρόμιο δεν θα αναπτυχθεί με τη συνδρομή του Ελληνικού Δημοσίου, ως Διεθνές αεροδρόμιο εντός ακτίνας 50 χιλιομέτρων από την Πλατεία Συντάγματος, μέχρις ότου και εφόσον χρησιμοποιήσουν το Αεροδρόμιο σε οποιαδήποτε χρονική περίοδο 12 συνεχών μηνών, περισσότεροι από 50 εκατομμύρια επιβάτες αεροσκαφών. Ένα υφιστάμενο αεροδρόμιο στην περιοχή αυτή μπορεί να αναπτυχθεί ως διεθνές αεροδρόμιο εφόσον ο ΔΑΑ ξεπεράσει τα 30 εκατομμύρια επιβάτες σε χρονική περίοδο 12 μηνών, με αερολιμενικά τέλη και δικαιώματα όχι χαμηλότερα από αυτά του ΔΑΑ (βλ. άρθρο 3.2.1 της ΣΑΑ).

<sup>2</sup> Απογραφή <https://www.statistics.gr/2021-census-res-pop-results>

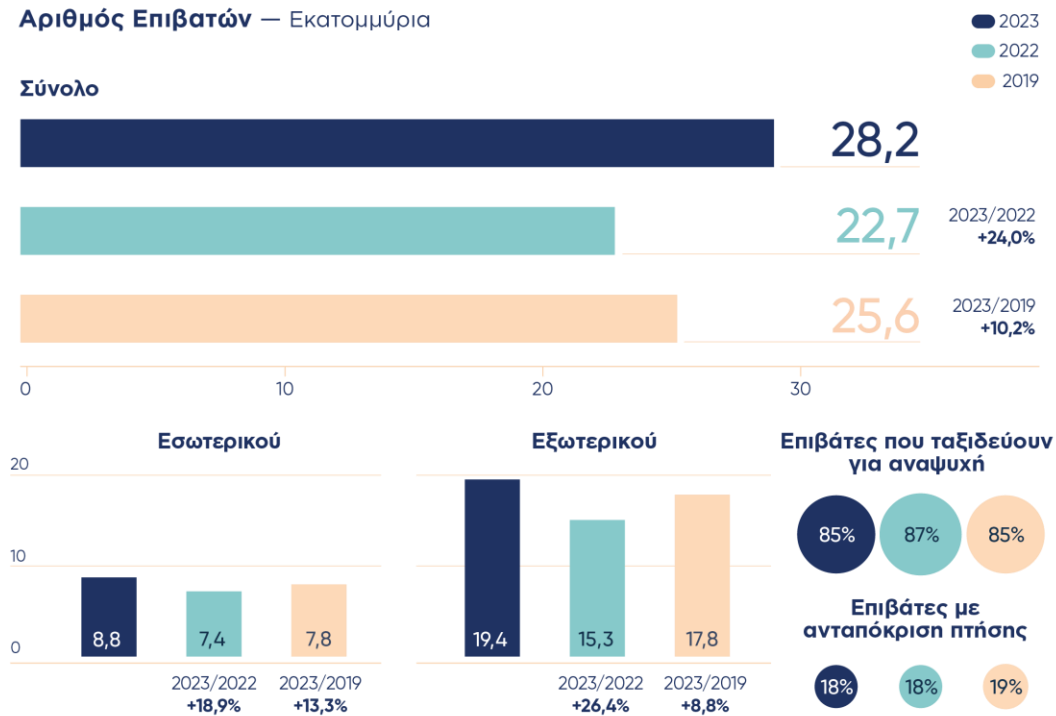
<sup>3</sup> Έκθεση κίνησης αεροδρομίου του Διεθνούς Συμβούλιου Αεροδρομίων Ευρώπης (ACI EUROPE) – Δεκέμβριος, 4ο Τρίμηνο, 2ο Εξάμηνο Οικονομικό Έτος 2023

## Στατιστικά Στοιχεία Κίνησης

### Κινήσεις Αεροσκαφών — Χιλιάδες



### Αριθμός Επιβατών — Εκατομμύρια



Σημείωση: Η μεταβολή υπολογίζεται με βάση τα πρωτογενή στοιχεία πριν από τη μετατροπή σε εκατ.

## Κυριότερα Οικονομικά Αποτελέσματα

Εκατομμύρια €

2023

### Συνολικά Εσόδα & Λοιπά Εισοδήματα\*

ετήσια μεταβολή



\* Συμπεριλαμβανομένης της αποζημίωσης ύψους 20,0 εκατ. ευρώ που ελήφθη από το Ελληνικό Δημόσιο το 2023

### Προσαρμοσμένα Κέρδη προ φόρων, τόκων & αποσβέσεων (Adjusted EBITDA)



### Κέρδη προ Φόρων



### Κέρδη μετά από Φόρους



Για τον ορισμό των Προσαρμοσμένων Κερδών προ φόρων, τόκων και αποσβέσεων (Adjusted EBITDA) βλέπε την Ενότητα "Επιλεγμένοι Εναλλακτικοί Δείκτες Μέτρησης Απόδοσης".

## A.2 Κύριες Δραστηριότητες

Σύμφωνα με το άρθρο 2 του Καταστατικού της Εταιρείας, ο σκοπός της Εταιρείας *μεταξύ άλλων* έγκειται στα εξής:

- Η εκπλήρωση οποιωνδήποτε ή και όλων των εργασιών ή δραστηριοτήτων που συνδέονται με το σχεδιασμό, τη χρηματοδότηση, την κατασκευή, την ολοκλήρωση, τη θέση σε λειτουργία, την συντήρηση, τη λειτουργία, τη διοίκηση και την ανάπτυξη του Αεροδρομίου. Η παροχή και η λειτουργία ή η εξασφάλιση της παροχής και της λειτουργίας (είτε στο χώρο του Αεροδρομίου είτε σε όμορους με αυτόν χώρους ή αλλού) εγκαταστάσεων και υπηρεσιών αεροπλοΐας ελέγχου εναέριας κυκλοφορίας μηχανοργάνωσης και τηλεπικοινωνιών, ασφαλείας, εστιατορίων και τροφοδοσίας, αποθήκευσης και γραφείων, λιανικής και χονδρικής πώλησης εμπορευμάτων, ξενοδοχείων και χώρων συνεδρίων, χώρων αναψυχής, διαχείρισης φορτίων, συνεργείων επισκευών και συντήρησης, παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας, μεταφορών και πάσης φύσεως δραστηριοτήτων σχετικών με τις μεταφορές, καθώς και οποιωνδήποτε άλλων εγκαταστάσεων, υπηρεσιών και διευκολύνσεων (συναφών ή όχι με τα ανωτέρω), απαραίτητων ή/και συμπληρωματικών για τη

λειτουργία του Αεροδρομίου και την άφιξη, αναχώρηση και εξυπηρέτηση αεροσκαφών, επιβατών, αποσκευών, εμπορευμάτων, φορτίου και ταχυδρομείου.

- β. Η παροχή υπηρεσιών εκπαίδευσης και κατάρτισης.
- γ. Η διενέργεια κάθε πράξης απαραίτητης ή πρόσφορης κατά την κρίση του Διοικητικού Συμβουλίου για την εφαρμογή της ΣΑΑ, όπως αυτή ισχύει εκάστοτε και οι όροι της οποίας είναι δεσμευτικοί για την Εταιρία, καθώς και για την εκτέλεση των υποχρεώσεων της Εταιρίας και την άσκηση οποιωνδήποτε ή όλων των δικαιωμάτων και αρμοδιοτήτων της Εταιρίας και τη διενέργεια όλων των δραστηριοτήτων που επιτρέπονται δυνάμει της ΣΑΑ.
- δ. Η ενασχόληση με οποιαδήποτε άλλη δραστηριότητα (οικονομική, εμπορική, βιομηχανική, μη εμπορική, κτηματική, κεφαλαιουχική ή άλλη), που κατά την κρίση του Διοικητικού Συμβουλίου εξυπηρετεί ή μπορεί να εξυπηρετήσει τους σκοπούς της Εταιρίας, όπως αυτοί περιγράφονται λεπτομερώς στις παραγράφους (α) έως (δ) (σκοπός) του παρόντος.

Η Εταιρεία έχει δικαιώματα επικαρπίας μέχρι το τέλος της παραχώρησης επί μιας έκτασης γης περίπου 16,5 τετραγωνικών χιλιομέτρων που παραχωρήθηκε στο πλαίσιο της ΣΑΑ και περιλαμβάνει ένα Κτίριο Κύριου Αεροσταθμού περίπου 185.000 τετραγωνικών μέτρων, καθώς και ένα Κτίριο Δορυφορικού Αεροσταθμού περίπου 34.000 τετραγωνικών μέτρων και περίπου 338.000 τετραγωνικά μέτρα ανεπτυγμένης εμπορικής έκτασης εκτός τερματικού σταθμού. Διαθέτει 24 γέφυρες επιβίβασης/αποβίβασης επιβατών, εκ των οποίων οι 10 μπορούν να χρησιμοποιηθούν για πτήσεις εκτός Σένγκεν και οι 12 για πτήσεις εντός Σένγκεν, ενώ 2 εξ αυτών μπορούν να χρησιμοποιηθούν και για τις δύο κατηγορίες πτήσεων, και 75 θέσεις απομακρυσμένης στάθμευσης αεροσκαφών, οι οποίες μπορούν να χρησιμοποιηθούν για πτήσεις εντός και εκτός Σένγκεν. Οι εμπορευματικές μεταφορές διεκπεραιώνονται σε τέσσερις εμπορευματικούς σταθμούς. Το Αεροδρόμιο διαθέτει δύο παράλληλους, ανεξάρτητους διαδρόμους προσγείωσης/απογείωσης που απέχουν μεταξύ τους 1.575 μέτρα και έκαστος εξ αυτών συνδέεται με διπλό σύστημα τροχοδρόμων. Συγκεκριμένα, ο Ανατολικός διάδρομος έχει μήκος 4.000 μέτρα και πλάτος 45 μέτρα και ο Δυτικός διάδρομος έχει μήκος 3.800 μέτρα και πλάτος 45 μέτρα. Επιπλέον, το Αεροδρόμιο διαθέτει πύργο ελέγχου, τρία υπόστεγα συντήρησης αεροσκαφών, τρεις εγκαταστάσεις τροφοδοσίας, τέσσερις εμπορευματικούς σταθμούς, ένα κτίριο αεροπορικού ταχυδρομείου, έναν σταθμό κτηνιατρικού και φυτοϋγειονομικού ελέγχου, μια μονάδα επεξεργασίας λυμάτων, δύο σταθμούς εξυπηρέτησης πίστας, καθώς και τέσσερις χώρους στάθμευσης για επιβάτες και επισκέπτες με 7.350 διαθέσιμες θέσεις και άλλες βοηθητικές εγκαταστάσεις.

Οι δραστηριότητες της Εταιρίας χωρίζονται σε δύο κατηγορίες, όπως ορίζεται στην ΣΑΑ, τις Αεροπορικές Δραστηριότητες και τις Μη Αεροπορικές Δραστηριότητες: Οι **Αεροπορικές Δραστηριότητες** περιλαμβάνουν τις υπηρεσίες που παρέχει το Αεροδρόμιο σε αεροπορικές εταιρείες και επιβάτες όσον αφορά την προσγείωση, τη στάθμευση και την εξυπηρέτηση αεροσκαφών, τη διακίνηση επιβατών, αποσκευών, φορτίου ή ταχυδρομείου στις εγκαταστάσεις του Αεροδρομίου και τη μεταφορά επιβατών, αποσκευών, φορτίου ή ταχυδρομείου από ή προς αεροσκάφη. Επιπλέον, περιλαμβάνουν υπηρεσίες επίγειας εξυπηρέτησης, παραχωρήσεις στην περιοχή κίνησης αεροσκαφών του αερολιμένα και μια σειρά από μισθώσεις και άλλες υπηρεσίες. Οι **Μη Αεροπορικές Δραστηριότητες** περιλαμβάνουν υπηρεσίες που σχετίζονται με εμπορικές υπηρεσίες, χώρους στάθμευσης αυτοκινήτων, ακίνητη περιουσία εκτός αεροσταθμού και μια σειρά από μισθώσεις και άλλες υπηρεσίες.

## **B. Σημαντικά Γεγονότα του Οικονομικού Έτους 2023**

### **B.1 Επιχειρησιακό Περιβάλλον**

#### **α. Παγκόσμια Οικονομία<sup>[4]</sup>**

Μετά την πανδημία Covid-19 και παρά την εισβολή της Ρωσίας στην Ουκρανία αλλά και την αύξηση του κόστους ζωής, η παγκόσμια οικονομία ανακάμπτει και αποδεικνύεται ανθεκτική. Ο πληθωρισμός υποχωρεί ταχύτερα από το αναμενόμενο από την κορύφωσή του το 2022, με τον αντίκτυπο στην απασχόληση και την οικονομική δραστηριότητα, αντανακλώντας ευνοϊκές εξελίξεις στην προσφορά και στην αυστηρή νομισματική πολιτική των κεντρικών τραπεζών, η οποία έχει συγκρατήσει τις πληθωριστικές προσδοκίες. Ταυτόχρονα, τα υψηλά επιτόκια με στόχο την καταπολέμηση του πληθωρισμού και η απόσυρση της δημοσιονομικής στήριξης εν μέσω υψηλού χρέους αναμένεται να επιβαρύνουν την ανάπτυξη το 2024. Η παγκόσμια ανάπτυξη αναμένεται να επιβραδυνθεί από 3,5% το 2022 σε 3,1% το 2023 και το 2024.

Ο παγκόσμιος γενικός πληθωρισμός αναμένεται να μειωθεί από 8,7% το 2022 σε εκτιμώμενο 6,8% το 2023 (ετήσιος μέσος όρος) και 5,8% το 2024. Οι προηγμένες οικονομίες αναμένεται να παρουσιάσουν ταχύτερη αποκλιμάκωση, με τον πληθωρισμό να μειώνεται κατά 2,0% το 2024 σε 2,6%, σε σύγκριση με τις αναδυόμενες αγορές και τις αναπτυσσόμενες οικονομίες, όπου ο πληθωρισμός αναμένεται να μειωθεί μόλις κατά 0,3% σε 8,1%. Οι κύριες αιτίες της μείωσης του πληθωρισμού διαφέρουν ανά χώρα, αλλά γενικά αντανακλούν τον χαμηλότερο δομικό πληθωρισμό ως αποτέλεσμα των ακόμη αυστηρών νομισματικών πολιτικών, της σχετικής χαλάρωσης των αγορών εργασίας και των συνεπειών μετάβασης από προηγούμενες και συνεχιζόμενες μειώσεις των σχετικών τιμών της ενέργειας.

Συνολικά, περίπου το 80% των οικονομιών του κόσμου αναμένεται να παρουσιάσει χαμηλότερο μέσο ετήσιο γενικό και δομικό πληθωρισμό το 2024. Σε αρκετές μεγάλες οικονομίες, η αναθεώρηση προς τα κάτω της προβλεπόμενης πορείας του πληθωρισμού, σε συνδυασμό με μια μέτρια αναβάθμιση της οικονομικής δραστηριότητας, συνεπάγεται μια ηπιότερη από την αναμενόμενη αποκλιμάκωση.

Οι προηγμένες οικονομίες αναμένεται να δουν την ανάπτυξη να μειώνεται ελαφρώς το 2024, με ανάκαμψη στη ζώνη του ευρώ από τη χαμηλή ανάπτυξη του 2023 και συγκράτηση της ανάπτυξης στις Ηνωμένες Πολιτείες. Οι αναδυόμενες και αναπτυσσόμενες οικονομίες αναμένεται να παρουσιάσουν σταθερή ανάπτυξη έως το 2024, με περιφερειακές διαφορές. Για τις προηγμένες οικονομίες, η ανάπτυξη αναμένεται να μειωθεί ελαφρώς από 1,6% το 2023, έναντι 2,6% το 2022, σε 1,5% το 2024.

Η ανάπτυξη στη ζώνη του ευρώ αναμένεται να ανακάμψει από τον χαμηλό ρυθμό της, που εκτιμάται σε 0,5% το 2023, ο οποίος αντανακλά τη σχετικά υψηλή έκθεση στον πόλεμο στην Ουκρανία, σε 0,9% το 2024. Η ισχυρότερη ιδιωτική κατανάλωση, καθώς οι επιπτώσεις της απότομης αύξησης στις τιμές της ενέργειας υποχωρούν και ο πληθωρισμός μειώνεται, στηρίζοντας την αύξηση του πραγματικού εισοδήματος, αναμένεται να οδηγήσει την ανάκαμψη.

Στις Ηνωμένες Πολιτείες, η ανάπτυξη αναμένεται να μειωθεί από 2,5% το 2023 σε 2,1% το 2024, με τις καθυστερημένες επιπτώσεις της αυστηρής νομισματικής πολιτικής, της σταδιακής δημοσιονομικής λιτότητας και της χαλάρωσης των αγορών εργασίας να επιβραδύνουν τη συνολική ζήτηση.

Στις αναδυόμενες και αναπτυσσόμενες οικονομίες, η ανάπτυξη αναμένεται να παραμείνει στο 4,1% το 2024. Η ανάπτυξη στην Κίνα προβλέπεται να διαμορφωθεί στο 5,2% το 2023 και στο 4,6% το 2024.

<sup>4</sup> ΔΝΤ, Προβλέψεις για την Παγκόσμια Οικονομία, Ιανουάριος 2024

## β. Ελληνική Οικονομία<sup>5</sup>

Παρά τις έντονες αναταράξεις και τις ακραίες διακυμάνσεις που δημιούργησαν οι πιο πρόσφατες διαδοχικές εισαγόμενες κρίσεις, όπως η πανδημία Covid-19, οι αγορές ενέργειας και η απότομη κλιμάκωση του πληθωρισμού, η ελληνική οικονομία φαίνεται να ολοκληρώνει σταδιακά έναν ισχυρό κύκλο ανάκαμψης, ο οποίος επουλώνει πολλές από τις πληγές της δεκαετούς κρίσης χρέους, φέρνοντάς την πιο κοντά στην κανονικότητα.

Υπάρχουν πολλοί επιμέρους δείκτες που αντικατοπτρίζουν αυτή την ανάκαμψη, καθώς το ΑΕΠ αυξάνεται ταχύτερα από τους ευρωπαϊκούς μέσους όρους. Η ανάπτυξη αυτή συνοδεύεται από συστηματική μείωση της ανεργίας και αύξηση των επενδύσεων, η οποία είναι υψηλότερη από τους Ευρωπαϊκούς ρυθμούς ανάπτυξης.

Επιπλέον, το εγχώριο οικονομικό κλίμα ανακάμπτει φθάνοντας σε υψηλό επίπεδο 15ετίας. Τα επιτεύγματα στις διαρθρωτικές μεταρρυθμίσεις και η μείωση του χρέους αντικατοπτρίζονται στην αξιολόγηση του δημόσιου χρέους της Ελλάδας, η οποία επανήλθε στην επενδυτική βαθμίδα τον Σεπτέμβριο του 2023. Η άνοδος του χρηματιστηρίου της Αθήνας ήταν επίσης ιδιαίτερα έντονη το 2023.

Μετά την πανδημία Covid-19, ο Τουρισμός κινήθηκε δυναμικά και αποτέλεσε κρίσιμη συνιστώσα της συνολικής ανάκαμψης. Συγκεκριμένα, ο Τουρισμός συνέβαλε καθοριστικά στην οικονομία και κατά τη διάρκεια της δεκαετούς κρίσης, αμβλύνοντάς την ως ένα βαθμό.

Η ανάπτυξη αναμένεται να επιβραδυνθεί στο 2,2% το 2023 από 5,6% το 2022 και στο 2,3% το 2024. Μετά τη μεγάλη ανάκαμψη το 2022, η αύξηση της κατανάλωσης μειώθηκε σημαντικά, αλλά παρέμεινε ένας από τους κύριους μοχλούς ανάπτυξης το προηγούμενο έτος. Παρά τις αυστηρότερες συνθήκες χρηματοδότησης, οι επενδύσεις συνέβαλαν σημαντικά, χάρη στην έντονη οικοδομική δραστηριότητα και την εφαρμογή του Μηχανισμού Ανάκαμψης και Ανθεκτικότητας (Recovery and Resilience Facility - RRF). Η βραδύτερη από την αναμενόμενη ανάκαμψη των βασικών εμπορικών εταιρών της Ελλάδας στην Ε.Ε. επιβάρυνε την αύξηση των εξαγωγών, παρόλα αυτά οι καθαρές εξαγωγές είχαν θετική συμβολή στην ανάπτυξη. Το ΑΕΠ αναμένεται ελαφρώς αυξημένο στο 2,3% το 2024. Η κατανάλωση αναμένεται στα ίδια επίπεδα με το 2023, με αποτέλεσμα ελαφρώς χαμηλότερη συμβολή στην αύξηση του πραγματικού ΑΕΠ, ενώ οι Επενδύσεις αναμένεται να αυξηθούν καθώς η εφαρμογή του Μηχανισμού Ανάκαμψης και Ανθεκτικότητας (RRF) επιταχύνεται και καθώς οι συνθήκες χρηματοδότησης διευκολύνονται. Ωστόσο, οι επενδύσεις είναι πιθανό να προκαλέσουν υψηλότερη ζήτηση εισαγωγών τόσο για αγαθά όσο και για υπηρεσίες, γεγονός που αναμένεται να μειώσει την θετική συμβολή των καθαρών εξαγωγών το 2024.

Ο Εναρμονισμένος Δείκτης Τιμών Καταναλωτή (ΕνΔΤΚ) μειώνεται σε 4,2% το 2023. Ο δομικός πληθωρισμός ήταν σημαντικά υψηλότερος, στο 5,3% κατά μέσο όρο το 2023, αλλά υποχώρησε κάτω από το επίπεδο του ΕνΔΤΚ έως τον Δεκέμβριο του 2023. Αυτό αντανακλά τη σταδιακή άμβλυση των πιέσεων της ζήτησης στις βασικές τιμές και τη χαμηλότερη από την αναμενόμενη μετακύλιση των προηγούμενων διακυμάνσεων στις τιμές της ενέργειας και των τροφίμων. Η στενότητα της αγοράς εργασίας, σε συνδυασμό με την πρόσφατα ανακοινωθείσα αύξηση του κατώτατου μισθού (από τον Απρίλιο του 2024), αναμένεται να ασκήσει κάποιες ανοδικές πιέσεις στις τιμές, οι οποίες θα αντισταθμίσουν εν μέρει τον αντίκτυπο των χαμηλότερων τιμών της ενέργειας στον πληθωρισμό. Συνολικά, ο ΕνΔΤΚ αναμένεται να υποχωρήσει σταδιακά το 2024 σε 2,7%.

<sup>5</sup> Ευρωπαϊκή Επιτροπή Χειμερινή Οικονομική Πρόβλεψη 2024, Οργανική Βίβλος 268 | Φεβρουάριος 2024; IOBE, 3μηνιαία Έκθεση για την Ελληνική Οικονομία, 4η Έκδοση/23, Ιανουαρίου 2024; ΟΟΣΑ Οικονομική Πρόβλεψη, Τόμος 2023 Έκδοση 2: Προκαταρκτική Έκδοση Version, Νοέμβριος 2023

#### **γ. Το Περιβάλλον του Κλάδου**

Για τον κλάδο των αερομεταφορών παγκοσμίως, το 2023 αποτέλεσε έτος ανάκαμψης από τις σοβαρές επιπτώσεις της πανδημίας Covid-19, με τη ζήτηση αεροπορικών ταξιδιών να φτάνει σχεδόν στα προ Covid-2019 επίπεδα, ενώ ταυτόχρονα υπήρξε και έτος νέων μακροοικονομικών και κλαδικών προκλήσεων. Σύμφωνα με την IATA<sup>6</sup>, η ζήτηση για αεροπορικά ταξίδια το 2023 σε όλη την αγορά, όπως προσμετράται σε χιλιόμετρα επί επιβάτες (RPKs), έφτασε το 94% των επιπέδων του 2019. Οι επιβάτες σε όλο τον κόσμο κατέδειξαν σαφώς ότι θεωρούν τις αερομεταφορές απαραίτητες, παρά τις τιμές ρεκόρ των καυσίμων αεροσκαφών και τους πολέμους στην Ουκρανία και τη Μέση Ανατολή, με τις σχετικές επιπτώσεις τους στις διεθνείς αερομεταφορές.

Στο μέτωπο των αεροδρομίων, σύμφωνα με το Διεθνές Συμβούλιο Αεροδρομίων (ACI World)<sup>7</sup>, η παγκόσμια επιβατική κίνηση το 2023 προβλέπεται να ανακάμψει περίπου στο 94,2% σε σύγκριση με τα επίπεδα του 2019. Μέχρι το τέλος του 2023, η περιοχή της Βόρειας Αμερικής εκτιμάται ότι θα φθάσει το 99,8% σε σχέση με τα επίπεδα του 2019. Η περιοχή Λατινικής Αμερικής-Καραϊβικής προβλέπεται να είναι η πρώτη περιοχή που θα ξεπεράσει τα επίπεδα του 2019. Το 2023, η περιοχή εκτιμάται ότι θα ανακάμψει στο 102,9% των επιπέδων του 2019. Η περιοχή της Μέσης Ανατολής προβλέπεται να ανακάμψει στο 96,8% των επιπέδων του 2019. Η περιοχή της Αφρικής αναμένεται το έτος 2023 να κινηθεί στο 96,3% των επιπέδων του 2019, ενώ η περιοχή Ασίας-Ειρηνικού αναμένεται να ανακάμψει στο 87,3% των επιπέδων του 2019, κάνοντας ένα σημαντικό άλμα στην επιβατική κίνηση το πρώτο εξάμηνο του 2023, αλλά με την ανάκαμψή της να επιβραδύνεται σημαντικά το δεύτερο εξάμηνο του έτους, λόγω των προκλήσεων στον υπερπόντιο Τουρισμό και των διαφαινόμενων οικονομικών ανησυχιών.

Εξετάζοντας πιο αναλυτικά τον Ευρωπαϊκό Χώρο, σύμφωνα με την «ACI Europe»<sup>8</sup>, η επιβατική κίνηση στα Ευρωπαϊκά αεροδρόμια έφτασε σχεδόν στο 95% των προ της πανδημίας σε σύγκριση με τα επίπεδα του 2019, παρά τις πληθωριστικές πιέσεις, τους υψηλούς αεροπορικούς ναύλους και τις γεωπολιτικές εντάσεις. Ωστόσο, παρατηρείται μεγάλη διασπορά στις επιδόσεις μεταξύ των εθνικών αγορών και των μεμονωμένων αεροδρομίων, γεγονός που υποδηλώνει ότι η Ευρωπαϊκή αγορά αεροδρομίων έχει κατακερματιστεί, αντικατοπτρίζοντας τις διαρθρωτικές εξελίξεις και τις διαφορές μεταξύ των επιμέρους αγορών. Τα αεροδρόμια με τις καλύτερες επιδόσεις βρίσκονται σε χώρες που βασίζονται στον εισερχόμενο Τουρισμό και την κίνηση «Visit Friends and Relatives - VFR» (Ταξιδιώτες που Επισκέπτονται Φίλους και Συγγενείς), συμπεριλαμβανομένης της Ελλάδας, ή σε αναδυόμενες αεροπορικές αγορές, που επωφελούνται είτε από τις μετατοπίσεις της κίνησης λόγω του πολέμου στην Ουκρανία ή εναλλακτικά από την τόνωση των αερομεταφορών εξαιρετικά χαμηλού κόστους. Ο Διεθνής Αερολιμένας Αθηνών συγκαταλέγεται μεταξύ των Ευρωπαϊκών αεροδρομίων με την ταχύτερη ανάκαμψη, με αύξηση περίπου 10% σε σχέση με το 2019.

<sup>6</sup> Ανάλυση της αγοράς επιβατών αεροπορικών μεταφορών Air Passenger Market Analysis (iata.org)

<sup>7</sup> Η παγκόσμια επιβατική κίνηση αναμένεται να ανακάμψει έως το 2024 και να φθάσει τα 9,4 δις επιβάτες | ACI World

<sup>8</sup> Διεθνές Συμβούλιο Αεροδρομίων Ευρώπης Airports Council International Europe | ACI EUROPE - Media (aci-europe.org)



## **B.2 Επιχειρησιακές Εξελίξεις**

### **α. Κύριες Επιχειρησιακές Εξελίξεις**

#### ***Σημαντική πρόοδος το 2023 σε όλους τους στρατηγικούς πυλώνες***

#### **Αεροπορική Κίνηση**

Συνολικά, το έτος 2023 η κίνηση του Διεθνούς Αερολιμένα Αθηνών ανήλθε σε 28,17 εκατομμύρια επιβάτες, υπερβαίνοντας τα επίπεδα του 2022 κατά 24% και κατά 10,2% υψηλότερα από τα αντίστοιχα επίπεδα του 2019. Αναλυτικά, οι επιβάτες εσωτερικού και εξωτερικού ξεπέρασαν τα επίπεδα του 2022 κατά 18,9% και κατά 26,4%, ενώ ξεπέρασαν και τα επίπεδα του 2019 κατά 13,3% και 8,8% αντίστοιχα. Το έτος 2023 χαρακτηρίστηκε από ισχυρή ζήτηση αεροπορικών ταξιδιών παρά τις μακροοικονομικές και γεωπολιτικές προκλήσεις.

Κατά τη διάρκεια του πρώτου τριμήνου του έτους, η επιβατική κίνηση έχει ήδη ξεπεράσει τα επίπεδα του 2019 κατά 2,4%, με τις αγορές τόσο του εσωτερικού όσο και του εξωτερικού να υπερβαίνουν τα επίπεδα ρεκόρ του 2019. Κατά τη διάρκεια του δεύτερου και του τρίτου τριμήνου του έτους, η ισχυρή δυναμική της επιβατικής ζήτησης είχε ως αποτέλεσμα τα επίπεδα αύξησης σε σύγκριση με το 2019 να διαμορφωθούν στο επίπεδο του 10%. Κατά τη διάρκεια των τριών τελευταίων μηνών του έτους, η δυναμική της θερινής περιόδου, όχι μόνο συνεχίστηκε αλλά και ενισχύθηκε, με την επιβατική κίνηση να παραμένει ουσιαστικά ανεπηρέαστη από τις μακροοικονομικές και γεωπολιτικές προκλήσεις, ενώ ταυτόχρονα να ενισχύεται περαιτέρω από τις ελκυστικές προσφορές των αεροπορικών εταιρειών. Ως εκ τούτου, η επιβατική κίνηση το τελευταίο τρίμηνο ξεπέρασε τα αντίστοιχα επίπεδα του 2019 κατά σχεδόν 16%.

Το 2023, η Αθήνα συνδέθηκε απευθείας με τακτικά δρομολόγια με **156** προορισμούς-πόλεις (**143** το **2022** και **157** το **2019**), σε **57** χώρες (**50** το 2022 και **55** το **2019**), που εξυπηρετήθηκαν από **66** αεροπορικές εταιρείες (**66** το **2022** και **66** το **2019**). Οι κινήσεις αεροσκαφών ανήλθαν σε 241.605, ήτοι 13,2% πάνω από τα επίπεδα του 2022 και 7,1% πάνω από τα αντίστοιχα επίπεδα του 2019. Αναλυτικά, τόσο οι πτήσεις εσωτερικού όσο και οι διεθνείς πτήσεις ξεπέρασαν τον όγκο του 2022 κατά 7,4% και 18,1%, ενώ σε σχέση με τα επίπεδα του 2019, η παρατηρούμενη αύξηση κινήθηκε στα επίπεδα του 10,5% και 4,6%, αντίστοιχα.

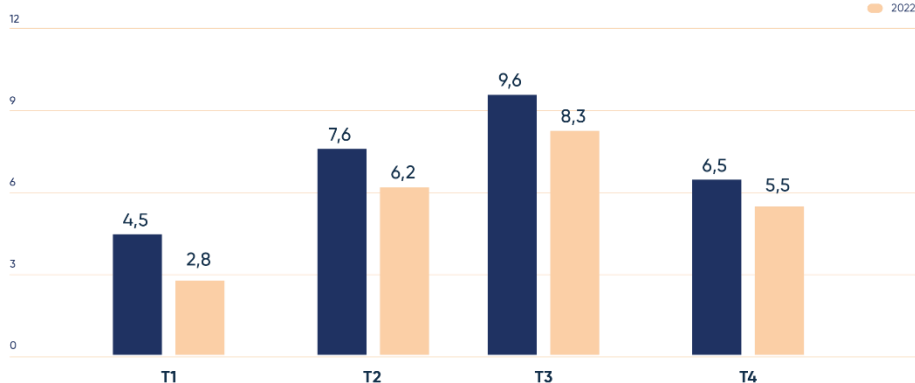
Κατά το 2023, ένα έτος προκλήσεων για τις αεροπορικές εμπορευματικές μεταφορές διεθνώς, η κίνηση φορτίου και ταχυδρομείου στον ΔΑΑ ανήλθε σε 94 χιλιάδες τόνους αεροπορικού φορτίου περίπου, μειωμένη κατά 7,4% σε σχέση με τον όγκο του 2022 και άγγιξε τα επίπεδα του 2019. Η διακίνηση του φορτίου ανήλθε σε περίπου 90 χιλιάδες τόνους, σημειώνοντας μείωση 7,5% σε σύγκριση με το 2022, αλλά παρέμεινε πάνω από τους όγκους του 2019 (+4,9%) αντισταθμίζοντας την περαιτέρω μείωση της ταχυδρομικής κίνησης που ανήλθε σε περίπου 4 χιλιάδες τόνους (-4,9% σε σύγκριση με το 2022 και -51,2% σε σύγκριση με το 2019). Όσον αφορά την ταχυδρομική κίνηση, μετά την πανδημία, οι παγκόσμιοι όγκοι ταχυδρομικών αποστολών μειώνονται συνεχώς, λόγω της εμφάνισης μεγάλων ψηφιακών πλατφορμών που μεταφέρουν διασυννοριακά το ηλεκτρονικό εμπόριο με εμπορευματικές μεταφορές.

#### **Εποχικότητα των Δραστηριοτήτων**

Το σύνολο των εσόδων μας και κατ' επέκταση τα αποτελέσματα της επιχειρηματικής μας δραστηριότητας εξαρτώνται ουσιαστικά από την διακύμανση της επιβατικής κίνησης κατά τη διάρκεια του χρόνου, η οποία χαρακτηρίζεται από εποχικότητα και υπόκειται και σε άλλες μεταβολές. Η επιβατική κίνηση κατά τη θερινή περίοδο μεταξύ του Ιουλίου και του Σεπτεμβρίου, είναι περίπου δύο φορές υψηλότερη από την κίνηση κατά τη χειμερινή περίοδο μεταξύ του Ιανουαρίου και του Μαρτίου. Κατά συνέπεια, τα έσοδά μας τείνουν να είναι χαμηλότερα κατά το πρώτο τρίμηνο (το οποίο είναι το χαμηλότερο σε κίνηση) και υψηλότερα κατά το τρίτο τρίμηνο (το οποίο είναι το υψηλότερο σε κίνηση), σε σύγκριση με τα υπόλοιπα τρίμηνα του έτους.

## Επιβάτες ανά Τρίμηνο

Εκατομμύρια



## Αεροπορικές Δραστηριότητες

### Επιχειρησιακή Λειτουργία Αεροδρομίου

Καθ' όλη τη διάρκεια του έτους, η Εταιρεία εφάρμοσε όλα τα απαραίτητα επιχειρησιακά μέτρα και παρείχε τους απαραίτητους πόρους για την ομαλή και αποτελεσματική λειτουργία του Αεροδρομίου. Το χειμερινό σχέδιο λειτουργίας του ΔΑΑ τέθηκε σε εφαρμογή την περίοδο 5-8 Φεβρουαρίου 2023, που σημειώθηκε μέτρια έως έντονη χιονόπτωση που επηρέασε την ευρύτερη περιοχή της Αττικής. Το Αεροδρόμιο λειτούργησε αδιάλειπτα, ενώ ένας μικρός αριθμός πτήσεων ακυρώθηκε, κυρίως λόγω των δυσμενών καιρικών συνθηκών όπου επικρατούσαν σε αεροδρόμια του εσωτερικού.

Στις 14 Φεβρουαρίου άρθηκαν και οι τελευταίοι εναπομείναντες περιορισμοί της πανδημίας COVID-19, που είχε θεσπίσει η Ελληνική Κυβέρνηση και αφορούσαν επιβάτες που έφταναν με απευθείας πτήσεις από την Κίνα.

Ο Έλεγχος Εναέριας Κυκλοφορίας ομαλοποιήθηκε από τον Ιούλιο και μετά, ύστερα από μια αρνητική επίδοση λόγω προβλημάτων στις υποδομές αεροναυτιλίας, αλλά και των εργασιακών ζητημάτων που έθεσαν οι εργαζόμενοι στον Έλεγχο Εναέριας Κυκλοφορίας (ΕΕΚ) κατά την περίοδο Μαρτίου έως τέλος Ιουνίου. Με σκοπό την αποκατάσταση της κανονικής λειτουργίας του φορέα παροχής υπηρεσιών αεροναυτιλίας, ο οποίος είναι η Υπηρεσία Πολιτικής Αεροπορίας, η Διοίκηση του ΔΑΑ μαζί με άλλους βασικούς εμπλεκόμενους φορείς στον τομέα των αερομεταφορών, διαβουλευτήκε επανειλημμένα με τις αρμόδιες Κρατικές Αρχές και το Υπουργείο Μεταφορών για την εξεύρεση άμεσης λύσης. Πράγματι, λόγω της βελτίωσης του ρυθμού απόδοσης του ΕΕΚ σε συνδυασμό με το χαμηλότερο ποσοστό καθυστερήσεων στη διαχείριση ροών Εναέριας Κυκλοφορίας (Air Traffic Flow Management - ATFM) κατά τη διαδρομή (en route) σε σύγκριση με το 2022, οι αεροπορικές εταιρείες που εκτελούσαν πτήσεις προς/από το Αεροδρόμιο καθ' όλη τη διάρκεια της θερινής περιόδου αιχμής σημείωσαν σημαντικά καλύτερες επιδόσεις ως προς την συνέπεια των πτήσεων, ωστόσο, η προσφερόμενη χωρητικότητα του ΕΕΚ εξακολουθεί να μην αντιμετωπίζει τη δυναμική της κίνησης του ΔΑΑ.

Αξίζει να αναφερθεί ότι η επίδοση της θερινής περιόδου 2023 στην Αθήνα επηρεάστηκε επίσης από τη σημαντική μη προγραμματισμένη κίνηση της Γενικής Αεροπορίας (General Aviation/Business Aviation - GA/BA), η οποία παρατηρήθηκε σε πολύ υψηλά επίπεδα σε σύγκριση με τα Ευρωπαϊκά μητροπολιτικά αεροδρόμια, κυρίως λόγω του ρυθμού ευρύτερης επιχειρηματικής ανάπτυξης καθώς και του τουρισμού, σε συνδυασμό με την περιορισμένη χωρητικότητα της περιοχής στάθμευσης αεροσκαφών των Ελληνικών

περιφερειακών αεροδρομίων, γεγονός που είχε ως αποτέλεσμα την ανακατεύθυνση μέρους αυτού του τμήματος της κίνησης στον ΔΑΑ.

Την θερινή περίοδο 2023, σε αντίθεση με τα λειτουργικά προβλήματα που σημειώθηκαν σε αρκετά μεγάλα διεθνή αεροδρόμια, δεν καταγράφηκαν σημαντικές ελλείψεις προσωπικού στο Αεροδρόμιο, χάρη στην προσεκτική στρατηγική που ακολουθήθηκε κατά την περίοδο της πανδημίας, η οποία επέτρεψε τη διατήρηση των ανθρώπινων πόρων μέσω του χρηματοδοτούμενου από το Κράτος προγράμματος επιδότησης των μισθών των εργαζομένων («Συν-Εργασία»). Παράλληλα, η διακίνηση των εισερχόμενων απολεσθεισών αποσκευών των επιβατών αποδείχθηκε επιτυχής, καθώς η πλειονότητα των αφικνούμενων απολεσθέντων και εντοπισμένων αποσκευών προωθήθηκε έγκαιρα στους κατόχους τους.

Δεδομένης της σημαντικής κίνησης της χειμερινής περιόδου (29 Οκτωβρίου 2023 - 31 Μαρτίου 2024), οι εργασίες στο Κτίριο Δορυφορικού Αεροσταθμού (Satellite Terminal Building) συνεχίστηκαν σε πλήρη ανάπτυξη.

Τον Σεπτέμβριο διενεργήθηκε από τους επιθεωρητές της Αρχής Πολιτικής Αεροπορίας (ΑΠΑ) εκτεταμένη τριήμερη επιθεώρηση και αξιολόγηση της επίβλεψης της συμμόρφωσης του Αεροδρομίου, σύμφωνα με το κανονιστικό πλαίσιο του Οργανισμού της Ε.Ε. για την Αεροπορική Ασφάλεια (EASA). Η εν λόγω αξιολόγηση αποκάλυψε μόνο δευτερεύοντα ευρήματα, τα περισσότερα από τα οποία αντιμετωπίστηκαν άμεσα, ενώ ο ΔΑΑ έλαβε το ανανεωμένο Πιστοποιητικό Λειτουργίας Αεροδρομίου αορίστου χρόνου.

Όσον αφορά την Ασφάλεια, διενεργήθηκε Γενικός Έλεγχος του Συστήματος Ασφαλείας του ΔΑΑ από επιθεωρητές ασφαλείας της ΑΠΑ, οι οποίοι αξιολόγησαν τη συμμόρφωση της λειτουργίας ασφαλείας με όλα τα κεφάλαια των διατάξεων του Εθνικού Κανονισμού Ασφάλειας Πολιτικής Αεροπορίας.

Επιπλέον, η ΑΠΑ διενήργησε ειδικό έλεγχο, καθώς και ειδική επιθεώρηση του εξοπλισμού ασφαλείας. Τα αποτελέσματα των προαναφερθέντων ελέγχων επιβεβαιώνουν ότι ο ΔΑΑ διατηρεί σε υψηλό επίπεδο την ασφάλεια και συμμορφώνεται βάσει των κανονισμών και τις βέλτιστες πρακτικές όσον αφορά με την παροχή υπηρεσιών ασφαλείας στο επιβατικό κοινό.

Στο πλαίσιο του ρόλου του ΔΑΑ ως συντονιστή, διαμεσολαβητή και καταλύτη της ανάπτυξης της κοινότητας επίγειας εξυπηρέτησης και εμπορευμάτων, συντονίστηκαν και ολοκληρώθηκαν από κοινού οι ακόλουθες πρωτοβουλίες:

- Προμήθεια και εγκατάσταση 18 θέσεων φόρτισης ηλεκτρικών οχημάτων και εξοπλισμού επίγειας υποστήριξης (Ground Support Equipment - GSE) σε διάφορα σημεία της πίστας. Σήμερα, το σύνολο των 70 θέσεων φόρτισης ηλεκτροκίνητων οχημάτων και εξοπλισμού επίγειας υποστήριξης, καλύπτει πλήρως τις άμεσες και μελλοντικές ανάγκες των φορέων επίγειας εξυπηρέτησης.
- Προμήθεια και εγκατάσταση ενός προσομοιωτή εκπαίδευσης στην γέφυρα επιβίβασης επιβατών, με στόχο την περαιτέρω βελτίωση των δεξιοτήτων των υπαλλήλων της περιοχής στάθμευσης αεροσκαφών που εξυπηρετούν τις γέφυρες επιβίβασης επιβατών.
- Ο ΔΑΑ αναγνωρίστηκε από την IATA για την πολύτιμη υποστήριξη και συμβολή του στην τοπική εμπορευματική κοινότητα που έλαβε την πιστοποίηση από την «CEIV Pharma» της «IATA». Η από κοινού αυτή προσπάθεια, αποσκοπεί στην δημιουργία μιας απρόσκοπτης αλυσίδας διαχείρισης φαρμακευτικών προϊόντων, ενώ περιλαμβάνει όλους τους φορείς διαχείρισης της πίστας και εμπορευμάτων, διάφορους διαμεταφορείς εμπορευμάτων και μια εταιρεία οδικών μεταφορών.

Για 12<sup>η</sup> συνεχόμενη φορά, η αλυσίδα εφοδιασμού καυσίμων αεροσκαφών του Αεροδρομίου της Αθήνας τιμήθηκε με το Βραβείο Διαρκούς Απόδοσης από την Κοινή Ομάδα Επιθεώρησης (Joint Inspection Group - JIG). Αξίζει να σημειωθεί ότι η «OFC», ο φορέας που εκμεταλλεύεται το Σύστημα Ανεφοδιασμού Καυσίμων και την Περιοχή των Δεξαμενών, είναι ο μοναδικός φορέας εκμετάλλευσης Συστήματος Ανεφοδιασμού Καυσίμων παγκοσμίως, ο οποίος έχει βραβευτεί με 15 συνεχόμενα βραβεία «JIG» (2008-2023).

Κατά τη διάρκεια ενός έτους ρεκόρ όσον αφορά την επιβατική κίνηση, το προσωπικό των Υπηρεσιών Αεροσταθμού απάντησε σε περισσότερα από 6,7 εκατομμύρια ερωτήματα επιβατών και επισκεπτών (+32% σε σχέση με το 2022 και +75% σε σχέση με το 2019). Το τηλεφωνικό κέντρο του Αεροδρομίου διεκπεραίωσε περίπου 370.000 τηλεφωνικά ερωτήματα, με σχεδόν το 94% των καλούντων να εξυπηρετούνται εντός των πρώτων 20 δευτερολέπτων. Πάνω από 6.000 ερωτήματα ελήφθησαν και διεκπεραιώθηκαν ηλεκτρονικά μέσω ηλεκτρονικού ταχυδρομείου.

### **Τιμολογιακή Πολιτική και Μάρκετινγκ Αεροδρομίου**

Η ετήσια διαβούλευση για το ύψος των αεροπορικών χρεώσεων με τους χρήστες του Αεροδρομίου πραγματοποιήθηκε τον Φεβρουάριο του 2023 στο πλαίσιο της Οδηγίας για τις Αεροπορικές Χρεώσεις (2009/12/ΕΚ), όπως εφαρμόστηκε στην Ελληνική νομοθεσία (ΠΔ 52/12). Σε συνέχεια της διαβούλευσης, η Εταιρεία ανακοίνωσε ότι οι αεροπορικές χρεώσεις παραμένουν αμετάβλητες χωρίς καμία αύξηση.

Η θετική πορεία της επιβατικής κίνησης, η οποία ήταν ήδη εμφανής από το δεύτερο εξάμηνο του 2022, συνεχίστηκε καθ' όλη τη διάρκεια του 2023 με αποτέλεσμα την επίτευξη ισχυρών ρυθμών ανάπτυξης. Η ομάδα ανάπτυξης δρομολογίων του ΔΑΑ είχε ήδη εντείνει τις συζητήσεις και τις συναντήσεις με τις αεροπορικές εταιρείες σχετικά με τα σχέδια ανάκαμψης και ανάπτυξης. Ως εκ τούτου, μέχρι το τέλος του 2023 σημειώθηκαν αξιοσημείωτα αποτελέσματα στις μεγάλες αγορές της Ευρώπης και των ΗΠΑ, οι οποίες αντιπροσωπεύουν ποσοστό μεγαλύτερο του 87% της διεθνούς αεροπορικής κίνησης. Παρόμοιες συζητήσεις πραγματοποιήθηκαν και με αερομεταφορείς από την Ασία, οι οποίοι, καθώς ήταν από τους τελευταίους που ανέκαμψαν από τις επιπτώσεις της πανδημίας, έχουν αρχίσει να σχεδιάζουν ανάπτυξη τους προς το τέλος του έτους.

Το 2023, το Πρόγραμμα Αναπτυξιακών Κινήτρων του ΔΑΑ συνέχισε να εφαρμόζεται με τρόπο πλήρως διαφανή και χωρίς διακρίσεις. Μετά τον Μάρτιο του 2023 ο ΔΑΑ κατήργησε τα προσωρινά υποστηρικτικά μέτρα (Κίνητρο Επανεκκίνησης- Restart Incentive), τα οποία είχαν θεσπιστεί κατά την προηγούμενη περίοδο, ώστε να μετριάσει το κόστος λειτουργίας των αεροπορικών εταιρειών που είχαν πληγεί σοβαρά κατά τις περιόδους πανδημίας, καθώς και να υποστηρίξει και να ενθαρρύνει την ανάκαμψη των διεθνών πτήσεων.

Η ανάκαμψη και η αποκατάσταση της συνδεσιμότητας του δικτύου της Αθήνας, μαζί με την εντυπωσιακή αύξηση της επιβατικής κίνησης και την αρτιότητα της στρατηγικής αεροπορικού μάρκετινγκ, αναγνωρίστηκαν από τις ίδιες τις αεροπορικές εταιρείες και οδήγησαν τον Διεθνή Αερολιμένα Αθηνών στην κορυφή της Ευρώπης στην εξαιρετικά ανταγωνιστική κατηγορία αεροδρομίων με περισσότερα από 20 εκατομμύρια επιβάτες ετησίως των βραβείων «ROUTES EUROPE 2023».

### **Μη Αεροπορικές Δραστηριότητες**

#### **Εμπορικές δραστηριότητες**

Κατά την 31η Δεκεμβρίου 2023, σε σχέση με τις εμπορικές δραστηριότητες στους αεροσταθμούς, η Εταιρεία έχει 70 εμπορικές συμβάσεις οι οποίες συμπεριλαμβάνουν 19 επιχειρήσεις λιανικού εμπορίου, 5 επιχειρήσεις εστίασης και 6 επιχειρήσεις ενοικίασης αυτοκινήτων, συμπεριλαμβανομένων μεγάλων διεθνών εμπορικών επιχειρήσεων, καθώς και αρκετών Ελληνικών επιχειρήσεων. Οι σχετικοί εμπορικοί όροι με τα εμπορικά καταστήματα και τα καταστήματα εστίασης περιλαμβάνουν μεταβλητά τέλη, σε συνδυασμό με ελάχιστη ετήσια εγγύηση, καθώς και εγγυήσεις σε μετρητά ή τραπεζικές εγγυήσεις που ενισχύουν την οικονομική ευρωστία των συμβάσεων. Οι σχετικές συμβάσεις προβλέπουν γενικά διάρκεια μεταξύ 5 και 8 ετών έναντι



καταβολής μηνιαίων μεταβλητών τελών βάσει του κύκλου εργασιών, καθώς και ελάχιστη ετήσια εγγύηση, η οποία καταβάλλεται μόνο εάν και εφόσον υπερβαίνει το συνολικό ετήσιο μεταβλητό τέλος. Παρόμοια δομή οικονομικών όρων ισχύει για την εκμετάλλευση των διαφημιστικών επιφανειών στο χώρο του Αεροδρομίου ως μέρος σχετικής σύμβασης παραχώρησης.

Στις 31 Δεκεμβρίου 2023, το Αεροδρόμιο διέθετε συνολικά 155 καταστήματα, συμπεριλαμβανομένων 75 εμπορικών καταστημάτων, 47 χώρων εστίασης και 33 καταστημάτων παροχής υπηρεσιών, που κάλυπταν συνολικά πάνω από 13.500 τετραγωνικά μέτρα, ενώ το συνολικό ποσοστό πληρότητας των εμπορικών χώρων στους αεροσταθμούς του ΔΑΑ (Κτίριο Κύριου Αεροσταθμού & Κτίριο Δορυφορικού Αεροσταθμού) ήταν περίπου 99%.

Εκτός από τη σημαντική αύξηση στην επιβατική κίνηση, οι κύριοι παράγοντες που οδήγησαν στην επιτυχημένη απόδοση του έτους ήταν αφενός το ευνοϊκό καταναλωτικό προφίλ των επιβατών και αφετέρου η αναβάθμιση της εμπορικής προσφοράς των αεροσταθμών του ΔΑΑ μέσω της στρατηγικής «Best of Greece», με την οποία εισήχθησαν εγχώρια concepts και επώνυμα προϊόντα, με σημαντική εμπορική παρουσία στην ελληνική αγορά. Συνολικά, κατά τη διάρκεια του έτους εισήχθησαν 8 νέα καταστήματα λιανικής, εστίασης και παροχής υπηρεσιών, συμβάλλοντας περαιτέρω στον εκτενή μετασχηματισμό των εμπορικών περιοχών των αεροσταθμών που έχει πραγματοποιηθεί κατά τα τελευταία έτη.

Πρόσθετοι βασικοί παράγοντες που συνέβαλαν στην αύξηση των εμπορικών εσόδων ήταν η πρόσβαση των επιβατών προς το Ηνωμένο Βασίλειο σε αγορές αφορολογήτων ειδών, η περιορισμένη παροχή γευμάτων στην οικονομική θέση των περισσότερων πτήσεων, η αυξημένη συνδεσιμότητα με προορισμούς των ΗΠΑ και ο πληθωρισμός των τιμών. Με αυτόν τον τρόπο, ο ΔΑΑ κατάφερε να ξεπεράσει τον αρνητικό αντίκτυπο που επέφεραν στην επιβατική κίνηση οι γεωπολιτικές εξελίξεις, όπως η απουσία επιβατών με υψηλό καταναλωτικό προφίλ από τη Ρωσία, την Ουκρανία και, τους δύο τελευταίους μήνες του έτους, το Ισραήλ.

### **Υπηρεσίες Στάθμευσης οχημάτων**

Ο ΔΑΑ διαθέτει 2 χώρους στάθμευσης μικρής διάρκειας 1.200 θέσεων, έναν χώρο στάθμευσης μακράς διάρκειας 5.800 θέσεων και έναν χώρο στάθμευσης valet 350 θέσεων. Οι υπηρεσίες στάθμευσης οχημάτων προσφέρονται σύμφωνα με σύμβαση διαχείρισης έναντι σταθερού τέλους. Για να διευκολυνθεί η λειτουργία στα οδικά τμήματα πρόσβασης στους χώρους αναχωρήσεων και αφίξεων, και προκειμένου να αντιμετωπισθεί η μη ορθή χρήση από τους οδηγούς αυτοκινήτων, το Αεροδρόμιο εισήγαγε τον Ιούνιο του 2023 ένα νέο σύστημα ελεγχόμενης πρόσβασης και επιβάλλει αντίτιμο για χρόνο στάσης των οχημάτων, πέρα από τον προβλεπόμενο.

Το 2023, ενισχύσαμε περαιτέρω τη διαχείριση της χωρητικότητας των χώρων στάθμευσης, παρακολουθώντας στενά την ημερήσια πληρότητα των θέσεων στάθμευσης και κάνοντας τις απαραίτητες προσαρμογές. Τα έσοδα από τις ηλεκτρονικές κρατήσεις έφτασαν το 40% των συνολικών εσόδων από τη στάθμευση και σχεδόν το 60% των εσόδων από τη στάθμευση μακράς διάρκειας. Το εξειδικευμένο προσωπικό μας ήταν σε πλήρη ετοιμότητα και κράτησε με επιτυχία όλο το οδικό δίκτυο και τους χώρους στάθμευσης του ΔΑΑ ανοιχτούς καθ' όλη τη διάρκεια του έτους, εξασφαλίζοντας την ομαλή και ασφαλή κυκλοφορία των οχημάτων.

## **Μισθώματα, πληροφορική, τηλεπικοινωνίες και λοιπές υπηρεσίες**

### **Ακίνητη Περιουσία**

Εξετάζοντας τις δραστηριότητες από ενοικίαση γραφείων και λοιπών χώρων ακίνητης περιουσίας, ο ΔΑΑ έχει συνάψει συμβάσεις μίσθωσης με δημόσιους φορείς για κτίρια αποκλειστικής χρήσης που στεγάζουν τη Διοίκηση της Αστυνομίας, τον πύργο ελέγχου του Αεροδρομίου που λειτουργεί από την ΥΠΑ, τη νέα έδρα της ΑΠΑ και τον σταθμό κτηνιατρικού και φυτοϋγειονομικού ελέγχου.

Όσον αφορά στις μισθώσεις χώρων σε ιδιωτικούς φορείς, η πληρότητα των χώρων στο τέλος του 2023 ήταν 83% έναντι του 78% το 2022.

Τα έσοδα, τόσο από ιδιωτικούς όσο και από δημόσιους φορείς, αυξήθηκαν το 2023. Η εν λόγω θετική επίδοση των εσόδων αποδίδεται κυρίως στα πρόσθετα μισθώματα που προέκυψαν από τις νέες συμβάσεις για το κύριο υπόστεγο συντήρησης αεροσκαφών («Maintenance Repair Overhaul – MRO») με την Olympic Air (από τον Δεκέμβριο του 2022) και τα κεντρικά γραφεία της ΑΠΑ, από τον Ιανουάριο του 2023, καθώς και στην ισχύουσα ετήσια αύξηση των μισθωμάτων.

### **Συστήματα Πληροφορικής και Τηλεπικοινωνιών**

Το περιβάλλον στο οποίο υπάγονται τα συστήματα πληροφορικής και τηλεπικοινωνιών της Εταιρείας υποστηρίζεται από σύγχρονες λύσεις και αποτελείται από περίπου 190 συστήματα λογισμικού και υπηρεσίες, τα οποία αναβαθμίζονται ή εκσυγχρονίζονται τακτικά σύμφωνα με τις βέλτιστες πρακτικές του κλάδου για τη διατήρηση της ανταγωνιστικής θέσης του Αεροδρομίου.

Το 2023, το τμήμα Συστημάτων Πληροφορικής & Τηλεπικοινωνιών (IT&T) απέδωσε αυξημένα έσοδα, ενώ ο Βασικός Δείκτης Επιδόσεων για τη διαθεσιμότητα των συστημάτων όλων των κρίσιμων υπηρεσιών έφτασε το 99,96%.

Όλες οι υπηρεσίες IT&T είναι πιστοποιημένες κατά ISO 9001:2015 και ISO/IEC 20000-1:2018. Στο πλαίσιο της αναθεώρησης του Συστήματος Διαχείρισης Ασφάλειας Πληροφοριών (ISMS), το τμήμα Υπηρεσιών Πληροφορικής & Κυβερνοασφάλειας εργάζεται για την απόκτηση πιστοποίησης ISO 27001.

Η Κυβερνοασφάλεια παραμένει στην κορυφή των προτεραιοτήτων του ΔΑΑ. Στο πλαίσιο αυτό, ο ΔΑΑ εφαρμόζει μια πολυεπίπεδη αμυντική στρατηγική με οργανωτικούς και τεχνικούς ελέγχους. Πιο συγκεκριμένα, προς την κατεύθυνση της υλοποίησης της Στρατηγικής του ΔΑΑ για την Ασφάλεια στον Κυβερνοχώρο, η Εταιρεία έθεσε ως στόχο την ενίσχυση της ευαισθητοποίησης σε θέματα ασφάλειας στον κυβερνοχώρο με εκστρατείες για την απάτη μέσω ηλεκτρονικού "ψαρέματος" (phishing) και μέσω παραπλανητικών SMS (smishing), ενός ειδικά σχεδιασμένου βίντεο για τους υπαλλήλους του ΔΑΑ και θεματικών ενημερωτικών δελτίων. Επιπλέον, διεξήχθη μια άσκηση επί χάρτου «Cyber War Crisis» με τη συμμετοχή της διοίκησης του ΔΑΑ. Το πλαίσιο συνεργασίας με το EUROCONTROL διευρύνθηκε με την προσθήκη της ασφάλειας στον κυβερνοχώρο και ξεκίνησε μια εταιρική διαδικασία Διαχείρισης Κινδύνων Τρίτων στον Κυβερνοχώρο για την αξιολόγηση της ωριμότητας της ασφάλειας πληροφοριών των τρίτων μερών του ΔΑΑ.

Η ετήσια άσκηση Disaster Recovery για το 2023 ολοκληρώθηκε με επιτυχία εκπληρώνοντας τον στόχο, αφενός να επιβεβαιώσει τη διαδικασία αποθήκευσης (backup) και ανάκτησης δεδομένων από πιθανή απώλεια, αστοχία υποδομών ή/και βλάβη λογισμικού, και αφετέρου να επαληθεύσει το σχέδιο για την ανάκτηση λειτουργίας των εφεδρικών συστημάτων σε περίπτωση βλάβης/καταστροφής κύριας υποδομής κρίσιμων συστημάτων πληροφορικής και τηλεπικοινωνιών.

Εντός του έτους, η απόδοση της Εταιρείας στους τομείς του «IT&T» και της ψηφιακής καινοτομίας αναγνωρίστηκαν καθώς έλαβε σειρά βραβείων στην διοργάνωση «ΔΕΗ Bite Awards 2023» στις σχετικές κατηγορίες «5G Εφαρμογές», «Continuous business improvement» και «Digital transformation customer experience» για τη «New 5G application – PoC of 'Smart Glasses», τη «New Energy Platform (EIS)» και τη νέα πλατφόρμα «Enterprise Asset Management (EAM)».

Το τμήμα IT&T του ΔΑΑ σε συνεργασία με το Οικονομικό Πανεπιστήμιο Αθηνών (ΟΠΑ), ολοκλήρωσε με επιτυχία το 4ο "DIGITAL GATE", ένα πρόγραμμα που ενισχύει τη νεανική επιχειρηματικότητα, με στόχο τον εντοπισμό των καλύτερων λύσεων και εφαρμογών για νέες ψηφιακές υπηρεσίες και καινοτόμες επιχειρηματικές δραστηριότητες εντός του Αεροδρομίου.

Ο ΔΑΑ, τηρώντας τη δέσμευσή του να βρίσκεται στην πρώτη γραμμή της καινοτομίας προς τη διαμόρφωση ενός μέλλοντος που προσφέρει υπηρεσίες οι οποίες ανταποκρίνονται στις εξελισσόμενες ανάγκες των αεροδρομίων, ίδρυσε το 2021, μαζί με τις εταιρείες αεροδρομίων «AdR», «AENA» και «Côte d'Azur», ένα δυναμικό δίκτυο, στο οποίο σήμερα συμμετέχουν και άλλα διεθνή αεροδρόμια, με στόχο τη δημιουργία οικονομικών κλίμακας όσον αφορά την παραγωγή και την υλοποίηση καινοτόμων λύσεων. Σε αυτό το στάδιο, το δίκτυο εργάζεται για τη διαμόρφωση μιας κοινής πρόσκλησης για νεοφυείς επιχειρήσεις στον τομέα της «Απρόσκοπτης Ταξιδιωτικής Εμπειρίας».

## **β. Σημαντικά Εταιρικά Έργα και Εξελίξεις**

### **Αρχική Δημόσια Προσφορά (IPO)**

Η εισαγωγή των μετοχών του ΔΑΑ σε ρυθμιζόμενη αγορά (χρηματιστήριο) αποτελούσε πάντοτε μία από τις κύριες επιλογές των μετόχων του ΔΑΑ, μια επιλογή που αποτυπώθηκε και στην Σύμβαση Ανάπτυξης Αεροδρομίου (ΣΑΑ). Ως εκ τούτου, οι μέτοχοι της Εταιρείας υπέγραψαν την 1η Ιουνίου 2023 Μνημόνιο Κατανόησης (memorandum of Understanding - MoU), προκειμένου να διερευνήσουν τη δυνατότητα του ΤΑΙΠΕΔ να πωλήσει το 30% της συμμετοχής του στον ΔΑΑ μέσω Αρχικής Δημόσιας Προσφοράς (IPO) και την εισαγωγή όλων των μετοχών του ΔΑΑ προς διαπραγμάτευση στην Κύρια Αγορά της Ρυθμιζόμενης Αγοράς Αξιών του Χρηματιστηρίου Αθηνών (ΧΑ). Στο πλαίσιο αυτό, κατά τη διάρκεια του 2023, η Εταιρεία σε συνεννόηση με τους μετόχους της προέβη σε όλες τις προπαρασκευαστικές ενέργειες, ώστε να καταστεί δυνατή η επιτυχής ολοκλήρωση του IPO, θέτοντας ως ημέρα-στόχο για την έναρξη διαπραγμάτευσης την 7η Φεβρουαρίου 2024. Στο πλαίσιο των εν λόγω προπαρασκευαστικών βημάτων, η Εταιρεία προσέλαβε ειδικούς τεχνικούς, χρηματοοικονομικούς, νομικούς, επικοινωνιακούς και άλλους συμβούλους για την παροχή της απαραίτητης υποστήριξης. Τα βασικά γεγονότα-ορόσημα που έλαβαν χώρα κατά την περίοδο αναφοράς στο πλαίσιο του IPO και της εισαγωγής των μετοχών της Εταιρείας στο ΧΑ είναι τα εξής:

- Έκτακτη Γενική Συνέλευση των μετόχων στις 6 Ιουλίου 2023, η οποία αποφάσισε την έναρξη των διαδικασιών σχετικά με το ενδεχόμενο IPO και τη χορήγηση σχετικών εξουσιοδοτήσεων στο Δ.Σ. και τη Διοίκηση του ΔΑΑ.
- Δημοσίευση του Νόμου 5045/2023 που κυρώνει τις αναγκαίες διατάξεις για το IPO
- Έκτακτη Γενική Συνέλευση των μετόχων στις 2 Νοεμβρίου 2023, η οποία αποφάσισε τη διάσπαση των μετοχών (share split) και την τροποποίηση του άρθρου 5.1 του Καταστατικού της Εταιρείας.
- Δημοσίευση των ενδιάμεσων οικονομικών αποτελεσμάτων 9μήνου στις 15 Νοεμβρίου 2023.
- Προκαταρκτικές ενέργειες για την προσέλκυση επενδυτικού ενδιαφέροντος κατά τη διάρκεια του Οκτωβρίου και Παρουσίαση προς τους Αναλυτές στις 23 Νοεμβρίου 2023.
- Έκτακτη Γενική Συνέλευση των μετόχων στις 4 Δεκεμβρίου 2023, η οποία αποφάσισε τις τροποποιήσεις της ΣΑΑ, την εισαγωγή των μετοχών του ΔΑΑ στην Κύρια Αγορά της Ρυθμιζόμενης Αγοράς Αξιών του Χρηματιστηρίου Αθηνών και την τροποποίηση του Καταστατικού της Εταιρείας, ώστε να εναρμονιστεί με τις διατάξεις του Νόμου 4548/2018 και του Νόμου 4706/2020 περί εισηγμένων ανωνύμων εταιρειών υπό την αναβλητική αίρεση της έναρξης διαπραγμάτευσης των

μετοχών της Εταιρείας στην Κύρια Αγορά της Ρυθμιζόμενης Αγοράς Αξιών του Χρηματιστηρίου Αθηνών.

- Έκτακτη Γενική Συνέλευση των μετόχων της 14ης Δεκεμβρίου 2023, η οποία αποφάσισε τη διανομή προσωρινού μερίσματος για τη χρήση 2023 και τη διανομή κερδών από παρελθούσες χρήσεις
- Έκτακτη Γενική Συνέλευση των μετόχων της 15ης Δεκεμβρίου 2023, η οποία αποφάσισε τη σύναψη συμφωνίας-πλαίσου με την AviAlliance σύμφωνα με το Μνημόνιο Κατανόησης, εκλογή νέου Διοικητικού Συμβουλίου και διορισμό ανεξάρτητων μη εκτελεστικών μελών, σύμφωνα με το άρθρο 5 § 2 του Νόμου 4706/2020, υπό την αναβλητική αίρεση της έναρξης διαπραγμάτευσης των μετοχών της Εταιρείας στην Κύρια Αγορά της Ρυθμιζόμενης Αγοράς Αξιών του Χρηματιστηρίου Αθηνών.

### **Σχέδιο αύξησης δυναμικότητας σε 33 εκατομμύρια επιβάτες ετησίως (33MAP Master Plan)**

Κατά τη 12μηνη περίοδο που έληξε τον Μάιο του 2019, η επιβατική κίνηση ξεπέρασε το 95% της ετήσιας δυναμικότητας. Στη συνέχεια, σύμφωνα με τις διατάξεις της ΣΑΑ, ο ΔΑΑ με την υποστήριξη τεχνικών συμβούλων εκπόνησε το Χωροταξικό Σχέδιο για τη σταδιακή αύξηση της δυναμικότητας του αεροδρομίου μέχρι το ανώτατο όριο των 50 εκατομμυρίων επιβατών ετησίως. Το Χωροταξικό Σχέδιο υποβλήθηκε στην ΥΠΑ και εγκρίθηκε από την τελευταία στις 27 Δεκεμβρίου 2019. Το 33MAP Master Plan, δηλαδή η πρώτη φάση επέκτασης έχει σχεδιαστεί με σκοπό την αύξηση της δυναμικότητας σε 33 εκατομμύρια επιβάτες ετησίως από 26 εκατομμύρια που είναι σήμερα. Η υλοποίηση του 33MAP Master Plan ανεστάλη κατά τη διάρκεια της πανδημίας Covid-19, κατά τη διάρκεια της οποίας η επιβατική κίνηση μειώθηκε κάτω από το όριο του 90% της ετήσιας δυναμικότητας των αεροσταθμών. Υπό το πρίσμα της έντονης ανάκαμψης της επιβατικής κίνησης στο Αεροδρόμιο μετά την πανδημία Covid-19, η Εταιρεία ξεκίνησε εκ νέου την υλοποίηση του 33MAP Master Plan, δεδομένου ότι η επιβατική κίνηση κατά τους προηγούμενους 12 μήνες άγγιξε και πάλι το 95% της ετήσιας δυναμικότητας των αεροσταθμών από τον Απρίλιο του 2023. Το 33MAP Master Plan περιλαμβάνει την επέκταση του Κτιρίου Κύριου Αεροσταθμού κατά περίπου 81.000 τετραγωνικά μέτρα, την ανάπτυξη νέας περιοχής στάθμευσης αεροσκαφών με 32 θέσεις στάθμευσης και συναφείς υποδομές, ένα νέο πολυώροφο χώρο στάθμευσης οχημάτων Ι.Χ., έναν αεροσταθμό VIP και άλλες απαραίτητες υποδομές (π.χ. οδικό δίκτυο κ.λπ.). Μετά από διαβουλεύσεις με τους ειδικούς συμβούλους μας, η υλοποίηση του 33MAP Master Plan εκτιμάται ότι θα απαιτήσει πέντε έως έξι χρόνια και, ως εκ τούτου, η Εταιρεία βρίσκεται σε συζητήσεις με την ΑΠΑ ώστε να συμφωνηθεί η αντίστοιχη περίοδος υλοποίησης. Επίσης, κατά τη διάρκεια του 2023, η Εταιρεία προέβη στις απαραίτητες οργανωτικές ενέργειες για την επανέναρξη του 33MAP Master Plan, συμπεριλαμβανομένης της προκήρυξης του διαγωνισμού για τον ορισμό του Γραφείου Μελετών για την επέκταση των αεροσταθμών.

### **Λοιπά έργα**

Επιπλέον, το 2023, η Εταιρεία προέβη στην υλοποίηση ορισμένων έργων ανάπτυξης υποδομών, τα σημαντικότερα εκ των οποίων είναι τα εξής:

- Η ανάπτυξη ενός Φωτοβολταϊκού Πάρκου 16 MWp με ετήσια αναμενόμενη παραγωγή 27,5 GWh, το οποίο ολοκληρώθηκε και εγκαινιάστηκε τον Μάρτιο του 2023. Το έργο αυτό, είναι το πρώτο από μια σειρά πράσινων επενδύσεων προς την υλοποίηση του "Route 2025" για μηδενικό ισοζύγιο εκπομπών αερίων θερμοκηπίου έως το 2025. Η ολοκλήρωση του Φωτοβολταϊκού Πάρκου 16 MWp περιορίζει το αποτύπωμα του ΔΑΑ κατά περισσότερο από 11.550 τόνους διοξειδίου του άνθρακα (CO<sub>2</sub>) ετησίως, και περιορίζει την εξάρτηση του κόστους ηλεκτρικής ενέργειας από τις σχετικές διακυμάνσεις τιμών.



- Η ανακατασκευή, η αναβάθμιση και η θέση σε λειτουργία των νέων Συστημάτων Διαχείρισης Αποσκευών, συμπεριλαμβανομένου του εξοπλισμού ελέγχου που συμμορφώνεται με το Πρότυπο 3 (STD3), ολοκληρώθηκε στη Νότια Αίθουσα Αποσκευών (South Baggage Hall), σηματοδοτώντας την ολοκλήρωση ενός έργου - ορόσημου για την αδιάλειπτη λειτουργία του Αεροδρομίου (η Βόρεια Αίθουσα Αποσκευών - North Baggage Hall- ολοκληρώθηκε το 2022).
- Η υλοποίηση του συστήματος Ελεγχόμενης Πρόσβασης στα οδικά τμήματα πρόσβασης στους χώρους αναχωρήσεων και αφίξεων και τα αντίστοιχα μέτρα (σύμφωνα με το άρθρο 29 του ν. 4903/2022) αντιμετώπισε τη μη ορθή χρήση των χώρων των οδικών τμημάτων πρόσβασης στον αεροσταθμό από τους χρήστες αυτοκινήτων και εξασφάλισε την ομαλή και ασφαλή χρήση των εν λόγω χώρων. Στο πλαίσιο αυτό, υλοποιήθηκε ένας νέος χώρος αναμονής ταξί καθώς και η μετεγκατάσταση του χώρου αναμονής των προμισθωμένων ταξί και του χώρου στάθμευσης valet, έργα τα οποία βελτίωσαν περαιτέρω τη λειτουργία των οδικών τμημάτων πρόσβασης σε συνδυασμό με την προαναφερθείσα παρέμβαση.
- Η επέκταση του Κτιρίου Δορυφορικού Αεροσταθμού (STB), συνδυάζοντας την επέκταση του κτιρίου κατά 1.400 τ.μ. με ορισμένες λειτουργικές αναδιατάξεις, παραδόθηκε εν μέρει πριν από την θερινή περίοδο αιχμής, συμβάλλοντας στην επιτυχή εξυπηρέτηση της κυκλοφορίας κατά τη διάρκεια της θερινής αιχμής του 2023. Το εν λόγω έργο επέκτασης αναμένεται να ολοκληρωθεί εντός του πρώτου εξαμήνου του 2024.
- Η κατασκευή νέου χώρου στάθμευσης αεροσκαφών με 10 επιπλέον θέσεις κατηγορίας C, βορείως του Τροχοδρόμου Y2, και νέου χώρου στάθμευσης αεροσκαφών «GA/BA» (Γενικής Αεροπορίας) κοντά στην περιοχή του κύριου υποστέγου συντήρησης αεροσκαφών, παραδόθηκε εν μέρει, ενώ ο σχετικός νέος σταθμός εξυπηρέτησης πίστας πρόκειται να ολοκληρωθεί εντός του 2024.
- Δύο πύλες αναχώρησης για προορισμούς Εκτός Σένγκεν έχουν δημιουργηθεί στο Επίπεδο Αναχωρήσεων με την αναδιαμόρφωση ενός υφιστάμενου χώρου που στο παρελθόν καταλαμβάνονταν από αίθουσες αναμονής διακεκριμένων επιβατών (CIP lounges).

Τέλος, προκειμένου να αξιοποιήσουμε αποτελεσματικά τις ευκαιρίες και να αντιμετωπίσουμε τις προκλήσεις που έχουμε μπροστά μας στη νέα εποχή της ανάπτυξης και μετά το πέρας της πανδημίας, λαμβάνουμε στοχευμένα μέτρα για την επίτευξη υψηλών επιδόσεων και την υλοποίηση των μακροπρόθεσμων στόχων της Εταιρείας. Η διαδικασία Αξιολόγησης της Απόδοσης των Εργαζομένων του ΔΑΑ αποτελεί ένα σημαντικό εργαλείο που μας επιτρέπει να διατηρήσουμε κουλτούρα υψηλών επιδόσεων για συνεχή ανάπτυξη σε μια αγορά εργασίας, η οποία, μετά την πανδημία, καλείται να αντιμετωπίσει μια σειρά νέων προκλήσεων.

## **γ. Κυριότερα Οικονομικά Αποτελέσματα**

### **γ.1 Χρηματοοικονομική Απόδοση ανά Τομέα**

Κατά τη διάρκεια του οικονομικού έτους 2023, η οικονομική απόδοση της εταιρίας παρουσίασε ισχυρή ανάκαμψη, ξεπερνώντας τις επιδόσεις του προηγούμενου έτους όταν οι περιορισμοί στα ταξίδια ήταν σε ισχύ έως τον Μάιο του 2022, αλλά ξεπερνώντας και τα προ πανδημίας (Covid-19) επίπεδα του έτους 2019. Τα κύρια στοιχεία των οικονομικών επιδόσεων το 2023 σε σύγκριση με το 2022 παρουσιάζονται στον παρακάτω πίνακα:

## Κατάσταση Αποτελεσμάτων Χρήσης

	2023	2022
Έσοδα από συμβάσεις με πελάτες	484,1	397,9
Λοιπά εισοδήματα	119,6	79,0
<b>Σύνολο εσόδων και λοιπών εισοδημάτων</b>	<b>603,7</b>	<b>476,9</b>
Έξοδα προσωπικού	51,1	42,9
Αμοιβές και έξοδα τρίτων	80,9	63,6
Έξοδα προβολής και διαφήμισης	7,7	3,8
Έξοδα παροχής υπηρεσιών κοινής ωφέλειας	12,7	20,3
Ασφάλιστρα	3,9	2,3
Καθαρές προβλέψεις και απομειώσεις στοιχείων ενεργητικού	0,0	0,7
Αμοιβή για τη χορήγηση δικαιωμάτων - τμήμα μεταβλητής αμοιβής	29,6	5,4
Λοιπά λειτουργικά έξοδα	15,5	9,6
<b>Σύνολο λειτουργικών εξόδων</b>	<b>201,6</b>	<b>148,6</b>
<b>Κέρδη προ φόρων, τόκων και αποσβέσεων</b>	<b>402,1</b>	<b>328,3</b>
Αποσβέσεις	77,7	78,2
<b>Λειτουργικά αποτελέσματα κέρδη</b>	<b>324,5</b>	<b>250,1</b>
Χρηματοοικονομικά έσοδα	(14,2)	(7,1)
Χρηματοοικονομικά κόστη	49,8	45,2
<b>Καθαρά χρηματοοικονομικά έξοδα</b>	<b>35,6</b>	<b>38,1</b>
Ληφθείσες επιδοτήσεις για κάλυψη κόστους δανεισμού	0,0	(1,3)
<b>Κέρδη προ φόρων</b>	<b>288,8</b>	<b>213,2</b>
Φόρος εισοδήματος	(57,3)	(45,1)
<b>Κέρδη μετά από φόρους</b>	<b>231,5</b>	<b>168,0</b>

Σε εκατομμύρια ευρώ.

Πηγή: Στοιχεία από τις Οικονομικές Καταστάσεις του 2023

## Έσοδα και Λοιπά εισοδήματα

Τα έσοδα και λοιπά εισοδήματα (εξαιρουμένης της αποζημίωσης που ελήφθη από το Ελληνικό Δημόσιο) αυξήθηκαν κατά €106,8 εκατομμύρια ή 22,4%, από €476,9 εκατομμύρια το 2022 σε €583,7 εκατομμύρια το 2023, με όλες τις κατηγορίες εσόδων να παρουσιάζουν σημαντική βελτίωση.

	2023*	% ΕΠΙ ΤΟΥ ΣΥΝΟΛΟΥ	2022*	% ΕΠΙ ΤΟΥ ΣΥΝΟΛΟΥ	ΜΕΤΑΒΟΛΗ 2023 ΕΝΑΝΤΙ 2022*	ΜΕΤΑΒΟΛΗ %
<b>Σύνολο εσόδων από Αεροπορικές Δραστηριότητες</b>	448,9	76,9%	367,5	77,1%	81,5	22,2%
<b>Σύνολο εσόδων από μη Αεροπορικές Δραστηριότητες</b>	134,8	23,1%	109,4	22,9%	25,4	23,2%
<b>Σύνολικά έσοδα &amp; λοιπά εισοδήματα <sup>1</sup></b>	<b>583,7</b>	<b>100,0%</b>	<b>476,9</b>	<b>100,0%</b>	<b>106,8</b>	<b>22,4%</b>

\* Σε εκατομμύρια Ευρώ.

Πηγή: Στοιχεία από τις Οικονομικές Καταστάσεις του 2023

1 Τα συνολικά έσοδα και λοιπά εισοδήματα για το έτος που έληξε 31 Δεκεμβρίου 2023, δεν περιλαμβάνουν την Αποζημίωση Covid-19 ύψους €20,0 εκατ.

Ειδικότερα, τα έσοδα & λοιπά εισοδήματα από Αεροπορικές Δραστηριότητες ανήλθαν σε €448,9 εκατομμύρια, ήτοι + 22,2% σε σχέση με τον προηγούμενο χρόνο. Ο κύριος συντελεστής αυτής της αύξησης σχετίζεται με τις επιδόσεις των εσόδων από τις Αεροπορικές Χρεώσεις και το Τέλος Εκσυγχρονισμού και Ανάπτυξης Αερολιμένων που ανήλθαν συνολικά σε €353,4 εκατομμύρια, ήτοι +23.4% έναντι του 2022, λόγω της αύξησης της κίνησης κατά 24,0%, ενώ οι τιμές των αεροπορικών χρεώσεων παρέμειναν σταθερές το 2023.

	2023*	% ΕΠΙ ΤΟΥ ΣΥΝΟΛΟΥ	2022*	% ΕΠΙ ΤΟΥ ΣΥΝΟΛΟΥ	ΜΕΤΑΒΟΛΗ 2023 ΕΝΑΝΤΙ 2022*	ΜΕΤΑΒΟΛΗ %
<b>Αεροπορικές χρεώσεις</b>	254,1	56,6%	207,3	56,4%	46,8	22,6%
<b>Χρεώσεις κεντρικών υποδομών &amp; συμβάσεις παραχώρησης</b>	61,8	13,8%	51,6	14,0%	10,2	19,8%
<b>Έσοδα από μισθώματα, πληροφορική, τηλεπικοινωνίες &amp; λοιπές υπηρεσίες</b>	33,8	7,5%	29,6	8,1%	4,2	14,1%
<b>Τέλος Εκσυγχρονισμού &amp; Ανάπτυξης Αερολιμένων</b>	99,2	22,1%	79,0	21,5%	20,3	25,7%
<b>Σύνολικά έσοδα &amp; λοιπά εισοδήματα από Αεροπορικές Δραστηριότητες <sup>1</sup></b>	<b>448,9</b>	<b>100,0%</b>	<b>367,5</b>	<b>100,0%</b>	<b>81,5</b>	<b>22,2%</b>

Πηγή: Στοιχεία από τις Οικονομικές Καταστάσεις του 2023

1 Το σύνολο των αεροπορικών εσόδων και λοιπών εισοδημάτων για το 2023 δεν περιλαμβάνει την Αποζημίωση Covid-19 ύψους €16,2 εκατ. που κατανέμεται στις Αεροπορικές Δραστηριότητες.

Επιπλέον, τα έσοδα & λοιπά εισοδήματα από τις Μη Αεροπορικές Δραστηριότητες ανήλθαν σε €134,8 εκατ., δηλαδή +23,2% σε σύγκριση με το 2022. Ο βασικός παράγοντας αυτής της βελτίωσης είναι η αύξηση των εσόδων από τις από τις εμπορικές δραστηριότητες και τις υπηρεσίες στάθμευσης αυτοκινήτων. Ειδικότερα, τα έσοδα από τις εμπορικές δραστηριότητες άγγιξαν τα €87,9 εκατ. κατά τη διάρκεια του 2023 από €71,6 εκατ. το 2022, λόγω της αύξησης της επιβατικής κίνησης και της βελτίωσης των εμπορικών επιδόσεων, που προέκυψε από την αναβάθμιση της εμπορικής προσφοράς των αεροσταθμών του ΔΑΑ μέσω της στρατηγικής «Best of Greece». Πρόσθετοι παράγοντες που συνέβαλαν στην αύξηση των εμπορικών εσόδων

ήταν η πρόσβαση των επιβατών προς το Ηνωμένο Βασίλειο σε αγορές αφορολογητών ειδών, η περιορισμένη παροχή γευμάτων στην οικονομική θέση των περισσότερων πτήσεων καθώς και η αυξημένη συνδεσιμότητα με προορισμούς των ΗΠΑ. Οι εν λόγω παράγοντες μας επέτρεψαν να ξεπεράσουμε τον αρνητικό αντίκτυπο που είχαν τα γεωπολιτικά προβλήματα στο επιβατικό προφίλ, όπως η απουσία επιβατών με υψηλό καταναλωτικό προφίλ από την Κίνα, τη Ρωσία και την Ουκρανία. Όσον αφορά στις υπηρεσίες στάθμευσης οχημάτων, τα σχετικά έσοδα το 2023 ανήλθαν σε €19,1 εκατ., βελτιωμένα σε σχέση με το 2022 κατά €5,7 εκατ. ή 42,5% αύξηση, συνεπεία της αυξημένης κίνησης των επιβατών με τελικό προορισμό την Αθήνα (O&D), της στοχευμένης προσαρμογής των τιμών σε συνδυασμό με την αποτελεσματική διαχείριση του χώρου στάθμευσης και την υλοποίηση του συστήματος ελεγχόμενης πρόσβασης στα οδικά τμήματα πρόσβασης στους χώρους αναχωρήσεων και αφίξεων.

	2023*	% ΕΠΙ ΤΟΥ ΣΥΝΟΛΟΥ	2022*	% ΕΠΙ ΤΟΥ ΣΥΝΟΛΟΥ	ΜΕΤΑΒΟΛΗ 2023 ΕΝΑΝΤΙ 2022*	ΜΕΤΑΒΟΛΗ %
<b>Εμπορικές δραστηριότητες</b>	87,9	65,2%	71,6	65,4%	16,3	22,8%
<b>Έσοδα από μισθώματα, πληροφορική, τηλεπικοινωνίες &amp; λοιπές υπηρεσίες</b>	27,7	20,6%	24,4	22,3%	3,4	13,8%
<b>Υπηρεσίες στάθμευσης οχημάτων</b>	19,1	14,2%	13,4	12,3%	5,7	42,5%
<b>Συνολικά έσοδα &amp; λοιπά εισοδήματα από Μη Αεροπορικές Δραστηριότητες<sup>1</sup></b>	<b>134,8</b>	<b>100,0%</b>	<b>109,4</b>	<b>100,0%</b>	<b>25,4</b>	<b>23,2%</b>

Πηγή: Στοιχεία από τις Οικονομικές Καταστάσεις του 2023

<sup>1</sup> Τα συνολικά έσοδα & λοιπά εισοδήματα από Μη Αεροπορικές Δραστηριότητες για το 2023 δεν περιλαμβάνουν την Αποζημίωση Covid-19 ύψους €3,8 εκατ. που κατανέμεται στις Μη Αεροπορικές Δραστηριότητες.

Τα έσοδα και λοιπά εισοδήματα του 2023 ενσωματώνουν την αποζημίωση ύψους €20,0 εκατ. που ελήφθη από το Ελληνικό Κράτος κατά τη διάρκεια του έτους, για την αντιστάθμιση μέρους των ζημιών που προέκυψαν λόγω των ταξιδιωτικών περιορισμών που επιβλήθηκαν λόγω της πανδημίας Covid-19 κατά το δεύτερο εξάμηνο του 2020. Η εν λόγω αποζημίωση επιμερίζεται μεταξύ των Αεροπορικών Δραστηριοτήτων και των Μη Αεροπορικών Δραστηριοτήτων ως εξής:

	2023*	% ΕΠΙ ΤΟΥ ΣΥΝΟΛΟΥ
<b>Αποζημιώσεις από ελληνικό δημόσιο</b>	<b>20,0</b>	<b>100,0%</b>
Κατανομή σε έσοδα από Αεροπορικές Δραστηριότητες	16,2	81,0%
Κατανομή σε έσοδα από Μη Αεροπορικές Δραστηριότητες	3,8	19,0%

\* Σε εκατομμύρια Ευρώ.

Λαμβάνοντας υπόψη τη σχετική αποζημίωση, τα έσοδα και λοιπά εισοδήματα ανέρχονται συνολικά σε ύψος €603,7 εκατ., υψηλότερα κατά €126,8 εκατ. ή 26,6% σε σχέση με το προηγούμενο έτος.

## Λειτουργικά Έξοδα

Το 2023 τα λειτουργικά έξοδα ανήλθαν σε €201,6 εκατ., αυξημένα κατά €53,0 εκατ. ή 35,6% σε σχέση με το προηγούμενο έτος 2022. Σημαντικό μέρος αυτής της απόκλισης προέρχεται από τη μεγάλη αύξηση του μεταβλητού τμήματος της Αμοιβής Χορήγησης Δικαιωμάτων σε €29,6 εκατ. από €5,4 εκατ., που υπολογίζεται σε βάση αυξημένης κερδοφορίας. Επιπλέον, τα λειτουργικά έξοδα του 2023 ενσωματώνουν τα έκτακτα έξοδα ύψους €10,8 εκατ. που επωμίστηκε η Εταιρεία σε σχέση με την Αρχική Δημόσια Προσφορά. Εξαιρουμένου του μεταβλητού μέρους της Αμοιβής Χορήγησης Δικαιωμάτων και των έκτακτων εξόδων της Αρχικής Δημόσιας Προσφοράς, τα λειτουργικά έξοδα αυξήθηκαν κατά €17,9 εκατ. ή 12,5% από το προηγούμενο έτος, κυρίως λόγω (i) των επιπρόσθετων πόρων (ανθρώπινο δυναμικό και υπηρεσίες από τρίτους) που απαιτήθηκαν για την αντιμετώπιση των λειτουργικών αναγκών το 2023 σε σύγκριση με το προηγούμενο έτος, κατά το οποίο εξακολουθούσε η επίπτωση της πανδημίας COVID-19 καθώς και η στήριξη από την κρατική επιχορήγηση «Συν-εργασία» (έως τον Μάιο του 2022) και (ii) των αναγκαίων προσαρμογών σε συμβάσεις υπηρεσιών τρίτων (όπως για παράδειγμα συμβάσεις ασφάλειας και καθαριότητας) λόγω των αναπροσαρμογών των βασικών μισθών στην Ελλάδα, καθώς επίσης και των μισθολογικών αυξήσεων που εφαρμόστηκαν το 2023. Η αύξηση του κόστους που προήλθε από αυτούς τους παράγοντες αντισταθμίστηκε εν μέρει από (iii) το χαμηλότερο κόστος υπηρεσιών κοινής ωφέλειας κυρίως λόγω των χαμηλότερων τιμών ηλεκτρικής ενέργειας φέτος σε σύγκριση με την περσινή περίοδο καθώς και λόγω του οφέλους από την ιδιοκατανάλωση ηλεκτρικής ενέργειας που παράχθηκε από το Φωτοβολταϊκό Πάρκο.

	2023*	% ΕΠΙ ΤΟΥ ΣΥΝΟΛΟΥ	2022*	% ΕΠΙ ΤΟΥ ΣΥΝΟΛΟΥ	ΜΕΤΑΒΟΛΗ 2023 ΕΝΑΝΤΙ 2022*	ΜΕΤΑΒΟΛΗ %
Έξοδα προσωπικού	51,1	25,3%	42,9	28,9%	8,2	19,1%
Αμοιβές και έξοδα τρίτων	80,9	40,2%	63,6	42,8%	17,4	27,4%
Έξοδα προβολής & διαφήμισης	7,7	3,8%	3,8	2,5%	3,9	103,7%
Έξοδα παροχής υπηρεσιών κοινής ωφέλειας	12,7	6,3%	20,3	13,7%	(7,6)	(37,3)%
Ασφάλιστρα	3,9	1,9%	2,3	1,5%	1,6	68,6%
Καθαρές προβλέψεις & απομειώσεις στοιχείων ενεργητικού	0,0	0,0%	0,7	0,5%	(0,7)	(95,2)%
Αμοιβή για τη χορήγηση δικαιωμάτων - τμήμα μεταβλητής αμοιβής	29,6	14,7%	5,4	3,7%	24,2	445,7%
Λοιπά λειτουργικά έξοδα	15,5	7,7%	9,6	6,5%	5,9	61,6%
<b>Σύνολο λειτουργικών εξόδων</b>	<b>201,6</b>	<b>100,0%</b>	<b>148,6</b>	<b>100,0%</b>	<b>53,0</b>	<b>35,6%</b>

\* Σε εκατομμύρια Ευρώ.

### **Κέρδη προ τόκων, φόρων και αποσβέσεων (EBITDA)**

Ως αποτέλεσμα της πορείας των λειτουργικών εσόδων και εξόδων και της αποζημίωσης που ελήφθη από το Ελληνικό Δημόσιο, τα συνολικά κέρδη προ φόρων, τόκων και αποσβέσεων (EBITDA) το 2023 ανήλθαν σε €402,1 εκατ., ήτοι αυξήθηκαν κατά €73,9 εκατ. ή 22,5% σε σύγκριση με το προηγούμενο έτος. Το EBITDA περιλαμβάνει την επίδραση της αποζημίωσης του Ελληνικού Δημοσίου ύψους €20,0 εκατ. που εισπράχθηκε κατά τη διάρκεια του 2023.

### **Απόσβεσεις**

Οι αποσβέσεις ανήλθαν σε €77,7 εκατ. το 2023, μειωμένες κατά €0,5 εκατ. συγκριτικά με το αντίστοιχο κόστος του 2022 ύψους €78,2 εκατ.

### **Χρηματοοικονομικά Έξοδα**

Τα καθαρά χρηματοοικονομικά έξοδα ανήλθαν σε 35,6 εκατ. ευρώ παρουσιάζοντας μείωση €2,5 εκατ. ή 6,6% σε σχέση με το 2022, αντανakλώντας τα υψηλότερα έσοδα από τόκους καταθέσεων, τα οποία αντισταθμίστηκαν σε μεγάλο βαθμό από το υψηλότερο κόστος που αποδίδεται στο Πρόσθετο Δάνειο (Additional Facility Loan) που αναλήφθηκε στο τέλος του 2022 καθώς και στο κόστος αντιστάθμισης κινδύνου.

### **Κερδοφορία**

Τα Κέρδη προ φόρων το 2023 ανήλθαν στα €288,8 εκατ. έναντι €213,2 εκατ. το 2022. Οι φόροι εισοδήματος αυξήθηκαν κατά €12,2 εκατ. ή 27,0% σε €57,3 εκατ. το 2023 από €45,1 εκατ. το 2022. Το αποτέλεσμα αυτό οφείλεται κυρίως στα υψηλότερα φορολογητέα κέρδη που καταγράφηκαν το 2023. Ως εκ τούτου, τα Κέρδη Μετά από Φόρους του 2023 ήταν €231,5 εκατ. ήτοι €63,5 εκατ. ή 37,8% υψηλότερα από το προηγούμενο έτος.

### **Απόδοση ανά Δραστηριότητα**

Η Σύμβαση Ανάπτυξης Αεροδρομίου (ΣΑΑ) καθιερώνει ένα ρυθμιστικό πλαίσιο λειτουργίας «Dual Till», το οποίο διαχωρίζει τις ρυθμιζόμενες Αεροπορικές Δραστηριότητες από τις μη ρυθμιζόμενες Μη Αεροπορικές Δραστηριότητες. Σύμφωνα με την Σύμβαση Ανάπτυξης Αεροδρομίου, τα έσοδα που προέρχονται από τις Αεροπορικές Χρεώσεις και τις υπόλοιπες Αεροπορικές Δραστηριότητες δύναται να καλύπτουν τα έξοδα και τις δαπάνες των Αεροπορικών Δραστηριοτήτων και να παράγουν κέρδη που δεν υπερβαίνουν καθορισμένη μέγιστη σωρευτική απόδοση επί του Κεφαλαίου των Αεροπορικών Δραστηριοτήτων. Παράλληλα, δεν υπάρχει ρυθμιστικός περιορισμός στην απόδοση των Μη Αεροπορικών Δραστηριοτήτων.

Ο ακόλουθος πίνακας παρουσιάζει της Κατάσταση των Οικονομικών Αποτελεσμάτων των Αεροπορικών και Μη Αεροπορικών Δραστηριοτήτων:

2023	ΑΕΡΟΠΟΡΙΚΕΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ*	% ΕΠΙ ΤΟΥ ΣΥΝΟΛΟΥ	ΜΗ ΑΕΡΟΠΟΡΙΚΕΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ*	% ΕΠΙ ΤΟΥ ΣΥΝΟΛΟΥ	ΣΥΝΟΛΟ*
Σύνολο εσόδων & λοιπών εισοδημάτων	465,1	77,0%	138,6	23,0%	603,7
Σύνολο λειτουργικών εξόδων	174,9	86,8%	26,6	13,2%	201,6
<b>Κέρδη προ φόρων, τόκων &amp; αποσβέσεων</b>	<b>290,2</b>	<b>72,2%</b>	<b>111,9</b>	<b>27,8%</b>	<b>402,1</b>
Αποσβέσεις	65,6	84,5%	12,1	15,5%	77,7
Καθαρά χρηματοοικονομικά έξοδα	30,5	85,7%	5,1	14,3%	35,6
<b>Κέρδη προ φόρων</b>	<b>194,1</b>	<b>67,2%</b>	<b>94,8</b>	<b>32,8%</b>	<b>288,8</b>
Φόρος εισοδήματος	(38,2)	66,6%	(19,1)	33,4%	(57,3)
<b>Κέρδη μετά από φόρους</b>	<b>155,9</b>	<b>67,3%</b>	<b>75,6</b>	<b>32,7%</b>	<b>231,5</b>

\* Σε εκατομμύρια Ευρώ.

Τα συνολικά έσοδα και λοιπά εισοδήματα που προκύπτουν από τις Αεροπορικές Δραστηριότητες αντιπροσωπεύουν το μεγαλύτερο ποσοστό των συνολικών εσόδων και λοιπών εισοδημάτων (€465,1 εκατομμύρια το 2023, δηλαδή 77.0%, των συνολικών εσόδων και λοιπών εισοδημάτων της εν λόγω περιόδου). Ως προς την κερδοφορία, τα καθαρά κέρδη μετά από φόρους των Αεροπορικών Δραστηριοτήτων αποτελούν το 67,3 % της συνολικής κερδοφορίας της Εταιρείας.

Ο ακόλουθος πίνακας παρουσιάζει την εικόνα της απόδοσης των Αεροπορικών Δραστηριοτήτων καθώς επίσης και το προς ανάκτηση μεταφερόμενο ποσό την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2023:

<b>ΑΕΡΟΠΟΡΙΚΕΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ</b>	<b>2023</b>
Συνολικά λειτουργικά έξοδα	174,9
Αποσβέσεις	65,6
Καθαρά χρηματοοικονομικά έξοδα	30,5
<b>Βάση κόστους αεροπορικών δραστηριοτήτων</b>	<b>271,1</b>
Φόρος	38,2
Ετήσια Απόδοση Κεφαλαίου Αεροπορικών Δραστηριοτήτων <sup>1</sup>	78,6
Συνολικά έσοδα & λοιπά εισοδήματα (πλην αεροπορικών χρεώσεων)	(211,0)
<b>Μικτό ετήσιο ποσό ανακτήσιμο από αεροπορικές χρεώσεις</b>	<b>176,8</b>
Μεταφερόμενα ποσά από προηγούμενα έτη	160,7
<b>Μικτό σωρευτικό ποσό ανακτήσιμο από αεροπορικές χρεώσεις</b>	<b>337,5</b>
Αεροπορικές χρεώσεις	(254,1)
<b>Μεταφερόμενο ποσό την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2023</b>	<b>83,3</b>

Σε εκατομμύρια Ευρώ.

1 Η Ετήσια Απόδοση Κεφαλαίου Αεροπορικών Δραστηριοτήτων αντιπροσωπεύει το 15% των αρχικά καταβληθέντων ιδίων κεφαλαίων που ισούνται με €300 εκατ. αναπροσαρμοζόμενα ετησίως με τον πληθωρισμό της ΕΕ, ισούνται με €523,7 εκατ. για τη χρήση που έληξε την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2023.

<b>ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΤΑΜΕΙΑΚΩΝ ΡΟΩΝ</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>ΜΕΤΑΒΟΛΗ</b>
<b>Ταμειακά διαθέσιμα &amp; ισοδύναμα έναρξης χρήσης</b>	<b>561,2</b>	<b>381,6</b>	<b>179,6</b>
Καθαρές ταμειακές ροές από λειτουργικές δραστηριότητες	340,7	294,5	46,2
Καθαρές ταμειακές ροές από επενδυτικές δραστηριότητες	(35,8)	(51,2)	15,4
Καθαρές ταμειακές ροές από χρηματοοικονομικές δραστηριότητες	(559,2)	(63,8)	(495,4)
<b>Καθαρή αύξηση/(μείωση) στα ταμειακά διαθέσιμα &amp; ισοδύναμα</b>	<b>(254,3)</b>	<b>179,6</b>	<b>(433,8)</b>
<b>Ταμειακά διαθέσιμα &amp; ισοδύναμα λήξης χρήσης</b>	<b>306,9</b>	<b>561,2</b>	<b>(254,3)</b>

Σε εκατομμύρια Ευρώ.

Η ισχυρή κερδοφορία της εταιρίας συνοδεύεται με ανάλογες ταμειακές ροές, ενώ η ρευστότητα επέτρεψε στην Εταιρεία να διανείμει στους μετόχους το συσσωρευμένο υπόλοιπο κερδών εις νέο του 2022, ύψους €555 εκατ. και ταυτόχρονα να διατηρήσει υγιή ταμειακά διαθέσιμα στο κλείσιμο του έτους ύψους €306,9 εκατ.



## **γ.2 Πληροφορίες σχετικά με τα Χρηματοοικονομικά Στοιχεία**

Η Εταιρεία εκτίθεται στην μεταβλητότητα των χρηματοπιστωτικών αγορών μέσω του μακροπρόθεσμου δανεισμού της. Η Εταιρεία χρησιμοποιεί παράγωγα χρηματοοικονομικά στοιχεία για την αντιστάθμιση ταμειακών ροών, για τη διαχείριση της έκθεσής της σε κινδύνους επιτοκίου που σχετίζονται με μακροπρόθεσμες δανειακές συμβάσεις κυμαινόμενου επιτοκίου. Ο κίνδυνος που διαχειρίζεται σε μια αντιστάθμιση ταμειακών ροών είναι η έκθεση από τη μεταβλητότητα των μελλοντικών ταμειακών ροών που αποδίδονται σε ένα συγκεκριμένο κίνδυνο που σχετίζεται με ένα αναγνωρισμένο περιουσιακό στοιχείο ή υποχρέωση που προκύπτει από μεταβολές στα επιτόκια και θα μπορούσε να επηρεάσει την κατάσταση αποτελεσμάτων.

## **γ.3 Σημαντικά Γεγονότα μετά το τέλος της Περιόδου Αναφοράς**

Εκτός από τα γεγονότα που γνωστοποιούνται στη σημείωση 5.33 των Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων, δεν συνέβησαν σημαντικά γεγονότα μετά το τέλος του έτους και μέχρι την ημερομηνία της υποβολής της παρούσας έκθεσης.

## **Εισαγωγή των μετοχών του ΔΑΑ στο Χρηματιστήριο Αθηνών**

Την 1η Ιουνίου 2023, οι μέτοχοι του ΔΑΑ υπέγραψαν Μνημόνιο Κατανόησης (Memorandum of Understanding) για τη διερεύνηση της δυνατότητας πώλησης του 30% της συμμετοχής του ΤΑΙΠΕΔ στο ΔΑΑ μέσω αρχικής δημόσιας προσφοράς. Η απόφαση αυτή πάρθηκε σύμφωνα με την επιλογή, που προβλέπεται στην ΣΑΑ, για τους μετόχους του ΔΑΑ να εισαγάγουν τις μετοχές της Εταιρείας σε ρυθμιζόμενη αγορά, στη συγκεκριμένη περίπτωση στην Κύρια Αγορά της Ρυθμιζόμενης Αγοράς Αξιών του Χρηματιστηρίου Αθηνών.

Καθ' όλη τη διάρκεια του 2023, η Εταιρεία και οι μέτοχοί της προέβησαν σε μια σειρά προπαρασκευαστικών ενεργειών, ώστε να διασφαλίσουν την επιτυχία της Αρχικής Δημόσιας Προσφοράς. Οι προσπάθειες αυτές περιλάμβαναν την πρόσληψη ειδικών τεχνικών, χρηματοοικονομικών, νομικών, επικοινωνιακών και άλλων συμβούλων με αντικείμενο την παροχή της απαραίτητης υποστήριξης και καθοδήγησης. Ως ημερομηνία-στόχος για την έναρξη διαπραγμάτευσης ορίστηκε η 7η Φεβρουαρίου του 2024.

Μερικά κρίσιμα ορόσημα που επιτεύχθηκαν στις αρχές του 2024, ώστε να καταστεί δυνατή η Αρχική Δημόσια Προσφορά :

- Στις 15 Ιανουαρίου δημοσιεύθηκε η ανακοίνωση της Πρόθεσης Δημόσιας Προσφοράς (Intention to Float Announcement). Η ανακοίνωση αυτή σηματοδότησε επίσημα την έναρξη της διαδικασίας της Αρχικής Δημόσιας Προσφοράς.
- Στη συνέχεια, στις 23 Ιανουαρίου, το Χρηματιστήριο Αθηνών επιβεβαίωσε ότι πληρούνται όλες οι προϋποθέσεις για την εισαγωγή των μετοχών της Εταιρείας στο Χρηματιστήριο. Η επικύρωση αυτή ήταν κρίσιμη και σηματοδότησε την ολοκλήρωση ενός από τα σημαντικά βήματα προς την Αρχική Δημόσια Προσφορά.
- Στις 25 Ιανουαρίου η Επιτροπή Κεφαλαιαγοράς (ΕΚ) ενέκρινε το ενημερωτικό δελτίο, το οποίο περιλάμβανε την ανακοίνωση του εύρους τιμών. Η εν λόγω έγκριση αποτέλεσε άλλη μια σημαντική εξέλιξη και το ενημερωτικό δελτίο δημοσιεύθηκε αμελλητί προς ενημέρωση των δυνητικών επενδυτών.
- Στις 2 Φεβρουαρίου ανακοινώθηκε η τιμή διάθεσης των μετοχών, θέτοντας τις βάσεις για το τελικό βήμα της διαδικασίας.

- Το αποκορύφωμα αυτών των συλλογικών προσπαθειών ήταν η επιτυχής έναρξη διαπραγμάτευσης στις 7 Φεβρουαρίου 2024. Το γεγονός αυτό σηματοδότησε την υλοποίηση του στόχου των μετόχων να εισαχθούν οι μετοχές του ΔΑΑ σε οργανωμένη αγορά και αποτέλεσε σημαντικό ορόσημο στην εταιρική ιστορία του ΔΑΑ.

### Γ. Επιλεγμένοι Εναλλακτικοί Δείκτες Μέτρησης Απόδοσης

Κατά την αξιολόγηση της απόδοσης της δραστηριότητάς μας, εξετάζουμε ορισμένους Εναλλακτικούς Δείκτες Μέτρησης Απόδοσης συμπεριλαμβανομένων ορισμένων χρηματοοικονομικών δεικτών που δεν αποτελούν δείκτες χρηματοοικονομικής απόδοσης σύμφωνα με τα Διεθνή Λογιστικά Πρότυπα. Η ακόλουθη ενότητα παρουσιάζει την εξέλιξη των εν λόγω Εναλλακτικών Δεικτών Απόδοσης.

#### Προσαρμοσμένα Κέρδη προ φόρων, τόκων και αποσβέσεων (Adjusted EBITDA) και Περιθώριο προσαρμοσμένων Κερδών προ φόρων, τόκων και αποσβέσεων % (Adjusted EBITDA margin %)

Το Προσαρμοσμένο EBITDA (Adjusted EBITDA) ενσωματώνει (i) την επιδότηση του Τέλους Εκσυγχρονισμού και Ανάπτυξης Αερολιμένων για την κάλυψη του κόστους δανεισμού, και (ii) την αρνητική επίπτωση του σταθερού ετήσιου ποσού της Αμοιβής Χορήγησης Δικαιωμάτων ( €15,0 εκατ. ετησίως), ενώ παράλληλα εξαιρεί (iii) την Αποζημίωση ύψους €20,0 εκατ., λόγω της πανδημίας Covid-19, που ελήφθη το 2023.

Οι ακόλουθοι πίνακες παρουσιάζουν την εξέλιξη του Adjusted EBITDA και του περιθωρίου (Adjusted EBITDA margin %) τόσο για τις Αεροπορικές όσο και για τις Μη Αεροπορικές Δραστηριότητες.

	2023			2022		
	ΑΕΡΟΠΟΡΙΚΕΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ	ΜΗ ΑΕΡΟΠΟΡΙΚΕΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ	ΣΥΝΟΛΟ	ΑΕΡΟΠΟΡΙΚΕΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ	ΜΗ ΑΕΡΟΠΟΡΙΚΕΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ	ΣΥΝΟΛΟ
Κέρδη προ φόρων, τόκων & αποσβέσεων (EBITDA)	290,2	111,9	402,1	238,6	89,7	328,3
Αμοιβή για τη χορήγηση δικαιωμάτων - τμήμα σταθερής αμοιβής	(12,9)	(2,1)	(15,0)	(12,8)	(2,2)	(15,0)
Αποζημιώσεις από ελληνικό δημόσιο	(16,2)	(3,8)	(20,0)	0,0	0,0	0,0
Ληφθείσες επιδοτήσεις για κάλυψη κόστους δανεισμού	0,0	0,0	0,0	1,3	0,0	1,3
<b>Adjusted EBITDA</b>	<b>261,2</b>	<b>106,0</b>	<b>367,2</b>	<b>227,0</b>	<b>87,5</b>	<b>314,5</b>

Σε εκατομμύρια Ευρώ.

	2023			2022		
	ΑΕΡΟΠΟΡΙΚΕΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ	ΜΗ ΑΕΡΟΠΟΡΙΚΕΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ	ΣΥΝΟΛΟ	ΑΕΡΟΠΟΡΙΚΕΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ	ΜΗ ΑΕΡΟΠΟΡΙΚΕΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ	ΣΥΝΟΛΟ
<b>Adjusted EBITDA</b>	261,2	106,0	367,2	227,0	87,5	314,5
Σύνολο εσόδων και λοιπών εισοδημάτων χωρίς την αποζημίωση του Ελληνικού Δημοσίου συν την επιδότηση του Τέλους Εκσυγχρονισμού Ανάπτυξης Αερολιμένων για το κόστος δανεισμού	448,9	134,8	583,7	368,7	109,4	478,1
<b>Adjusted EBITDA margin (%)</b>	<b>58,2%</b>	<b>78,6%</b>	<b>62,9%</b>	<b>61,6%</b>	<b>80,0%</b>	<b>65,8%</b>

Σε εκατομμύρια Ευρώ.

## Καθαρό χρέος

Εναρμονιζόμενοι με την αγορά, παρακολουθούμε το επίπεδο του Καθαρού Χρέους μας και τον δείκτη καθαρού χρέους προς Adjusted EBITDA, σύμφωνα με τους ακόλουθους πίνακες. Το καθαρό χρέος αντιπροσωπεύει τις δανειακές υποχρεώσεις καθώς και τις υποχρεώσεις χρηματοδοτικής μίσθωσης μείον τα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα. Το καθαρό χρέος την 31η Δεκεμβρίου 2023 και 2022 υπολογίζεται ως εξής:

	2023	2022
Συνολικές δανειακές υποχρεώσεις	952,9	948,3
Συνολικές υποχρεώσεις από μισθώσεις	3,7	3,1
<b>Μικτό χρέος</b>	<b>956,6</b>	<b>951,4</b>
Μείον: Ταμειακά διαθέσιμα & ισοδύναμα	(306,9)	(561,2)
<b>Καθαρό χρέος</b>	<b>649,7</b>	<b>390,2</b>

Σε εκατομμύρια Ευρώ.

## Δείκτης Καθαρού Χρέους προς προσαρμοσμένο EBITDA

Ο Δείκτης Καθαρού Χρέους προς το Adjusted EBITDA αντικατοπτρίζει την ικανότητα της εταιρείας να καλύπτει ή να αποπληρώνει το χρέος της εφόσον το Καθαρό Χρέος και το Adjusted EBITDA παραμένουν σταθερά. Ο Δείκτης Καθαρού Χρέους προς το Adjusted EBITDA την 31η Δεκεμβρίου 2023 και 2022 ήταν ως εξής:

	2023	2022
Καθαρό χρέος	649,7	390,2
Adjusted EBITDA	367,2	314,5
<b>Καθαρό χρέος προς Adjusted EBITDA</b>	<b>1,8</b>	<b>1,2</b>

Σε εκατομμύρια Ευρώ.

### Ελεύθερες Ταμειακές Ροές

Οι Ελεύθερες Ταμειακές Ροές υπολογίζονται ως το Adjusted EBITDA μείον την αγορά ενσώματων παγίων και άυλων περιουσιακών στοιχείων. Ο δείκτης αυτός σχετίζεται με τη ρευστότητα, τη λειτουργική αποτελεσματικότητα και την βραχυπρόθεσμη οικονομική κατάσταση της εταιρίας. Συγκεκριμένα, οι Ελεύθερες Ταμειακές Ροές αντικατοπτρίζουν τη ρευστότητα που απομένει μετά τον υπολογισμό των λειτουργικών δαπανών συμπεριλαμβανομένου του σταθερού μέρους της Αμοιβής Χορήγησης Δικαιωμάτων και των κεφαλαιουχικών δαπανών, αλλά πριν από την καταβολή των καθαρών τόκων, είτε εσόδων είτε εξόδων, και των φόρων εισοδήματος. Η μετατροπή των ελεύθερων ταμειακών ροών αντιστοιχεί στη διαίρεση των Ελεύθερων Ταμειακών Ροών προς το Adjusted EBITDA.

	2023	2022
Adjusted EBITDA	367,2	314,5
Αγορά άυλων στοιχείων-ακτινοποιήσεων-έργων υπό κατασκευή	(49,7)	(51,7)
<b>Ελεύθερες Ταμειακές ροές</b>	<b>317,5</b>	<b>262,8</b>
<b>% μετατροπής σε Ταμειακά διαθέσιμα &amp; ισοδύναμα</b>	<b>86,5%</b>	<b>83,6%</b>

Σε εκατομμύρια Ευρώ.

## Δ. Δήλωση Εταιρικής Διακυβέρνησης

### Εισαγωγή

Η παρούσα δήλωση έχει συνταχθεί σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρου 152 του Νόμου 4548/2018, του άρθρου 18 του Νόμου 4706/2020, καθώς και των εφαρμοστικών αποφάσεων και εγκυκλίων της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς. Περιλαμβάνεται στην Ετήσια Έκθεση του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας για την εταιρική χρήση 2023, ως ειδικό μέρος αυτής και είναι διαθέσιμη στην ιστοσελίδα της Εταιρείας: <https://www.aia.gr/investors/financial-information/financial-statements> .

Το θεσμικό πλαίσιο που διέπει τη λειτουργία και τις υποχρεώσεις της Εταιρείας είναι ο Νόμος 4548/2018 περί αναμόρφωσης του δικαίου των ανωνύμων εταιρειών και ο Νόμος 4706/2020 περί εταιρικής διακυβέρνησης. Το καταστατικό της Εταιρείας είναι διαθέσιμο στην ιστοσελίδα της Εταιρείας: <https://www.aia.gr/userfiles/LPFiles/policies-regulations/ARTICLES-OF-ASSOCIATION-GR.pdf>



Ως εισηγμένη εταιρεία στο Χρηματιστήριο Αθηνών, η Εταιρεία υπόκειται στις ισχύουσες διατάξεις περί εταιρικής διακυβέρνησης, συμπεριλαμβανομένων των άρθρων 1-24 του Νόμου 4706/2020 και των εξουσιοδοτικών αποφάσεων και εγκυκλίων της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς (αποφάσεις υπ' αριθμ. 1 Α/980/18.9.2020, 1/891/30.9.2020 όπως τροποποιήθηκαν και ισχύουν, 2/905/3.3.2021, εγκύκλιος 60/1 8.9.2020), καθώς και του άρθρου 44 του Νόμου 4449/2017 (σχετικά με την Επιτροπή Ελέγχου), όπως τροποποιήθηκε με το άρθρο 74 του Νόμου 4706/2020 και ισχύει.

#### **Δ.1 Κώδικας Εταιρικής Διακυβέρνησης**

Με ισχύ από την έναρξη διαπραγμάτευσης των μετοχών της Εταιρείας στην Κύρια Αγορά της Ρυθμιζόμενης Αγοράς Κινητών Αξιών του Χρηματιστηρίου Αθηνών στις 7 Φεβρουαρίου 2024 (η "Ημερομηνία Έναρξης Διαπραγμάτευσης"), η Εταιρεία έχει υιοθετήσει τον Ελληνικό Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης (έκδοση Ιούνιος 2021) του Ελληνικού Συμβουλίου Εταιρικής Διακυβέρνησης (ΕΣΕΔ) (εφεξής ο "Κώδικας"), σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρου 17 του Ν. 4706/2020 και την υπ' αριθμ. 2/905/3.03.2021 Απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς. Η υιοθέτηση και η εφαρμογή του (από την Ημερομηνία Έναρξης Διαπραγμάτευσης) εγκρίθηκε από το Διοικητικό Συμβούλιο στις 30 Νοεμβρίου 2023. Ο παρών Κώδικας βρίσκεται αναρτημένος στην ιστοσελίδα της Εταιρείας: <https://www.aia.gr/investors/corporate-governance/introduction> .

Από την Ημερομηνία Έναρξης Διαπραγμάτευσης, η Εταιρεία συμμορφώνεται με τις διατάξεις του ανωτέρω Κώδικα, με λίγες αποκλίσεις από ορισμένες "Ειδικές Πρακτικές" που αναφέρονται στην παρούσα Έκθεση, ενώ προτίθεται να υιοθετήσει κατάλληλες πολιτικές και προτάσεις για την ελαχιστοποίηση των υφιστάμενων αποκλίσεων από τις διατάξεις του Κώδικα.

## Δ.2 Αποκλίσεις από Ειδικές Πρακτικές του Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης

Ελληνικός Κώδικας  
Εταιρικής  
Διακυβέρνησης

Εξήγηση/Αιτιολόγηση της απόκλισης από Ειδικές Πρακτικές  
του Ελληνικού Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης

### 2.2.15

Πλην των Μελών Δ.Σ. στα οποία η Εταιρεία εφαρμόζει τα κριτήρια πολυμορφίας που προβλέπονται στην Πολιτική Καταλληλότητας για τα Μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου, δεν υπάρχουν συγκεκριμένοι στόχοι εκπροσώπησης ανά φύλο, καθώς και χρονοδιαγράμματα για την επίτευξη αυτών για τα ανώτερα διευθυντικά στελέχη της Εταιρείας. Ωστόσο, ο Κώδικας Επιχειρηματικής Ηθικής και Δεοντολογίας προβλέπει ότι η πολιτική της Εταιρείας είναι να λειτουργεί σύμφωνα με δίκαιες και νόμιμες διαδικασίες αναφορικά με τη διαχείριση των ανθρώπινων πόρων χωρίς καμία διάκριση λόγω ηλικίας, φυλής, φύλου, χρώματος, εθνικής ή εθνοτικής καταγωγής, θρησκευτικών πεποιθήσεων, υγείας, πολιτικών ή ιδεολογικών απόψεων, ή άλλων χαρακτηριστικών του προσωπικού που προστατεύονται από νόμους και κανονισμούς. Στόχος της Εταιρείας είναι η έντιμη και δίκαιη μεταχείριση όλων των εργαζομένων, καθώς και η ενθάρρυνση της εξέλιξής τους.

Η Εταιρεία μελετά το χρονοδιάγραμμα υιοθέτησης κατάλληλων κριτηρίων πολυμορφίας για τα ανώτερα διευθυντικά στελέχη, ενώ θεωρεί ότι θα απαιτηθεί επιπλέον χρόνος ώστε να καταστούν εφικτές η θέσπιση και η υλοποίησή τους, λαμβάνοντας υπόψη τη φύση των δραστηριοτήτων της Εταιρείας. Εκτιμάται ότι η Εταιρεία δεν διατρέχει κίνδυνο από την ανωτέρω απόκλιση για όσο παραμένει σε ισχύ.

### 2.2.21 & 2.2.22

Σύμφωνα με την από 23.1.2024 Συμφωνία Μετόχων και τη Γενική Συνέλευση των Μετόχων, ο/η Πρόεδρος που εκλέγεται είναι μη εκτελεστικό μέλος, ορίζεται από την Ελληνική Εταιρεία Συμμετοχών και Περιουσίας Α.Ε και ο/η Αντιπρόεδρος είναι επίσης μη εκτελεστικό μέλος και προτείνεται από την AviaAlliance προκειμένου να ενεργούν ως συνδεδετικοί κρείοι με τα Μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου.

Ο/Η μη εκτελεστικός Πρόεδρος και Αντιπρόεδρος εξελέγησαν βάσει των ατομικών επαγγελματικών και προσωπικών προσόντων τους και της εις βάθος εμπειρίας και γνώσης τους για την αγορά στην οποία δραστηριοποιείται η Εταιρεία και, ως εκ τούτου, είναι σε θέση να αμφοβητούν εποικοδομητικά τις προτάσεις των εκτελεστικών μελών και παρέχουν ισχυρές διασφαλίσεις ανεξαρτησίας κρίσης και αποφάσεων.

Η Εταιρεία θεωρεί ότι η ανωτέρω διαδικασία διασφαλίζει τη σύννομη, διαφανή, αποτελεσματική και παραγωγική λειτουργία του Διοικητικού Συμβουλίου.

### 2.3.4

Το πλάνο διαδοχής του Διευθύνοντος Συμβούλου προβλέπεται να ξεκινήσει επίσημα εντός 9 μηνών πριν τη λήξη της σχετικής συμβάσεως, εκτός εάν αυτή παραταθεί. Η Επιτροπή Αποδοχών και Υποψηφιοτήτων του Δ.Σ. της Εταιρείας θα προετοιμάσει ένα πλάνο διαδοχής εντός του 2024.

### 2.3.7

Η Επιτροπή Υποψηφιοτήτων έχει τον πρωταρχικό ρόλο στη διαδικασία ανάδειξης υποψηφίων μόνων των μελών του Δ.Σ. Για τα ανώτατα διευθυντικά στελέχη, είναι υπεύθυνοι ο Διευθύνων Σύμβουλος μαζί με την Επιτροπή Προσωπικού του Δ.Σ. και προς τούτο έχουν συμπεριλάβει στο σχετικό πλάνο διαδοχής τις διαδικασίες πρόσληψης των ανώτατων διευθυντικών στελεχών και αξιολόγησης της απόδοσής τους.

### 2.4.13

Επί του παρόντος δεν προβλέπονται δικαιώματα προαίρεσης απόκτησης μετοχών για τα εκτελεστικά μέλη του Δ.Σ. καθόσον τα εν λόγω δικαιώματα υπόκεινται στους όρους των προγραμμάτων διανομής μετοχών, κατά περίπτωση, τα οποία η Εταιρεία ενδέχεται να υιοθετήσει βάσει σχετικής αναφοράς στην εγκεκριμένη Πολιτική Αποδοχών σύμφωνα με το ισχύον νομοθετικό πλαίσιο. Σύμφωνα με το Νόμο 4548/2018 τα προγράμματα διανομής μετοχών υιοθετούνται με απόφαση της ΓΣ, υποκείμενη σε δημοσιότητα.

### 2.4.14

Δεν υπάρχει καμία ειδική πρόβλεψη στην Πολιτική Αποδοχών ούτε στους όρους της σύμβασης του εκτελεστικού μέλους του Διοικητικού Συμβουλίου που να προβλέπει ότι το Διοικητικό Συμβούλιο μπορεί να απαιτήσει την επιστροφή όλου ή μέρους των μεταβλητών αποδοχών που έχουν απονεμηθεί, λόγω παράβασης συμβατικών όρων ή ανακριβών οικονομικών καταστάσεων προηγούμενων χρήσεων ή γενικώς βάσει εσφαλμένων χρηματοοικονομικών στοιχείων που χρησιμοποιήθηκαν για τον υπολογισμό των μεταβλητών αποδοχών. Παρά ταύτα, λόγω του ελέγχου και της τελικής έγκρισης των χρηματοοικονομικών καταστάσεων από τα αρμόδια όργανα της Εταιρείας, η περίπτωση χρήσης ανακριβών οικονομικών στοιχείων για τον υπολογισμό των μεταβλητών αποδοχών είναι εξαιρετικά απίθανη.

### **Δ.3 Κανονισμός Λειτουργίας**

Η Εταιρεία έχει θεσπίσει Κανονισμό Λειτουργίας, με ισχύ από την Ημερομηνία Έναρξης Διαπραγμάτευσης, δυνάμει της από 30 Νοεμβρίου 2023 απόφασης του Διοικητικού Συμβουλίου, σύμφωνα με το άρθρο 14 του Νόμου 4706/2020. Περίληψη του Κανονισμού Λειτουργίας θα είναι διαθέσιμη από την Ημερομηνία Έναρξης Διαπραγμάτευσης στην ιστοσελίδα της Εταιρείας (<https://www.aia.gr/investors/corporate-governance>).

Ο Κανονισμός Λειτουργίας περιλαμβάνει, μεταξύ άλλων, την Οργανωτική Δομή της Εταιρείας, τα χαρακτηριστικά του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου, καθώς και όλες τις πολιτικές και διαδικασίες που απαιτούνται σύμφωνα με την § 3 του άρθρου 14 του Νόμου 4706/2020.

### **Δ.4 Κύρια χαρακτηριστικά των Συστημάτων Εσωτερικού Ελέγχου και Διαχείρισης Κινδύνων συυφασμένα με την Διαδικασία Εκπόνησης Χρηματοοικονομικών Αναφορών**

Η Εταιρεία και τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου είναι υπεύθυνα για τις Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις που συντάσσονται σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς, όπως αυτά έχουν υιοθετηθεί από την ΕΕ, επισκοπούνται από Ανεξάρτητους Ορκωτούς Ελεγκτές Λογιστές και δημοσιεύονται στην ιστοσελίδα της Εταιρείας ([Οικονομικά Αποτελέσματα \(aia.gr\)](http://www.aia.gr)).

Η Εταιρεία υιοθετεί και εφαρμόζει Σύστημα Εταιρικής Διακυβέρνησης σύμφωνα με τις διατάξεις του Νόμου 4706/2020, το οποίο περιλαμβάνει επαρκές και αποτελεσματικό Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου (ΣΕΕ). Το ΣΕΕ περιλαμβάνει όλους τους μηχανισμούς και τις διαδικασίες εσωτερικού ελέγχου, συμπεριλαμβανομένου του περιβάλλοντος ελέγχου, των μηχανισμών διαχείρισης κινδύνων, της κανονιστικής συμμόρφωσης, του εσωτερικού ελέγχου, καθώς και του συστήματος πληροφόρησης και επικοινωνίας, το οποίο καλύπτει σε συνεχή βάση όλες τις δραστηριότητες της Εταιρείας και συμβάλλει στην ασφαλή και αποτελεσματική λειτουργία της.

### **Εσωτερικός Έλεγχος**

Το Τμήμα Εσωτερικού Ελέγχου συνιστά ανεξάρτητη οργανωτική μονάδα εντός της Εταιρείας, η οποία υπάγεται λειτουργικά στην Επιτροπή Ελέγχου και διοικητικά (ήτοι για την καθημερινή λειτουργία) στον Διευθύνοντα Σύμβουλο/CEO.

Σκοπός του Τμήματος Εσωτερικού Ελέγχου της Εταιρείας είναι η παροχή ανεξάρτητων, υπηρεσιών διασφάλισης ποιότητας και συμβουλευτικών υπηρεσιών σχεδιασμένων να προσθέτουν αξία και να συμβάλλουν στην αναβάθμιση των λειτουργιών της Εταιρείας. Αποστολή του Τμήματος Εσωτερικού Ελέγχου είναι η ενίσχυση και προστασία της αξίας της Εταιρείας με την παροχή διασφάλισης, συμβουλών και γνώσεων με βάση την ανάλυση κινδύνου και αντικειμενικά στοιχεία. Το Τμήμα Εσωτερικού Ελέγχου συνδράμει την Εταιρεία να επιτύχει τους στόχους της, εφαρμόζοντας μια συστηματική, εναρμονισμένη προσέγγιση για την αξιολόγηση και τη βελτίωση της αποτελεσματικότητας της διακυβέρνησης, της διαχείρισης κινδύνων και των διαδικασιών ελέγχου.

### **Διαχείριση Κινδύνων**

Ο ΔΑΑ έχει θεσπίσει ένα ισχυρό πλαίσιο διαχείρισης κινδύνων, το οποίο διασφαλίζει την αποτελεσματική εξυπηρέτηση των εταιρικών στόχων που έχουν τεθεί από την Ανώτατη Διοίκηση και το Διοικητικό Συμβούλιο. Για το σκοπό αυτό, έχει συσταθεί Τμήμα Διαχείρισης Κινδύνων και Ελέγχου (COC), πρωταρχικός στόχος του οποίου είναι η καθιέρωση κατάλληλων διεργασιών και διαδικασιών σε επίπεδο επιχείρησης για τον έγκαιρο και ακριβή εντοπισμό, την αποτελεσματική διαχείριση και την αναφορά των κινδύνων σε όλες

τις κύριες κατηγορίες κινδύνων του Αεροδρομίου. Το COC φροντίζει για την εγκαθίδρυση κουλτούρας διαχείρισης κινδύνων σε κάθε πτυχή της Εταιρείας, μέσα από μια στέρεη και ολιστική προσέγγιση που διασφαλίζει την εταιρική ανθεκτικότητα.

Το COC επιδιώκει την καθιέρωση μιας ενιαίας και αποτελεσματικής προσέγγισης για την αξιολόγηση των κινδύνων σε όλες τις δραστηριότητες και αποφάσεις της Εταιρείας, η οποία λαμβάνει υπόψη τη φύση και την κρισιμότητα των δραστηριοτήτων του Αεροδρομίου. Διατηρώντας την ανεξαρτησία του από την Διοίκηση, το COC διασφαλίζει ότι για το σύνολο των κυριότερων κινδύνων (συμπεριλαμβανομένων των επιχειρησιακών, οικονομικών, συμμόρφωσης και αρνητικού αντίκτυπου στην εταιρική φήμη) προσδιορίζονται και σχεδιάζονται σχέδια δράσης και έλεγχοι κατάλληλα για τον μετριασμό τους και τον περιορισμό των ενδεχόμενων επιπτώσεων στην απόδοση της Εταιρείας. Περισσότερες λεπτομέρειες σχετικά με την προσέγγιση της Εταιρείας όσον αφορά τη Διαχείριση Κινδύνων περιγράφονται στην ενότητα «Μη Χρηματοοικονομική Πληροφόρηση – ESG».

### **Κανονιστική Συμμόρφωση**

Η Εταιρεία έχει συστήσει Τμήμα Κανονιστικής Συμμόρφωσης, Προστασίας Δεδομένων & Δεοντολογίας. Βασική αποστολή του Τμήματος είναι η εξασφάλιση της πλήρους και διαρκούς συμμόρφωσης της Εταιρείας με το εκάστοτε ισχύον νομοθετικό και κανονιστικό πλαίσιο, μέσω της θέσπισης και παρακολούθησης της εφαρμογής κατάλληλων και επικαιροποιημένων πολιτικών και διαδικασιών, ώστε να είναι ανά πάσα στιγμή διαθέσιμη πλήρης εικόνα για το βαθμό επίτευξης του σκοπού αυτού. Κατά τη θέσπιση των σχετικών πολιτικών και διαδικασιών αξιολογούνται από το Τμήμα η πολυπλοκότητα και η φύση των δραστηριοτήτων της Εταιρείας, συμπεριλαμβανομένης της ανάπτυξης και προαγωγής νέων προϊόντων και επιχειρηματικών πρακτικών.

Επιπλέον, υπάρχουν και λειτουργούν ειδικοί έλεγχοι, οι οποίοι σχετίζονται με τη χρήση γενικά αποδεκτών εργαλείων και μεθοδολογιών, με βάση τις διεθνείς πρακτικές. Ορισμένοι από τους κύριους τομείς στους οποίους λειτουργούν οι έλεγχοι που σχετίζονται με τις οικονομικές εκθέσεις και τις χρηματοοικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας είναι οι ακόλουθοι:

### **Σύσταση – Καταμερισμός Καθηκόντων**

- Η ανάθεση καθηκόντων και αρμοδιοτήτων στη Διοίκηση της Εταιρείας συμβάλλει αποφασιστικά στην αποτελεσματικότητα του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου, διασφαλίζοντας παράλληλα τον απαιτούμενο διαχωρισμό καθηκόντων.
- Η κατάλληλη στελέχωση των οικονομικών υπηρεσιών με άτομα που διαθέτουν την απαιτούμενη τεχνική κατάρτιση και εμπειρία για την εκτέλεση των καθηκόντων που τους έχουν ανατεθεί.

### **Διαδικασίες λογιστικής παρακολούθησης και σύνταξης οικονομικών καταστάσεων**

- Έχει υιοθετηθεί διαδικασία κατάρτισης και έγκρισης των χρηματοοικονομικών καταστάσεων της Εταιρείας, η οποία περιγράφει αναλυτικά και με χρονολογική σειρά τις ενέργειες που πρέπει να γίνουν από την Κοινή Επιτροπή Οικονομικών & Ελέγχου του Διοικητικού Συμβουλίου, τη Διοίκηση της Εταιρείας, τα αρμόδια Τμήματα της Εταιρείας και τους Ορκωτούς Ελεγκτές για την κατάρτιση και έγκριση των ετήσιων και ενδιάμεσων χρηματοοικονομικών καταστάσεων της Εταιρείας.
- Αυτοματοποιημένοι έλεγχοι και επαληθεύσεις που πραγματοποιούνται μεταξύ των διαφόρων πληροφοριακών συστημάτων.



### **Διαδικασίες διαφύλαξης περιουσιακών στοιχείων**

Η Εταιρεία έχει υιοθετήσει λεπτομερή διαδικασία για τον εσωτερικό έλεγχο και την αποτελεσματική λογιστική παρακολούθηση των παγίων στοιχείων που χρησιμοποιούνται στις δραστηριότητές της, η οποία σχετίζεται με τις λογιστικές αρχές που ισχύουν βάσει των ΔΠΧΑ. Επίσης, εφαρμόζονται έλεγχοι σχετικά με τα πάγια στοιχεία, τα αποθέματα, τα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα - επιταγές και τα άλλα περιουσιακά στοιχεία της Εταιρείας.

which is related to the accounting principles applicable under IFRS. Controls are also in place regarding fixed assets, inventories, cash and cash equivalents - cheques and other assets of the Company.

### **Όρια έγκρισης συναλλαγών**

Έχει θεσπιστεί εταιρική διαδικασία για τα Δικαιώματα Υπογραφής, η οποία καθορίζει τη διαδικασία Εφαρμογής των Δικαιωμάτων Υπογραφής. Η διαδικασία παρέχει το πλαίσιο για την εφαρμογή των Δικαιωμάτων Υπογραφής των εκπροσώπων του ΔΑΑ, ενώ παράλληλα διασφαλίζει διαφάνεια και την επαρκή εμπιστοσύνη στις σχετικές ενέργειες. Πρωταρχικός στόχος είναι η ενίσχυση του εσωτερικού ελέγχου, ώστε κανένα μεμονωμένο πρόσωπο να μην μπορεί να δημιουργήσει δέσμευση για λογαριασμό της Εταιρείας χωρίς την προηγούμενη συγκατάθεση άλλου μέλους της Διοίκησης.

### **Δ.5 Πληροφορίες που απαιτούνται κατά το Άρθρο 10(1)(γ), (δ), (στ), (η) και (θ) της Οδηγίας 2004/25/ΕΕ σχετικά με τις δημόσιες προσφορές εξαγοράς**

Οι παρούσες πληροφορίες παρέχονται στην ενότητα με τίτλο "Επεξηγηματική Έκθεση του Διοικητικού Συμβουλίου" της παρούσας Έκθεσης του Διοικητικού Συμβουλίου, όπως προβλέπεται στο άρθρο 4 του Ν. 3556/2007.

### **Δ.6 Γενική Συνέλευση και Δικαιώματα των Μετόχων**

Η Γενική Συνέλευση των μετόχων της Εταιρείας είναι το ανώτατο όργανό της και έχει το δικαίωμα να αποφασίζει για κάθε θέμα που αφορά την Εταιρεία. Η λειτουργία της Γενικής Συνέλευσης των μετόχων της Εταιρείας, ο ρόλος και οι αρμοδιότητές της, η σύγκληση, οι προϋποθέσεις συμμετοχής, η τακτική και έκτακτη απαρτία και πλειοψηφία των συμμετεχόντων, το Προεδρείο και η Ημερήσια Διάταξη, ορίζονται στο Καταστατικό της Εταιρείας.

### **Συμμετοχή και ψηφοφορία κατά τη Γενική Συνέλευση**

Σύμφωνα με το άρθρο 15 του Καταστατικού και τον Ν. 4548/2018, η Γενική Συνέλευση, το ανώτατο εταιρικό όργανο της ελληνικής ανώνυμης εταιρείας, δικαιούται να αποφασίζει για εταιρικά θέματα που ενδείκνυνται για καθορισμό από τους μετόχους. Οι αποφάσεις της είναι δεσμευτικές για το Διοικητικό Συμβούλιο καθώς και για όλους τους μετόχους, συμπεριλαμβανομένων των τυχόν απόντων ή διαφωνούντων μετόχων. Οι μέτοχοι δικαιούνται να παρίστανται στη Γενική Συνέλευση και να ψηφίζουν επί των αποφάσεων, είτε αυτοπροσώπως είτε μέσω αντιπροσώπου. Οι μέτοχοι που είναι νομικά πρόσωπα συμμετέχουν στη Γενική Συνέλευση μέσω των νομίμων εκπροσώπων τους. Σύμφωνα με το άρθρο 124 του Νόμου 4548/2018, τυχόν μέτοχοι χωρίς δικαίωμα ψήφου δικαιούνται να παρίστανται στη Γενική Συνέλευση, αλλά δεν λαμβάνονται υπόψη για τον σχηματισμό απαρτίας.

Κάθε φυσικό ή νομικό πρόσωπο που έχει δηλωθεί ως μέτοχος κατά την έναρξη της πέμπτης (5ης) ημέρας πριν από την ημερομηνία της οικείας Γενικής Συνέλευσης (ημερομηνία καταγραφής) είτε από το Ελληνικό Κεντρικό Αποθετήριο Τίτλων [ATHEXCSD] (όταν παρέχει υπηρεσίες μητρώου στην οικεία εταιρεία σύμφωνα με τις σχετικές διατάξεις του Κανονισμού ATHEXCSD) είτε από τον οικείο συμμετέχοντα του Συστήματος Άυλων Τίτλων Σ.Α.Τ. [DSS] (όπως ορίζεται στο Τμήμα 1, Μέρος 1(92) του Κανονισμού ATHEXCSD) ή τον εγγεγραμμένο διαμεσολαβητή δικαιούται να παρίσταται και να ψηφίζει στη Γενική Συνέλευση.

Η ελληνική νομοθεσία απαιτεί από το Διοικητικό Συμβούλιο να διασφαλίζει ότι λεπτομερής πρόσκληση για κάθε Γενική Συνέλευση και όλα τα σχετικά έγγραφα και πληροφορίες -συμπεριλαμβανομένων, μεταξύ άλλων, των σχεδίων προτεινόμενων αποφάσεων ή των σχολίων του Διοικητικού Συμβουλίου για κάθε θέμα της ημερήσιας διάταξης και του συνολικού αριθμού των Κοινών Μετοχών και των δικαιωμάτων ψήφου που υφίστανται κατά την ημερομηνία της πρόσκλησης- είναι διαθέσιμα στους μετόχους τουλάχιστον 20 ημέρες πριν. Η πρόσκληση πρέπει να περιλαμβάνει, μεταξύ άλλων, πληροφορίες σχετικά με την ώρα και τον τόπο (εκτός εάν η Γενική Συνέλευση συγκαλείται στο σύνολό της με τη συμμετοχή των μετόχων εξ αποστάσεως με ηλεκτρονικά μέσα) της Γενικής Συνέλευσης, την ημερήσια διάταξη, οδηγίες για τον τρόπο συμμετοχής και άσκησης των δικαιωμάτων ψήφου, αυτοπροσώπως ή μέσω αντιπροσώπου, συμπεριλαμβανομένων των διαδικασιών ψήφου μέσω αντιπροσώπου, τα δικαιώματα των μετόχων μειοψηφίας και τη διεύθυνση του δικτυακού τόπου της Εταιρείας, όπου είναι διαθέσιμες οι πληροφορίες σχετικά με τη Γενική Συνέλευση που απαιτούνται από την ελληνική νομοθεσία.

Μετά από απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου και υπό τις προϋποθέσεις που προβλέπονται στο άρθρο 125 του Νόμου 4548/2018 και στο άρθρο 17.7 του Καταστατικού, οι μέτοχοι μπορούν να συμμετέχουν στη Γενική Συνέλευση εξ αποστάσεως, με τη χρήση οπτικοακουστικού εξοπλισμού ή άλλων ηλεκτρονικών μέσων, χωρίς να είναι φυσικά παρόντες στον τόπο διεξαγωγής της Γενικής Συνέλευσης. Οι μέτοχοι που συμμετέχουν στη Γενική Συνέλευση εξ αποστάσεως λαμβάνονται υπόψη για τον σχηματισμό απαρτίας και πλειοψηφίας, ως εάν να ήταν φυσικά παρόντες. Η Γενική Συνέλευση είναι το μόνο αρμόδιο όργανο για να αποφασίζει, μεταξύ άλλων: (i) την παράταση της διάρκειας της Εταιρείας, τη συγχώνευση (με την επιφύλαξη ορισμένων εξαιρέσεων), τη μετατροπή, την αναβίωση, τη διάσπαση ή τη διάλυση- (ii) τις τροποποιήσεις του Καταστατικού της Εταιρείας (με την επιφύλαξη ορισμένων εξαιρέσεων που προβλέπει ο νόμος), (iii) αυξήσεις ή μειώσεις του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας (εκτός από τις αυξήσεις που εγκρίνονται από το Διοικητικό Συμβούλιο σύμφωνα με τον Νόμο 4548/2018 και τις αυξήσεις που επιβάλλονται από άλλους ειδικούς νόμους) ή την έκδοση ομολογίων που εξαρτώνται από τα κέρδη της Εταιρείας ή μετατρέψιμων ομολογίων, εκτός εάν η Γενική Συνέλευση έχει εξουσιοδοτήσει το Διοικητικό Συμβούλιο να εγκρίνει την έκδοση τέτοιων ομολογίων, (iv) την εκλογή των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου (εκτός από την αντικατάσταση από το Διοικητικό Συμβούλιο των μελών του που παραιτήθηκαν, απεβίωσαν ή έπαυσαν με άλλο τρόπο να είναι μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου) και των νόμιμων ελεγκτών- (v) τη διανομή των ετήσιων κερδών- (vi) την έγκριση των ετήσιων χρηματοοικονομικών καταστάσεων, (vii) τυχόν αμοιβές και προκαταβολές αυτών σε μέλη του διοικητικού συμβουλίου, καθώς και την πολιτική αμοιβών και την σχετική έκθεση όσον αφορά τα μέλη του διοικητικού συμβουλίου και τα ανώτερα διοικητικά στελέχη- (viii) την έγκριση της συνολικής διαχείρισης της Εταιρείας και την απαλλαγή των νόμιμων ελεγκτών από κάθε ευθύνη κατά την έγκριση των χρηματοοικονομικών καταστάσεων- και (ix) τον διορισμό εκκαθαριστών.

Η Γενική Συνέλευση βρίσκεται σε απαρτία και συνεδριάζει έγκυρα, εφόσον παρίστανται αυτοπροσώπως ή με αντιπρόσωπο μέτοχοι που εκπροσωπούν τουλάχιστον το 20% του καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας. Εκτός εάν απαιτείται ειδική απόφαση με αυξημένη απαρτία με ποσοστό 50% του καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου και πλειοψηφία των δύο τρίτων (2/3) των παρόντων ή εκπροσωπούμενων ψήφων σύμφωνα με τον Ν. 4548/2018 και τα άρθρα 19.2 και 20.2 του Καταστατικού, ή έκτακτη απόφαση με απαρτία μετόχων που εκπροσωπούν τουλάχιστον τα δύο τρίτα (2/3) του καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας και πλειοψηφία 75% των παρόντων ή

εκπροσωπούμενων ψήφων σύμφωνα με τα άρθρα 19.3 και 20.3 του Καταστατικού, για οποιαδήποτε ενέργεια της Γενικής Συνέλευσης απαιτείται απλή πλειοψηφία των ψηφισάντων.

Ειδικότερα, ορισμένες ειδικές αποφάσεις της Γενικής Συνέλευσης απαιτούν αυξημένη απαρτία 50% και πλειοψηφία των δύο τρίτων (2/3) του καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου που πρέπει να είναι παρόντες είτε αυτοπροσώπως είτε μέσω αντιπροσώπου. Η απαρτία αυτή μειώνεται στο 20% για την επαναληπτική συνεδρίαση της Γενικής Συνέλευσης με την απαιτούμενη πλειοψηφία να παραμένει στα δύο τρίτα (2/3). Επιπλέον, σύμφωνα με τα άρθρα 19.3 και 20.3 του Καταστατικού, για όσο διάστημα η Ελληνική Εταιρεία Συμμετοχών και Περιουσίας Α.Ε. (ΕΕΣΥΠ) κατέχει τουλάχιστον το 25% του καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας, ορισμένες έκτακτες αποφάσεις της Γενικής Συνέλευσης απαιτούν απαρτία μετόχων που εκπροσωπούν τουλάχιστον τα δύο τρίτα (2/3) του καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας και πλειοψηφία 75% συν μία ψήφο των παρόντων ή εκπροσωπούμενων ψήφων συν μία ψήφο. Οι εν λόγω έκτακτες αποφάσεις αφορούν: (i) τη μεταβολή της εθνικότητας της Εταιρείας, συμπεριλαμβανομένης, προς αποφυγή αμφιβολιών, οποιασδήποτε μεταφοράς της έδρας της Εταιρείας εκτός του εδάφους της Ελληνικής Δημοκρατίας και κάθε σχετικής τροποποίησης του Καταστατικού- (ii) τη λύση της Εταιρείας (iii) οποιαδήποτε τροποποίηση του Καταστατικού της Εταιρείας που σχετίζεται με το δικαίωμα της ΕΕΣΥΠ να διορίζει απευθείας Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου σύμφωνα με το άρθρο 79 του ν. 4548/2018, (iv) οποιαδήποτε τροποποίηση του βασικού αντικειμένου της Εταιρείας που προβλέπεται στο άρθρο 2.2.4 της Σύμβασης Ανάπτυξης Αεροδρομίου και κάθε σχετική τροποποίηση του Καταστατικού της Εταιρείας, (v) την τακτική αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας με την έκδοση νέων μετοχών ή Κοινών Κεφαλαιουχικών Τίτλων (όπως ορίζονται στη ΣΑΑ και στο Καταστατικό) ή Λοιπών Κεφαλαιουχικών Τίτλων (όπως ορίζονται στο Καταστατικό) και κάθε σχετική τροποποίηση του Καταστατικού της Εταιρείας, καθώς και ο περιορισμός ή κατάργηση του δικαιώματος προτίμησης σύμφωνα με το άρθρο 27 ν. 4548/2018 που αφορά στην ως άνω αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου, εκτός εάν η ως άνω αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου (α) επιβάλλεται από το νόμο ή πραγματοποιείται με κεφαλαιοποίηση αποθεματικών, ή (β) συνιστά επείγουσα αύξηση κεφαλαίου (όπως ορίζεται στο Καταστατικό) ή (γ) η ως άνω αύξηση μετοχικού κεφαλαίου πραγματοποιείται σύμφωνα με τα άρθρα 113 ή 114 του ν. 4548/2018, (vi) συγχώνευση, διάσπαση ή μετατροπή της Εταιρείας (σε κάθε περίπτωση, εκτός εάν δεν απαιτείται αυξημένη απαρτία και πλειοψηφία σύμφωνα με την ισχύουσα νομοθεσία), ή την αναβίωση ή παράταση της διάρκειας της Εταιρείας και κάθε σχετική τροποποίηση του Καταστατικού της Εταιρείας, και (vii) την έκδοση ομολογιών σύμφωνα με το άρθρο 71 ν. 4548/2018. Επιπλέον, σύμφωνα με το άρθρο 20.4 του Καταστατικού, για όσο διάστημα η ΕΕΣΥΠ κατέχει τουλάχιστον το 5% αλλά λιγότερο από 25% του καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας, κάθε απόφαση της Γενικής Συνέλευσης σχετικά με το προαναφερθέν σημείο (iii) απαιτεί την απόλυτη πλειοψηφία των ψήφων που παρίστανται ή εκπροσωπούνται στην εν λόγω συνέλευση (τακτική πλειοψηφία) και δεν μπορεί να ληφθεί, εκτός εάν η ΕΕΣΥΠ έχει παράσχει τη συγκατάθεσή της υπέρ αυτής της απόφασης (δίχως η συγκατάθεση αυτή να μην χορηγείται ή να καθυστερεί αδικαιολόγητα). Για όσο διάστημα η ΕΕΣΥΠ κατέχει τουλάχιστον το 12,5% αλλά λιγότερο από το 25% του καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας, κάθε απόφαση της Γενικής Συνέλευσης για τα προαναφερθέντα θέματα (εκτός από τα σημεία (iii) και (v)) απαιτεί την αυξημένη πλειοψηφία των δύο τρίτων (2/3) και δεν μπορεί να ληφθεί εκτός εάν η Ελληνική Εταιρεία Συμμετοχών και Περιουσίας Α.Ε. έχει παράσχει τη συγκατάθεσή της υπέρ αυτής της απόφασης (χωρίς η συγκατάθεση αυτή να μην χορηγείται ή να καθυστερεί αδικαιολόγητα). Για όσο διάστημα η ΕΕΣΥΠ κατέχει τουλάχιστον το 5% αλλά λιγότερο από το 12,5% του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας, οποιαδήποτε απόφαση της Γενικής Συνέλευσης για τα θέματα που αναφέρονται στα προαναφερθέντα σημεία (i) και (iv) απαιτεί αυξημένη πλειοψηφία δύο τρίτων (2/3) και δεν μπορεί να ληφθεί εκτός εάν η ΕΕΣΥΠ έχει παράσχει τη συγκατάθεσή της υπέρ αυτής της απόφασης (χωρίς η συγκατάθεση αυτή να μην χορηγείται ή να καθυστερεί αδικαιολόγητα).

Οι μέτοχοι δικαιούνται να λάβουν από την Εταιρεία τις ετήσιες χρηματοοικονομικές καταστάσεις και τις σχετικές εκθέσεις του Διοικητικού Συμβουλίου και των νόμιμων ελεγκτών δέκα ημέρες πριν από την

ημερομηνία της ετήσιας Γενικής Συνέλευσης. Σύμφωνα με το άρθρο 17.6 (α) του Καταστατικού, η Εταιρεία μπορεί να εκπληρώσει την υποχρέωση αυτή με την ανάρτηση των σχετικών πληροφοριών στην ιστοσελίδα της. Σε κάθε περίπτωση, η Εταιρεία, από την ημερομηνία δημοσίευσης της πρόσκλησης της Γενικής Συνέλευσης μέχρι την ημερομηνία συνεδρίασης της Γενικής Συνέλευσης, οφείλει να αναρτά στην ιστοσελίδα της, μεταξύ άλλων, όλα τα έγγραφα που πρέπει να υποβληθούν στη Γενική Συνέλευση.

Ο Νόμος 4548/2018 και τα άρθρα 17, 20.5 και 24 του Καταστατικού προβλέπουν ότι κατόπιν αιτήματος μετόχων που εκπροσωπούν το 5% (1/20) του καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου και με την επιφύλαξη των προϋποθέσεων που ορίζονται σε αυτό:

(α) Το Διοικητικό Συμβούλιο συγκαλεί έκτακτη Γενική Συνέλευση εντός 45 ημερών από την επίδοση της αίτησης. Σε περίπτωση που η Γενική Συνέλευση δεν συγκληθεί από το Διοικητικό Συμβούλιο εντός 20 ημερών από την επίδοση της αίτησης, συγκαλείται από τους αιτούντες μετόχους με έξοδα της Εταιρείας με απόφαση δικαστηρίου που εκδίδεται στο πλαίσιο της διαδικασίας ασφαλιστικών μέτρων. Η απόφαση αυτή ορίζει τον τόπο και τον χρόνο της συνέλευσης και τα θέματα της ημερήσιας διάταξης. Η απόφαση αυτή δεν εφεσιβάλεται.

(β) Το Διοικητικό Συμβούλιο εγγράφει πρόσθετα θέματα στην ημερήσια διάταξη της ήδη συγκληθείσας Γενικής Συνέλευσης, εφόσον το Διοικητικό Συμβούλιο λάβει τη σχετική αίτηση δεκαπέντε (15) τουλάχιστον ημέρες πριν από τη Γενική Συνέλευση. Τα πρόσθετα θέματα πρέπει να δημοσιεύονται τουλάχιστον επτά (7) ημέρες πριν από τη Γενική Συνέλευση. Κάθε αίτηση για την εγγραφή πρόσθετων θεμάτων στην ημερήσια διάταξη πρέπει να αιτιολογείται ή να περιλαμβάνει σχέδιο απόφασης προς λήψη από τη Γενική Συνέλευση. Η αναθεωρημένη ημερήσια διάταξη δημοσιεύεται με τον ίδιο τρόπο όπως και η προηγούμενη ημερήσια διάταξη, δεκατρείς (13) ημέρες πριν από την ημερομηνία της Γενικής Συνέλευσης και ταυτόχρονα αναρτάται στην ιστοσελίδα της Εταιρείας, μαζί με τους λόγους ή το σχέδιο απόφασης που υποβλήθηκε από τους μετόχους. Αν τα θέματα αυτά δεν δημοσιευθούν, οι αιτούντες μέτοχοι μπορούν να ζητήσουν αναβολή της Γενικής Συνέλευσης και να προβούν οι ίδιοι στη δημοσίευση με έξοδα της Εταιρείας.

(γ) Τα σχέδια αποφάσεων που προτείνουν οι εν λόγω μέτοχοι σε σχέση με οποιαδήποτε θέματα της ημερήσιας διάταξης της Γενικής Συνέλευσης τίθενται στη διάθεση των λοιπών μετόχων, η σχετική δε αίτηση πρέπει να περιέλθει στο Διοικητικό Συμβούλιο το αργότερο επτά (7) ημέρες πριν από την ημερομηνία της Γενικής Συνέλευσης. Τα σχέδια αποφάσεων πρέπει να τίθενται στη διάθεση των μετόχων το αργότερο έξι (6) ημέρες πριν από την ημερομηνία της Γενικής Συνέλευσης.

(δ) Ο/Η Πρόεδρος της Γενικής Συνέλευσης υποχρεούται να επιτρέψει μία αναβολή της λήψης αποφάσεων από τη Γενική Συνέλευση, υπό την προϋπόθεση ότι θα συγκληθεί εντός 20 ημερών εξ αναβολής συνεδρίαση για την επανεξέταση των αποφάσεων. Η αναβληθείσα Γενική Συνέλευση αποτελεί συνέχεια της προηγούμενης και δεν ισχύουν διατυπώσεις δημοσίευσης σε σχέση με την πρόσκληση που απευθύνεται στους μετόχους. Στη συνέλευση αυτή μπορούν επίσης να συμμετάσχουν νέοι μέτοχοι, με την επιφύλαξη των εφαρμοστέων διατυπώσεων συμμετοχής.

(ε) Η απόφαση για οποιοδήποτε θέμα που περιλαμβάνεται στην ημερήσια διάταξη της Γενικής Συνέλευσης πρέπει να λαμβάνεται με φανερή ψηφοφορία.

(στ) Το Διοικητικό Συμβούλιο γνωστοποιεί στην ετήσια Γενική Συνέλευση τα ποσά που διανέμονται ή οποιαδήποτε άλλα οφέλη που χορηγούνται στα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου και τα ανώτερα διοικητικά στελέχη κατά τη διάρκεια των δύο (2) τελευταίων ετών και τις συμφωνίες που έχουν συναφθεί μεταξύ της Εταιρείας και των προσώπων αυτών

(ζ) Δικαιούται να ζητήσει από οιοδήποτε αρμόδιο δικαστήριο τη διενέργεια έκτακτου ελέγχου της Εταιρείας, αν πιθανολογείται ότι το Διοικητικό Συμβούλιο έχει διαπράξει πράξεις που παραβιάζουν διατάξεις του νόμου, του Καταστατικού της Εταιρείας ή των αποφάσεων της Γενικής Συνέλευσης. Η αίτηση για έλεγχο

πρέπει να υποβληθεί εντός τριών ετών από την έγκριση των οικονομικών καταστάσεων για το οικονομικό έτος κατά το οποίο διαπράχθηκαν οι πιθανολογούμενες πράξεις- και

(η) το Διοικητικό Συμβούλιο αποφασίζει την άσκηση αγωγής κατά οποιουδήποτε μέλους του, οι πράξεις ή οι παραλείψεις του οποίου ζημίωσαν την Εταιρεία.

Επιπλέον, οι μέτοχοι που εκπροσωπούν το 5% του εκδοθέντος μετοχικού κεφαλαίου μπορούν να ζητήσουν την ακύρωση της απόφασης της Γενικής Συνέλευσης με την αιτιολογία ότι η απόφαση ελήφθη χωρίς να έχουν τεθεί στη διάθεση των μετόχων οι απαιτούμενες πληροφορίες, παρά το σχετικό αίτημα.

Την ακύρωση απόφασης Γενικής Συνέλευσης μπορούν επίσης να ζητήσουν μέτοχοι που εκπροσωπούν το 2% του καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου, ανεξάρτητα από εάν οι μέτοχοι αυτοί δεν παρέστησαν σε Γενική Συνέλευση ή παρέστησαν και αντιτάχθηκαν στη λήψη απόφασης, η οποία (απόφαση) ελήφθη: (i) κατά παράβαση του νόμου ή του Καταστατικού, (ii) από Γενική Συνέλευση που δεν συγκλήθηκε ή δεν συγκροτήθηκε κανονικά, ή (iii) με κατάχρηση των δικαιωμάτων των μετόχων πλειοψηφίας.

Μέτοχοι που εκπροσωπούν το 10% του καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου μπορούν:

(α) να ζητήσουν από το Διοικητικό Συμβούλιο να τους παράσχει στη Γενική Συνέλευση πληροφορίες σχετικά με τη διεξαγωγή των εργασιών και την οικονομική κατάσταση της Εταιρείας, και

(β) να αντιταχθούν σε απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου, με την οποία η Εταιρεία παραιτείται ή διακανονίζει τις αξιώσεις της κατά των διευθυντικών στελεχών.

Μέτοχοι που εκπροσωπούν το 20% του καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου έχουν το δικαίωμα να ζητήσουν από αρμόδιο δικαστήριο να διατάξει έλεγχο της Εταιρείας, εφόσον η διαχείριση των εταιρικών υποθέσεων δεν είχε ασκηθεί με έντιμο και συνετό τρόπο.

Μέτοχοι που εκπροσωπούν το 33,33% του καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου μπορούν να ζητήσουν από το αρμόδιο δικαστήριο τη διάλυση της Εταιρείας, εφόσον συντρέχει σημαντικός λόγος που καθιστά αδύνατη τη συνέχισή της με προφανή και μόνιμο τρόπο.

Κάθε μέτοχος μπορεί να ζητήσει από το Διοικητικό Συμβούλιο, τουλάχιστον πέντε (5) πλήρεις ημέρες πριν από τη Γενική Συνέλευση, να παράσχει στη Γενική Συνέλευση ορισμένες πληροφορίες σχετικά με τις υποθέσεις της Εταιρείας, στο βαθμό που αυτές είναι χρήσιμες για την αξιολόγηση των θεμάτων της ημερήσιας διάταξης.

Το Διοικητικό Συμβούλιο μπορεί να αρνηθεί την παροχή πληροφοριών που ζητά μέτοχος για εύλογους λόγους, οι οποίοι καταγράφονται στα πρακτικά σύμφωνα με το νόμο. Τέτοιος λόγος μπορεί, υπό τις περιστάσεις, να είναι η εκπροσώπηση των αιτούντων μετόχων στο Διοικητικό Συμβούλιο κατά την έννοια των άρθρων 79 ή 80 του Νόμου 4548/2018, εφόσον τα αρμόδια μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου έχουν λάβει επαρκή γνώση των θεμάτων αυτών.

Για την άσκηση των ανωτέρω δικαιωμάτων, με εξαίρεση το δικαίωμα κάθε μετόχου να ζητήσει πληροφορίες, οι αιτούντες μέτοχοι πρέπει να αποδεικνύουν τη μετοχική τους ιδιότητα και τον αριθμό των μετοχών που κατέχουν κατά το χρόνο άσκησης του σχετικού δικαιώματος. Η απόδειξη της μετοχικής ιδιότητας μπορεί να γίνεται με κάθε νόμιμο μέσο και σε κάθε περίπτωση με βάση τις πληροφορίες που λαμβάνει η Εταιρεία από το Ελληνικό Κεντρικό Αποθετήριο Τίτλων (ATHEXCSD).

## **Πληροφόρηση Μετόχων**

Το Τμήμα Εξυπηρέτησης Μετόχων και Εταιρικών Ανακοινώσεων, χειρίζεται βασικές αρμοδιότητες όπως η διανομή μερισμάτων και μετοχών, η διαχείριση συναλλαγών που σχετίζονται με μετοχές, η επικοινωνία σχετικά με γενικές συνελεύσεις και η συμμόρφωση με τους σχετικούς νόμους περί κινητών αξιών. Επιβλέπει τις συναλλαγές ιδίων μετοχών, διευκολύνει την επικοινωνία με τους μετόχους, διασφαλίζει τη συμμόρφωση με τις κανονιστικές διατάξεις, ιδίως όσον αφορά τα δικαιώματα των μετόχων και τη γνωστοποίηση εμπιστευτικών πληροφοριών, και διαχειρίζεται τις ανακοινώσεις σύμφωνα με τις απαιτήσεις της νομοθεσίας. Το Τμήμα αυτό είναι απαραίτητο για τη διατήρηση της συμμόρφωσης της Εταιρείας και την αποτελεσματική σχέση με τους μετόχους.

Το Τμήμα Εξυπηρέτησης Μετόχων και Εταιρικών Ανακοινώσεων φροντίζει για τη διάθεση των δημοσιευμένων εκθέσεων της Εταιρείας (Ετήσια Έκθεση, Ετήσια και Εξαμηνιαία Έκθεση ΔΣ, Ενημερωτικά Δελτία) σε όλους τους ενδιαφερόμενους, τη διασφάλιση της ορθής και ισότιμης ενημέρωσης της επενδυτικής κοινότητας για θέματα που αφορούν στην Εταιρεία, καθώς και την επικοινωνία της Εταιρείας με τις αρμόδιες αρχές (Επιτροπή Κεφαλαιαγοράς και Χρηματιστήριο Αθηνών).

## **Δικαίωμα στο Μέρισμα**

Οι μέτοχοι που είναι εγγεγραμμένοι στο Σύστημα Άυλων Τίτλων του Ελληνικού Κεντρικού Αποθετηρίου Τίτλων (ATHEXCSD) κατά την ημερομηνία καταγραφής, όπως αυτή καθορίζεται από την ετήσια Γενική Συνέλευση, δικαιούνται να λάβουν μέρισμα. Σε περίπτωση τέτοιας απόφασης, το δικαίωμα λήψης μερίσματος παραγράφεται μετά την παρέλευση πενταετίας από το τέλος του έτους κατά το οποίο εγκρίθηκε η διανομή του εν λόγω μερίσματος από τη Γενική Συνέλευση.

## **Δικαιώματα προτίμησης**

Το μετοχικό κεφάλαιο μπορεί να αυξηθεί σύμφωνα με απόφαση της Γενικής Συνέλευσης με αυξημένη απαρτία και πλειοψηφία.

Οι νέες μετοχές που εκδίδονται στο πλαίσιο αύξησης του μετοχικού κεφαλαίου, εκτός από την αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου που πραγματοποιείται με εισφορές σε είδος, καθώς και στο πλαίσιο της έκδοσης ομολογιών μετατρέψιμων σε μετοχές, προσφέρονται με δικαίωμα προτίμησης στους υφιστάμενους μετόχους κατά τη σχετική ημερομηνία καταγραφής αναλογικά με τη συμμετοχή τους στο υφιστάμενο μετοχικό κεφάλαιο, εκτός εάν τα δικαιώματα προτίμησης των μετόχων έχουν περιοριστεί ή καταργηθεί με απόφαση της Γενικής Συνέλευσης που λαμβάνεται με έκτακτη απαρτία μετόχων που εκπροσωπούν τουλάχιστον τα δύο τρίτα (2/3) του καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας και πλειοψηφία 75% των παρόντων ή εκπροσωπούμενων ψήφων, σύμφωνα με το άρθρο 19.3 και 20.3 του Καταστατικού. Για τη λήψη μιας τέτοιας απόφασης, το Διοικητικό Συμβούλιο υποχρεούται να υποβάλει στη Γενική Συνέλευση γραπτή έκθεση, στην οποία να εκτίθενται οι λόγοι που επιβάλλουν τον περιορισμό ή την κατάργηση του δικαιώματος προτίμησης και να αιτιολογείται η τιμή ή η χαμηλότερη τιμή που προτείνεται για την έκδοση των νέων μετοχών. Η σχετική έκθεση του Διοικητικού Συμβουλίου και η απόφαση της Γενικής Συνέλευσης υπόκεινται σε δημοσίευση. Δεν υπάρχει κατάργηση του δικαιώματος προτίμησης στην περίπτωση που οι μετοχές αναλαμβάνονται από πιστωτικά ιδρύματα ή επιχειρήσεις επενδύσεων που δικαιούνται να δέχονται πιστοποιητικά προς φύλαξη, προκειμένου να προσφερθούν στους μετόχους. Επίσης, δεν αποκλείεται το δικαίωμα προτίμησης, όταν σκοπός της αύξησης του μετοχικού κεφαλαίου είναι

η απόκτηση συμμετοχής στο μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας από εργαζόμενους της Εταιρείας, κατά την έννοια των άρθρων 113 και 114 του Νόμου 4548/2018.

Το μετοχικό κεφάλαιο μπορεί να αυξηθεί εν μέρει με εισφορές σε μετρητά και εν μέρει με εισφορές σε είδος. Στην περίπτωση αυτή, διάταξη του οργάνου που αποφασίζει για την αύξηση, σύμφωνα με την οποία οι μέτοχοι που εισφέρουν σε είδος δεν συμμετέχουν σε αυξήσεις με εισφορές σε μετρητά, δεν συνιστά αποκλεισμό του δικαιώματος προτίμησης, εφόσον η αναλογία της αξίας των εισφορών σε είδος σε σχέση με τη συνολική αύξηση είναι τουλάχιστον ίση με την αναλογία της συμμετοχής στο κεφάλαιο των μετόχων που εισφέρουν τις εισφορές αυτές. Σε περίπτωση αύξησης κεφαλαίου εν μέρει σε μετρητά και εν μέρει σε είδος, η αξία των εισφορών σε είδος πρέπει να έχει αποτιμηθεί σύμφωνα με τα άρθρα 17 και 18 του Νόμου 4548/2018 πριν από τη λήψη της αντίστοιχης απόφασης.

Τα δικαιώματα προτίμησης ασκούνται εντός της προθεσμίας που ορίζει το εταιρικό όργανο που αποφάσισε την αύξηση και αρχίζουν μόνο μετά την έκδοση απόφασης του Διοικητικού Συμβουλίου που καθορίζει την τιμή διάθεσης των νέων μετοχών. Η προθεσμία αυτή, με την επιφύλαξη της τήρησης της προθεσμίας καταβολής του κεφαλαίου, όπως ορίζεται στο άρθρο 20 του Νόμου 4548/2018, δεν μπορεί να είναι μικρότερη των 14 ημερών. Εάν και στο βαθμό που οι υφιστάμενοι μέτοχοι δεν ασκήσουν το δικαίωμα προτίμησής τους εντός της προθεσμίας που ορίζεται από το αρμόδιο όργανο της Εταιρείας (η οποία είναι τουλάχιστον 14 ημέρες), οι υπόλοιπες μετοχές για τις οποίες οι μέτοχοι δεν άσκησαν το δικαίωμα προτίμησής τους, θα προσφερθούν με τους ίδιους όρους και προϋποθέσεις στους μετόχους που έχουν ήδη ασκήσει το προαναφερθέν δικαίωμά τους, σε άμεση αναλογία με τις μετοχές που κατέχουν εκείνη τη στιγμή στην αντίστοιχη κατηγορία. Οι υπόλοιπες μετοχές που δεν έχουν εγγραφεί από τους μετόχους σύμφωνα με τα ανωτέρω, δυνάμει αυτής της περαιτέρω προσφοράς, θα προσφερθούν ελεύθερα από το Διοικητικό Συμβούλιο κατά την κρίση του, σε μετόχους ή σε μη μετόχους με τους ίδιους όρους και προϋποθέσεις με αυτές που προσφέρθηκαν προηγουμένως στους δικαιούχους μετόχους. Η πρόσκληση για την άσκηση του δικαιώματος προτίμησης, στην οποία αναφέρεται η προθεσμία εντός της οποίας πρέπει να ασκηθεί το δικαίωμα αυτό, υπόκειται σε δημοσίευση.

Επιπλέον, το Διοικητικό Συμβούλιο μπορεί να αποφασίσει την αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου, εφόσον έχει λάβει εντός της τελευταίας πενταετίας ειδική εξουσιοδότηση από τη Γενική Συνέλευση σύμφωνα με το ελληνικό εταιρικό δίκαιο. Και πάλι, οι υφιστάμενοι μέτοχοι θα έχουν δικαίωμα προτίμησης σε σχέση με την εν λόγω αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου, εκτός εάν τα εν λόγω δικαιώματα προτίμησης έχουν περιοριστεί ή καταργηθεί με τον τρόπο που περιγράφεται ανωτέρω.

Τέτοιες αυξήσεις μετοχικού κεφαλαίου συνιστούν τροποποίηση του Καταστατικού και αποτυπώνονται σε αυτό από το Διοικητικό Συμβούλιο μετά από κάθε αύξηση μετοχικού κεφαλαίου.

Επιπλέον, σύμφωνα με το Καταστατικό, όταν η Εταιρεία έχει ήδη εκδώσει μετοχές περισσότερων από μία κατηγοριών και τα δικαιώματα ψήφου ή η διανομή κερδών ή η διανομή του προϊόντος της εκκαθάρισης είναι διαφορετική για κάθε κατηγορία, είναι δυνατή η αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου μέσω μετοχών μιας μόνο από αυτές τις κατηγορίες με την έγκριση των άλλων κατηγοριών των οποίων τα δικαιώματα επηρεάζονται. Στην περίπτωση αυτή, οι μέτοχοι των άλλων κατηγοριών αποκτούν δικαιώματα προτίμησης μόνο μετά τη μη άσκηση των εν λόγω δικαιωμάτων από τους μετόχους της ίδιας κατηγορίας με τις νέες μετοχές.

Η Εταιρεία μπορεί επίσης να εκδίδει προνομιούχες μετοχές με ή χωρίς δικαίωμα ψήφου σύμφωνα με το άρθρο 38 του Νόμου 4548/2018. Τα δικαιώματα που χορηγούνται μπορεί να αφορούν στη μερική ή ολική ανάληψη, πριν από τη Κοινή Μετοχή, του διανεμόμενου μερίσματος που μπορεί να είναι σωρευτικό, σύμφωνα με την απόφαση του αρμόδιου οργάνου για την έκδοση προνομιούχων μετοχών και στην προνομιακή απόδοση του κεφαλαίου που κατέβαλαν οι κάτοχοι προνομιούχων μετοχών από το προϊόν της μείωσης κεφαλαίου ή της ρευστοποίησης της εταιρικής περιουσίας, συμπεριλαμβανομένης της συμμετοχής

τους στα πιθανά ποσά άνω της ονομαστικής αξίας, τα οποία ενδεχομένως έχουν καταβληθεί. Δεν αποκλείεται η χορήγηση άλλων περιουσιακών προνομίων, συμπεριλαμβανομένης της ανάληψης ορισμένων τόκων ή της συμμετοχής κατά προτεραιότητα στα κέρδη από συγκεκριμένη εταιρική δραστηριότητα.

Οποιοσδήποτε προνομιούχος μετοχές μπορούν επίσης να εκδοθούν ως μετατρέψιμες σε κοινές ή ως προνομιούχες μετοχές άλλης κατηγορίας. Η μετατροπή είναι είτε υποχρεωτική, σύμφωνα με τις διατάξεις του Καταστατικού, είτε πραγματοποιείται με την άσκηση σχετικού δικαιώματος του μετόχου που προβλέπεται στο Καταστατικό ή με την απόφαση που αφορά την έκδοση των μετοχών. Οι όροι και οι προθεσμίες της μετατροπής καθορίζονται στο Καταστατικό. Το δικαίωμα μετατροπής ασκείται από τον προνομιούχο μέτοχο ατομικά μετά από δήλωση προς την Εταιρεία και η μετατροπή τίθεται σε ισχύ με την παραλαβή της δήλωσης αυτής, εκτός εάν άλλως προβλέπεται από το Καταστατικό.

Το μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας μπορεί να αυξηθεί με την έκδοση εξαγοράσιμων μετοχών. Οι μετοχές αυτές μπορούν επίσης να εκδοθούν ως προνομιούχες μετοχές με ή χωρίς δικαίωμα ψήφου, σύμφωνα με την ισχύουσα νομοθεσία. Η εξαγορά επηρεάζεται από δήλωση της Εταιρείας, σύμφωνα με την απόφαση του αρμόδιου οργάνου για την εν λόγω αύξηση κεφαλαίου και ισχύει μόνο με την καταβολή του ποσού της εξαγοράς.

Επιπλέον, η Εταιρεία μπορεί να αποκτήσει δικές της μετοχές είτε απευθείας είτε μέσω τρίτου προσώπου που ενεργεί στο όνομά της ή/και για λογαριασμό της, σύμφωνα με την ισχύουσα νομοθεσία.

#### **Διάλογος με τα ενδιαφερόμενα μέρη και διαχείριση των συμφερόντων τους**

Η Εταιρεία, διαχρονικά, έχει επενδύσει στον έγκαιρο και ανοικτό διάλογο με τα Ενδιαφερόμενα Μέρη της, χρησιμοποιώντας διαφορετικούς διαύλους επικοινωνίας για κάθε ομάδα Ενδιαφερόμενων Μερών, με βάση την ευελιξία και τη διευκόλυνση της κατανόησης των αντίστοιχων συμφερόντων τους. Συγκεκριμένα, για τα Ενδιαφερόμενα Μέρη που σχετίζονται με το ευρύτερο κοινωνικό σύνολο, καθώς και τις τοπικές κοινότητες, η συνεργασία της Εταιρείας είναι συνεχής και υλοποιείται μέσω διαρκούς και ουσιαστικού διαλόγου.

Περισσότερες πληροφορίες σχετικά με τα Ενδιαφερόμενα Μέρη, το διάλογο και την αμοιβαία επικοινωνία με την Εταιρεία παρατίθενται στη Μη Χρηματοοικονομική Πληροφόρηση (Κεφάλαιο «Μη Χρηματοοικονομική Πληροφόρηση - ESG» της παρούσας έκθεσης), καθώς και στην Ετήσια Έκθεση Βιώσιμης Ανάπτυξης.

### **Δ.7 Σύνοψη & Λειτουργία του Διοικητικού Συμβουλίου, και άλλων Εταιρικών Οργάνων & Επιτροπών**

#### **Διοικητικό Συμβούλιο**

##### ***Σύνοψη πριν από την Ημερομηνία Έναρξης Διαπραγμάτευσης***

Σύμφωνα με το άρθρο 8.2 του Καταστατικού, όπως ίσχυε πριν από την Ημερομηνία Έναρξης Διαπραγμάτευσης, το Διοικητικό Συμβούλιο εκλέγεται από τη Γενική Συνέλευση και αποτελείται από εννέα (9) μέλη. Το Διοικητικό Συμβούλιο αποτελείται από τα ακόλουθα μέλη, τα οποία εξελέγησαν δυνάμει της από 17 Μαΐου 2021 απόφασης της Γενικής Συνέλευσης, και συγκροτήθηκε σε σώμα δυνάμει της από 24 Σεπτεμβρίου 2021 απόφασης του Διοικητικού Συμβουλίου, ως εξής:



ΟΝΟΜΑ	ΘΕΣΗ	ΣΥΜΜΕΤΟΧΗ ΣΕ ΣΥΝΕΔΡΙΑΣΕΙΣ ΤΟΥ Δ.Σ. ΤΟ 2023 (ΕΠΙ ΤΟΥ ΣΥΝΟΛΟΥ 17) <sup>1</sup>	ΗΜΕΡΟΜΗΝΙΑ ΠΡΩΤΟΥ ΔΙΟΡΙΣΜΟΥ	ΗΜΕΡΟΜΗΝΙΑ ΛΗΞΗΣ ΔΙΟΡΙΣΜΟΥ
<b>Ριχάρδος Αντώνιος Λαμπίρης</b>	Πρόεδρος	17 από 17	24 Σεπτεμβρίου 2021	7 Φεβρουαρίου 2024
<b>Evangelos Peter Pougias</b>	Αντιπρόεδρος	17 από 17	14 Μαΐου 2015 30 Μαΐου 2017 <sup>2</sup>	7 Φεβρουαρίου 2024
<b>Robert Goebbels<sup>3</sup></b>	Μέλος	17 από 17	28 Ιουνίου 2018	7 Φεβρουαρίου 2024
<b>Ian Andrews</b>	Μέλος	17 από 17	17 Μαΐου 2021	7 Φεβρουαρίου 2024
<b>Δημήτριος Διακόπουλος</b>	Μέλος	17 από 17	30 Ιουνίου 2020	7 Φεβρουαρίου 2024
<b>Sven Erler</b>	Μέλος	17 από 17	29 Ιουνίου 2017	7 Φεβρουαρίου 2024
<b>Κωνσταντίνος Κόλλιας</b>	Μέλος	17 από 17	30 Ιουλίου 2020	7 Φεβρουαρίου 2024
<b>Χαράλαμπος Παμπούκης</b>	Μέλος	17 από 17	30 Ιουνίου 2016	7 Φεβρουαρίου 2024
<b>Χαρίκλεια Σινανιώτου</b>	Μέλος	17 από 17	30 Ιουλίου 2020	7 Φεβρουαρίου 2024

1 17 Συνεδριάσεις του Δ.Σ. έλαβαν χώρα το 2023 (τακτικές και έκτακτες συνεδριάσεις).

2 Ο κ. Evangelos Peter Pougias επανεξελέγη στις 15 Σεπτεμβρίου 2019.

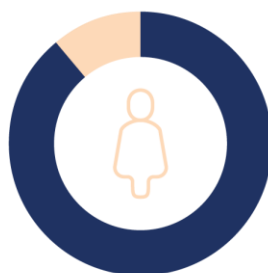
3 Ανεξάρτητο Μέλος Δ.Σ. σύμφωνα με το Άρθρο 8.2.(δ) του Καταστατικού της Εταιρείας.

Στις 31.12.2023 κανένα μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου ή της ανώτερης διοίκησης της Εταιρείας δεν κατείχε κοινές μετοχές εκδόσεως της Εταιρείας.

## Διοικητικό Συμβούλιο (Δ.Σ.) 2023



**9**  
μέλη



**1**  
γυναίκα



**100%**  
συμμετοχή σε  
συνεδριάσεις του Δ.Σ.

Το Διοικητικό Συμβούλιο συνεδριάζει όποτε το απαιτεί ο νόμος, το Καταστατικό της Εταιρείας ή οι ανάγκες της Εταιρείας. Σε κάθε περίπτωση, το Διοικητικό Συμβούλιο συνεδριάζει έγκυρα και εκτός της έδρας του σε άλλη τοποθεσία, στην Ελλάδα ή το εξωτερικό, εφόσον στη συνεδρίαση παρίστανται ή εκπροσωπούνται όλα τα μέλη του και ουδείς αντιλέγει στην πραγματοποίηση της συνεδρίασης και στη λήψη των αποφάσεων.

Κατά τη διάρκεια του 2023, το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας πραγματοποίησε 17 συνεδριάσεις, στις οποίες παρέστησαν όλα τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου είτε αυτοπροσώπως είτε δια αντιπροσώπου.

Αποζημίωση των Μελών του Δ.Σ. για τη συμμετοχή τους στις συνεδριάσεις του Δ.Σ. και των Επιτροπών αυτού το 2023

Αποζημίωση των Μελών του Δ.Σ. για τη συμμετοχή τους στις συνεδριάσεις του Δ.Σ. και των Επιτροπών αυτού το 2023

Ο ακόλουθος πίνακας παρουσιάζει την αποζημίωση που καταβλήθηκε στο Διοικητικό Συμβούλιο (συμπεριλαμβανομένης οποιασδήποτε υπό όρους ή ετεροχρονισμένης αμοιβής) για την χρήση που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2023.

### Αποζημίωση των Μελών του Δ.Σ. για τη συμμετοχή τους στις συνεδριάσεις του Δ.Σ. και των Επιτροπών αυτού το 2023

Ο ακόλουθος πίνακας παρουσιάζει την αποζημίωση που καταβλήθηκε στο Διοικητικό Συμβούλιο (συμπεριλαμβανομένης οποιασδήποτε υπό όρους ή ετεροχρονισμένης αμοιβής) για την χρήση που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2023.

ΟΝΟΜΑ	ΘΕΣΗ	ΜΙΚΤΗ ΕΤΗΣΙΑ ΑΠΟΖΗΜΙΩΣΗ ΓΙΑ ΤΟ 2023 <sup>1</sup>	ΕΡΓΟΔΟΤΙΚΕΣ ΕΙΣΦΟΡΕΣ ΓΙΑ ΤΟ 2023	ΚΑΘΑΡΗ ΕΤΗΣΙΑ ΑΠΟΖΗΜΙΩΣΗ ΓΙΑ ΤΟ 2023	ΆΛΛΗ ΑΠΟΖΗΜΙΩΣΗ <sup>2</sup>
<b>Ριχάρδος Αντώνιος Λαμπήρης</b>	Πρόεδρος	123.600,00	17.857,32	71.463,48	563,64
<b>Evangelos Peter Pougias</b>	Αντιπρόεδρος	63.600,00	0	43.716,00	
<b>Robert Goebbels</b>	Μέλος	58.800,00	0	41.028,00	
<b>Ian Andrews</b>	Μέλος	33.600,00	0	26.404,00	
<b>Δημήτριος Διακόπουλος</b>	Μέλος	38.400,00	8.017,93	26.848,67	563,64
<b>Sven Erler</b>	Μέλος	64.320,00	0	44.119,20	
<b>Κωνσταντίνος Κόλλιας</b>	Μέλος	52.800,00	11.024,68	34.267,85	563,64
<b>Χαράλαμπος Παμπούκης</b>	Μέλος	33.600,00	7.015,68	24.162,86	563,64
<b>Χαρίκλεια Σινανιώτου</b>	Μέλος	40.320,00	8.418,83	27.983,60	563,64
<b>ΣΥΝΟΛΟ</b>		509.040,00	52.334,44	339.993,66	2.818,20

Τα ποσά είναι σε Ευρώ.

Πηγή: Εταιρικές Πληροφορίες

- 1 Το ποσό περιλαμβάνει αποζημίωση από τη συμμετοχή στις συνεδριάσεις του Διοικητικού Συμβουλίου και των Επιτροπών του, καθώς και ιατρική κάλυψη όπου παρέχεται.
- 2 Το ποσό περιλαμβάνει ασφάλιστρα μέσω ομαδικού ασφαλιστηρίου (εξαιρουμένης της ασφάλισης ζωής και αναπηρίας, μεταξύ άλλων) για τον Πρόεδρο του Δ.Σ. και υπό συγκεκριμένους όρους για άλλα Μέλη.

### **Σύνθεση μετά την Ημερομηνία Έναρξης Διαπραγμάτευσης**

Ο ακόλουθος πίνακας παρουσιάζει τη σύνθεση του νέου Διοικητικού Συμβουλίου, σύμφωνα με την απόφαση της Γενικής Συνέλευσης της 15ης Δεκεμβρίου 2023 και την απόφαση του νέου Διοικητικού Συμβουλίου για τη συγκρότησή του σε σώμα, της 15ης Δεκεμβρίου 2023, και ισχύει από την Ημερομηνία Έναρξης Διαπραγμάτευσης και εφεξής.

ΟΝΟΜΑ	ΘΕΣΗ	ΗΜΕΡΟΜΗΝΙΑ ΠΡΩΤΟΥ ΔΙΟΡΙΣΜΟΥ	ΗΜΕΡΟΜΗΝΙΑ ΕΚΠΙΝΗΣ ΔΙΟΡΙΣΜΟΥ
<b>Μιχαήλ Κεφαλογιάννης</b>	Πρόεδρος, Μη Εκτελεστικό Μέλος	7 Φεβρουαρίου 2024	6 Φεβρουαρίου 2026
<b>Gerhard Schroeder</b>	Αντιπρόεδρος, Μη Εκτελεστικό Μέλος	7 Φεβρουαρίου 2024	6 Φεβρουαρίου 2026
<b>Ιωάννης Παράσχης</b>	Διευθύνων Σύμβουλος (CEO) Εκτελεστικό Μέλος	7 Φεβρουαρίου 2024	6 Φεβρουαρίου 2026
<b>Ian Andrews</b>	Μη Εκτελεστικό Μέλος	7 Φεβρουαρίου 2024	6 Φεβρουαρίου 2026
<b>Sven Erler</b>	Μη Εκτελεστικό Μέλος	7 Φεβρουαρίου 2024	6 Φεβρουαρίου 2026
<b>Janis Carol Kong</b>	Μη Εκτελεστικό Μέλος	7 Φεβρουαρίου 2024	6 Φεβρουαρίου 2026
<b>Χαράλαμπος Παμπούκης</b>	Μη Εκτελεστικό Μέλος	7 Φεβρουαρίου 2024	6 Φεβρουαρίου 2026
<b>Evangelos Peter Pougias</b>	Μη Εκτελεστικό Μέλος	7 Φεβρουαρίου 2024	6 Φεβρουαρίου 2026
<b>Robert Goebbels</b>	Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος	7 Φεβρουαρίου 2024	6 Φεβρουαρίου 2026
<b>Θηρεσία (Τερέζα) Φαρμάκη</b>	Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος	7 Φεβρουαρίου 2024	6 Φεβρουαρίου 2026
<b>Κωνσταντίνος Κόλλιας</b>	Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος	7 Φεβρουαρίου 2024	6 Φεβρουαρίου 2026
<b>Αικατερίνη Σαββαΐδου</b>	Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος	7 Φεβρουαρίου 2024	6 Φεβρουαρίου 2026
<b>Lorraine Scaramangas</b>	Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος	7 Φεβρουαρίου 2024	6 Φεβρουαρίου 2026

## Διοικητικό Συμβούλιο (Δ.Σ.)

Μετά την Ημερομηνία Έναρξης Διαπραγμάτευσης



**13**  
μέλη



**4**  
γυναίκες



**38,5%**  
ανεξάρτητα μέλη

Τα πέντε (5) ανεξάρτητα μη εκτελεστικά μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου, που εξελέγησαν από τη Γενική Συνέλευση δυνάμει της από 15 Δεκεμβρίου 2023 απόφασής της, πληρούν τα κριτήρια ανεξαρτησίας, σύμφωνα με το άρθρο 9 του Νόμου 4706/2020, από την ημερομηνία εκλογής τους και μέχρι την ημερομηνία της παρούσας Έκθεσης. Επιπλέον, υπάρχει επαρκής εκπροσώπηση ανά φύλο επί του συνόλου των Μελών του Διοικητικού Συμβουλίου, η οποία δεν υπολείπεται του 25%, ήτοι είναι σύμφωνη προς το άρθρο 3 § 1 του Νόμου 4706/2020. Η σύνθεση του Νέου Διοικητικού Συμβουλίου συμμορφώνεται επίσης με την Πολιτική Καταλληλότητας για τα Μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας.

Το Διοικητικό Συμβούλιο, με ισχύ από την 7η Φεβρουαρίου 2024, ασκεί τις εξουσίες του σύμφωνα με το Καταστατικό, τους Νόμους 4548/2018 και 4706/2020 και κάθε άλλη ισχύουσα νομοθεσία, συμπεριλαμβανομένης της ΣΑΑ. Αποτελείται από δεκατρία (13) μέλη με διετή θητεία, η οποία μπορεί να παραταθεί μέχρι την επόμενη τακτική Γενική Συνέλευση, η οποία θα εγκρίνει τις χρηματοοικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας για το έτος κατά το οποίο έληξε η θητεία. Σε κάθε περίπτωση η θητεία δεν μπορεί να υπερβεί τα τρία (3) έτη.

Το Διοικητικό Συμβούλιο, με ισχύ από την 7η Φεβρουαρίου 2024, Ημερομηνία Έναρξης Διαπραγμάτευσης, αποτελείται από εκτελεστικά, μη εκτελεστικά και ανεξάρτητα μη εκτελεστικά μέλη, σύμφωνα με την ισχύουσα νομοθεσία. Η ιδιότητα των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου ως εκτελεστικών και μη εκτελεστικών ορίζεται από το Διοικητικό Συμβούλιο. Τα ανεξάρτητα μη εκτελεστικά μέλη εκλέγονται από τη Γενική Συνέλευση ή διορίζονται από το Διοικητικό Συμβούλιο σύμφωνα με την παρ. 4 του άρθρου 9 του Νόμου 4706/2020 σε περίπτωση θανάτου, παραίτησης ή απώλειας με οποιονδήποτε τρόπο της ιδιότητας του ανεξάρτητου μη εκτελεστικού μέλους, δεν υπολείπονται του ενός τρίτου (1/3) του συνολικού αριθμού των μελών του και, πάντως, δεν είναι λιγότερα από δύο (2). Αν προκύψει κλάσμα, στρογγυλοποιείται στον αμέσως εγγύτερο ακέραιο αριθμό.

Σύμφωνα με το Καταστατικό (άρθρο 8.2 (β)), όπως ισχύει, η ΕΕΣΥΠ διορίζει απευθείας ένα (1) μέλος στο Διοικητικό Συμβούλιο, σύμφωνα με το άρθρο 79 του Ν. 4548/2018, για όσο χρόνο κατέχει ποσοστό 5% ή άνω του καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας. Σύμφωνα με το Καταστατικό (άρθρο 8. 2(γ)), όπως ισχύει από την Ημερομηνία Έναρξης Διαπραγμάτευσης και εφεξής, εάν η AniAlliance GmbH πάψει να κατέχει συνολικά περισσότερες κοινές μετοχές στην Εταιρεία από οποιονδήποτε άλλο μέτοχο, η AniAlliance GmbH και οι Συγγενείς της θα έχουν το δικαίωμα να διορίζουν απευθείας ένα (1) μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου, σύμφωνα με το άρθρο 79 του ν. 4548/2018, για κάθε ποσοστό 10% που κατέχει (από κοινού

με τις Συγγενείς της) στο καταβεβλημένο μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας, με την επιφύλαξη του δικαιώματος της ΕΕΣΥΠ να διορίζει απευθείας ένα (1) μέλος στο Διοικητικό Συμβούλιο, σύμφωνα με το άρθρο 8.2(β) του Καταστατικού όπως ισχύει από την Ημερομηνία Έναρξης Διαπραγμάτευσης και τυχόν περιορισμών στον συνολικό αριθμό των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου που μπορούν να διοριστούν απευθείας σύμφωνα με το ελληνικό δίκαιο. Επίσης, σύμφωνα με το Καταστατικό (άρθρο 8.2(δ)), όπως ισχύει από την Ημερομηνία Έναρξης Διαπραγμάτευσης και εφεξής, το πρόσωπο ή το όργανο που εκλέγει ή διορίζει ένα ή περισσότερα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου σύμφωνα με τις παραγράφους (α) έως (γ) αυτού του άρθρου 8.2 μπορεί να εκλέγει και να διορίζει αντίστοιχο αριθμό αναπληρωματικών μελών σύμφωνα με το άρθρο 81 του Νόμου 4548/2018, στην περίπτωση παραίτησης ή θανάτου ή απώλειας για οποιοδήποτε άλλο λόγο της ιδιότητας του μέλους ή των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου που έχουν εκλεγεί ή διοριστεί, ανάλογα με την περίπτωση, από αυτό το πρόσωπο ή το όργανο. Τα αναπληρωματικά μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου θα αναπληρώνουν οποιοδήποτε ή συγκεκριμένο μέλος από τα εκλεγέντα ή διορισθέντα, ανάλογα με την πράξη εκλογής ή διορισμού των αναπληρωματικών μελών. Πρέπει να σημειωθεί ότι η ΕΕΣΥΠ δεν άσκησε το δικαίωμα να διορίσει απευθείας ένα (1) μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου όσον αφορά το σημερινό Διοικητικό Συμβούλιο.

### **Ρόλοι και Αρμοδιότητες του Διοικητικού Συμβουλίου**

Το Διοικητικό Συμβούλιο, ενεργώντας συλλογικά, έχει τη διοίκηση και διαχείριση των εταιρικών υποθέσεων. Λαμβάνει κάθε απόφαση για κάθε ζήτημα που αφορά την Εταιρεία (εκτός από εκείνες για τις οποίες, είτε από τον νόμο είτε από το Καταστατικό αυτό, έχει αρμοδιότητα η Γενική Συνέλευση των μετόχων) και διενεργεί κάθε πράξη ή παρέχει εξουσιοδότηση για τη διενέργεια κάθε πράξης που είναι απαραίτητη για την εφαρμογή των αποφάσεών του. Ενδεικτικά και όχι περιοριστικά, το Διοικητικό Συμβούλιο:

- (α) εκπροσωπεί την Εταιρεία δικαστικά και εξώδικα,
- (β) διεξάγει δίκες ως ενάγων ή εναγόμενος, ενεργεί κατασχέσεις, εγγραφές προσημειώσεων υποθήκης και υποθηκών, συναινεί σε άρση τους, παραιτείται από προνόμια, αγωγές και ένδικα μέσα, συμβιβάζεται δικαστικά και εξώδικα και συνομολογεί διαιτησίες,
- (γ) αποκτά, συνιστά ή μεταβιβάζει εμπράγματα και ενοχικά δικαιώματα σε κινητά και ακίνητα, με την επιφύλαξη του άρθρου 19 του Νόμου 4548/2018, αναλαμβάνει υποχρεώσεις, συνάπτει κάθε μορφής συμβάσεις με την επιφύλαξη των άρθρων 99 επ. του Νόμου 4548/2018 και συμμετέχει σε διαγωνισμούς δημόσιους ή άλλους,
- (δ) διορίζει, τοποθετεί και παύει υπαλλήλους και αντιπροσώπους της Εταιρείας, ρυθμίζει τις απολαβές και τους μισθούς τους και παρέχει και ανακαλεί κάθε γενική και ειδική πληρεξουσιότητα για λογαριασμό της Εταιρείας,
- (ε) παραχωρεί ασφάλειες οποιουδήποτε είδους, καθώς και εγγυήσεις και υπογράφει συμβάσεις αποζημίωσης ή εγγυοδοσίας,
- (στ) συνομολογεί και υπογράφει συμβάσεις δανείων ή ανάληψης χρημάτων
- (ζ) εκδίδει, αποδέχεται και υπογράφει ή εγγυάται ή οπισθογραφεί γραμμάτια σε διαταγή, συναλλαγματικές, επιταγές όπως και κάθε τίτλο (σχετικό με μετοχές και ασφάλειες) σε διαταγή,
- (η) καθορίζει γενικά τις δαπάνες της Εταιρείας,
- (θ) ελέγχει τα βιβλία και στοιχεία της Εταιρείας, καταρτίζει τις ετήσιες χρηματοοικονομικές καταστάσεις, προτείνει τη διενέργεια αποσβέσεων των παγίων στοιχείων της Εταιρείας και των επισφαλών απαιτήσεων αυτής και προτείνει τα μερίσματα και τα κέρδη που θα διανεμηθούν, και

(ι) ρυθμίζει την εσωτερική λειτουργία της Εταιρείας και εκδίδει τους σχετικούς κανονισμούς και γενικά επιχειρεί κάθε πράξη διοίκησης της Εταιρείας και διαχείρισης της περιουσίας της και έχει κάθε εξουσία και δικαίωμα για τη διαχείριση των εταιρικών συμφερόντων και τη διενέργεια κάθε πράξης για την πραγμάτωση των σκοπών της Εταιρείας.

Το Διοικητικό Συμβούλιο, πέραν των όσων περιγράφονται ανωτέρω, είναι υπεύθυνο, σύμφωνα με το άρθρο 4 του Νόμου 4706/2020, για τα εξής:

Ορίζει και εποπτεύει την εφαρμογή του Συστήματος Εταιρικής Διακυβέρνησης των διατάξεων 1 έως 24 του Νόμου 4706/2020, παρακολουθεί και αξιολογεί περιοδικά την εφαρμογή και την αποτελεσματικότητά του ανά τρία (3) οικονομικά έτη, λαμβάνοντας τα κατάλληλα μέτρα για την αντιμετώπιση των ελλείψεων. Ειδικότερα, το Διοικητικό Συμβούλιο εποπτεύει το Σύστημα Εταιρικής Διακυβέρνησης,

Διασφαλίζει την επαρκή και αποτελεσματική λειτουργία του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου της Εταιρείας, το οποίο κυρίως, στοχεύει στα εξής:

α) τη συνεπή υλοποίηση της επιχειρηματικής στρατηγικής, με την αποτελεσματική χρήση των διαθέσιμων πόρων,

β) την αναγνώριση και διαχείριση των βασικών κινδύνων που συνδέονται με την επιχειρηματική δραστηριότητα και λειτουργία της,

γ) την αποτελεσματική λειτουργία του Τμήματος Εσωτερικού Ελέγχου, την οργάνωση, λειτουργία και τις αρμοδιότητες που ορίζονται στα άρθρα 15 και 16 του Νόμου 4706/2020,

δ) την πληρότητα και αξιοπιστία των στοιχείων και πληροφοριών που απαιτούνται για τον ακριβή και έγκαιρο προσδιορισμό της οικονομικής κατάστασης της Εταιρείας και την κατάρτιση αξιόπιστων οικονομικών καταστάσεων, καθώς και της μη χρηματοοικονομικής της κατάστασης, σύμφωνα με το άρθρο 151 του Νόμου 4548/2018,

ε) τη συμμόρφωση με το κανονιστικό και νομοθετικό πλαίσιο, καθώς και με τους εσωτερικούς κανονισμούς που διέπουν τη λειτουργία της Εταιρείας.

Διασφαλίζει ότι οι λειτουργίες που καθορίζονται από το Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου είναι ανεξάρτητες από τους επιχειρηματικούς τομείς που ελέγχουν και ότι διαθέτουν τους κατάλληλους οικονομικούς και ανθρώπινους πόρους, καθώς και τις εξουσίες για την αποτελεσματική λειτουργία τους, σύμφωνα με τις απαιτήσεις του ρόλου τους. Οι γραμμές αναφοράς και η κατανομή των αρμοδιοτήτων είναι σαφείς, εφαρμόσιμες και δεόντως τεκμηριωμένες, και

Διασφαλίζει ότι το αναλυτικό βιογραφικό σημείωμα που προβλέπεται στην περ. β της παρ. 1 του άρθρου 18 του Νόμου 4706/2020 επικαιροποιείται αμελλητί και παραμένει αναρτημένο καθ' όλη τη διάρκεια της θητείας κάθε μέλους.

### **Σύγκρουση Συμφερόντων**

Τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου και τα ανώτατα στελέχη της Εταιρείας απαγορεύεται να ασκούν δραστηριότητα ή επάγγελμα στην Ελλάδα, είτε μόνοι είτε σε συνεργασία είτε για λογαριασμό τρίτων, που εμπίπτει στους σκοπούς της Εταιρείας, ή να μετέχουν σαν εταίροι ή μοναδικοί μέτοχοι σε εταιρείες που έχουν τέτοιους σκοπούς. Σε περίπτωση παράβασης των διατάξεων της παρούσας παραγράφου, η Εταιρεία έχει δικαίωμα αποζημίωσης και ο υπεύθυνος, αν είναι μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου, δύναται να αντικατασταθεί με απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου. Στην περίπτωση αυτή εφαρμόζονται επίσης οι §§ 2 και 3 του άρθρου 98 του Νόμου 4548/2018.

## Συμμετοχή των Μελών του Διοικητικού Συμβουλίου σε Άλλες Εταιρείες και Οργανισμούς

Τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου δεν είναι μέλη οποιουδήποτε διοικητικού, διαχειριστικού ή εποπτικού οργάνου ή εταιροί/μέτοχοι άλλων εταιρειών ή συμπράξεων, εκτός από τις ακόλουθες:

ΟΝΟΜΑΤΕΠΩΝΥΜΟ	ΕΠΩΝΥΜΙΑ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ	ΘΕΣΗ	ΕΤΑΙΡΟΣ/ ΜΕΤΟΧΟΣ
<b>Evangelos Peter Pougias</b>	AviAlliance GmbH	Εκτελεστικός Διευθυντής, Λειτουργία & Ανάπτυξη Αεροδρομίου	-
	World Airport Partners Management GmbH (WAP GmbH)	Εξουσιοδοτημένος Εκπρόσωπος	-
	World Airport- Partners GmbH & Co. KG (WAP KG)	Εξουσιοδοτημένος Εκπρόσωπος	-
	AviAlliance Digital GmbH (i.L.)	Εκκαθαριστής	-
	Aerostar Airport Holdings LLC	Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου	-
<b>Robert Goebbels</b>	CEB-Bank (Europe) S.Luxembourg	Ανεξάρτητο Μέλος Δ.Σ.	-
<b>Ian Andrews</b>	The English Concert	Μέλος Δ.Σ. & Εποπτικού Συμβουλίου	-
<b>Sven Erler</b>	AviAlliance GmbH	Εκτελεστικός Διευθυντής, Διαχείριση Περιουσίας	-
	Aerostar Airport Holdings LLC	Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου	-
	Flughafen Düsseldorf GmbH (FDG)	Μέλος του Εποπτικού Συμβουλίου & της Επιτροπής Επενδύσεων	-
	Airport Partners GmbH	Εξουσιοδοτημένος Εκπρόσωπος	-
	HAP Hamburg Airport Partners Verwaltungsgesellschaft mbH	Εξουσιοδοτημένος Εκπρόσωπος	-
	HAP Hamburg Airport Partners Verwaltungs GmbH & Co. KG (HAP KG)	Εξουσιοδοτημένος Εκπρόσωπος	-
	FHK Flughafen Hamburg Konsortial - und Service GmbH & Co. oHG	Εξουσιοδοτημένος Εκπρόσωπος	-
	Airport Holding Kft. (AHK)	Διευθύνων Σύμβουλος	-
Airport Hungary Kft.	Διευθύνων Σύμβουλος	-	
<b>Κωνσταντίνος Κόλλιας</b>	Diadikasia Business Consulting S.A.	-	Εταίρος
	Οικονομικό Επιμελητήριο Ελλάδος	Πρόεδρος	-
<b>Χαράλαμπος Παμπούκης</b>	INTRAKAT A.E.	Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου	-
	Παμπούκης Μαραβελής Νικολαΐδης και Συνεργάτες Εταιρεία Δικηγόρων	-	Εταίρος
<b>Ιωάννης Παράσχος</b>	Marketing Greece A.E.	Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου	-
<b>Μιχαήλ Κεφαλογιάννης</b>	CANARY WHARF VALUE PARTNERS	-	Διευθύνων Εταίρος
	Hellenic Financial Stability Fund	Μη Εκτελεστικό Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου	-

ΟΝΟΜΑΤΕΠΩΝΥΜΟ	ΕΠΩΝΥΜΙΑ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ	ΘΕΣΗ	ΕΤΑΙΡΟΣ/ ΜΕΤΟΧΟΣ
<b>Θηρεσία (Τερέζα) Φαρμάκη</b>	Astarte Capital Partners LLP	Μέλος της Επιτροπής Επενδύσεων	Διευθύνων Εταίρος
	Yoo Capital Investment Management LLP	Μέλος της Επιτροπής Επενδύσεων & της Επιτροπής Διαχείρισης	-
	SA Impact Forestry Fund	Επιτροπή Επενδύσεων	-
<b>Lorraine Scaramangas</b>	HelleniQ Energy Holdings S.A.	Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος Δ.Σ. & Μέλος της Επιτροπής Ελέγχου	-
	Eurobank Private Bank Luxembourg	Μη Εκτελεστικό Μέλος Δ.Σ. & Μέλος της Επιτροπής Ελέγχου	-
	L. Scaramanga & Sia Limited Partnership - LS Executive Consulting	Διαχειριστής	Μέτοχος
<b>Janis Carol Kong</b>	Roadis	Μη Εκτελεστικό Μέλος Δ.Σ.	-
	Bristol Airport	Πρόεδρος	-
	Copenhagen Airport	Μη Εκτελεστικό Μέλος Δ.Σ.	-
<b>Gerhard Schroeder</b>	AviAlliance GmbH (former HOCHTIEF Airport GmbH)	Διευθύνων Σύμβουλος	-
	World Airport- Partners GmbH & Co. KG (WAP KG)	Διευθύνων Σύμβουλος	-
	World Airport Partners Management GmbH (WAP GmbH)	Διευθύνων Σύμβουλος	-
	Airport Partners GmbH	Διευθύνων Σύμβουλος	-
	HAP Hamburg Airport Partners Verwaltungs GmbH (HAPV)	Διευθύνων Σύμβουλος	-
	HAP Hamburg Airport Partners Verwaltungs GmbH & Co. KG (HAP KG)	Διευθύνων Σύμβουλος	-
	FHK Flughafen Hamburg Konsortial - und Service GmbH & Co. oHG	Διευθύνων Σύμβουλος	-
	Airport Holding Kft. (AHK)	Διευθύνων Σύμβουλος	-
	Airport Hungary Kft. (AHUK)	Διευθύνων Σύμβουλος	-
	Flughafen Hamburg GmbH	Αντιπρόεδρος	-
	Flughafen Düsseldorf GmbH	Πρόεδρος, Αντιπρόεδρος, Μέλος του Εποπτικού Οργάνου	-
Budapest Airport Zrt.	Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου	-	



### **Εκτελεστικά και Μη Εκτελεστικά Μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου**

Τα εκτελεστικά μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου είναι ιδίως υπεύθυνα για την υλοποίηση της στρατηγικής της Εταιρείας, όπως αυτή καθορίζεται από το Διοικητικό Συμβούλιο, και διαβουλευονται ανά τακτά διαστήματα με τα μη εκτελεστικά μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου σχετικά με την καταλληλότητα της εφαρμοζόμενης στρατηγικής.

Σε υφιστάμενες καταστάσεις κρίσεων ή κινδύνων, καθώς και όταν επιβάλλεται από τις συνθήκες να ληφθούν μέτρα, τα οποία αναμένεται ευλόγως να επηρεάσουν σημαντικά την Εταιρεία, όπως όταν πρόκειται να ληφθούν αποφάσεις σχετικά με την εξέλιξη της επιχειρηματικής δραστηριότητας και τους κινδύνους που αναλαμβάνονται, οι οποίες αναμένεται να επηρεάσουν τη χρηματοοικονομική κατάσταση της Εταιρείας, τα εκτελεστικά μέλη ενημερώνουν αμελλητί εγγράφως το Διοικητικό Συμβούλιο, είτε από κοινού είτε χωριστά, υποβάλλοντας σχετική έκθεση με τις εκτιμήσεις και τις προτάσεις τους.

Τα μη εκτελεστικά μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου είναι υπεύθυνα για την εποπτεία της εκτέλεσης των αποφάσεων του Διοικητικού Συμβουλίου και την εποπτεία των θεμάτων που τους ανατίθενται με απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου.

Τα μη εκτελεστικά μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου, συμπεριλαμβανομένων των ανεξάρτητων μη εκτελεστικών μελών, έχουν, ιδίως, τις ακόλουθες υποχρεώσεις:

- α) Παρακολουθούν και εξετάζουν τη στρατηγική της Εταιρείας και την υλοποίησή της, καθώς και την επίτευξη των στόχων της.
- β) Διασφαλίζουν την αποτελεσματική εποπτεία των εκτελεστικών μελών, συμπεριλαμβανομένης της παρακολούθησης και του ελέγχου των επιδόσεών τους. Ειδικότερα, τα μη εκτελεστικά μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου συνέρχονται τουλάχιστον ετησίως, ή και εκτάκτως όταν κρίνεται σκόπιμο χωρίς την παρουσία εκτελεστικών μελών προκειμένου να συζητηθεί η επίδοση των τελευταίων. Στις συνεδριάσεις αυτές τα μη εκτελεστικά μέλη δεν ενεργούν ως *de facto* όργανο ή επιτροπή του Διοικητικού Συμβουλίου.
- γ) Εξετάζουν και εκφράζουν απόψεις σχετικά με τις προτάσεις που υποβάλλουν τα εκτελεστικά μέλη, βάσει υφιστάμενων πληροφοριών.

Τα μη εκτελεστικά μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου μπορούν να επικοινωνούν με τα στελέχη της ανώτατης διοίκησης της Εταιρείας, μέσω τακτικών παρουσιάσεων από τους Γενικούς Διευθυντές και τους Προϊσταμένους άλλων Μονάδων και Τμημάτων της Εταιρείας, οι οποίες λαμβάνουν χώρα κατά τη διάρκεια των συνεδριάσεων του Διοικητικού Συμβουλίου ή *ad hoc* όποτε κρίνεται απαραίτητο.

Τα μη εκτελεστικά μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου θεωρούνται ανεξάρτητα εάν κατέχουν λιγότερο από το 0,5% των μετοχών της Εταιρείας και δεν έχουν σχέσεις που επηρεάζουν την αμεροληψία τους. Η εξάρτηση προκύπτει κυρίως από σημαντικές αμοιβές ή επιχειρηματικές σχέσεις με την Εταιρεία ή συνδεδεμένες οντότητες, καθώς και από μακροχρόνια υπηρεσία ή στενούς οικογενειακούς δεσμούς με Ανώτερα Στελέχη. Το Διοικητικό Συμβούλιο διασφαλίζει τη συμμόρφωση με αυτά τα κριτήρια και επανεξετάζει την ανεξαρτησία των μελών ετησίως. Εάν ένα μέλος δεν πληροί πλέον αυτά τα κριτήρια, το Διοικητικό Συμβούλιο ενεργεί για την αντικατάστασή του.

Τα ανεξάρτητα μέλη δύνανται να υποβάλλουν εκθέσεις στη Γενική Συνέλευση και η παρουσία τους απαιτείται για την απαρτία στις συνεδριάσεις του Διοικητικού Συμβουλίου που συζητούν οικονομικές καταστάσεις ή αποφάσεις που απαιτούν αυξημένη απαρτία και πλειοψηφία σύμφωνα με τον Νόμο 4548/2018.



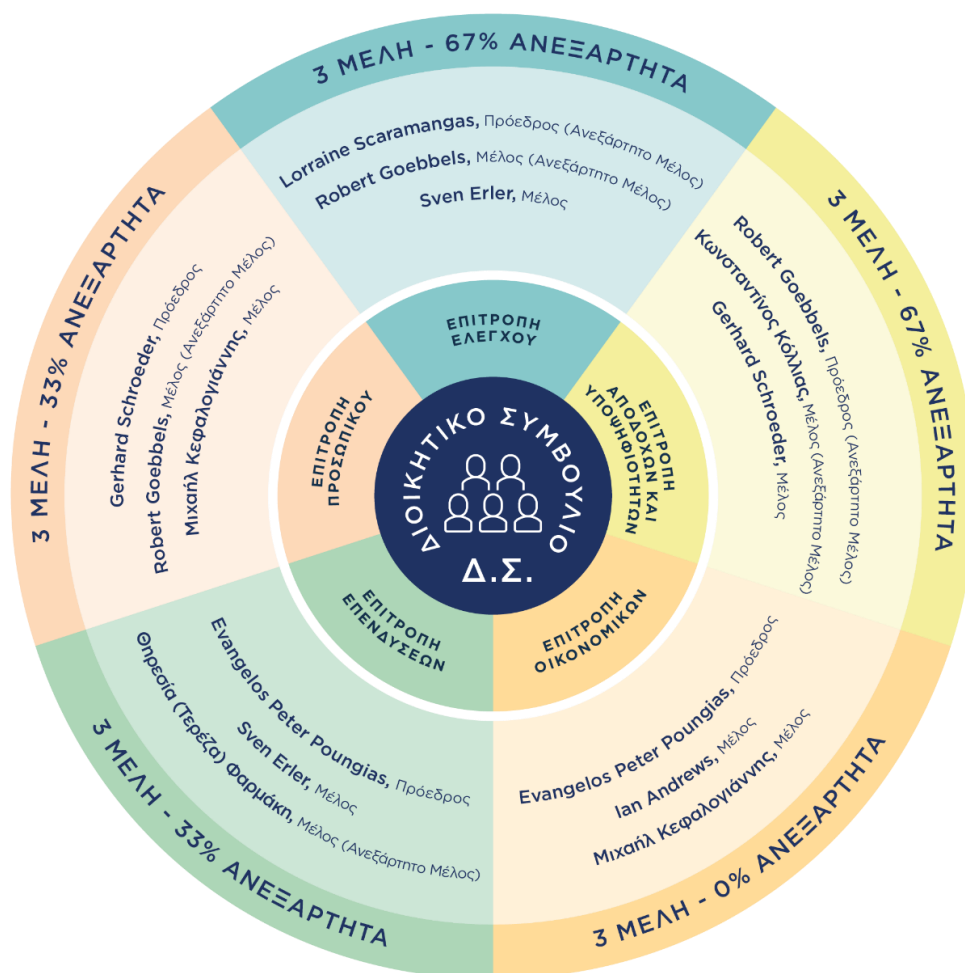
### **Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου**

Ο/Η Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου έχει τις αρμοδιότητες που ορίζονται στο Καταστατικό και τον Νόμο 4548/2018. Ο/Η Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου είναι μη εκτελεστικό μέλος. Σε περίπτωση που το Διοικητικό Συμβούλιο, κατά παρέκκλιση της § 1 του Άρθρου 8 του Νόμου 4706/2020, διορίσει ως Πρόεδρο ένα εκ των εκτελεστικών μελών του Διοικητικού Συμβουλίου, διορίζει υποχρεωτικά Αντιπρόεδρο εκ των μη εκτελεστικών μελών.

### **Διευθύνων Σύμβουλος (CEO)**

Ο Διευθύνων Σύμβουλος, υπό την εποπτεία του Διοικητικού Συμβουλίου και σύμφωνα με το Καταστατικό της Εταιρείας, είναι υπεύθυνος για την καθημερινή διαχείριση και λειτουργία της Εταιρείας. Ως εκτελεστικό μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου, αναφέρεται στο Διοικητικό Συμβούλιο, υλοποιώντας στρατηγικές αποφάσεις και σημαντικές επιλογές της εταιρείας. Σε υφιστάμενες καταστάσεις κρίσεων ή όταν απαιτούνται σημαντικές επιχειρηματικές αποφάσεις, ιδίως όσες επηρεάζουν την οικονομική κατάσταση της Εταιρείας, τα Εκτελεστικά Μέλη οφείλουν να ενημερώνουν αμελλητί εγγράφως το Διοικητικό Συμβούλιο, παρέχοντας εκτιμήσεις και προτάσεις. Οι ρόλοι του Γενικού Διευθυντή (όπως ορίζεται στην ΣΑΑ) και του Διευθύνοντος Συμβούλου (CEO) ασκούνται από το ίδιο άτομο.

## Επιτροπές του Διοικητικού Συμβουλίου



### Επιτροπή Ελέγχου

#### **Σύνθεση πριν από την Ημερομηνία Έναρξης Διαπραγμάτευσης**

Η Επιτροπή Ελέγχου, η οποία συστάθηκε το 2005, συμμορφώνεται με τις διεθνώς αποδεκτές βέλτιστες πρακτικές και πριν από την Ημερομηνία Έναρξης Διαπραγμάτευσης αποτελείτο από τρία (3) μέλη, τα οποία διορίστηκαν ως εξής: ένα (1) μέλος διορίστηκε από το Ελληνικό Δημόσιο και εκτελεί χρέη Προέδρου της Επιτροπής Ελέγχου, ένα (1) μέλος διορίστηκε από τον ιδιώτη μέτοχο που κατείχε την πλειοψηφία των μετοχών εκτός από αυτές που κατέχει το Ελληνικό Δημόσιο, και ένα τρίτο μέλος, το οποίο δεν είναι μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου ή υπάλληλος της Εταιρείας, το οποίο διέθετε εμπειρία σε θέματα εσωτερικού ελέγχου και χρηματοοικονομικής πληροφόρησης.

Η Επιτροπή Ελέγχου αποτελείτο από τα ακόλουθα μέλη σύμφωνα με την από 17 Μαΐου 2021 απόφαση της Γενικής Συνέλευσης:

**Κωνσταντίνος Β. Κόλλιας, Πρόεδρος**

**Sven Erler, Μέλος**

**Παναγιώτης Ταμπούρλος, Μέλος** (μη μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου, ανεξάρτητο πρόσωπο, με εμπειρία σε θέματα εσωτερικού ελέγχου και χρηματοοικονομικής πληροφόρησης)

Σκοπός της Επιτροπής Ελέγχου, ως Επιτροπής του Διοικητικού Συμβουλίου, είναι η παροχή μιας δομημένης, συστηματικής εποπτείας των πρακτικών διακυβέρνησης, διαχείρισης κινδύνων και εσωτερικού ελέγχου του οργανισμού. Η Επιτροπή Ελέγχου επικουρεί το Διοικητικό Συμβούλιο και τη Διοίκηση παρέχοντας συμβουλές και καθοδήγηση σχετικά με τις πρωτοβουλίες του οργανισμού για:

- την επάρκεια του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου (ICS) της Εταιρείας
- την επάρκεια της διαδικασίας Διαχείρισης των Κινδύνων της Εταιρείας και την παρακολούθηση του σχεδίου δράσης που ενέκρινε η Διοίκηση για τη διαχείριση του Χαρτοφυλακίου Εταιρικών Κινδύνων
- την ακεραιότητα και την ακρίβεια των Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων της Εταιρείας
- την εποπτεία της δραστηριότητας του εσωτερικού ελέγχου, των εξωτερικών ελεγκτών και των λοιπών φορέων παροχής διασφάλισης
- Την Δεοντολογία και τη Βιώσιμη Ανάπτυξη
- την επάρκεια της διαδικασίας της Εταιρείας όσον αφορά την κανονιστική συμμόρφωση με τις Νομικές και τις Κανονιστικές απαιτήσεις.

Η Επιτροπή Ελέγχου εξετάζει κάθε ένα από τα στοιχεία που αναφέρονται παραπάνω και παρέχει στο Διοικητικό Συμβούλιο ανεξάρτητες συμβουλές και καθοδήγηση σχετικά με την επάρκεια και την αποτελεσματικότητα των πρακτικών της Διοίκησης και τις πιθανές βελτιώσεις των πρακτικών αυτών. Το Διοικητικό Συμβούλιο ενδέχεται να ζητήσει από την Επιτροπή Ελέγχου να αναλάβει ειδικές έρευνες, στο πλαίσιο των συνολικών καθηκόντων και αρμοδιοτήτων της, όπως ορίζονται στο Κανονισμό Λειτουργίας της, ο οποίος εγκρίνεται από το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας.

Κατά τη διάρκεια του 2023, η Επιτροπή Ελέγχου συνεδρίασε 11 φορές. Στις συνεδριάσεις παρέστησαν όλα τα μέλη είτε αυτοπροσώπως είτε δια πληρεξουσίου.

### ***Σύνθεση μετά την Ημερομηνία Έναρξης Διαπραγμάτευσης***

Αρχής γενομένης από την Ημερομηνία Έναρξης Διαπραγμάτευσης η Επιτροπή Ελέγχου της Εταιρείας συστάθηκε σύμφωνα με το άρθρο 44 του Νόμου 4449/2017, όπως τροποποιήθηκε από τον Νόμο 4706/2020. Σύμφωνα με το Καταστατικό, όπως ισχύει από την Ημερομηνία Έναρξης Διαπραγμάτευσης και εφεξής, η Επιτροπή Ελέγχου είναι επιτροπή του Διοικητικού Συμβουλίου, αποτελούμενη από τρία (3) μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου. Αποτελείται από δύο (2) ανεξάρτητα μέλη (ένα προτείνεται από την Ελληνική Εταιρεία Συμμετοχών & Περιουσίας Α.Ε., ως Πρόεδρος, και ένα από την AnviAlliance, αντίστοιχα) και ένα (1) μέλος που θα προταθεί από την AnviAlliance, σύμφωνα με την ισχύουσα νομοθεσία. Τα μέλη της Επιτροπής Ελέγχου είναι στην πλειοψηφία τους ανεξάρτητα, σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρου 9 του Ν. 4706/2020. Τα μέλη της Επιτροπής Ελέγχου έχουν επαρκή γνώση του τομέα στον οποίο δραστηριοποιείται η Εταιρεία και τουλάχιστον ένα (1) ανεξάρτητο μέλος της Επιτροπής Ελέγχου έχει επαρκή γνώση και εμπειρία στον τομέα της ελεγκτικής ή της λογιστικής. Ο/Η Πρόεδρος της Επιτροπής Ελέγχου διορίζεται από τα μέλη της και είναι ανεξάρτητος/η σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρου 9 του Νόμου 4706/2020.

Από την Ημερομηνία Έναρξης Διαπραγμάτευσης και εφεξής, η Επιτροπή Ελέγχου αποτελείται από τα ακόλουθα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου:

**Lorraine Scaramangas, Πρόεδρος (Ανεξάρτητο Μέλος)**

**Robert Goebbels, Ανεξάρτητο Μέλος**

**Sven Erler, Μη Εκτελεστικό Μέλος**

Η ανωτέρω σύνθεση της Επιτροπής Ελέγχου, όπως αυτή ισχύει από την Ημερομηνία Έναρξης Διαπραγμάτευσης και εφεξής, είναι σύμφωνη προς τις διατάξεις του άρθρου 44 του Νόμου 4449/2017, όπως τροποποιήθηκε και ισχύει.

Η θητεία της Επιτροπής Ελέγχου εκπνέει ταυτόχρονα με τη λήξη της θητείας του Νέου Διοικητικού Συμβουλίου, δηλαδή 2 έτη μετά την Ημερομηνία Έναρξης Διαπραγμάτευσης. Όλα τα μέλη της Επιτροπής Ελέγχου είναι μη εκτελεστικά μέλη του Νέου Διοικητικού Συμβουλίου και έχουν γνώση του κλάδου στον οποίο δραστηριοποιείται η Εταιρεία, όπως αποδεικνύεται από τα βιογραφικά τους σημειώματα. Η Lorraine Scaramangas και ο Robert Goebbels είναι ανεξάρτητα μη εκτελεστικά μέλη του Νέου Διοικητικού Συμβουλίου και η Lorraine Scaramangas, είναι ανεξάρτητο μέλος της Επιτροπής Ελέγχου με επαρκείς γνώσεις και εμπειρία στη λογιστική και τον έλεγχο, όπως προκύπτει από το βιογραφικό της σημείωμα. Ως εκ τούτου, η σύνθεση της Επιτροπής Ελέγχου, ως έχει, ισχύει από την Ημερομηνία Έναρξης Διαπραγμάτευσης και εφεξής και συνάδει με τις διατάξεις του άρθρου 44 του Νόμου 4449/2017, όπως τροποποιήθηκε και ισχύει.

Ο Κανονισμός Λειτουργίας της Επιτροπής Ελέγχου, ο οποίος ισχύει για την Εταιρεία από την Ημερομηνία Έναρξης Διαπραγμάτευσης και εφεξής, εγκρίθηκε δυνάμει της από 29 Νοεμβρίου 2023 απόφασης της Επιτροπής Ελέγχου και της από 30 Νοεμβρίου 2023 απόφασης του Διοικητικού Συμβουλίου και είναι διαθέσιμος στην ιστοσελίδα της Εταιρείας από την Ημερομηνία Έναρξης Διαπραγμάτευσης και εφεξής. Σύμφωνα με τον Κανονισμό Λειτουργίας της, η Επιτροπή Ελέγχου έχει, μεταξύ άλλων, τις ακόλουθες αρμοδιότητες:

- να επανεξετάζει την επάρκεια του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου της Εταιρείας συμπεριλαμβανομένης της τεχνολογίας πληροφοριών και της ασφάλειας στον κυβερνοχώρο
- να αξιολογεί τις μεθόδους που χρησιμοποιεί η Εταιρεία για τον εντοπισμό και την παρακολούθηση των κινδύνων
- να διασφαλίζει ότι υπάρχει κατάλληλο και επαρκές προσωπικό για την αντιμετώπιση των κινδύνων, για το οποίο έχει αναπτυχθεί σαφές και τεκμηριωμένο πλαίσιο αρμοδιοτήτων
- να επανεξετάζει και να εγκρίνει το προτεινόμενο σχέδιο βάσει κινδύνων και να διατυπώνει συστάσεις σχετικά με τις αναθέσεις εσωτερικού ελέγχου
- να καθορίζει το πλαίσιο κριτηρίων και τις επίσημες διαδικασίες που πρέπει να εφαρμόζονται για την επιλογή των εξωτερικών ελεγκτών
- να υποβάλλει προτάσεις στο Διοικητικό Συμβούλιο σχετικά με τον διορισμό και την αντικατάσταση των εξωτερικών ελεγκτών
- να αξιολογεί, σε ετήσια τουλάχιστον βάση, την απόδοση και την ανεξαρτησία των εξωτερικών ελεγκτών
- να προτείνει στο Διοικητικό Συμβούλιο τους όρους της συμβάσεως που συνάπτεται με τους εξωτερικούς ελεγκτές και την αμοιβή αυτών
- να επανεξετάζει την επιστολή ανάθεσης (σύμβαση που συνάπτεται) με τους εξωτερικούς ελεγκτές και να προτείνει, εάν είναι απαραίτητο, την εκτέλεση περαιτέρω ελεγκτικών εργασιών, όπως απαιτείται
- να καθορίζει τη διαχειριστική πρακτική όσον αφορά τη διαγωνιστική διαδικασία και την εναλλαγή των εξωτερικών ελεγκτών
- να καθορίζει τη διαχειριστική πρακτική που πρέπει να εφαρμόζεται όσον αφορά την παροχή μη ελεγκτικών υπηρεσιών από τους εξωτερικούς ελεγκτές, προκειμένου να αποτραπεί κάθε συμβιβασμός που θέτει σε κίνδυνο την ανεξαρτησία τους.
- να εξετάζει την ανεξαρτησία τους, μελετώντας τις σχέσεις τους με την Εταιρεία, καθώς και τυχόν παρεχόμενες υπηρεσίες που ενδέχεται να δημιουργήσουν σύγκρουση συμφερόντων, σύμφωνα με τους νόμους και τις διεθνείς πρακτικές.

Ο Κανονισμός Λειτουργίας της Επιτροπής Ελέγχου είναι αναρτημένος στην ιστοσελίδα της Εταιρείας [AUDIT-COMMITTEE-CHARTER-GR.pdf \(aia.gr\)](#)

## **Επιτροπή Υποψηφιοτήτων και Αποδοχών**

**Αρχής γενομένης από την Ημερομηνία Έναρξης Διαπραγμάτευσης**, συγκροτήθηκε σε σώμα η Επιτροπή Υποψηφιοτήτων και Αποδοχών σύμφωνα με τα άρθρα 10-12 του Νόμου 4706/2020. Σύμφωνα με το Καταστατικό, όπως ισχύει από την Ημερομηνία Έναρξης Διαπραγμάτευσης και εφεξής, η Επιτροπή Υποψηφιοτήτων και Αποδοχών αποτελείται από τρία (3) μη εκτελεστικά μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου. Δύο (2) τουλάχιστον από τα μέλη της είναι ανεξάρτητα μη εκτελεστικά μέλη, σύμφωνα με το άρθρο 9 του Νόμου 4706/2020. Ένα από τα ανεξάρτητα μέλη της ορίζεται ως Πρόεδρος της Επιτροπής Υποψηφιοτήτων και Αποδοχών. Τα μέλη προτείνονται από την ΕΕΣΥΠ και την AniAlliance κατά τον ίδιο τρόπο που προτείνονται και τα μέλη της Επιτροπής Ελέγχου, με τη διαφορά ότι ένα (1) ανεξάρτητο μέλος που προτείνεται από την AniAlliance διορίζεται ως πρόεδρος της Επιτροπής Υποψηφιοτήτων και Αποδοχών.

Αρχής γενομένης από την Ημερομηνία Έναρξης Διαπραγμάτευσης, η Επιτροπή Υποψηφιοτήτων και Αποδοχών αποτελείται από τα ακόλουθα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου, σύμφωνα με την από 15 Δεκεμβρίου 2023 απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου και την από 15 Δεκεμβρίου 2023 απόφαση της Επιτροπής Υποψηφιοτήτων και Αποδοχών για τη συγκρότησή της σε σώμα.

### **Robert Goebbels, Πρόεδρος (Ανεξάρτητο Μέλος)**

### **Κωνσταντίνος Κόλλιας, Ανεξάρτητο Μέλος**

### **Gerhard Schroeder, Μη Εκτελεστικό Μέλος**

Η θητεία της Επιτροπής Υποψηφιοτήτων και Αποδοχών εκπνέει ταυτόχρονα με τη λήξη της θητείας του Νέου Διοικητικού Συμβουλίου, δηλαδή 2 έτη μετά την Ημερομηνία Έναρξης Διαπραγμάτευσης.

Ο Κανονισμός Λειτουργίας της Επιτροπής Υποψηφιοτήτων και Αποδοχών, ο οποίος ισχύει για την Εταιρεία από την Ημερομηνία Έναρξης Διαπραγμάτευσης και εφεξής, εγκρίθηκε δυνάμει της από 30 Νοεμβρίου 2023 απόφασης του Διοικητικού Συμβουλίου είναι διαθέσιμος στην ιστοσελίδα της Εταιρείας από την Ημερομηνία Έναρξης Διαπραγμάτευσης και εφεξής. Σύμφωνα με τον Κανονισμό Λειτουργία της, η Επιτροπή Υποψηφιοτήτων και Αποδοχών έχει, μεταξύ άλλων, τις ακόλουθες αρμοδιότητες:

#### **α. Σχετικά με θέματα αποδοχών, η Επιτροπή:**

- διατυπώνει προτάσεις προς το Δ.Σ. ως προς την Πολιτική Αποδοχών που υποβάλλεται προς έγκριση στη Γενική Συνέλευση των Μετόχων, σύμφωνα με την § 2 του άρθρου 110 του Νόμου 4548/2018,
- παρακολουθεί και αξιολογεί την εφαρμογή της Πολιτικής Αποδοχών και υποβάλλει προτάσεις για βελτιώσεις, εφόσον αυτό απαιτείται.
- διατυπώνει προτάσεις προς το Διοικητικό Συμβούλιο σχετικά με τις αποδοχές των προσώπων που εμπίπτουν στο πεδίο εφαρμογής της Πολιτικής Αποδοχών, σύμφωνα με το άρθρο 110 του Νόμου 4548/2018, και σχετικά με τις αποδοχές των Ανώτατων Διευθυντικών Στελεχών της Εταιρείας (ήτοι των κύριων διοικητικών στελεχών, όπως αυτά ορίζονται βάσει του ΔΛΠ 24), συμπεριλαμβανομένου του Επικεφαλής του Τμήματος Εσωτερικού Ελέγχου. Για τον καθορισμό των αποδοχών των Ανώτατων Διευθυντικών Στελεχών η Επιτροπή λαμβάνει υπόψιν της και τη σχετική γνώμη της Επιτροπής Προσωπικού, και

- εξετάζει τις πληροφορίες που περιλαμβάνονται στο τελικό σχέδιο της ετήσιας έκθεσης αποδοχών, παρέχοντας τη γνώμη της προς το Δ.Σ. πριν την υποβολή της έκθεσης στη Γ.Σ., σύμφωνα με το άρθρο 112 του Νόμου 4548/2018,

#### **β. Σχετικά με θέματα υποψηφιοτήτων, η Επιτροπή:**

- συμβάλλει στη διαμόρφωση και παρακολούθηση της εφαρμογής της Πολιτικής Καταλληλότητας των Μελών του Δ.Σ., σε συνεργασία με το Τμήμα Εσωτερικού Ελέγχου καθώς και τις οργανωτικές μονάδες με συναφές αντικείμενο (όπως τη Διεύθυνση Ανθρώπινου Δυναμικού ή/και το Τμήμα Κανονιστικής Συμμόρφωσης, Προστασίας Δεδομένων & Δεοντολογίας ή/και τη Νομική Υπηρεσία),
- αξιολογεί τα κριτήρια καταλληλότητας σύμφωνα με την Πολιτική Καταλληλότητας,
- εντοπίζει και προτείνει προς το Δ.Σ. πρόσωπα κατάλληλα για την απόκτηση της ιδιότητας του μέλους Διοικητικού Συμβουλίου, λαμβάνοντας υπόψιν τους παράγοντες και τα κριτήρια της εγκεκριμένης Πολιτικής Καταλληλότητας των Μελών του Δ.Σ., και
- αξιολογεί σε ετήσια βάση την απόδοση του Δ.Σ. και υποβάλλει προτάσεις προς βελτίωση, εφόσον αυτό απαιτείται, ενώ δύναται να αναθέσει το ανωτέρω έργο σε εξειδικευμένους εξωτερικούς συμβούλους,

Ο Κανονισμός Λειτουργίας της Επιτροπής Υποψηφιοτήτων και Αποδοχών είναι αναρτημένος στην ιστοσελίδα της Εταιρείας [Remuneration-nomination-committee-charter-bod-gr.pdf \(aia.gr\)](#)

### **Επιτροπή Προσωπικού, Επιτροπή Επενδύσεων και Επιτροπή Οικονομικών**

#### **Επιτροπή Προσωπικού**

Σκοπός της Επιτροπής Προσωπικού, ως Επιτροπής του Διοικητικού Συμβουλίου, είναι να συνεπικουρεί το Διοικητικό Συμβούλιο και τη Διοίκηση παρέχοντας συμβουλές και καθοδήγηση σχετικά με τις πρωτοβουλίες του οργανισμού για:

- (α) τον διορισμό των Γενικών Διευθυντών και τους όρους απασχόλησής τους,
- (β) την επανεξέταση των ετήσιων εταιρικών στόχων που προτείνει η διοίκηση, συμπεριλαμβανομένων των οικονομικών και επιχειρησιακών στόχων
- (γ) την επανεξέταση της Πολιτικής Αποδοχών, όπως αυτή αναθεωρείται κατά καιρούς από τη διοίκηση
- (δ) την επανεξέταση σημαντικών πρωτοβουλιών/έργων/πολιτικών ανθρώπινου δυναμικού
- (ε) την επανεξέταση του αποτελέσματος και των πρωτοβουλιών που συνδέονται με την Έρευνα Γνώμης των Εργαζομένων, την οποία πραγματοποιεί η Διοίκηση σε περιοδική βάση
- (στ) την επανεξέταση των πλάνων διαδοχής και ανάπτυξης για την Ανώτερη Διοίκηση
- (ζ) την επανεξέταση της συλλογικής σύμβασης εργασίας σε ετήσια βάση
- (η) την επανεξέταση των συνεισφορών στο συνταξιοδοτικό σύστημα
- (θ) τη γνωμοδότηση προς την Επιτροπή Υποψηφιοτήτων και Αποδοχών για τον καθορισμό των αποδοχών των Ανώτερων Στελεχών και του Επικεφαλής του Τμήματος Εσωτερικού Ελέγχου.

***Σύνθεση πριν από την Ημερομηνία Έναρξης Διαπραγμάτευσης***

Robert Goebbels, Πρόεδρος

Ριχάρδος Λαμπίρης, Μέλος

Evangelos Peter Pougias, Μέλος

***Σύνθεση μετά την Ημερομηνία Έναρξης Διαπραγμάτευσης***

Gerhard Schroeder, Πρόεδρος

Robert Goebbels, Μέλος

Μιχαήλ Κεφαλογιάννης, Μέλος

**Επιτροπή Επενδύσεων**

Η Επιτροπή Επενδύσεων επικουρεί το Διοικητικό Συμβούλιο και τη Διοίκηση παρέχοντας συμβουλές και καθοδήγηση σχετικά με τις πρωτοβουλίες του οργανισμού για:

(α) το ετήσιο Πρόγραμμα Κεφαλαιουχικών Δαπανών (προϋπολογισμός και πρόοδος αυτού), συμπεριλαμβανομένων σημαντικών νέων επενδύσεων (π.χ. Επέκταση Αεροδρομίου), και

(β) το πολυετές επενδυτικό σχέδιο

Η Επιτροπή Επενδύσεων εξετάζει καθένα από τα προαναφερθέντα στοιχεία και παρέχει στο Διοικητικό Συμβούλιο ανεξάρτητες συμβουλές και καθοδήγηση. Το Διοικητικό Συμβούλιο ενδέχεται να ζητήσει από την Επιτροπή Επενδύσεων να αναλάβει ειδικά καθήκοντα, στο πλαίσιο των συνολικών καθηκόντων και αρμοδιοτήτων της, όπως ορίζονται στον Κανονισμό Λειτουργίας της, ο οποίος εγκρίνεται από το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας.

***Σύνθεση πριν από την Ημερομηνία Έναρξης Διαπραγμάτευσης***

Evangelos Peter Pougias, Πρόεδρος

Ριχάρδος Λαμπίρης, Μέλος

Δημήτριος Διακόπουλος, Μέλος

Sven Erler, Μέλος

***Σύνθεση μετά την Ημερομηνία Έναρξης Διαπραγμάτευσης***

Evangelos Peter Pougias, Πρόεδρος

Sven Erler, Μέλος

Θηρεσία (Τερέζα) Φαρμάκη, Μέλος





## **Επιτροπή Οικονομικών**

Η Επιτροπή Οικονομικών συνεπικουρεί το Διοικητικό Συμβούλιο και τη Διοίκηση παρέχοντας συμβουλές και καθοδήγηση σχετικά με τις πρωτοβουλίες του οργανισμού για την εξέταση, αξιολόγηση και παροχή συμβουλών στο Διοικητικό Συμβούλιο σχετικά με τον ετήσιο λειτουργικό προϋπολογισμό της Εταιρείας, τις ετήσιες τελευταίες εκτιμήσεις (που πραγματοποιούνται σε τριμηνιαία βάση), τα ετήσια και ενδιάμεσα οικονομικά αποτελέσματα, τις επικαιροποιήσεις του επιχειρηματικού σχεδίου της Εταιρείας, καθώς και κάθε άλλη οικονομική δραστηριότητα κατά την κρίση της Επιτροπής Οικονομικών. Όποτε κρίνεται απαραίτητο, η Επιτροπή Οικονομικών συνεδριάζει από κοινού με την Επιτροπή Ελέγχου.

### ***Σύνθεση πριν από την Ημερομηνία Έναρξης Διαπραγμάτευσης***

Sven Erler, Πρόεδρος

Ριχάρδος Λαμπίρης, Μέλος

Robert Goebbels, Μέλος

Evangelos Peter Pougias, Μέλος

Χαρίκλεια Συνανιώτου, Μέλος

### ***Σύνθεση μετά την Ημερομηνία Έναρξης Διαπραγμάτευσης***

Evangelos Peter Pougias, Πρόεδρος

Ian Andrews, Μέλος

Μιχαήλ Κεφαλογιάννης Kefalogiannis, Μέλος

## **Πολιτική καταλληλότητας και πολιτική πολυμορφίας για τα μέλη του ΔΣ**

Η Πολιτική Καταλληλότητας για τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου έχει εγκριθεί από το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας με την από 30.11.2023 απόφασή του και από τη Γενική Συνέλευση των μετόχων της Εταιρείας με την από 15.12.2023 απόφασή της και τέθηκε σε ισχύ στις 07.02.2024 με την έναρξη διαπραγμάτευσης των μετοχών της Εταιρείας στην Κύρια Αγορά της Ρυθμιζόμενης Αγοράς Αξιών του Χρηματιστηρίου Αθηνών. Η Πολιτική Καταλληλότητας, η οποία περιλαμβάνει επίσης τις αρχές και τα κριτήρια πολυμορφίας που εφαρμόζονται κατά την αξιολόγηση των υποψηφίων, αποτυπώνει το πλαίσιο και τις αρχές που διέπουν την επιλογή των υποψηφίων μελών του Διοικητικού Συμβουλίου, την ανανέωση της θητείας των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου και την ενδεχόμενη αντικατάσταση των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου, σύμφωνα με τα συγκεκριμένα κριτήρια καταλληλότητας που τίθενται σε αυτήν.

Η Πολιτική είναι σε πλήρη συμμόρφωση με το ισχύον νομικό και κανονιστικό πλαίσιο και, ιδίως, με τις διατάξεις του Νόμου 4706/2020, του Νόμου 4548/2018, της Εγκυκλίου 60/2020 της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς, καθώς και με το Καταστατικό της Εταιρείας. Επιπλέον, η Πολιτική Καταλληλότητας ευθυγραμμίζεται με τον Ελληνικό Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης, όπως αυτός υιοθετήθηκε από την Εταιρεία.

Η Πολιτική Καταλληλότητας αποσκοπεί αφενός στην αποκρυστάλλωση των αρχών που διέπουν την κατάλληλη επιλογή και αντικατάσταση ή ανανέωση ή μη της θητείας των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου

της Εταιρείας και αφετέρου στη διασφάλιση της ποιοτικής στελέχωσης, της αποτελεσματικής λειτουργίας και της εκπλήρωσης του ρόλου του Διοικητικού Συμβουλίου με βάση τη συνολική στρατηγική και τους μεσομακροπρόθεσμους επιχειρηματικούς στόχους της Εταιρείας, με στόχο την προαγωγή του εταιρικού συμφέροντος.

Η Επιτροπή Υποψηφιοτήτων και Αποδοχών είναι υπεύθυνη να εντοπίζει και να προτείνει στο Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας πρόσωπα κατάλληλα να αναλάβουν καθήκοντα μέλους του Διοικητικού Συμβουλίου. Το Διοικητικό Συμβούλιο, σύμφωνα με τις προτάσεις της Επιτροπής, εισηγείται στη Γενική Συνέλευση των μετόχων τα Μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου που προτείνονται για εκλογή σύμφωνα με το άρθρο 78 του Νόμου 4548/2018.

Στο ανωτέρω πλαίσιο, η Πολιτική Καταλληλότητας αποσκοπεί στον καθορισμό κριτηρίων καταλληλότητας για την αξιολόγηση της καταλληλότητας των υποψηφίων για το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας, καθώς και της καταλληλότητας των υφιστάμενων Μελών του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας.

Τα κριτήρια καταλληλότητας που θέτει η Πολιτική Καταλληλότητας είναι τα ακόλουθα:

#### 1. Κριτήρια Ατομικής Καταλληλότητας

- Διάθεση επαρκούς χρόνου,
- Επάρκεια γνώσεων, δεξιοτήτων και εμπειρίας,
- Εχέγγυα ήθους και φήμης,
- Ανεξαρτησία κρίσης και απουσία καταστάσεων σύγκρουσης συμφερόντων

#### 2. Κριτήρια Συλλογικής Καταλληλότητας

- η κατανόηση σε βάθος της δομής της Εταιρείας και της αγοράς στην οποία δραστηριοποιείται η Εταιρεία και τις ιδιαιτερότητες αυτής
- η συμβολή στις αναπτυξιακές προοπτικές της Εταιρείας,
- η ύπαρξη σημαντικής εμπειρίας από τον επιχειρηματικό και επαγγελματικό κόσμο όχι μόνο σε τοπικό, αλλά και σε διαπεριφερειακό επίπεδο,

#### 3. Κριτήρια Πολυμορφίας

Η σύνθεση του Διοικητικού Συμβουλίου είναι σύμφωνη με την Πολιτική Καταλληλότητας των Μελών του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας, όπως αξιολογήθηκε και προτάθηκε από το Διοικητικό Συμβούλιο και εγκρίθηκε από τη Γενική Συνέλευση.

Περισσότερες πληροφορίες σχετικά με την Πολιτική Καταλληλότητας και το περιεχόμενό της είναι διαθέσιμες στην επίσημη ιστοσελίδα της Εταιρείας στη διεύθυνση: [SUITABILITY-POLICY-FOR-BOD-MEMBERS-GR.pdf](https://www.aia.gr/SUITABILITY-POLICY-FOR-BOD-MEMBERS-GR.pdf) ([aia.gr](https://www.aia.gr)) προσβάσιμη σε όλα τα ενδιαφερόμενα μέρη.

### **Πολιτική Αποδοχών για τα Μέλη του Δ.Σ.**

Η Πολιτική Αποδοχών έχει εγκριθεί από τη Γενική Συνέλευση των Μετόχων της Εταιρείας δυνάμει της από 15.12.2023 απόφασής της και τέθηκε σε ισχύ στις 07.02.2024 κατά την έναρξη διαπραγμάτευσης των μετοχών της Εταιρείας στην Κύρια Αγορά της Ρυθμιζόμενης Αγοράς Αξιών του Χρηματιστηρίου Αθηνών.

Η Πολιτική Αποδοχών έχει συνταχθεί σύμφωνα με τα άρθρα 110 και 111 του Νόμου 4548/2018, με τον οποίο ενσωματώθηκαν στο ελληνικό δίκαιο οι σχετικές διατάξεις της Οδηγίας (ΕΕ) 2017/828 του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου και του Συμβουλίου της 17ης Μαΐου 2017 σχετικά με τα δικαιώματα των μετόχων, το Νόμο 4706/2020 και το άρθρο 65 του Νόμου 5045/2023.

Η Πολιτική Αποδοχών για τα Μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου βασίζεται στην αρχή της καταβολής δίκαιης και εύλογης αμοιβής στο καλύτερο και καταλληλότερο πρόσωπο σε σχέση με τον εκάστοτε ρόλο,

ευθυγραμμίζοντας τις αποδοχές που προσφέρονται στα πρόσωπα που καλύπτονται από αυτήν με την επιχειρηματική στρατηγική, τα μακροπρόθεσμα συμφέροντα, τη βιωσιμότητα, την εταιρική κοινωνική ευθύνη, το μέγεθος και την εσωτερική οργάνωση της Εταιρείας, καθώς και με τη φύση, την κλίμακα και την πολυπλοκότητα των δραστηριοτήτων της, τη συνολική οικονομική κατάσταση, τις επιδόσεις και τις πρακτικές της Εταιρείας και τις συνθήκες της αγοράς.

Σύμφωνα με το άρθρο 112 του Νόμου 4548/2018, από την Ημερομηνία Έναρξης Διαπραγμάτευσης και εφεξής, η Εταιρεία θα συντάσσει και θα δημοσιεύει ετησίως σαφή και κατανοητή έκθεση αποδοχών, η οποία θα παρέχει μια ολοκληρωμένη επισκόπηση του συνολικού ποσού των αποδοχών που καταβλήθηκαν στα μέλη του Νέου Διοικητικού Συμβουλίου, για το πιο πρόσφατο οικονομικό έτος.

Περισσότερες πληροφορίες σχετικά με την Πολιτική Αποδοχών και το περιεχόμενό της είναι διαθέσιμες στην επίσημη ιστοσελίδα της Εταιρείας στη διεύθυνση: [Remuneration-Policy-for-the-BOD-Members-010602-gr.pdf \(aia.gr\)](https://www.aia.gr/remuneration-policy-for-the-bod-members-010602-gr.pdf) και είναι δημόσια προσβάσιμη από όλα τα ενδιαφερόμενα μέρη.

## **Άλλα Όργανα και Επιτροπές της Εταιρείας**

### **Συμβούλιο των Διευθυντικών Στελεχών (BoE)**

Το Συμβούλιο των Διευθυντικών Στελεχών αποτελείται από Γενικούς Διευθυντές (Chief Officers) και Διευθυντές (Directors), με τον Διευθύνοντα Σύμβουλο (CEO) να ασκεί καθήκοντα προέδρου. Μία από τις πρωταρχικές λειτουργίες του BoE είναι να εγκρίνει τις προτάσεις της Διοίκησης πριν υποβληθούν στο Διοικητικό Συμβούλιο, διασφαλίζοντας εναρμόνιση με τα δικαιώματα υπογραφής της Εταιρείας.

### **Επιτροπή Επισκόπησης Θεμάτων Ασφάλειας**

Σύμφωνα με το Παράρτημα 19 του ICAO για τη διαχείριση της ασφάλειας και την Ευρωπαϊκή νομοθεσία για την ασφάλεια των αερομεταφορών, ο ΔΑΑ ως φορέας εκμετάλλευσης του Αεροδρομίου εφαρμόζει και διατηρεί ένα σύστημα διαχείρισης των αερομεταφορών στο οποίο συμμετέχουν περαιτέρω όλες οι οντότητες που δραστηριοποιούνται στον ελεγχόμενο χώρο του Αερολιμένα. Η αποτελεσματικότητα του συστήματος αξιολογείται ετησίως από την Επιτροπή Επισκόπησης της Ασφάλειας, η οποία παρακολουθεί την εκτέλεση των στόχων συμμόρφωσης με την ασφάλεια και των επιχειρησιακών σχεδίων, συγκρίνει τις επιδόσεις του Αεροδρομίου στον τομέα της ασφάλειας σε σχέση με την εταιρική πολιτική και τους στόχους και δίνει στρατηγική κατεύθυνση σε ολόκληρο τον οργανισμό.

### **Επιτροπή Ασφάλειας περιοχής κίνησης αεροσκαφών του Αεροδρομίου**

Η Επιτροπή Ασφάλειας του Ελεγχόμενου Χώρου Αερολιμένα είναι ένα σώμα εμπειρογνομόνων – που αποτελείται από την Εταιρεία Αεροδρομίου, Κρατικές Αρχές, εταιρείες επίγειας εξυπηρέτησης και εκπροσώπους εγχώριων αεροπορικών εταιρειών - που ανταλλάσσουν βέλτιστες πρακτικές σχετικά με την κανονιστική συμμόρφωση, αξιολογούν τις επιδόσεις ασφάλειας και εγκρίνουν σχέδια δράσης για τη συνεχή βελτίωση της ασφάλειας στον ελεγχόμενο χώρο αερολιμένα.

### **Επιτροπή Αντιμετώπισης Εκτάκτων Αναγκών του Αεροδρομίου**

Η Επιτροπή Αντιμετώπισης Εκτάκτων Αναγκών αποτελείται από τις επιχειρησιακές λειτουργίες της Εταιρείας, τις Κρατικές Αρχές και τρίτα μέρη που σχετίζονται με την επιχειρησιακή λειτουργία του Αεροδρομίου, τα οποία συμφωνούν επί των διαδικασιών και των ενεργειών για την αντιμετώπιση εκτάκτων αναγκών, μέσω της αποτελεσματικής επικοινωνίας των επιμέρους σχεδίων έκτακτης ανάγκης. Η Επιτροπή διασφαλίζει την εκπλήρωση όλων των απαιτήσεων για την αντιμετώπιση πολιτικών επειγουσών αναγκών ή του κανονιστικού πλαισίου που επηρεάζει τις λειτουργίες του Αεροδρομίου και αποφασίζει για διάφορες εκπαιδεύσεις και ασκήσεις για την ενίσχυση της ετοιμότητας.

### **Επιτροπή Ασφάλειας του Αεροδρομίου**

Η αποτελεσματική εφαρμογή του Προγράμματος Ασφαλείας του Αεροδρομίου, σύμφωνα με τις διατάξεις των Εθνικών Κανονισμών Ασφαλείας της Πολιτικής Αεροπορίας, αποτελεί την αποστολή της Επιτροπής Ασφαλείας του Αεροδρομίου. Τα μέλη της εκπροσωπούν την Εταιρεία, την Ελληνική Αστυνομία και τη Διεύθυνση Τελωνείων, καθώς και την επιτροπή των αερομεταφορέων και την ομάδα χρηστών του αεροδρομίου. Η Επιτροπή συμβάλλει στο συντονισμό της εφαρμογής των μέτρων, των διαδικασιών και των δυνατικών ελέγχων ασφαλείας, διασφαλίζοντας ότι αυτά είναι επαρκή για την αντιμετώπιση των απειλών ασφαλείας και την αντιμετώπιση κάθε περιστατικού.

### **Επιτροπή Ασφάλειας στον Κυβερνοχώρο**

Η Επιτροπή Ασφάλειας στον Κυβερνοχώρο διασφαλίζει τη σωστή ενημέρωση της ανώτερης διοίκησης σχετικά με την τήρηση των κανονιστικών απαιτήσεων της Εταιρείας για την ασφάλεια στον κυβερνοχώρο, τις τρέχουσες προκλήσεις και τους εξελισσόμενους κινδύνους και τα τρωτά σημεία στον κυβερνοχώρο, ώστε να διευκολύνει τις απαιτούμενες επικαιροποιήσεις ή βελτιώσεις στο σύστημα διαχείρισης της ασφάλειας των πληροφοριών του ΔΑΑ. Η Επιτροπή εναρμονίζει τις απαιτήσεις των πρακτικών ασφαλείας στον κυβερνοχώρο με τις μεταβαλλόμενες επιχειρηματικές ανάγκες και υποβάλλει τακτικά εκθέσεις στην Επιτροπή Ελέγχου του Διοικητικού Συμβουλίου σχετικά με την κατάσταση της ανθεκτικότητας της Εταιρείας.

### **Επιτροπή Βιώσιμης Ανάπτυξης**

Η Επιτροπή Βιώσιμης Ανάπτυξης εξετάζει τις τελευταίες εξελίξεις σχετικά με το κανονιστικό πλαίσιο και αναλύει, σε τακτική βάση, τα ουσιώδη ζητήματα της Εταιρείας και τις επιπτώσεις τους στα ενδιαφερόμενα μέρη, την οικονομία, την κοινωνία και το περιβάλλον, ακολουθώντας τα ισχύοντα πρότυπα και μεθοδολογίες. Η εταιρική Ετήσια Έκθεση & Έκθεση Βιώσιμης Ανάπτυξης παρουσιάζει τις επιδόσεις της Εταιρείας στον τομέα του Περιβάλλοντος, της Κοινωνίας και την Εταιρικής Διακυβέρνησης (ESG) και υπόκειται σε διαδικασία εξωτερικής διασφάλισης. Η Επιτροπή Ελέγχου του Διοικητικού Συμβουλίου εποπτεύει την έκθεση βιωσιμότητας της Εταιρείας.

Η εταιρική στρατηγική, οι δεσμεύσεις και οι στόχοι για τη βιώσιμη ανάπτυξη απεικονίζονται στην εταιρική πολιτική και τα σχέδια δράσης.



### **Επιτροπή Διερεύνησης Αναφορών (Whistleblowing)**

Η Επιτροπή Διερεύνησης Αναφορών είναι υπεύθυνη για τον χειρισμό των εισερχόμενων καταγγελιών και κάθε άλλης υπόθεσης που σχετίζεται με την επιχειρηματική συμπεριφορά και τις παραβιάσεις δεοντολογίας στον χώρο εργασίας. Όλα τα σχετικά έγγραφα και τα αποτελέσματα των ερευνών τηρούνται από την Επιτροπή με απόλυτη εμπιστευτικότητα και οι συστάσεις υποβάλλονται στην Ανώτερη Διοίκηση προκειμένου να αποφασίσει σχετικά με πιθανές περαιτέρω ενέργειες. Υποβάλλεται στην Επιτροπή Ελέγχου του Διοικητικού Συμβουλίου εξαμηνιαία έκθεση δραστηριοτήτων.

### **Δ.8 Πληροφορίες σύμφωνα με το άρθρο 10 του νόμου 4961/2022 «Αναδυόμενες τεχνολογίες πληροφορικής και επικοινωνιών ενίσχυση της ψηφιακής διακυβέρνησης και άλλες διατάξεις»**

Η Εταιρεία δεν εμπίπτει στο πεδίο εφαρμογής του άρθρου 10 του Νόμου 4961/2022.

Αθήνα, 1 Μαρτίου 2024

Κατ' εξουσιοδότηση του Διοικητικού Συμβουλίου

Ο Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου  
Μιχαήλ Κεφαλογιάννης

Ο Διευθύνων Σύμβουλος (CEO)  
Ιωάννης Ν. Παράσχης

Ο Αντιπρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου  
Gerhard Schroeder

### **Ε. Στρατηγικοί Στόχοι και Προοπτικές**

Καθώς η επιβατική κίνηση το 2023 έφτασε τα 28,17 εκατομμύρια επιβάτες, αναμένουμε ότι η ζήτηση για ταξίδια στην Ελλάδα θα συνεχιστεί. Ως εκ τούτου, προβλέπουμε μια ήπια αύξηση της επιβατικής κίνησης για το 2024. Στο πλαίσιο των ενεργειών μας για το μάρκετινγκ των αεροπορικών εταιρειών και την ανάπτυξη της κίνησης, θα συνεχίσουμε να υποστηρίζουμε τις αεροπορικές εταιρείες που δραστηριοποιούνται σήμερα στην Αθήνα και η στρατηγική μας για την ανάπτυξη δρομολογίων θα επικεντρωθεί περαιτέρω σε αγορές με υψηλή προοπτική, καθώς και σε αγορές που διαθέτουν μεγάλο μερίδιο επιβατών με υψηλό καταναλωτικό προφίλ. Το ιδιαίτερα αναγνωρισμένο και εξελιγμένο πρόγραμμα παροχής κινήτρων στις αεροπορικές εταιρείες αποτελεί βασικό εργαλείο μας για το μάρκετινγκ των αεροπορικών εταιρειών.

Μετά την επίτευξη των ορίων δυναμικότητας του αεροσταθμού όπως προβλέπονται από τη ΣΑΑ, εντός του 2023, έχουμε πλέον εκκινήσει την υλοποίηση του Χωροταξικού Σχεδίου (Master Plan) 33MAP. Το 33MAP Master Plan έχει σχεδιαστεί ώστε να αυξήσει τη δυναμικότητα των εγκαταστάσεών μας στα 33 εκατομμύρια επιβάτες ετησίως, μέσω της επέκτασης του Κύριου και του Δορυφορικού Αεροσταθμού, της κατασκευής πρόσθετων θέσεων στάθμευσης αεροσκαφών και ενός νέου πολυώροφου κτιρίου στάθμευσης οχημάτων. Στόχος μας είναι να ολοκληρώσουμε την κατασκευή ολόκληρου του προγράμματος έως το τέλος του 2028.

Έως ότου αυξηθεί η δυναμικότητα μέσω της υλοποίησης του 33MAP Master Plan, στοχεύουμε στη μεγιστοποίηση της λειτουργικής δυναμικότητας της επιβατικής κίνησης μέσω διαφόρων πρωτοβουλιών, όπως πρόσθετοι επιχειρησιακοί πόροι (π.χ. αυξημένη παρουσία ανθρώπινου δυναμικού στους αεροσταθμούς) και έργα βελτιστοποίησης της δυναμικότητας (π.χ. πρόσθετα γκισέ check-in, πρόσθετες πύλες αναχώρησης κ.λπ.).

Όσον αφορά τα έσοδα από τις Αεροπορικές Δραστηριότητες, για το 2024 προβλέπουμε σταθερή απόδοση ανά επιβάτη από τις Αεροπορικές Χρεώσεις και το Τέλος Εκσυγχρονισμού και Ανάπτυξης Αερολιμένων (ΤΕΑΑ). Προτιθέμεθα να αυξήσουμε τις Αεροπορικές χρεώσεις προκειμένου να αναπληρώσουμε τη μείωση του ΤΕΑΑ που θα επέλθει σε αυτό μετά την 1η Νοεμβρίου σε €3 ανά αναχωρούντα επιβάτη (από €12 ανά αναχωρούντα επιβάτη που είναι σήμερα) σύμφωνα με το Νόμο 4465/2017. Έτσι, οι συνολικές Αεροπορικές χρεώσεις και το Τέλος Εκσυγχρονισμού και Ανάπτυξης Αερολιμένων ανά επιβάτη θα παραμείνουν στα σημερινά επίπεδα.

Όσον αφορά στις Μη Αεροπορικές Δραστηριότητες, θα συνεχίσουμε να εφαρμόζουμε την επιτυχημένη στρατηγική "Best-of-Greece" στις Εμπορικές δραστηριότητες στους αεροσταθμούς. Αναμένουμε επιπλέον να ωφεληθούμε από την αύξηση της κίνησης και τον πληθωρισμό, με μικρή ωστόσο μείωση των εσόδων ανά επιβάτη λόγω κορεσμού των διαθέσιμων εμπορικών χώρων. Επιπλέον, αναμένουμε βελτίωση των εσόδων ανά επιβάτη με τελικό προορισμό την Αθήνα (O&D) από τη στάθμευση οχημάτων κατά τους πρώτους 9 μήνες του 2024. Αναμένεται μικρή μείωση προς το τέλος του έτους με την έναρξη των εργασιών κατασκευής του πολυώροφου κτιρίου στάθμευσης οχημάτων.

Αναφορικά με τις επιχειρησιακές λειτουργίες, αναμένουμε αυξημένες απαιτήσεις σε πόρους για την εξυπηρέτηση των υψηλών επιπέδων επιβατικής κίνησης προκειμένου να παρέχουμε το καλύτερο δυνατό επίπεδο υπηρεσιών. Οι αυξημένοι πόροι, σε συνδυασμό με τις πληθωριστικές πιέσεις, αναμένεται να φέρουν το κόστος λειτουργίας ανά επιβάτη (εξαιρουμένου του μεταβλητού τμήματος της Αμοιβής Χορήγησης Δικαιωμάτων) στα επίπεδα του 2022. Παρά ταύτα, η Εταιρεία θα διατηρήσει τη λειτουργική αποτελεσματικότητα, την ανταγωνιστικότητα του κόστους και τις υπηρεσίες με την καλύτερη σχέση ποιότητας/τιμής. Ως εκ τούτου, θα διατηρηθούν υψηλά περιθώρια EBITDA, οριακά χαμηλότερα από τα επίπεδα του 2023 λόγω των αυξημένων λειτουργικών εξόδων.

Όσον αφορά στα μερίσματα, το 2024 στοχεύουμε να διανείμουμε στο μέγιστο δυνατό βαθμό τα εναπομείναντα διαθέσιμα προς διανομή καθαρά κέρδη του 2023. Αυτά είναι επιπλέον των €130 εκατ. των

ενδιάμεσων μερισμάτων του 2023 που διανεμήθηκαν στους μετόχους της Εταιρείας προ της Αρχικής Δημόσιας Προσφοράς (IPO).

Επιπλέον, προβαίνουμε στις απαραίτητες ενέργειες για τη χρηματοδότηση του 100% του 33MAP Master Plan (το συνολικό κόστος εκτιμάται σε €650 εκατ. σε τιμές 2022) και του 50% περίπου των μεσοπρόθεσμων κεφαλαιουχικών δαπανών συντήρησης και βελτιστοποίησης της δυναμικότητας για τα επόμενα 3 έτη (συνολικές επενδύσεις περίπου €220 εκατ.)

Τέλος, είμαστε εντός προγράμματος για την επίτευξη του στόχου για μηδενικό ισοζύγιο εκπομπών άνθρακα έως το 2025 για τις Άμεσες (Πεδίο 1 – Score 1) εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου και τις Έμμεσες (Πεδίο 2 – Score 2) εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου από την ηλεκτρική ενέργεια (Οδικός Χάρτης "Route 2025"). Θα ξεκινήσουμε την κατασκευή του φωτοβολταϊκού πάρκου 35,5MWp εντός της περιμέτρου του Αεροδρομίου, το οποίο θα περιλαμβάνει σύστημα αποθήκευσης ενέργειας με μπαταρία 82MWh. Προς την κατεύθυνση της επίτευξης του Οδικού Χάρτη Route 2025, βρίσκεται σε εξέλιξη μια σειρά δράσεων για την ηλεκτροκίνηση του στόλου των οχημάτων και τη δυνατότητα αντικατάστασης της κατανάλωσης φυσικού αερίου με αντλίες θερμότητας.

### **ΣΤ. Κύριοι Κίνδυνοι για το Επόμενο Οικονομικό Έτος**

Οι ουσιώδεις κίνδυνοι που αφορούν ειδικά την Εταιρεία περιλαμβάνουν, μεταξύ άλλων:

#### **Ζήτηση για Ταξίδια**

Οι εισπράξεις και τα λοιπά έσοδά μας από τις Αεροπορικές Δραστηριότητες εξαρτώνται κυρίως από τα επίπεδα της αεροπορικής κίνησης που αφορούν τόσο τους αλλοδαπούς όσο και τους Έλληνες κατοίκους και τα οποία εκφεύγουν του δικού μας ελέγχου.

Πιο συγκεκριμένα, η επιβατική κίνηση αποτελεί το σημαντικότερο στοιχείο της επίδοσης του Αεροδρομίου. Το 2023, το Αεροδρόμιό μας κατέγραψε πολύ υψηλή ανάκαμψη της επιβατικής κίνησης σε σύγκριση με τους Ευρωπαίους ομολόγους του ξεπερνώντας κατά 10,2% το ρεκόρ των 25,57 εκατ. επιβατών που είχε σημειωθεί το 2019. Παρόλο που η επίδοση αυτή καταδεικνύει την ανθεκτικότητα της ζήτησης επιβατών στο Αεροδρόμιό μας, οι γεωπολιτικών εντάσεις και οι παγκόσμιες οικονομικές προκλήσεις, θέτουν δυνητικές απειλές για τη διατήρηση της τάσης για αεροπορικά ταξίδια. Επιπλέον, τα επόμενα χρόνια, η επιβατική ζήτηση είναι πιθανό να επηρεαστεί και από άλλους παράγοντες, όπως η αλλαγή της στάσης απέναντι στα ταξίδια ("υπερτουρισμός", το κίνημα κατά των πτήσεων (anti-flying)), καθώς και η θέσπιση σχετικής νομοθεσίας τόσο σε επίπεδο ΕΕ όσο και σε διεθνές επίπεδο.

#### **Αεροπορικές Χρεώσεις**

Οι κανονιστικοί περιορισμοί σχετικά με την κερδοφορία των Αεροπορικών Δραστηριοτήτων μας θα μπορούσαν να παρεμποδίσουν την ικανότητά μας να καθορίσουμε το επίπεδο των Αεροπορικών χρεώσεων και να επηρεάσουν τα έσοδα που προκύπτουν από αυτά. Επιπλέον, οι Αεροπορικές χρεώσεις περιλαμβάνουν το Τέλος Εκσυγχρονισμού και Ανάπτυξης Αερολιμένων, ένα ποσοστό του οποίου (επί του παρόντος 75%) κατανέμεται στην Εταιρεία από το Ελληνικό Δημόσιο. Από τις 11 Απριλίου 2017, σύμφωνα με το νόμο 4465/2017, και έως την 1η Νοεμβρίου 2024, το Τέλος Εκσυγχρονισμού και Ανάπτυξης Αερολιμένων τόσο για τους επιβάτες εντός ΕΕ όσο και για τους επιβάτες εκτός ΕΕ (εξαιρουμένων των επιβατών μετεπιβίβασης και των επιβατών ηλικίας κάτω των 3 ετών) έχει καθοριστεί σε 12 ευρώ ανά αναχωρούντα επιβάτη. Από την 1η Νοεμβρίου 2024, το Τέλος Εκσυγχρονισμού και Ανάπτυξης Αερολιμένων θα μειωθεί σε 3 ευρώ ανά αναχωρούντα επιβάτη. Ενδέχεται να μην είμαστε σε θέση να αναπροσαρμόσουμε τις τιμές ώστε να ανακτήσουμε την εν λόγω απώλεια εσόδων και η αδυναμία αυτή ενδέχεται να επηρεάσει αρνητικά την κερδοφορία μας. Περαιτέρω, αναμένουμε ότι οι κεφαλαιουχικές δαπάνες θα αυξηθούν σημαντικά στο μέλλον συνεπεία της επέκτασης του Χωροταξικού Σχεδίου. Σύμφωνα με την ΣΑΑ, το μέρος των κεφαλαιουχικών δαπανών που κατανέμονται στις Αεροπορικές Δραστηριότητες που θα πραγματοποιηθούν στο πλαίσιο του Χωροταξικού Σχεδίου θα πρέπει να ανακτηθεί με έσοδα που προκύπτουν από τις Αεροπορικές Δραστηριότητες και, ως εκ τούτου, ενδέχεται να απαιτηθεί να αυξήσουμε τις Αεροπορικές χρεώσεις ανεξάρτητα από τις τότε υφιστάμενες συνθήκες της αγοράς, προκειμένου

να καλύψουμε την αυξημένη βάση του κόστους μας. Ενδέχεται να μην είμαστε σε θέση να εφαρμόσουμε μια τέτοια αύξηση και η εν λόγω αδυναμία μπορεί να επηρεάσει αρνητικά την κερδοφορία μας.

### **Χωροταξικό Σχέδιο για 33 εκατομμύρια επιβάτες ετησίως (33MAP Master Plan)**

Ενδέχεται να αντιμετωπίσουμε καθυστερήσεις και άλλα εμπόδια σε σχέση με τις διαδικασίες έγκρισης που σχετίζονται με το Χωροταξικό Σχέδιο 33MAP Master Plan, τα οποία πιθανώς να επηρεάσουν αρνητικά την υλοποίηση του Χωροταξικού Σχεδίου και την αύξηση της χωρητικότητας και θα μπορούσαν με τη σειρά τους να οδηγήσουν σε μειωμένο επίπεδο υπηρεσιών, απώλεια εσόδων και μειωμένες προοπτικές. Πιο συγκεκριμένα, κατά τη διάρκεια της προ-κατασκευαστικής φάσης του Χωροταξικού Σχεδίου, οφείλουμε να προβούμε σε υποβολές και σε ορισμένες περιπτώσεις να λάβουμε έγκριση από τις αρμόδιες αρχές για διάφορες τεχνικές μελέτες και σχέδια, όπως σχέδια μελέτης και περιβαλλοντικές μελέτες. Ενδέχεται να εκτεθούμε σε καθυστερήσεις σε σχέση με αυτές τις διαδικασίες, οι οποίες εκφεύγουν του ελέγχου μας, και να υποβληθούμε σε πρόσθετες απαιτήσεις και δαπάνες στο πλαίσιο των σχετικών διαδικασιών. Επίσης, το Χωροταξικό Σχέδιο 33MAP Master Plan θα υπόκειται σε μια νέα διαδικασία διαβούλευσης με τους χρήστες του Αεροδρομίου σύμφωνα με τις διατάξεις της Οδηγίας για τις Αεροπορικές Χρεώσεις (ACD), και το Προεδρικό Διάταγμα 52/2012 που μετέφερε την ACD στο ελληνικό νομικό σύστημα, γεγονός που ενδέχεται να προκαλέσει περαιτέρω καθυστερήσεις ή/και να μας υποχρεώσει να προβούμε σε αλλαγές στο Χωροταξικό Σχέδιο. Ενδέχεται επίσης να αντιμετωπίσουμε προκλήσεις, συμπεριλαμβανομένων πραγματικών ή επαπειλούμενων δικαστικών διενέξεων και ενεργειών επιβολής, οι οποίες θα μπορούσαν να καθυστερήσουν περαιτέρω και να αυξήσουν το κόστος υλοποίησης του Χωροταξικού Σχεδίου. Επιπλέον, η έναρξη των εργασιών κατασκευής που σχετίζονται με το 33MAP Master Plan, ενδέχεται να επηρεάσει αρνητικά τις επιχειρηματικές μας δραστηριότητες και ίσως αντιμετωπίσουμε δυσκολίες στη διαχείριση της όποιας αύξησης της ζήτησης κίνησης και στην παροχή της προβλεπόμενης ποιότητας στις υπηρεσίες, συμπεριλαμβανομένης της δυνατότητας προσφοράς επαρκών εμπορικών χώρων για εμπορικά καταστήματα ή άλλες εμπορικές δραστηριότητες. Προκειμένου να διαχειριστούμε οποιαδήποτε αύξηση της ζήτησης κίνησης και να παρέχουμε την προβλεπόμενη ποιότητα στις υπηρεσίες, μέχρι την ολοκλήρωση των εργασιών του Χωροταξικού Σχεδίου 33MAP Master Plan, η Εταιρεία έχει προγραμματίσει μια σειρά έργων βελτίωσης της χωρητικότητας και αναβάθμισης των λειτουργικών και επιβατικών υπηρεσιών.

### **Διακυμάνσεις Επιτοκίων**

Οι επιχειρηματικές μας δραστηριότητες θα μπορούσαν να επηρεαστούν αρνητικά από την αύξηση των επιτοκίων. Εκτός από το τρέχον συνολικό τραπεζικό χρέος μας, το 100% του οποίου είναι με κυμαινόμενο επιτόκιο, τα κεφάλαια για την υλοποίηση του Χωροταξικού Σχεδίου θα προέλθουν από δάνεια τα οποία θα αυξήσουν το συνολικό χρέος μας στο μέλλον. Τυχόν μελλοντικές αλλαγές στο επίπεδο των επιτοκίων που επιβάλλονται από τις ρυθμιστικές αρχές, συμπεριλαμβανομένης της Ευρωπαϊκής Κεντρικής Τράπεζας, θα μπορούσαν να οδηγήσουν σε αυξημένο κόστος χρηματοδότησης, το οποίο με τη σειρά του ενδέχεται να επηρεάσει αρνητικά τις οικονομικές μας επιδόσεις τα επόμενα χρόνια. Για την αντιμετώπιση της εν λόγω απειλής, η Εταιρεία έχει καθιερώσει μια στρατηγική αντιστάθμισης κινδύνου για τη μείωση της έκθεσης της Εταιρείας στον κίνδυνο επιτοκίων.

### **Έλλειψη Προσωπικού**

Η διαρκής έλλειψη προσωπικού που καταγράφεται σε πολλούς επιχειρηματικούς τομείς έχει δημιουργήσει σοβαρά προβλήματα σε ολόκληρο τον κλάδο των αερομεταφορών και ιδιαίτερα στον τομέα της επίγειας εξυπηρέτησης και της αεροπορικής ασφάλειας. Παρόμοιες προκλήσεις αντιμετωπίζουν επίσης οι τομείς της τεχνολογίας και της μηχανικής. Παρότι στο παρελθόν αντιμετωπίσαμε σημαντικά λιγότερα τέτοια προβλήματα σε σχέση με άλλα ευρωπαϊκά αεροδρόμια, ενδέχεται στο μέλλον να έρθουμε αντιμέτωποι με τέτοιες δυσκολίες, ιδίως λαμβάνοντας υπόψη την ανάγκη προσέλκυσης και πρόσληψης κατάλληλα καταρτισμένου προσωπικού για την υλοποίηση των έργων επέκτασης και των πρωτοβουλιών ψηφιακού μετασχηματισμού, συμπεριλαμβανομένων σημαντικών έργων πληροφορικής και κυβερνοασφάλειας που έχουν προγραμματιστεί για επικείμενη υλοποίηση.



### **Ασφάλεια πληροφοριών και ασφάλεια στον κυβερνοχώρο**

Το έγκλημα στον κυβερνοχώρο παραμένει ένας από τους πιο ανησυχητικούς κινδύνους που αντιμετωπίζει η αεροπορική βιομηχανία και η Εταιρεία ειδικότερα. Η αυξημένη εξάρτηση των λειτουργιών των αεροδρομίων από την τεχνολογία έχει καταστήσει εντονότερη αυτή την απειλή σε συνδυασμό με την καταγεγραμμένη επιδείνωση των σχετικών περιστατικών μετά το ξέσπασμα της πανδημίας, με τις επιθέσεις να έχουν αυξηθεί τόσο σε συχνότητα όσο και σε πολυπλοκότητα. Αν και τα περιστατικά που έχουν σημειωθεί μέχρι σήμερα δεν έχουν προκαλέσει σημαντικές λειτουργικές ή/και οικονομικές επιπτώσεις, η Εταιρεία αποδίδει στην απειλή αυτή αυξημένη σημασία και συνεχίζει να παρακολουθεί στενά τις σχετικές εξελίξεις και να ενισχύει τους μηχανισμούς που έχουν θεσπιστεί για την πρόληψη και την αντιμετώπιση μέσω ομάδας ειδικών μηχανικών που έχει προσλάβει για το σκοπό αυτό.

### **Προκλήσεις βιωσιμότητας/νομοθετική Δέσμη "Fit for 55"**

Η Ευρωπαϊκή Επιτροπή έχει δεσμευτεί πλήρως να θεσπίσει διάφορες πολιτικές της ΕΕ που σχετίζονται με τον τομέα των μεταφορών με στόχο τη μείωση των καθαρών εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου στην ΕΕ κατά τουλάχιστον 55% (σε σύγκριση με το 1990) έως το 2030. Ενόψει αυτών των αναθεωρήσεων της ισχύουσας νομοθεσίας, οι φορείς εκμετάλλευσης αερολιμένων ενδέχεται να επιβαρυνθούν με πρόσθετο κόστος όσον αφορά τις κεφαλαιουχικές δαπάνες ή/και τις λειτουργικές δαπάνες, προκειμένου να συμμορφωθούν με τα παραπάνω. Σε περίπτωση που η ΕΕ θέσει σε εφαρμογή προτάσεις για τον περιορισμό των αεροπορικών ταξιδιών υπέρ άλλων μέσων μεταφοράς, οι εν λόγω αποφάσεις δύναται να επηρεάσουν την ανταγωνιστική θέση του Αεροδρομίου, τη συνδεσιμότητά του και, κυρίως, να απειλήσουν την ικανότητά του να αναλάβει το βάρος των τεράστιων επενδύσεων που απαιτούνται για την επίτευξη των στόχων του καθαρού μηδενικού ισοζυγίου. Επίσης, η επιβολή μέτρων που σχετίζονται με το ΣΕΔΕ, η Οδηγία για τη Φορολόγηση της Ενέργειας, ο Κανονισμός της ΕΕ για τις Υποδομές Εναλλακτικών Καυσίμων, η Πρωτοβουλία ReFuelEU και η εισαγωγή των Βιώσιμων Αεροπορικών Καυσίμων, αφ' ης στιγμής εφαρμοστούν πλήρως από το Ελληνικό Κράτος, θα μπορούσαν να οδηγήσουν σε υψηλότερο κόστος υλοποίησης. Επιπλέον, οι αλλαγές στους ισχύοντες νόμους, κανονισμούς, πρότυπα ή πρακτικές που σχετίζονται με τις εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου (GHG), καθώς και οι πρωτοβουλίες ομάδων υποστήριξης υπέρ ορισμένων νόμων, κανονισμών ή πρακτικών που σχετίζονται με την κλιματική αλλαγή, ενδέχεται να οδηγήσουν σε αυξημένο κόστος συμμόρφωσης, εισαγωγή νέων φόρων που σχετίζονται με τις αερομεταφορές ή/και τα αεροδρόμια, χρονικούς περιορισμούς στη λειτουργία ή άλλους περιορισμούς που σχετίζονται με τη χωρητικότητα των αεροδρομίων, τις κεφαλαιουχικές δαπάνες και άλλες οικονομικές υποχρεώσεις, οι οποίες θα μπορούσαν να επηρεάσουν αρνητικά τις δραστηριότητές μας.

### **Δικαστικές και Νομικές Διαδικασίες**

#### **ΦΠΑ**

Η Φορολογική Αρχή αμφισβήτησε το δικαίωμά της Εταιρίας να συμψηφίζει πλήρως το συνολικό ποσό των εισρών ΦΠΑ με το ποσό των εκρών ΦΠΑ έως την 31η Δεκεμβρίου 2015, και επέβαλε τον αναλογούντα ΦΠΑ, συμπεριλαμβανομένων προσαυξήσεων, για τις χρήσεις 1998-2012. Το Δικαστήριο Διεθνούς Διαιτησίας του Λονδίνου (LCIA) και το Συμβούλιο της Επικρατείας εξέδωσαν ευνοϊκές αποφάσεις για την Εταιρία, ωστόσο η διαφορά παραπέμφθηκε στο Εφετείο μετά από πρόσφατες αποφάσεις (Φεβρουάριος 2022) του Συμβουλίου της Επικρατείας, το οποίο δεν αναγνωρίζει πλέον τη δικαιοδοσία του LCIA να αποφασίζει για θέματα του δικαίου της ΕΕ. Η ακροαματική διαδικασία πραγματοποιήθηκε στις 19 Σεπτεμβρίου 2023 και εκκρεμεί η έκδοση των αποφάσεων.

Κατά την 31η Δεκεμβρίου 2023, δεν έχει αναγνωριστεί σχετική πρόβλεψη στις οικονομικές καταστάσεις της Εταιρίας σε σχέση με την ανωτέρω εκκρεμή υπόθεση, βάσει της κρίσης και των εκτιμήσεων των εσωτερικών και εξωτερικών νομικών συμβούλων της Εταιρίας. Ωστόσο, παρά το γεγονός ότι η Εταιρεία θα έχει το δικαίωμα περαιτέρω προσφυγής ενώπιον του Συμβουλίου της Επικρατείας, ενδεχόμενες αρνητικές αποφάσεις του Εφετείου, οι οποίες παρότι δεν θα είναι αμετάκλητες, θα είναι όμως τελεσίδικες και εκτελεστές, θα μπορούσαν να επιβάλουν στην Εταιρεία να εξοφλήσει το συνολικό ποσό του ΦΠΑ της

απόφασης, μαζί με τυχόν πρόστιμα και προσαυξήσεις ή/και να σχηματίσει αντίστοιχη πρόβλεψη στις οικονομικές της καταστάσεις. Το συνολικό ποσό εκτιμάται επί του παρόντος ότι ανέρχεται σε περίπου €155,1 εκατ. για τα έτη 1998-2003 και 2010-2011 (συμπεριλαμβανομένων των ποσών που η Εταιρεία δικαιούται να λάβει σύμφωνα με τη διαιτητική απόφαση), αλλά, εάν η Φορολογική Αρχή προβεί σε παρόμοιες αμφισβητήσεις όσον αφορά τα οικονομικά έτη 2013-2015, η Εταιρεία θα κινήσει σχετική δικαστική διαδικασία και, εάν αυτή δεν ευδοκιμήσει, ενδέχεται να κληθούμε να καταβάλουμε ένα επιπλέον ποσό ύψους περίπου €4,5 εκατ. για πρόσθετους καταλογισμούς ΦΠΑ, συμπεριλαμβανομένων των προστίμων και των προσαυξήσεων. Κατά συνέπεια, οποιαδήποτε δυσμενής έκβαση των διαδικασιών αναφορικά με τον ΦΠΑ και/ή αντίστοιχη πληρωμή ή πρόβλεψη στις οικονομικές καταστάσεις θα μπορούσε να επηρεάσει, μεταξύ άλλων, την οικονομική κατάσταση, τη φήμη και τα επίπεδα των διανεμητέων κερδών της Εταιρείας για τις επηρεαζόμενες οικονομικές περιόδους.

### **Μισθώσεις του Δημοσίου**

Σε μια άλλη υπόθεση, το Ελληνικό Δημόσιο αμφισβήτησε το δικαίωμα της Εταιρείας να εξαιρεθεί από νόμους που προβλέπουν τη μείωση των μισθωμάτων που καταβάλλει το Ελληνικό Δημόσιο συνολικά κατά 40% περίπου που, κατά τη γνώμη της Εταιρείας, αντιτίθεται στο άρθρο 13.1.10(α) της ΣΑΑ. Το άρθρο 13.1.10(α) προβλέπει ότι, κατά το μέτρο που οποιαδήποτε Δικαιώματα Αεροδρομίου, χορηγηθέντα σύμφωνα με την ΣΑΑ περιλαμβάνουν μισθώσεις, υπομισθώσεις ή/και συμβάσεις για τη χρήση ή κατοχή οποιασδήποτε γης ή κτιρίων, οι όροι τους θα υπερισχύσουν των διατάξεων οποιουδήποτε νόμου που ρυθμίζει το μέγεθος των αυξήσεων των μισθωμάτων ή άλλων περιοδικών πληρωμών, σύμφωνα με οποιαδήποτε τιαούτη μίσθωση. Στις 23 Δεκεμβρίου 2022, η Εταιρεία παρέπεμψε την υπόθεση σε διαιτησία ενώπιον του Δικαστηρίου Διεθνούς Διαιτησίας του Λονδίνου (LCIA) σύμφωνα με το άρθρο 44.3 της ΣΑΑ. Η υπόθεση εξακολουθεί να εκκρεμεί ενώπιον του LCIA. Η απόφαση των διαιτητών θα είναι οριστική, τελεσίδικη και αμετάκλητη, δεν υπόκειται σε κανένα τακτικό ή έκτακτο ένδικο μέσο προσφυγής και αποτελεί εκτελεστό τίτλο, χωρίς να απαιτείται περαιτέρω διαδικασία ενώπιον των ελληνικών δικαστηρίων προκειμένου να κηρυχθεί εκτελεστός. Η συνολική αξία της επίμαχης αναπροσαρμογής των μισθωμάτων ανέρχεται σε €31,2 εκατ. για την περίοδο έως την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2022. Κατά την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2023, δεν έχει αναγνωριστεί σχετική πρόβλεψη στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας σε σχέση με την ανωτέρω εκκρεμή υπόθεση, με βάση την κρίση και τις εκτιμήσεις των δικηγόρων της Εταιρείας. Ωστόσο, μια δυσμενής έκβαση θα μπορούσε να μας υποχρεώσει να σχηματίσουμε πρόβλεψη στις οικονομικές μας καταστάσεις ύψους €31,2 εκατ. ενώ μόνο ένα μέρος του ποσού αυτού (ήτοι €7,7 εκατ.) θα αποτελούσε ταμειακή εκροή για την Εταιρεία, καθώς το υπόλοιπο έχει ήδη επιστραφεί στο Ελληνικό Δημόσιο, όπως είχε ζητηθεί από αυτό. Σε περίπτωση διαιτητικής απόφασης του LCIA υπέρ της Εταιρείας, οι επίμαχες αναπροσαρμογές μισθωμάτων θα καταστούν ληξιπρόθεσμες και πληρωτέες από το Ελληνικό Δημόσιο προς την Εταιρεία. Οποιαδήποτε δυσμενής έκβαση αυτής της υπόθεσης και/ή αντίστοιχη πρόβλεψη στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις θα μπορούσε να πλήξει, μεταξύ άλλων, τα μελλοντικά μας έσοδα από τα μισθώματα που καταβάλλει το Ελληνικό Δημόσιο, καθώς και την οικονομική κατάσταση και τη φήμη μας.

### **Κίνδυνοι που σχετίζονται με τις υπηρεσίες που παρέχονται από τρίτους για κρίσιμες διαδικασίες του αεροδρομίου**

Η λειτουργία του Αεροδρομίου μας εξαρτάται από μια σειρά Κρατικών Αρχών, όπως η Ελληνική Αστυνομία για τον έλεγχο διαβατηρίων, τις τελωνειακές υπηρεσίες και την αστυνόμευση, και η Υπηρεσία Πολιτικής Αεροπορίας (ΥΠΑ) για τον έλεγχο της εναέριας κυκλοφορίας. Για παράδειγμα, οι περιορισμοί στη λειτουργία του αεροδρομίου συνεπεία των περιορισμών χωρητικότητας του Ελέγχου Εναέριας Κυκλοφορίας (ATC) που επιβάλλει η εξουσιοδοτημένη αρχή ΥΠΑ θα ήταν δυνατόν να ανασχέσουν την ικανότητα του Αεροδρομίου να διεκπεραιώσει τη ζήτηση κίνησης, με επακόλουθο αντίκτυπο στις επιδόσεις του Αεροδρομίου.

Η προσέγγιση της Εταιρείας στη Διαχείριση Κινδύνων περιγράφεται λεπτομερώς στην ενότητα «Μη Χρηματοοικονομική Πληροφόρηση - ESG».

## **ΣΤ.1 Διαχείριση χρηματοοικονομικών κινδύνων**

### **Παράγοντες χρηματοοικονομικού κινδύνου**

Η Εταιρεία εκτίθεται σε διάφορους χρηματοοικονομικούς κινδύνους, όπως ο κίνδυνος αγοράς (κίνδυνοι ταμειακών ροών και κίνδυνος διακυμάνσεων της εύλογης αξίας λόγω της μεταβλητότητας των επιτοκίων), ο πιστωτικός κίνδυνος και ο κίνδυνος ρευστότητας. Το γενικό πρόγραμμα διαχείρισης κινδύνων της Εταιρείας επικεντρώνεται στη μείωση της δυνητικής έκθεσης της εταιρείας στη μεταβλητότητα της αγοράς και στον μετριασμό τυχόν αρνητικών επιπτώσεων στη χρηματοοικονομική θέση της Εταιρείας στο μέτρο του δυνατού.

### **α) Χρηματοοικονομικός Κίνδυνος Αγοράς**

#### **(i) Συναλλαγματικός Κίνδυνος**

Η έκθεση της Εταιρείας σε συναλλαγματικό κίνδυνο είναι περιορισμένη, δεδομένου ότι οι δραστηριότητές της πραγματοποιούνται ουσιαστικά σε ευρώ.

#### **(ii) Κίνδυνος τιμών**

Ο κίνδυνος τιμών είναι κίνδυνος διακυμάνσεων στην αξία των απαιτήσεων και των υποχρεώσεων ως αποτέλεσμα αλλαγών στις τιμές της αγοράς. Η έκθεση της Εταιρείας σε κίνδυνο τιμών από μετοχές περιορίζεται στην επένδυση της σε μία μη εισηγμένη επιχείρηση που αντιπροσωπεύει λιγότερο από 1,0% του συνολικού ενεργητικού της Εταιρείας.

#### **(iii) Κίνδυνος ταμειακών ροών και Κίνδυνος Μεταβολής της Εύλογης Αξίας Λόγω Μεταβολής Των Επιτοκίων**

Ο κίνδυνος ταμειακών ροών από μεταβολές των επιτοκίων αφορά τον κίνδυνο διακύμανσης των μελλοντικών ταμειακών ροών ως αποτέλεσμα διακυμάνσεων του επιτοκίου της αγοράς.

Η Εταιρεία εκτίθεται σε κίνδυνο επιτοκίου που απορρέει από τα ταμειακά της διαθέσιμα και ισοδύναμα, καθώς και από τον μακροπρόθεσμο δανεισμό της. Τα δάνεια που έχουν εκδοθεί με κυμαινόμενο επιτόκιο εκθέτουν την Εταιρεία σε κίνδυνο επιτοκίου ταμειακών ροών, ενώ τα δάνεια που έχουν εκδοθεί με σταθερό επιτόκιο εκθέτουν την Εταιρεία σε κίνδυνο επιτοκίου εύλογης αξίας.

Προκειμένου να μειώσει την έκθεση σε μεταβολές των μελλοντικών ταμειακών ροών που προκαλούνται από μεταβολές του επιτοκίου αναφοράς, η Εταιρεία έχει καθιερώσει στρατηγική αντιστάθμισης κινδύνου για τα δάνεια, η οποία είναι σύμφωνη με τις σχετικές δεσμεύσεις που περιλαμβάνονται στα Έγγραφα Χρηματοδότησης και έχει εγκριθεί από το Διοικητικό Συμβούλιο.

#### **(β) Πιστωτικός κίνδυνος και συγκέντρωση πιστωτικού κινδύνου**

Ο πιστωτικός κίνδυνος προκύπτει από τα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα τα οποία είναι κατατεθειμένα στις τράπεζες, καθώς και από τις απαιτήσεις έναντι των πελατών.

Η Εταιρεία συνεργάζεται με τράπεζες/χρηματοπιστωτικά ιδρύματα ή προβαίνει στην αγορά χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων που έχουν αξιόπιστη πιστοληπτική ικανότητα, δραστηριοποιούνται στην Ελλάδα και είναι αποδεκτά από τους Δανειστές της Εταιρείας.

Η εφαρμοζόμενη Πιστωτική Πολιτική, συμπεριλαμβανομένης της υποβολής επαρκών εγγυήσεων από τους πελάτες και οι έλεγχοι πιστοληπτικής ικανότητας πραγματοποιούνται από τη Διεύθυνση Διαχείρισης Διαθεσίμων, σε συνεργασία με εξωτερικούς οίκους αξιολόγησης πιστοληπτικής ικανότητας, όπου απαιτείται.

Η Εταιρεία εκτίθεται επίσης σε κίνδυνο συγκέντρωσης που οφείλεται στη συγκέντρωση των εμπορικών απαιτήσεων και των ταμειακών υπολοίπων. Παρ' όλα αυτά, καμία χρηματοοικονομική απώλεια δεν αναμένεται με βάση τα όσα αναφέρονται στην παράγραφο 3.1.4 των Σημειώσεων επί των Οικονομικών Καταστάσεων για τα χρηματικά διαθέσιμα και τα διακρατούμενα έως τη λήξη τους χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία.

### **(γ) Κίνδυνος Ρευστότητας**

Ο κίνδυνος ρευστότητας συνίσταται στο να αντιμετωπίσει η Εταιρεία δυσκολίες στη εξεύρεση χρηματοοικονομικών πόρων για την εκπλήρωση των δεσμεύσεών της. Η διαχείριση του κινδύνου ρευστότητας γίνεται με τη διασφάλιση αποτελεσματικών ταμειακών υπολοίπων και τη διατήρηση επαρκών πιστωτικών ορίων με τις τράπεζες. Στο πλαίσιο αυτό, η πρόβλεψη ταμειακών ροών πραγματοποιείται εσωτερικά με κυλιόμενες προβλέψεις των αναγκών ρευστότητας της Εταιρείας, ώστε να διασφαλίζεται ότι διαθέτει επαρκή ταμειακά διαθέσιμα για την κάλυψη των λειτουργικών αναγκών, τη χρηματοδότηση προγραμματισμένων επενδύσεων και την αποπληρωμή του χρέους.

### **ΣΤ.2 Διαχείριση Κεφαλαιακού Κινδύνου**

Οι στόχοι της Εταιρείας στη διαχείριση κεφαλαίου είναι η διαφύλαξη της ικανότητας της Εταιρείας να συνεχίσει την επιχειρηματική της δραστηριότητα στο μέλλον έτσι ώστε να διατηρεί την ικανότητα να αποδίδει μέρισμα στους μετόχους και παροχές στα λοιπά ενδιαφερόμενα μέρη και να διατηρεί τη βέλτιστη κεφαλαιακή δομή η οποία μειώνει το κόστος κεφαλαίου.

Προκειμένου να διατηρηθεί ή να προσαρμοστεί η κεφαλαιακή δομή, η Εταιρεία διαχειρίζεται τις δανειακές της υποχρεώσεις έτσι ώστε να εξασφαλίζει τους καλύτερους δυνατούς ανταγωνιστικούς όρους, λαμβάνοντας υπόψη διάφορους παράγοντες όπως το κόστος, η λήξη και η ευελιξία.

Όπως και οι άλλες εταιρείες του κλάδου, η Εταιρεία παρακολουθεί το κεφάλαιό της με βάση το λόγο του καθαρού χρέους προς EBITDA. Ο δείκτης αυτός μετρά την καθαρή θέση χρέους και αξιολογεί τη χρηματοοικονομική μόχλευση της Εταιρείας.

### **Ζ. Συναλλαγές με Συνδεδεμένα Μέρη**

Η Εταιρεία είναι εισηγμένη στην Κύρια Αγορά της Ρυθμιζόμενης Αγοράς Αξιών του Χρηματιστηρίου Αθηνών, είναι μία ιδιωτική εταιρεία, η οποία έχει ως κυρίους μετόχους την AviAlliance GmbH και την εταιρεία «Ελληνική Εταιρεία Συμμετοχών και Περιουσίας Α.Ε.» (που ανήκει άμεσα εξ ολοκλήρου στο Ελληνικό Δημόσιο) και καθένας από τους οποίους κατέχει περισσότερο από το 20,0% των μετοχών της Εταιρείας στις 31 Δεκεμβρίου 2023. Επιπροσθέτως η Εταιρεία κατέχει το 34,0% του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας Αγωγού Καυσίμου Αεροδρομίου Αθηνών Α.Ε.

Η Εταιρεία κατά την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2023 είχε συναλλαγές με οντότητες οι οποίες ελέγχονται από τους παρόντες Μετόχους λαμβάνοντας συγκεκριμένες υπηρεσίες. Επιπλέον, η Εταιρεία παρέχει υπηρεσίες σε οντότητες ελεγχόμενες από τους Μετόχους της και προς την Εταιρεία Αγωγού Καυσίμου Αεροδρομίου Αθηνών Α.Ε. Οι παραπάνω υπηρεσίες/αγαθά/εργασίες βασίζονται στους αντίστοιχους όρους και τις συνθήκες της αγοράς.

Οι συναλλαγές με τα προαναφερθέντα συνδεδεμένα μέρη αναφέρονται λεπτομερώς στη σημείωση 5.31 των Οικονομικών Καταστάσεων.



## **Σύμβαση-Πλαίσιο Παροχής Υπηρεσιών Συμβούλου με την AviAlliance GmbH**

Στις 15 Ιανουαρίου 2024, η Εταιρεία συνήψε την Σύμβαση-Πλαίσιο Παροχής Συμβουλευτικών Υπηρεσιών με την AviAlliance GmbH, η οποία τέθηκε σε ισχύ στις 07.02.2024. Η Σύμβαση-Πλαίσιο Παροχής Συμβουλευτικών Υπηρεσιών αποτελείται από τη Σύμβαση Παροχής Συμβουλευτικών Υπηρεσιών, η οποία διέπει την παροχή ορισμένων συμβουλευτικών υπηρεσιών από την AviAlliance GmbH προς την Εταιρεία και τη Συμφωνία Σχέσεων που διέπει τις γενικές αρχές για τη σχέση μεταξύ της Εταιρείας και της AviAlliance GmbH μετά την Ημερομηνία Έναρξης Διαπραγματεύσεως. Η Σύμβαση Παροχής Συμβουλευτικών Υπηρεσιών έχει αρχική διάρκεια πέντε ετών και δύναται να ανανεωθεί με συμφωνία των μερών. Και οι δύο συμβάσεις προβλέπουν τα συνήθη δικαιώματα καταγγελίας, συμπεριλαμβανομένου ενός ειδικού δικαιώματος καταγγελίας σε περίπτωση που η Εταιρεία παύσει να ελέγχεται από την AviAlliance. Η σύναψη της Σύμβασης-Πλαισίου Παροχής Υπηρεσιών Συμβούλου από την Εταιρεία εγκρίθηκε από τη Γενική Συνέλευση στις 15 Δεκεμβρίου 2023, λαμβάνοντας υπόψη οικονομική ανάλυση που διενεργήθηκε από διεθνή έγκριτη ελεγκτική εταιρεία, η οποία αξιολόγησε το δίκαιο και το εύλογο των όρων της Σύμβασης-Πλαισίου Παροχής Υπηρεσιών Συμβούλου με βάση, μεταξύ άλλων, την εμπειρογνωμοσύνη και την τεχνογνωσία της AviAlliance στην παροχή των υπηρεσιών που παρέχονται εν προκειμένω, καθώς και την ανταγωνιστικότητα των οικονομικών τιμών της Σύμβασης-Πλαισίου Παροχής Υπηρεσιών Συμβούλου.

## **H. Μη Χρηματοοικονομική Πληροφόρηση - ESG**

Η παρούσα έκθεση έχει συνταχθεί σύμφωνα με το άρθρο 151 του Νόμου 4548/2018 και παρέχει ολοκληρωμένη πληροφόρηση σχετικά με την εξέλιξη των σχετικών επιδόσεων της Εταιρείας, καθώς και την περιγραφή των κύριων κινδύνων και προκλήσεων που αντιμετωπίζει η Εταιρεία σε σχέση με τη βιώσιμη ανάπτυξη, κατ' αναλογία του μεγέθους της και της πολυπλοκότητας των δραστηριοτήτων της.

Απαιτήσεις δημοσιοποίησης Η παρούσα πληροφόρηση, η οποία συμπληρώνεται και ολοκληρώνεται με την έκδοση του Ετήσιου Απολογισμού και Έκθεσης Βιώσιμης Ανάπτυξης (ASR) της Εταιρείας, εστιάζει στις θεματικές πτυχές, όπως αυτές ορίζονται στην ενότητα «Έκθεση (Κατάσταση) Μη χρηματοοικονομικής Πληροφόρησης» της εγκυκλίου 62784/2017 του Υπουργείου Οικονομίας και Ανάπτυξης, σύμφωνα με τις διατάξεις του Ν. 4403/2016 σε συνδυασμό με τις διατάξεις του Ν. 4308/2014 σχετικά με τα ουσιώδη θέματα βιώσιμης ανάπτυξης (Περιβάλλον, Κοινωνία και Εταιρική Διακυβέρνηση) της Εταιρείας.

Περίοδος αναφοράς Οι πληροφορίες που περιέχονται στην παρούσα έκθεση αφορούν στην περίοδο από 1/1/2023 έως 31/12/2023.

### **H.1 Επιχειρηματικό Μοντέλο**

Η εταιρεία «Διεθνής Αερολιμένας Αθηνών Α.Ε.» είναι υπεύθυνη για τη λειτουργία και διαχείριση του Διεθνούς Αερολιμένα Αθηνών «Ελευθέριος Βενιζέλος». Αντικείμενο της λειτουργίας της είναι η άσκηση οποιασδήποτε ή/και όλων των εργασιών ή δραστηριοτήτων που συνδέονται με το σχεδιασμό, τη χρηματοδότηση, την κατασκευή, την ολοκλήρωση, τη θέση σε λειτουργία, τη συντήρηση, τη λειτουργία, τη διοίκηση και την ανάπτυξη του Αεροδρομίου. Οι κύριες δραστηριότητες της Εταιρείας διακρίνονται σε Αεροπορικές και Μη Αεροπορικές Δραστηριότητες.

Στις Αεροπορικές Δραστηριότητες εντάσσονται υπηρεσίες που παρέχονται από την Εταιρεία σε αεροπορικές εταιρείες και επιβάτες αναφορικά με την προσγείωση, τη στάθμευση και την εξυπηρέτηση αεροσκαφών, τη διαχείριση επιβατών, αποσκευών, φορτίου ή ταχυδρομείου στις εγκαταστάσεις του Αεροδρομίου και τη μεταφορά επιβατών, αποσκευών, φορτίου ή ταχυδρομείου προς ή από αεροσκάφη.

Επιπλέον, στις Αεροπορικές Δραστηριότητες εντάσσονται υπηρεσίες επίγειας εξυπηρέτησης, παραχωρήσεις στην περιοχή κίνησης αεροσκαφών του Αεροδρομίου, καθώς και μια σειρά από μισθώσεις και άλλες υπηρεσίες.

Στις Μη Αεροπορικές Δραστηριότητες εντάσσονται υπηρεσίες εμπορικές και λιανικού εμπορίου, υπηρεσίες που σχετίζονται με χώρους στάθμευσης οχημάτων (πάρκινγκ), ακίνητα εκτός αεροσταθμού και μια σειρά από μισθώσεις και άλλες υπηρεσίες.

Οι γενικοί στρατηγικοί στόχοι της Εταιρείας επικεντρώνονται στην άρτια εκτέλεση των επιχειρησιακών λειτουργιών, στην παροχή υπηρεσιών αεροδρομίου με τη βέλτιστη δυνατή σχέση ποιότητας-τιμής, στη βέλτιστη σχέση κόστους-αποτελεσματικότητας, στην κοινωνικά υπεύθυνη λειτουργία του Αεροδρομίου και στη διασφάλιση βιώσιμων αποδόσεων για τους μετόχους. Ιστορικά, η Εταιρεία έχει επιδείξει αυξημένη ανθεκτικότητα ακόμα και στα χρόνια της μακροοικονομικής αστάθειας, με θετικές οικονομικές και επιχειρησιακές επιδόσεις σε συνδυασμό με άρτια εκτέλεση των επιχειρησιακών λειτουργιών και ποιοτικές υπηρεσίες. Η ισχυρή ανάκαμψη της Εταιρείας μετά την πανδημία Covid-19 είναι ενδεικτική της αυξημένης ζήτησης για ταξίδια στην Ελλάδα, καθώς και των επιχειρησιακών δυνατοτήτων της Εταιρείας να διαχειριστεί αποτελεσματικά την αύξηση αυτή αμέσως μετά την πανδημία.

Οι βασικοί άξονες που ορίζουν τη μακροπρόθεσμη στόχευση υψηλών επιδόσεων της Εταιρείας συνοψίζονται στα εξής:

**Αποτελεσματική διαχείριση των υποδομών:** Αξιοποίηση των υφιστάμενων υποδομών και έργα επέκτασης και βελτιστοποίησης για τη διατήρηση υπηρεσιών υψηλού επιπέδου.

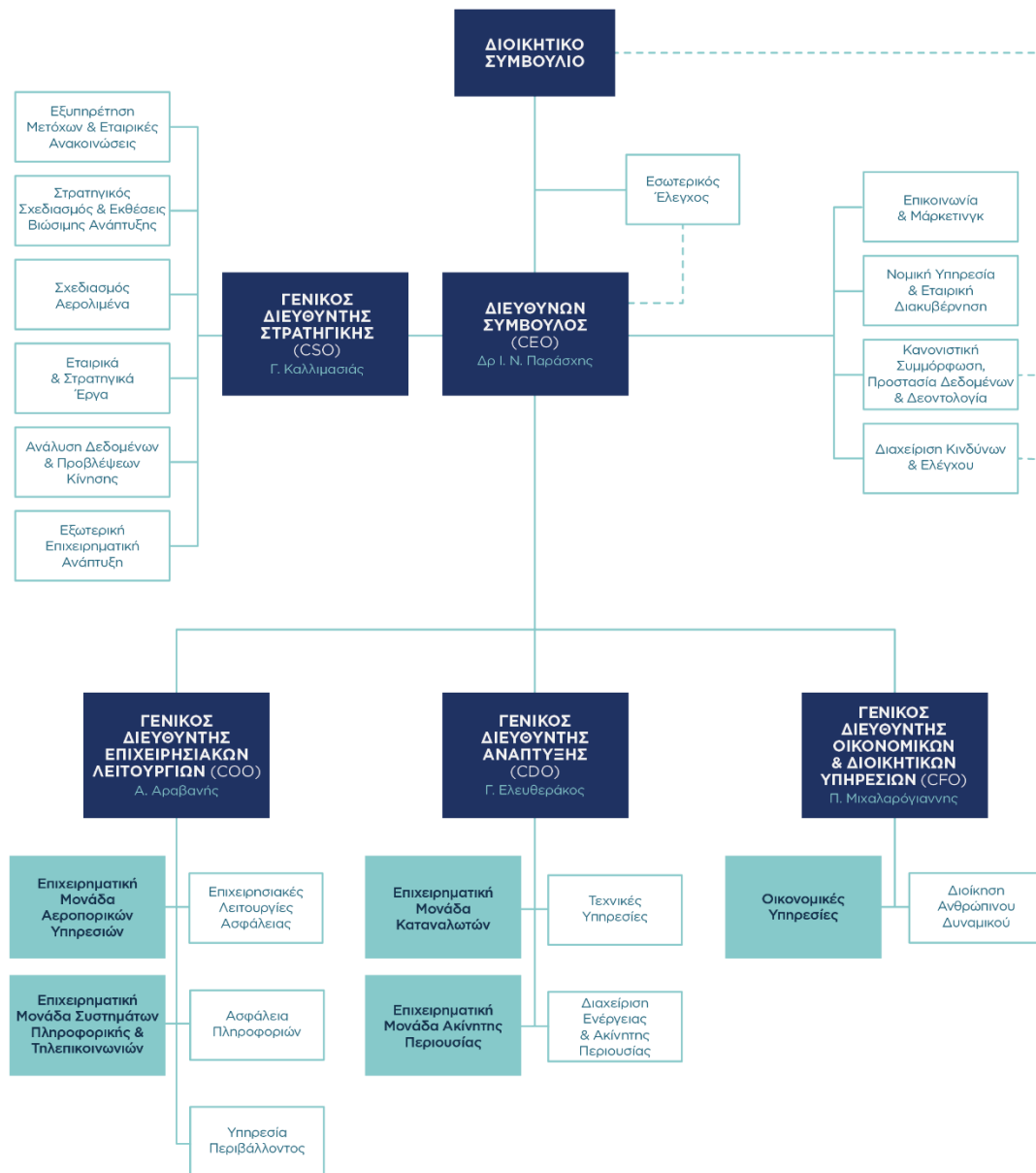
**Λιτό λειτουργικό μοντέλο:** Η Εταιρεία έχει υιοθετήσει ένα ευέλικτο οργανωτικό μοντέλο, το οποίο επικεντρώνεται στην εκτέλεση των κρίσιμων βασικών λειτουργιών από το Προσωπικό της και στην εξωτερική ανάθεση άλλων δραστηριοτήτων, μέσω συμβάσεων παραχώρησης, καθώς και εξωτερικών αναθέσεων, διατηρώντας, σε κάθε περίπτωση, τον συνολικό έλεγχο. Παραδείγματα παραχωρήσεων αποτελούν υπηρεσίες, όπως η εξυπηρέτηση επιβατών, η διακίνηση αποσκευών, η τροφοδοσία εν πτήση, η διακίνηση φορτίου, οι υπηρεσίες ανεφοδιασμού καυσίμων κ.λπ., οι εμπορικές δραστηριότητες στους αεροσταθμούς, όπως τα εμπορικά καταστήματα, τα καταστήματα εστίασης, καθώς και οι εκχωρήσεις ακινήτων. Επιπλέον, η Εταιρεία αναθέτει σε Τρίτους δραστηριότητες, όπως η Ασφάλεια, οι Υπηρεσίες Διάσωσης και Πυρόσβεσης (RFFS), οι Πρώτες Βοήθειες, η συντήρηση, ο καθαρισμός κ.λπ. Υπό το συγκεκριμένο λειτουργικό μοντέλο, επιτυγχάνεται ευελιξία και αποδοτικότητα κόστους σε συνδυασμό με υψηλό επίπεδο υπηρεσιών.

**Σταθερό ρυθμιστικό πλαίσιο λειτουργίας «Dual Till»:** Το τιμολογιακό καθεστώς της Εταιρείας, στο πλαίσιο της Σύμβασης Παραχώρησης, που λήγει τον Ιούνιο του 2046, δεν επιδέχεται ουσιωδών αλλαγών. Οι δραστηριότητες της Εταιρείας διέπονται από τη Σύμβαση Ανάπτυξης Αεροδρομίου (ΣΑΑ) με το Ελληνικό Δημόσιο, η οποία περιγράφει το αποκλειστικό δικαίωμα της Εταιρείας να καθορίζει και να εισπράττει τις αεροπορικές χρεώσεις τέλη που καταβάλλουν οι αεροπορικές εταιρείες, καθώς και την ευθύνη της για τη λειτουργία του Αεροδρομίου. Σύμφωνα με την ισχύουσα νομοθεσία, οι αεροπορικές χρεώσεις προσδιορίζονται σε ετήσια βάση μετά από διαβουλεύσεις με τις αεροπορικές εταιρείες και καθορίζονται σε επίπεδα που επιτρέπουν αποδόσεις μέχρι το ανώτατο επί του Κεφαλαίου των Αεροπορικών Δραστηριοτήτων των αεροπορικών δραστηριοτήτων, ενώ παράλληλα επιτρέπουν κερδοφορία χωρίς περιορισμούς από τις Μη Αεροπορικές Δραστηριότητες. Το Αεροδρόμιο εποπτεύεται από την Αρχή Πολιτικής Αεροπορίας (ΑΠΑ), η οποία εφαρμόζει την ευρωπαϊκή και εθνική νομοθεσία περί αερομεταφορών.

## α. Η Δομή της Εταιρείας

ΔΑΑ Οργανωτική δομή από τον Φεβρουάριο του 2024

ΔΙΕΘΝΗΣ ΑΕΡΟΛΙΜΕΝΑΣ ΑΘΗΝΩΝ Α.Ε.  
ΕΛΕΥΘΕΡΙΟΣ ΒΕΝΙΖΕΛΟΣ





## **β. Δημιουργία Αξίας - Ο ΔΑΑ ως Σημαντικός Οικονομικός Παράγοντας**

### **Συνδεσιμότητα, ανάπτυξη και διαμόρφωση επιχειρηματικών ευκαιριών**

Ο ΔΑΑ συνδέει την Αθήνα με τον κόσμο και επιτρέπει τη συνδεσιμότητα εντός της Ελλάδας. Οι δραστηριότητες της Εταιρείας συμβάλλουν στην ανάπτυξη και στη διαμόρφωση επιχειρηματικών ευκαιριών. Η Εταιρεία συμβάλλει στη δημιουργία θέσεων εργασίας, στη συγκέντρωση φορολογικών εσόδων από το Κράτος, στη βιώσιμη ανάπτυξη και στην ανταλλαγή πολιτισμικού κεφαλαίου και γνώσεων με τα Ενδιαφερόμενα Μέρη. Ο ΔΑΑ συμμετέχει επίσης ενεργά στην ανάπτυξη του Τομέα των Μεταφορών, και συμβάλλει στην επίτευξη των στόχων της πολιτικής Μεταφορών της Ελλάδας.

### **Οι Πόροι του ΔΑΑ**

#### **Υλικό και άυλο κεφάλαιο**

Το μεγαλύτερο πολιτικό αεροδρόμιο στην Ελλάδα, μέρος των κρίσιμων υποδομών της χώρας. Η Εταιρεία διαχειρίζεται και είναι υπεύθυνη για τη λειτουργία των ακίνητων και της γης εντός του οικοπέδου του αεροδρομίου. Το 2023, βραβεύθηκε ως το καλύτερο αεροδρόμιο (Best Airport Award) στην κατηγορία των 25-40 εκατομμυρίων επιβατών, από το ACI EUROPE, έλαβε επίσης το βραβείο "Airport Efficiency" από την ATRS και το βραβείο "ASQ Customer Excellence" από το ACI WORLD. Επιπλέον, το Αεροδρόμιο ψηφίστηκε και πάλι πρώτο για την ανάπτυξη δρομολογίων, τις δράσεις μάρκετινγκ για τις αεροπορικές εταιρείες και την ανάπτυξη του δικτύου προορισμών, καθώς και τη στρατηγική του και αναδείχθηκε νικητής στην ανταγωνιστική κατηγορία των αεροδρομίων με πάνω από 20 εκατομμύρια επιβάτες των «Routes 2023 Marketing Awards».

#### **Ανθρώπινο Κεφάλαιο**

787 εργαζόμενοι, οι οποίοι συμβάλλουν στην παροχή μιας ασφαλούς και ποιοτικής ταξιδιωτικής εμπειρίας στους επιβάτες.

#### **Χρηματοοικονομικό κεφάλαιο**

Ίδια κεφάλαια και δάνεια.

#### **Φυσικό κεφάλαιο**

Ενέργεια, νερό και χρήση φυσικού περιβάλλοντος.

#### **Σχεσιακό κεφάλαιο<sup>1</sup>**

28,17 εκατομμύρια επιβάτες και σχέσεις με πελάτες, μισθωτές, προμηθευτές, συνεργάτες και φορείς λήψης αποφάσεων. Περίπου 1.825.770 επισκέπτες στον ιστότοπο του ΔΑΑ (Πηγή: Google Analytics) και περίπου 168.000 ακόλουθοι στα κανάλια κοινωνικής δικτύωσης του ΔΑΑ<sup>2</sup>. Συνολική οργανική και επί πληρωμή εμβέλεια: 22.100.000 (Πηγή: Meta insights).

1 2020, Forbes: "Όλες οι σχέσεις - σχέσεις αγοράς, σχέσεις εξουσίας και συνεργασίας - που δημιουργούνται μεταξύ επιχειρήσεων, θεσμών και ανθρώπων, οι οποίες πηγάζουν από μια ισχυρή αίσθηση του ανήκειν".

2 Facebook: /ATHairport <https://www.facebook.com/ATHairport/>

Instagram: @athairport <https://www.instagram.com/athairport/>

LinkedIn: /athens-international-airport <https://www.linkedin.com/company/athens-international-airport>

X (Twitter): @ATH\_airport [https://twitter.com/ATH\\_airport](https://twitter.com/ATH_airport)

YouTube: @ATHairport <https://www.youtube.com/channel/UC151GatZrTfcoJQwjXTUhw>

### Ανθρώπινο Κεφάλαιο

- Κάθε χρόνο, από το 2000, υπογράφεται συλλογική σύμβαση εργασίας μεταξύ της Διοίκησης του ΔΑΑ και του Σωματείου των Εργαζομένων.
- Παρέχονται προγράμματα κινήτρων στη Διοίκηση και τους Εργαζόμενους, τα οποία συνδέονται με την επίδοση της Εταιρείας (χρηματοοικονομική και μη χρηματοοικονομική), καθώς και με την ατομική επίδοση κάθε εργαζομένου και μέλους της Διοίκησης, σύμφωνα με καθιερωμένη Μεθοδολογία Διαχείρισης της Απόδοσης των Εργαζομένων (EPM).
- Ανταγωνιστικές αποδοχές προς τους εργαζομένους.
- Ευκαιρίες προσωπικής και επαγγελματικής ανάπτυξης.
- Εργασιακή και επαγγελματική ασφάλεια εντός ενός συμπεριληπτικού περιβάλλοντος εργασίας.

Δαπάνες Προσωπικού	€51,1 εκατ.
Δείκτης αποχώρησης προσωπικού	4,9%
Δείκτης καταγεγραμμένων τραυματισμών που σχετίζονται με την εργασία*	0,88
Ώρες εκπαίδευσης/Ισοδύναμο πλήρους απασχόλησης	34,75
Γυναίκες σε θέσεις Διοίκησης (Management)	17%
Γυναίκες εργαζόμενες	35%
<b>Μηδενική ανοχή σε παραβίαση των Ανθρωπίνων Δικαιωμάτων</b>	

\* GRI 403-9 : (Αριθμός καταγεγραμμένων τραυματισμών που σχετίζονται με την εργασία x 200.000)/ Ώρες εργασίας

### Πνευματικό Κεφάλαιο

Συμμετοχή σε Ευρωπαϊκά ερευνητικά προγράμματα - Στο πλαίσιο έργων που συγχρηματοδοτούνται από την ΕΕ, η Εταιρεία συνεργάζεται με Ακαδημαϊκούς και εταίρους από διαφορετικούς κλάδους και βιομηχανίες, αναλαμβάνοντας το ρόλο του εμπειρογνώμονα, ανταλλάσσοντας τεχνογνωσία και προσφέροντας ένα πραγματικό περιβάλλον δοκιμών και εφαρμογής για καινοτόμες λύσεις. Το 2023, η Εταιρεία συμμετείχε σε 14 έργα για την παραγωγή καινοτόμων ιδεών και υπηρεσιών στον τομέα των αερομεταφορών, της ανθεκτικότητας των υποδομών, της βιωσιμότητας, της ασφάλειας στον κυβερνοχώρο, των διατροφικών μεταφορών και της προστασίας του περιβάλλοντος.

### Κοινωνικό Κεφάλαιο

- Σύνδεση της Αθήνας με τον κόσμο.
- Θέσεις εργασίας και επιχειρηματικές ευκαιρίες.
- Φορολογικά έσοδα για το Κράτος.
- Συμβολή στην ευημερία της περιοχής.
- Ανταλλαγή πολιτισμικού κεφαλαίου και γνώσεων.

#### Βιώσιμες Επενδύσεις

(Κοινωνικό Προϊόν: η συνολική αποτίμηση των ποσών που καταβλήθηκαν για μισθοδοσία ΔΑΑ, μισθοδοσία συμβασιολογημένων υπηρεσιών, εργοδοτικές εισφορές κοινωνικής ασφάλισης, φόροι εισοδήματος/δημοτικά τέλη/λοιποί φόροι, λειτουργικές δαπάνες για εταιρική ευθύνη, κεφαλαιουχικές δαπάνες για επενδύσεις σχετικές με την ασφάλεια και την προστασία του περιβάλλοντος. *Περιλαμβάνει Προβλέψεις*)

€223,1 εκατ.

**Μηδενικές σημαντικές αρνητικές επιπτώσεις στις τοπικές κοινωνίες από τις δραστηριότητες της Εταιρείας**

**Μηδενική ανοχή σε περιστατικά διαφθοράς και δωροδοκίας σε όλο το φάσμα των δραστηριοτήτων της Εταιρείας**

## Φυσικό Κεφάλαιο

- Το όραμα ESG του ΔΑΑ συνοψίζεται στα εξής:

- ✓ Πρωτοποριακή επίδοση αναφορικά με τον περιορισμό των εκπομπών αερίων θερμοκηπίου στον κλάδο των αερομεταφορών διεθνώς και στην Ελλάδα.
- ✓ Το Περιβάλλον στο επίκεντρο των εταιρικών διαδικασιών μας και στη λήψη αποφάσεων.
- ✓ Μηδενικό ισοζύγιο εκπομπών αερίων θερμοκηπίου (Net Zero) έως το 2025 μέσα από στοχευμένες δράσεις σε 3 βασικά πεδία μείωσης των εκπομπών. Επιπλέον, η Εταιρεία θα υποστηρίξει κι άλλους φορείς, προκειμένου να περιορίσουν το δικό τους αποτύπωμα αερίων θερμοκηπίου.
- ✓ Ολοκληρωμένο Σύστημα Περιβαλλοντικής Διαχείρισης ενισχυμένο με πρωτοβουλίες προστασίας της βιοποικιλότητας εντός και εκτός των ορίων του αεροδρομίου.

2023 έναντι 2022

Ποσοστό Ανακύκλωσης <sup>1</sup>	81%
Αύξηση στην κατανάλωση ανακυκλωμένου νερού από τον ΔΑΑ	14,70%
Κατανάλωση ενέργειας (Ηλεκτρισμός & Φυσικό Αέριο)	-26,50%
Συνολική Παραγωγή Ενέργειας από το Φωτοβολταϊκό Πάρκο 16MWp	25.248MWh

<sup>1</sup> Το ποσοστό ανακύκλωσης υπολογίζεται διαιρώντας τη συνολική ποσότητα απορριμμάτων που αποστέλλονται στις εγκαταστάσεις ανακύκλωσης με τη συνολική ποσότητα απορριμμάτων που παράγονται. Αφορά σε απόβλητα που παράγονται τόσο από τον ΔΑΑ όσο και από τρίτα μέρη που λειτουργούν εντός των ορίων του ΔΑΑ.

## Αξία για τα Ενδιαφερόμενα Μέρη

### Μέτοχοι

- €231,5 εκατ. κέρδη μετά φόρων για το 2023.
- Οι επιδόσεις του ΔΑΑ σε σχέση με τους πυλώνες του ESG ευθυγραμμίζονται με τα πρότυπα και τις πρακτικές του κλάδου – Ισχυρή δέσμευση για χαμηλές εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου.

### Προμηθευτές, Εταίροι, Δανειστές

- Μακροπρόθεσμη, αμοιβαία επωφελής συνεργασία.
- Μοντέλο εξωτερικών αναθέσεων με ανταγωνιστικές αποζημιώσεις.
- Δημιουργία θέσεων εργασίας.

### **Επιβάτες, Αεροπορικές Εταιρείες, Μισθωτές**

- Ασφαλείς και αποτελεσματικές λειτουργίες.
- Συνεργασίες προστιθέμενης αξίας με στόχο την περαιτέρω ενίσχυση της συνδεσιμότητας.
- Ελκυστική ταξιδιωτική εμπειρία με πληθώρα εμπορικών και πολιτιστικών επιλογών

### **Κοινωνικοοικονομικός Αντίκτυπος του ΔΑΑ**

Η Εταιρεία δημιουργεί διαχρονικά σημαντική οικονομική αξία. Έχουμε κατορθώσει να παρέχουμε ισότιμους όρους που προάγουν τον υγιή ανταγωνισμό, συνδυάζοντας την οικονομική ανάπτυξη, τη συμμόρφωση με το κανονιστικό και ρυθμιστικό πλαίσιο, τη χρηστή διακυβέρνηση και προσήλωση στο υπεύθυνο επιχειρείν. Η αύξηση της αεροπορικής κίνησής μας αποτελεί το βασικό μοχλό οικονομικής ανάπτυξης και δημιουργίας θέσεων εργασίας. Ο ΔΑΑ διαμορφώνει διαχρονικά ένα από τα σημαντικότερα οικοσυστήματα προστιθέμενης οικονομικής αξία και δημιουργίας θέσεων εργασίας στη χώρα, με εξίσου σημαντική συμβολή στην ευημερία της περιοχής των Μεσογείων όπου εδρεύει.

Η Εταιρεία διαμορφώνει μια σημαντική αλυσίδα αξίας με ισχυρό κοινωνικό και οικονομικό αντίκτυπο. Σε όλους τους τομείς της επιχειρηματικής της δραστηριότητας, η Εταιρεία στηρίζει το εισόδημα, τα φορολογικά έσοδα και η δημιουργία θέσεων εργασίας, ενώ, αντίστοιχα, το ίδιο ισχύει και για τους προμηθευτές και τους επιχειρηματικούς εταίρους της. Ως εκ τούτου, δημιουργείται ένα θετικό αποτύπωμα, το οποίο ξεπερνά το εύρος των ορίων του Αεροδρομίου και επηρεάζει την εγχώρια απασχόληση και τους σχετικούς επαγγελματικούς κλάδους στο σύνολο της Ελληνικής οικονομίας.

Το Αεροδρόμιο της Αθήνας φιλοξενεί μια κοινότητα επιτυχημένων επιχειρήσεων που εξυπηρετούν την ταχέως αυξανόμενη ζήτηση, με πολλαπλασιαστικές και ευρείες θετικές επιπτώσεις στην Ελληνική οικονομία.

Η **Άμεση Επίδραση** αφορά στις άμεσα παρατηρούμενες οικονομικές επιπτώσεις από τη δραστηριότητα της Κοινότητας του Αεροδρομίου (ΔΑΑ, αεροπορικές εταιρείες, παραχωρησιούχοι, επιβάτες και επισκέπτες κ.λπ.) σε όρους κύκλου εργασιών, δημιουργίας θέσεων απασχόλησης και φορολογικών εσόδων.

Η **Έμμεση Επίδραση** αφορά στις οικονομικές επιπτώσεις που προκύπτουν από δραστηριότητες εκτός του οικοπέδου του Αεροδρομίου, αλλά που συνδέονται άμεσα με τη λειτουργία του (π.χ. προμηθευτές που παρέχουν αγαθά και υπηρεσίες στην Κοινότητα του Αεροδρομίου και κατ' επέκταση η εφοδιαστική τους αλυσίδα). Ο έμμεσος αντίκτυπος στην Οικονομία είναι το συνολικό αποτέλεσμα που προκύπτει μέσω των παραγωγικών διασυνδέσεων και των χρηματικών ροών μεταξύ των κλάδων της οικονομίας (π.χ. δαπάνες των κατοίκων εξωτερικού που φθάνουν στον ΔΑΑ, η μεταφορά των επιβατών που αφικνούνται και αναχωρούν του ΔΑΑ).

Η **Προκαλούμενη Επίδραση** αναφέρεται στις πολλαπλασιαστικές επιπτώσεις που προκαλούνται από διαδοχικούς κύκλους δαπανών σε ολόκληρη την Οικονομία ως συνέπεια του άμεσου και έμμεσου αντίκτυπου της λειτουργίας του Αεροδρομίου.

Η δημιουργία αξίας από τις δραστηριότητες της Εταιρείας συνοψίζεται στα εξής:

- Προστιθέμενη αξία σε οικονομικούς όρους και δημιουργία θέσεων εργασίας για όλα τα Ενδιαφερόμενα Μέρη του ΔΑΑ, επιβεβαιώνοντας τη θέση του ως ένας από τους καταλύτες της Ελληνικής Οικονομίας,
- Θετικά οικονομικά αποτελέσματα,
- Ευρεία σύνθεση επιχειρησιακών και επιχειρηματικών δεικτών απόδοσης (π.χ. ικανοποίηση επιβατών, επίπεδο ασφαλείας υπηρεσιών κ.λπ.).

## Μοντέλο Δημιουργίας Αξίας

### ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΕΣ ΠΡΟΤΕΡΑΙΟΤΗΤΕΣ



### ΕΝΔΙΑΦΕΡΟΜΕΝΑ ΜΕΡΗ



## H.2 Στρατηγική Βιώσιμης Ανάπτυξης

### Κυριότερα Σημεία

- Τα ζητήματα ESG είναι θεμελιώδη για τις σύγχρονες επιχειρήσεις, συμπεριλαμβανομένων και των αεροδρομίων, και επηρεάζουν τόσο τη χρηματοπιστηριακή επίδοση σε σύγκριση με τους ομότιμους τους, όσο και το κόστος χρηματοδότησης για τις υψηλών επιδόσεων περιπτώσεις, όπως ο ΔΑΑ.
- Ο ΔΑΑ διαθέτει ισχυρό ανταγωνιστικό πλεονέκτημα έχοντας θέσει φιλόδοξους στόχους, π.χ. το «Route 2025» μηδενικό ισοζύγιο εκπομπών άνθρακα έως το 2025, και υλοποιώντας άμεσες δράσεις, π.χ. -60% εκπομπές CO<sub>2</sub> από το 2005, 34,75 ώρες εκπαίδευσης ανά ισοδύναμο πλήρους απασχόλησης, 4,22/5 όπου το 5 αντιστοιχεί σε «πολύ καλά» αναφορικά με την ικανοποίηση των πελατών.

- Το όραμα ESG του ΔΑΑ συνοψίζεται στα ακόλουθα: "Ο ΔΑΑ, πρωτοπόρος στον αεροπορικό κλάδο διεθνώς και στην ελληνική αγορά έχει ως στόχο την επίτευξη μηδενικού ισοζυγίου εκπομπών αερίων θερμοκηπίου μέχρι το 2025 (25 χρόνια νωρίτερα από τη σχετική δέσμευση του κλάδου), συμβάλλοντας στην ευημερία και τη βελτίωση του περιβαλλοντικού αποτυπώματος της περιοχής όπου δραστηριοποιείται, με τον άνθρωπο και το περιβάλλον στο κέντρο των διαδικασιών και της λήψης αποφάσεων, θέτοντας όλο και υψηλότερα τον πήχη». Επιπλέον, η Εταιρεία έχει ορίσει μια σειρά από τομείς προτεραιότητας στους οποίους μπορεί να διαδραματίσει διακριτό ρόλο, λαμβάνοντας υπόψη τις απόψεις των Ενδιαφερομένων Μερών της.
- Ο ΔΑΑ επιδιώκει να επιτύχει μηδενικό ισοζύγιο εκπομπών αερίων θερμοκηπίου έως το 2025 μέσω τριών βασικών πεδίων μείωσης των εκπομπών, ενώ στη συνέχεια θα υποστηρίξει άλλους φορείς για να μειώσουν το δικό τους αποτύπωμα. Στον κοινωνικό τομέα, θα ενισχύσει ακόμα περισσότερο τη δέσμευση με τις κοινωνικές ομάδες, ενώ στον τομέα της διακυβέρνησης θα συνεχίσει να ενσωματώνει τη βιώσιμη ανάπτυξη στις διαδικασίες του.

## Κυριότερα σημεία ESG & αντίκτυπος στον ΔΑΑ

### ESG

Τα ESG θέματα είναι θεμελιώδη για τις σύγχρονες επιχειρήσεις, ενώ συγκεντρώνουν ολοένα και περισσότερο ενδιαφέρον από το σύνολο των Ενδιαφερομένων Μερών, συμπεριλαμβανομένων των δανειστών, των ρυθμιστικών αρχών και των φορέων της τοπικής και διεθνούς αεροδρομιακής κοινότητας.

**Περιβάλλον:** Ο ΔΑΑ πρωτοστατεί στην υλοποίηση δράσεων στοχευμένων στην προστασία του περιβάλλοντος, τόσο εντός όσο και εκτός της περιμέτρου του Αεροδρομίου, καθώς βρίσκεται σε τροχιά υλοποίησης για την επίτευξη των φιλόδοξων στόχων που έχει θέσει για το εγγύς μέλλον, μεταξύ άλλων, για την επίτευξη μηδενικού ισοζυγίου εκπομπών αερίων θερμοκηπίου.

**Κοινωνικά:** Ο ΔΑΑ επενδύει στη διαμόρφωση θετικού κοινωνικού αποτυπώματος υποστηρίζοντας την ανάπτυξη της περιοχής όπου εδρεύει, καθιερώνοντας τα αεροδρόμιο ως ένα εξαιρετικό περιβάλλον εργασίας και παρέχοντας στους πελάτες του μοναδικές και υψηλής ποιότητας υπηρεσίες. Ο ΔΑΑ συμβάλλει στην οικονομική ανάπτυξη της Αθήνας, της περιοχής όπου εδρεύει, και της χώρας, μέσω της στοχευμένης και στρατηγικής δράσης του για υπεύθυνη τουριστική ανάπτυξη.

**Διακυβέρνηση:** Η διακυβέρνηση του ΔΑΑ χαρακτηρίζεται από υψηλά πρότυπα επιχειρηματικής δεοντολογίας, εκπόνησης αναφορών (π.χ. μία από τις πρώτες μεγάλες ελληνικές εταιρείες που τήρησε τα επικαιροποιημένα πρότυπα GRI 2021) και συνεπή εσωτερική και εξωτερική δέσμευση με τα Ενδιαφερόμενα Μέρη.

### Αντίκτυπος στον ΔΑΑ



Ο ΔΑΑ θα αναπτύξει, θα επικοινωνήσει και θα ενεργήσει βάσει ενός σαφούς οράματος ESG που θα αποτυπώνει τις μοναδικές φιλοδοξίες και δυνατότητές του σε όλους τους πυλώνες του ESG, ενώ έχει αναθέσει σε εξωτερικό σύμβουλο τη δέουσα επιμέλεια για περιβαλλοντικά και κοινωνικά θέματα, προσαρμοζόμενος στις απαιτήσεις των δανειστών.



Ο ΔΑΑ θα συνεχίσει να είναι πρωτοπόρος στον τομέα της περιβαλλοντικής βιωσιμότητας, θέτοντας υψηλά πρότυπα, όσον αφορά στην επίτευξη μηδενικού ισοζυγίου εκπομπών αερίων θερμοκηπίου του αεροδρομίου, υποστηρίζοντας ταυτόχρονα τα Ενδιαφερόμενα Μέρη του.



Ο ΔΑΑ θα αναπτύξει περαιτέρω τον ενεργό ρόλο του στην οικονομική ανάπτυξη της περιοχής και θα αξιοποιήσει τη μοναδική του θέση στο οικοσύστημα του Τουρισμού, ώστε να φέρει την Αθήνα στο προσκήνιο ως βιώσιμο προορισμό για όλον το χρόνο, με ένα χωροταξικό σχέδιο που θα διασφαλίζει εξαιρετικής ποιότητας εμπειρία στους πελάτες του.



Ο ΔΑΑ θα ενσωματώσει σε ακόμα μεγαλύτερο βαθμό τα ESG θέματα στην καθημερινή του δραστηριότητα, αναθεωρώντας τις εταιρικές διαδικασίες και πολιτικές, π.χ. τον σταθμισμένο πίνακα μέτρησης απόδοσης της Εταιρείας (Corporate Scorecard) και αξιολογώντας τις επιπτώσεις των πυλώνων του ESG στη λήψη εταιρικών αποφάσεων.

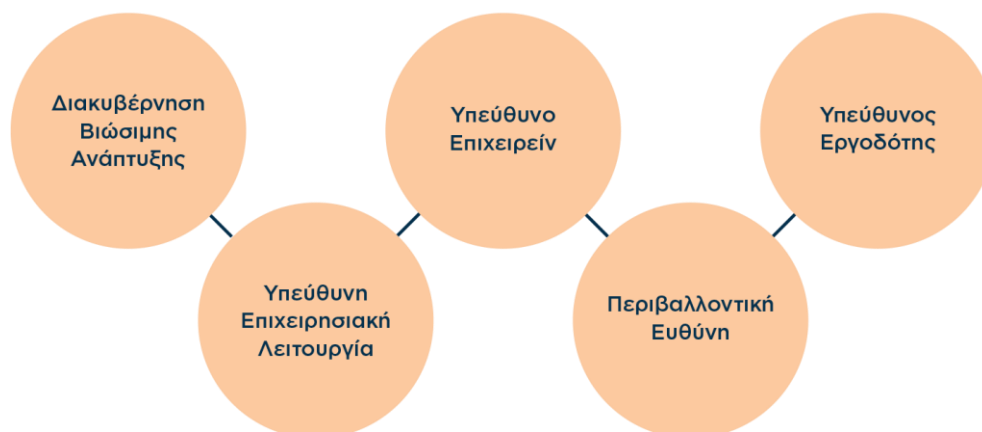
Η βιώσιμη ανάπτυξη βρίσκεται στο επίκεντρο της μακροπρόθεσμης εταιρικής στρατηγικής του ΔΑΑ. Αποτελεί την κινητήρια δύναμη της Εταιρείας, ώστε να διατηρήσει την ανταγωνιστικότητά της μακροπρόθεσμα, αντιμετωπίζοντας τις σύγχρονες προκλήσεις και συμμετέχοντας ενεργά στη διαμόρφωση ενός μοντέλου ανάπτυξης χωρίς αποκλεισμούς, συμβαδίζων/ευθυγραμμισμένο με τους Στόχους Βιώσιμης

Ανάπτυξης των Ηνωμένων Εθνών (UN SDGs). Στο πλαίσιο αυτό, επιδιώκουμε τη δημιουργία βιώσιμης αξίας για όλα τα Ενδιαφερόμενα Μέρη μας, μέσω της άσκησης της επιχειρηματικής μας δραστηριότητας με ηθικά και περιβαλλοντικά βιώσιμο τρόπο, και αμοιβαία οφέλη για την Εταιρεία, τους ανθρώπους της αλλά και την κοινωνία ευρύτερα.

Ο ΔΑΑ ενσωματώνει την Στρατηγική Βιώσιμης Ανάπτυξης σε όλες τις πτυχές των δραστηριοτήτων του και δεσμεύεται μέσω αντίστοιχων πολιτικών.

Η Εταιρεία δημοσιοποιεί Ετήσιο Απολογισμό και Έκθεση Βιώσιμης Ανάπτυξης (ASR), ενισχύοντας την αποτελεσματικότερη επικοινωνία και ενημέρωση των Ενδιαφερόμενων Μερών της σχετικά με τις επιδόσεις της σε οικονομικούς, περιβαλλοντικούς, κοινωνικούς δείκτες, καθώς και από άποψη διακυβέρνησης.

Ως μια ισόρροπη, πολύπλευρη προσέγγιση, η βιώσιμη ανάπτυξη ενσωματώνεται στη στρατηγική της Εταιρείας, και, κατά συνέπεια, σε όλες τις βασικές πτυχές της λειτουργίας της.



1. **Υπεύθυνη Επιχειρησιακή Λειτουργία:** Η Εταιρεία παραμένει σταθερή στη δέσμευσή της για την παροχή ασφαλών, αποδοτικών υπηρεσιών προστιθέμενης αξίας από μια άρτια συντονισμένη Κοινότητα Αεροδρομίου, με στόχο τη διασφάλιση μιας εμπειρίας υψηλού επιπέδου για το επιβατικό κοινό.

Σύμφωνα με τους εθνικούς και διεθνείς κανονισμούς αεροπορικής ασφάλειας και τις βέλτιστες πρακτικές του κλάδου, καθώς και όσα ορίζονται στη Σύμβαση Ανάπτυξης Αεροδρομίου (ΣΑΑ), η Εταιρεία διατηρεί διεξοδικά/αυστηρά **συστήματα ασφαλείας, διαδικασίες και διεργασίες**, οι οποίες διασφαλίζουν την προστασία των επιβατών αλλά και των πτήσεων στο χώρο του Αεροδρομίου. Τα συστήματα ασφαλείας αφορούν στους ακόλουθους κύριους τομείς: Έλεγχος Πρόσβασης, Έλεγχος Επιβατών και Χειραποσκευών και Έλεγχος Αποσκευών.

Επιπλέον, η Εταιρεία υποχρεούται να διατηρεί ένα ολοκληρωμένο **Σύστημα Διαχείρισης Αεροπορικής Ασφάλειας**, σύμφωνα με τις απαιτήσεις πιστοποίησης του ICAO (Διεθνής Οργανισμός Πολιτικής Αεροπορίας), της EASA (Ευρωπαϊκός Οργανισμός Ασφάλειας της Αεροπορίας) κι άλλων απαιτήσεων του κλάδου των αερομεταφορών. Το σύστημα αυτό έχει σχεδιαστεί για τη διαρκή ενδυνάμωση και παρακολούθηση της ασφαλούς λειτουργίας σε όλους τους ελεγχόμενους χώρους του

Αεροδρομίου και εφαρμόζεται δεόντως σε όλα τα Ενδιαφερόμενα Μέρη, δια της επιβολής συμβατικών απαιτήσεων και διαρκούς παρακολούθησης κατά την εκτέλεση των εν λόγω συμβάσεων.

Επιπλέον, οι επιδόσεις παρακολουθούνται μέσω των ετήσιων συνεδριάσεων της επιτροπής αξιολόγησης της ασφάλειας, των τριμηνιαίων και μηνιαίων συνεδριάσεων για θέματα αεροπορικής ασφάλειας, καθώς και μέσω της προετοιμασίας του Ετήσιου Απολογισμού και Έκθεσης Βιώσιμης Ανάπτυξης (ASR). Επίσης, η Εταιρεία διοργανώνει δράσεις για την περαιτέρω ενδυνάμωση της κουλτούρας ασφαλείας, συμπεριλαμβανομένων εκπαιδεύσεων, θεματικών συναντήσεων, ετήσιων ημερών αφιερωμένων στην αεροπορική ασφάλεια και βραβεύσεων του Προσωπικού για εξαιρετικές επιδόσεις και υιοθέτηση υψηλής κουλτούρας ασφαλείας.

Λαμβάνοντας υπόψη την πολυπλοκότητα των λειτουργιών του Αεροδρομίου καθ' όλο το εικοσιτετράωρο, ο ΔΑΑ έχει αναπτύξει ένα Σύστημα Διαχείρισης Επιχειρησιακής Συνέχειας (BCMS). Το BCMS στοχεύει στη θέσπιση διαδικασιών που θα επιτρέψουν στο Αεροδρόμιο να ανταποκριθεί άμεσα με έγκυρο και συντονισμένο τρόπο σε ενδεχόμενες λειτουργικές δυσκολίες, ώστε να διασφαλιστεί η απρόσκοπτη λειτουργία των κρίσιμων συστημάτων και υποδομών.

Στον ΔΑΑ, δίνουμε έμφαση στη διαχείριση της ασφάλειας των πληροφοριών και των αναδυόμενων κινδύνων στον κυβερνοχώρο, λαμβάνοντας υπόψη την υψηλή εξάρτηση των λειτουργιών του Αεροδρομίου από την τεχνολογία. Σε αυτήν την κατεύθυνση, εφαρμόζουμε ένα πολυεπίπεδο σύστημα διαχείρισης της ασφάλειας στον κυβερνοχώρο, με στόχο τον έγκαιρο εντοπισμό απειλών και τρωτών σημείων, αποτρέποντας έτσι την παραβίαση εμπιστευτικών ή ευαίσθητων πληροφοριών, διασφαλίζοντας την ακεραιότητα και τη διαθεσιμότητα των συστημάτων, καθώς και την κατάλληλη αντιμετώπιση και διαχείριση ενδεχόμενων περιστατικών. Στο σύστημα αυτό εντάσσονται τόσο οργανωτικοί όσο και τεχνικοί έλεγχοι.

- 2. Υπεύθυνο Επιχειρείν:** Στο πλαίσιο ενός ολοκληρωμένου Σχεδίου Κοινωνικής Δέσμευσης (ΣΚΔ), ο ΔΑΑ υποστηρίζει ενεργά την περιοχή των Μεσογείων όπου εδρεύει. Ειδικότερα, παρέχεται στήριξη στις γειτονικές κοινότητες, η οποία πέραν μιας σειράς έργων υποδομής, περιλαμβάνει και αρκετές κοινωνικές και εκπαιδευτικές πρωτοβουλίες που απευθύνονται σε πολλαπλές κοινωνικές ομάδες, ενώ καλύπτει, επίσης, περιβαλλοντικές, πολιτιστικές και αθλητικές ανάγκες, ενώ παρέχει οικονομική βοήθεια σε αδύναμες κοινωνικές ομάδες.

Όλα αυτά τα χρόνια, η Εταιρεία θέτει στη διάθεση του κοινού ένα πολυδιάστατο πολιτιστικό πρόγραμμα συμβάλλοντας εμπράκτως στην ανάδειξη και διατήρηση της εθνικής πολιτιστικής κληρονομιάς. Κατά την χρονική περίοδο 2001-2023, φιλοξενήθηκαν στο Αεροδρόμιο 100 εκθέσεις και πολλές ακόμα πολιτιστικές εκδηλώσεις, πιστοποιώντας τη μοναδική του ταυτότητα ως τόπος διαρκούς πολιτιστικής αλληλεπίδρασης και προώθησης του Ελληνικού Πολιτισμού σε εκατομμύρια επιβάτες και επισκέπτες κάθε χρόνο.

Πρόσφατα, προς την περαιτέρω ενίσχυση της ανάπτυξης δρομολογίων με την προώθηση διαφορετικών πολιτιστικών προορισμών μαζί με τις παραδόσεις και τα τοπικά προϊόντα τους, ο ΔΑΑ εγκαινίασε ένα πολυδιάστατο πρόγραμμα ψυχαγωγίας με τίτλο «Cultural DestiNations». Επιπλέον, η Εταιρεία στήριξε σημαντικούς πολιτιστικούς φορείς, όπως το Εθνικό Θέατρο, το Μέγαρο Μουσικής Αθηνών, το Μουσείο της Ακρόπολης, την Εθνική Λυρική Σκηνή, το Μουσείο Κυκλαδικής Τέχνης, το Φεστιβάλ Αθηνών



Επιδαύρου, την «Multitrab Productions», το Μουσείο Μπενάκη, καθώς και το «Ελευσίνα 2023» που συστάθηκε με σκοπό την προώθηση της Ελευσίνας ως Πολιτιστική Πρωτεύουσα της Ευρώπης για το 2023.

Στο πλαίσιο διαμόρφωσης του συστήματος Ελεγχόμενης Πρόσβασης στους χώρους αναχωρήσεων και αφίξεων, ο ΔΑΑ υποστηρίζει το Ινστιτούτο Οδικής Ασφάλειας «Πάνος Μυλωνάς», με στόχο την παροχή διαδραστικής ενημέρωσης και πρακτικής εμπειρίας για θέματα οδικής ασφάλειας σε μαθητές δευτεροβάθμιας εκπαίδευσης των γειτονικών Δήμων. Επιπλέον, η Εταιρεία συνέχισε τη συνεργασία του με το Σωματείο «Διάζωμα» για την προστασία, αποκατάσταση και ανάδειξη Ελληνικών μνημείων και αρχαίων θεάτρων, καθώς και με το Δήμο Αθηναίων για την προώθηση των δράσεων του.

- 3. Περιβαλλοντική Ευθύνη:** Ο ΔΑΑ εφαρμόζει εξειδικευμένες περιβαλλοντικές δράσεις, τόσο εντός όσο και εκτός της περιμέτρου του Αεροδρομίου. Η Εταιρεία στοχεύει να συνεχίσει να διαδραματίζει πρωτοπόρο ρόλο στην περιβαλλοντική βιωσιμότητα, θέτοντας υψηλά πρότυπα και υπερκαλύπτοντας τις υποχρεώσεις συμμόρφωσης, για μηδενικό ισοζύγιο εκπομπών αερίων θερμοκηπίου από τις δραστηριότητες του ίδιου του ΔΑΑ και μέσα από την υποστήριξη των Ενδιαφερομένων Μερών του προς την επίτευξή του ίδιου στόχου.

Περισσότερες λεπτομέρειες περιλαμβάνονται στην Ενότητα «Περιβάλλον και Κλιματική Αλλαγή» που ακολουθεί.

- 4. Υπεύθυνος Εργοδότης:** Ως κοινωνικά υπεύθυνος εργοδότης που ακολουθεί μια ολοκληρωμένη προσέγγιση σε ό,τι αφορά στη διαχείριση του ανθρώπινου δυναμικού, η Εταιρεία φροντίζει να παρέχει ένα ασφαλές, παραγωγικό και υποστηρικτικό εργασιακό περιβάλλον, σε συνδυασμό με ένα ολοκληρωμένο πρόγραμμα παροχών και ευκαιρίες για επαγγελματική εξέλιξη και προσωπική ενδυνάμωση.

Για να αξιοποιήσουμε αποτελεσματικά τις αναδυόμενες ευκαιρίες και να αντιμετωπίσουμε τις προκλήσεις που έχουμε μπροστά μας στη νέα εποχή ανάπτυξης στην οποία έχει εισέλθει ο ΔΑΑ, λαμβάνουμε στοχευμένα μέτρα για την επίτευξη υψηλών επιδόσεων και την ανταπόκριση της Εταιρείας στους μακροπρόθεσμους στόχους της.

Η διαδικασία Διαχείρισης της Απόδοσης των Εργαζομένων του ΔΑΑ αποτελεί ένα βασικό εργαλείο που μας επιτρέπει να διατηρήσουμε μια κουλτούρα υψηλών επιδόσεων για διαρκή ανάπτυξη. Τα τελευταία χρόνια έχουν αναληφθεί ποικίλες δράσεις, προκειμένου να ενισχυθεί περαιτέρω η διαφάνεια, η κατάλληλη στοχοθεσία και η ανατροφοδότηση. Παράλληλα, το ανθρώπινο δυναμικό καλείται να επιδιώκει και να αξιολογεί τις επιδόσεις του με γνώμονα την υψηλή ποιότητα υπηρεσιών.

### **H.3 Διακυβέρνηση Βιωσιμότητας**

#### **Το Όραμα Βιώσιμης Ανάπτυξης του ΔΑΑ**

***Ο ΔΑΑ, πρωτοπόρος στον αεροπορικό κλάδο διεθνώς και στην ελληνική αγορά έχει ως στόχο την επίτευξη μηδενικού ισοζυγίου εκπομπών αερίων θερμοκηπίου μέχρι το 2025 (25 χρόνια νωρίτερα από τη σχετική δέσμευση του κλάδου), συμβάλλοντας στην ευημερία και τη βελτίωση του περιβαλλοντικού αποτυπώματος της περιοχής όπου δραστηριοποιείται, με τον άνθρωπο και το περιβάλλον στο κέντρο των διαδικασιών και της λήψης αποφάσεων, θέτοντας όλο και υψηλότερα τον πήχη.***

#### **Στρατηγικός Σχεδιασμός και Εκθέσεις Βιώσιμης Ανάπτυξης**

Για να ανταποκριθεί αποτελεσματικά και αποδοτικά στον αυξανόμενο έλεγχο και τους κανονιστικούς περιορισμούς όσον αφορά στο σύνολο των πυλώνων ESG, ο ΔΑΑ έκανε σημαντικά βήματα στο πεδίο της βιώσιμης ανάπτυξης το 2023, επιβεβαιώνοντας τη διαρκή δέσμευσή του, ενώ παράλληλα συνέχισε να συμβάλλει ενεργά στη διαμόρφωση ενός πιο «πράσινου» μέλλοντος για τα αεροπορικά ταξίδια.

Όσον αφορά στον στρατηγικό σχεδιασμό, τη διακυβέρνηση και την υποβολή εκθέσεων για τη βιωσιμότητα, το 2023 η Εταιρεία πραγματοποίησε μια σειρά από σημαντικές δράσεις και πρωτοβουλίες.

Ειδικότερα:

#### **Επικαιροποίηση Στρατηγικής Βιώσιμης Ανάπτυξης**

Ο ΔΑΑ, με γνώμονα τη δέσμευση για περιβαλλοντική βιώσιμη ανάπτυξη και με στόχο να πρωτοστατεί στον κλάδο των αερομεταφορών αλλά και στην Ελλάδα στην επίτευξη μηδενικού ισοζυγίου εκπομπών αερίου θερμοκηπίου, επικαιροποίησε τη στρατηγική του για τη βιώσιμη ανάπτυξη. Στο κέντρο αυτής της προσπάθειας βρίσκεται η διαχρονική αφοσίωση της Εταιρείας στην ευημερία της περιοχής όπου δραστηριοποιείται και των ανθρώπων που ζουν σε αυτήν. Η Εταιρεία δεσμεύεται να θέτει πρότυπα που υπερκαλύπτουν τη συμμόρφωση με το υφιστάμενο κανονιστικό και νομοθετικό πλαίσιο, προσπαθώντας να μειώνει διαρκώς το αποτύπωμα των εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου που της αντιστοιχούν (Scope 1 & 2) και να δημιουργεί θετικό αντίκτυπο εντός και εκτός της περιμέτρου του Αεροδρομίου.

#### **Επικαιροποιημένη Πολιτική Βιώσιμης Ανάπτυξης**

Το πλαίσιο για την ανάπτυξη των βασικών στοιχείων της διακυβέρνησης της βιώσιμης ανάπτυξης ορίζεται ρητά στην επικαιροποιημένη Πολιτική - Πλαίσιο Βιώσιμης Ανάπτυξης (ESG) του ΔΑΑ, μαζί με τις βασικές αρχές που πρέπει να τηρούνται για την αντιμετώπιση των πλέον πρόσφατων και κρίσιμων ESG προκλήσεων και προτεραιοτήτων, προκειμένου να διασφαλιστεί η σύγχρονη προσέγγιση της Εταιρείας για τη βιώσιμη ανάπτυξη. Η Πολιτική Βιώσιμης Ανάπτυξης προβλέπει τις αρμοδιότητες και τη σύνθεση της Επιτροπής Βιώσιμης Ανάπτυξης της Εταιρείας, περιγράφει την ετήσια Ανάλυση Ουσιαστικότητας (Materiality Analysis) και τη διαδικασία εκπόνησης του συνακόλουθου Σχεδίου Δράσης. Το τελευταίο εγκρίνεται από τη Διοίκηση του ΔΑΑ και κοινοποιείται μέσω του Ετήσιου Απολογισμού και Έκθεσης Βιώσιμης Ανάπτυξης (ASR) της Εταιρείας.

## **Προσαρμογή στο αναδυόμενο Πλαίσιο Υποβολής Εκθέσεων Βιωσιμότητας**

Με στόχο τον προσδιορισμό, την ανάλυση και την εφαρμογή της βέλτιστης προσέγγισης για τη διασφάλιση ετοιμότητας και έγκαιρης προσαρμογής στις αναδυόμενες απαιτήσεις σε σχέση με τη βιώσιμη ανάπτυξη, ο ΔΑΑ βρίσκεται στη διαδικασία αξιολόγησης του επιπέδου ωριμότητάς του προς συμμόρφωση με την Οδηγία CSRD, την Ταξινόμια της ΕΕ και την Οδηγία για την Εταιρική Δέουσα Επιμέλεια όσον αφορά στη Βιωσιμότητα (CSDDD), μετά την ενσωμάτωση της τελευταίας στην εθνική νομοθεσία.

Η CSRD θα εφαρμοστεί από τον ΔΑΑ από το 2025, όταν η Εταιρεία θα υποχρεούται να υποβάλει ενοποιημένη έκθεση απολογισμού σχετικά με τις χρηματοοικονομικές και μη χρηματοοικονομικές επιδόσεις της για το Οικονομικό Έτος 2024.

## **Ψηφιοποίηση - Χαρτογράφηση των Κύριων ESG Δεικτών Επιδόσεων (KPIs)**

Ορμώμενοι από το ενδιαφέρον του ΔΑΑ για την ψηφιοποίηση των εταιρικών διαδικασιών, πραγματοποιήθηκε χαρτογράφηση του συνόλου των δεικτών που σχετίζονται με τη βιώσιμη ανάπτυξη, και οι οποίοι δημοσιοποιήθηκαν από τον ΔΑΑ στον πιο πρόσφατο Ετήσιο Απολογισμό και Έκθεση Βιώσιμης Ανάπτυξης (ASR) 2022, καθώς και των σχετικών πηγών προέλευσης των εν λόγω στοιχείων, προκειμένου να χρησιμεύσει ως βάση προς την αυτοματοποίηση της υποβολής των εκθέσεων βιωσιμότητας.

## **Όργανα Διακυβέρνησης της Βιώσιμης Ανάπτυξης**

Η Επιτροπή Ελέγχου του Διοικητικού Συμβουλίου του ΔΑΑ εξετάζει την ανεξαρτησία της Διοίκησης και την ποιότητα των υπηρεσιών διασφάλισης της αξιοπιστίας των Εκθέσεων Βιώσιμης Ανάπτυξης, προκειμένου το περιεχόμενο των εκθέσεων που δημοσιεύονται να είναι ακριβές, πλήρες και βάσει των ισχυόντων προτύπων. Ο ΔΑΑ, δια της επιμελούς εταιρικής διακυβέρνησης και, σε συμμόρφωση με την ισχύουσα νομοθεσία και τις βέλτιστες πρακτικές, αντιμετωπίζει δεόντως τον αντίκτυπο του στην οικονομία, το περιβάλλον και την κοινωνία, δίνοντας έμφαση στην προστασία των ανθρωπίνων δικαιωμάτων μέσα από εταιρικές πολιτικές/διαδικασίες ή/και την ανάπτυξη εταιρικών σχέσεων.

Η πολυσχιδής σύνθεση της Επιτροπής Βιώσιμης Ανάπτυξης του ΔΑΑ είναι ενδεικτική της έμφασης που προσδίδει η Διοίκηση της Εταιρείας προκειμένου να διασφαλιστεί ότι οι γνώσεις, η εμπειρία και η οπτική του συνόλου των τμημάτων της Εταιρείας έχουν αξιοποιηθεί κατάλληλα για τη διαμόρφωση και την επικύρωση της Εταιρικής Στρατηγικής Βιώσιμης Ανάπτυξης. Στην ίδια κατεύθυνση, ο ΔΑΑ ανταποκρίθηκε έγκαιρα στις αναδυόμενες προκλήσεις στο πεδίο της βιώσιμης ανάπτυξης με τη δημιουργία ενός τμήματος που ασχολείται αποκλειστικά με το Στρατηγικό Σχεδιασμό και την Υποβολή Εκθέσεων Βιώσιμης Ανάπτυξης (SPR).

Η Επιτροπή Βιώσιμης Ανάπτυξης είναι υπεύθυνη, μεταξύ άλλων, για τα ακόλουθα:

- Επικαιροποίηση της Πολιτικής Βιώσιμης Ανάπτυξης, όποτε αυτό κριθεί απαραίτητο και, ως εκ τούτου, προτείνεται από τον/ην Πρόεδρο της Επιτροπής
- Προτάσεις, ανά τομέα ευθύνης, επιλεγμένων Ενδιαφερομένων Μερών, τα οποία θα τοποθετούνται επί των επιπτώσεων των ουσιωδών θεμάτων (material issues) για στον ΔΑΑ (Ανάλυση Ουσιαστικότητας),
- Ενεργός συμμετοχή στην Ανάλυση Ουσιαστικότητας (χαρτογράφηση και αξιολόγηση) των ουσιωδών θεμάτων και των επιδράσεών τους με βάση τα ισχύοντα πρότυπα και μεθοδολογίες,
- Ενεργός συμμετοχή στην Ανάλυση Ουσιαστικότητας και έγκριση των αποτελεσμάτων της,

- Έγκριση του τελικού Σχεδίου του Ετήσιου Απολογισμού και Έκθεσης Βιώσιμης Ανάπτυξης (ASR) της Εταιρείας
- Ενεργός συμμετοχή στην ανάπτυξη και την δυναμική αναθεώρηση του Σχεδίου Δράσης Βιώσιμης Ανάπτυξης, ανά τομέα ευθύνης, και
- Εισήγηση, ανά τομέα ευθύνης, πρωτοβουλιών και δράσεων που σχετίζονται με τις επιδόσεις της Εταιρείας αναφορικά με τους πυλώνες του ESG.

### **Μετράμε για να Διαχειριστούμε αποτελεσματικά: Σταθμισμένος Πίνακας Μέτρησης Απόδοσης της Εταιρείας (Corporate Scorecard)**

Ως προς τις μη χρηματοοικονομικές επιδόσεις του, ο ΔΑΑ διαθέτει εδώ και καιρό Σταθμισμένο Πίνακα Μέτρησης Απόδοσης (Corporate Scorecard). Πρόκειται για έναν Πίνακα που περιλαμβάνει στόχους που σχετίζονται με τη βιώσιμη ανάπτυξη και η επίτευξή τους συνδέεται με την αξιολόγηση της απόδοσης της Διοίκησης και των εργαζομένων, η οποία επικυρώνεται και εγκρίνεται από το Διοικητικό Συμβούλιο σε ετήσια βάση.

Τα πεδία στα οποία τέθηκαν, στο πλαίσιο κατάρτισης του Corporate Scorecard, μη χρηματοοικονομικοί στόχοι επίδοσης σε εταιρικό επίπεδο είναι τα ακόλουθα: Αποτελεσματικότητα των κρίσιμων συστημάτων, Αεροπορική Ασφάλεια, Ποιότητα Υπηρεσιών Αεροδρομίου, Εταιρική Βιωσιμότητα και Ανάπτυξη Ανθρώπινου Δυναμικού. Τα στοιχεία και οι πίνακες με τις εν λόγω επιδόσεις για το 2023 σε όλα τα παραπάνω θα συμπεριληφθούν στον Ετήσιο Απολογισμό και Έκθεση Βιώσιμης Ανάπτυξης (ASR), συνοδευόμενα από αναφορές σχετικά με την επίτευξη των εταιρικών στόχων.

#### **H.4 Διαχείριση του Αντίκτυπου της Εταιρείας**

Ο ΔΑΑ προσδιορίζει τις πραγματικές ή δυνητικές, θετικές ή αρνητικές επιπτώσεις του, καθώς και τη βαρύτητα, τη διάρκεια τους, τη μη αναστρεψιμότητα, την πιθανότητα και τα επηρεαζόμενα Ενδιαφερόμενα Μέρη, καθώς και τις γεωγραφικές περιοχές. Η Εταιρεία, ενόψει της εφαρμογής της Ευρωπαϊκής Οδηγίας CSRD, έχει αρχίσει να αξιολογεί: α) τον τρόπο με τον οποίο, κάθε σχετιζόμενο με τη βιώσιμη ανάπτυξη θέμα που έχει δυνητικά αντίκτυπο στην αξία της επιχείρησης, β) τους κινδύνους και τις ευκαιρίες που αυτό δυνητικά δημιουργεί, γ) την επίδρασή του σε ρυθμιστικό επίπεδο, σε επίπεδο λειτουργίας και αναφορικά με την πιστοληπτική ικανότητα της Εταιρείας. Η Εταιρεία αξιολογεί επίσης τον ενδεχόμενο αντίκτυπο των σχετιζόμενων με τη βιώσιμη ανάπτυξη θεμάτων στη φήμη της και την πιθανότητα εμφάνισης αρνητικών επιπτώσεων. Η δραστηριότητα του ΔΑΑ συνδέεται με ποιοτικές υπηρεσίες, αναπτυξιακές επενδύσεις και δεοντολογικές πρακτικές προμηθειών, με σημαντικά οφέλη προς την οικονομία, το περιβάλλον και την κοινωνία ευρύτερα.

Για την πρόληψη και την εξάλειψη αρνητικών επιπτώσεων και κινδύνων, το 2022, ο ΔΑΑ ήταν μια από τις λίγες ελληνικές εταιρείες που, μετά από σχετικό αίτημα των Δανειστών της, διόρισε Σύμβουλο για τη διενέργεια Περιβαλλοντικής και Κοινωνικής (E&S) Αξιολόγησης Κινδύνων. Εντός του 2023, ο Σύμβουλος αξιολόγησε τις περιβαλλοντικές και κοινωνικές επιδόσεις του ΔΑΑ σε σχέση με τα Πρότυπα Απόδοσης Βιωσιμότητας του IFC – International Finance Corporation (2012) και διεξήγαγε Περιβαλλοντική και Κοινωνική Δέουσα Επιμέλεια (ESDD). Ο ΔΑΑ, σύμφωνα με το αποτέλεσμα της ESDD, φαίνεται να πληροί τις νομικές απαιτήσεις και ό,τι ορίζεται από τα Πρότυπα Απόδοσης του IFC. Το Περιβαλλοντικό και Κοινωνικό Σχέδιο Δράσης (ESAP) που διαμορφώθηκε από το Σύμβουλο, επαληθεύει τη συμμόρφωση της λειτουργίας

του ΔΑΑ με τις νομικές απαιτήσεις και τα Πρότυπα Απόδοσης του Πλαισίου Αειφορίας του IFC (2012). Οι δε προτάσεις του Συμβούλου είναι πλήρως ευθυγραμμισμένες με τις ούτως ή άλλως προγραμματισμένες δράσεις του ΔΑΑ, ενώ σε ορισμένες περιπτώσεις έχουν ήδη υλοποιηθεί.

#### **H.4.1. Ανάλυση Ουσιαστικότητας (Materiality Analysis)**

Στον Διεθνή Αερολιμένα Αθηνών, είμαστε υπερήφανοι για την αυστηρή διαδικασία Αξιολόγησης της ουσιαστικότητας που εφαρμόζουμε ετησίως και αποτελεί οδηγό για τη βιώσιμη ανάπτυξη της Εταιρείας. Συνεργαζόμαστε συστηματικά με ευρύ κοινό, από τους επιβάτες και τις τοπικές κοινότητες μέχρι τους εργαζόμενους και τους επενδυτές, για να κατανοήσουμε τα περιβαλλοντικά, 'τα κοινωνικά, καθώς και τα θέματα διακυβέρνησης που έχουν μεγαλύτερη σημασία για αυτούς. Εμβαθύνοντας στις δραστηριότητες της Εταιρείας, στις εξωτερικές επιπτώσεις αυτών και στις προσδοκίες των Ενδιαφερόμενων Μερών μας, εντοπίζουμε τα βασικά ουσιαστικά θέματα (top material issues) για τον ΔΑΑ. Διασφαλίζεται επίσης, η ορθή διαχείριση των επιπτώσεων που απορρέουν από τη λειτουργία τόσο της ίδιας της Εταιρείας όσο και εξωτερικών παραγόντων (π.χ. κλιματική αλλαγή) στην Εταιρεία. Η Διοίκηση του ΔΑΑ υποβάλλει εκθέσεις σχετικά με τις εν λόγω επιπτώσεις στο Διοικητικό Συμβούλιο σε τακτική βάση σύμφωνα με τις σχετικές εταιρικές πολιτικές.

Το 2023, η Ανάλυση Ουσιαστικότητας του ΔΑΑ (Impact Materiality) ανέδειξε 9 θέματα βιώσιμης ανάπτυξης που ιεραρχήθηκαν ως «κορυφαία» από άποψη ουσιαστικότητας, μετά την αξιολόγησή τους από διευρυμένη ομάδα εμπειρογνομόνων του ΔΑΑ και την επικύρωσή τους από την Επιτροπή Βιώσιμης Ανάπτυξης της Εταιρείας. Στο πλαίσιο της προετοιμασίας μας για την προσαρμογή στην Οδηγία CSRD, βρισκόμαστε στη διαδικασία αξιολόγησης και των οικονομικών επιπτώσεων αυτών των θεμάτων, καθώς και σχετικής επικύρωσης από ομάδα επιλεγμένων Ενδιαφερόμενων Μερών του ΔΑΑ, σύμφωνα με τη σχετική Πολιτική Βιώσιμης Ανάπτυξης.

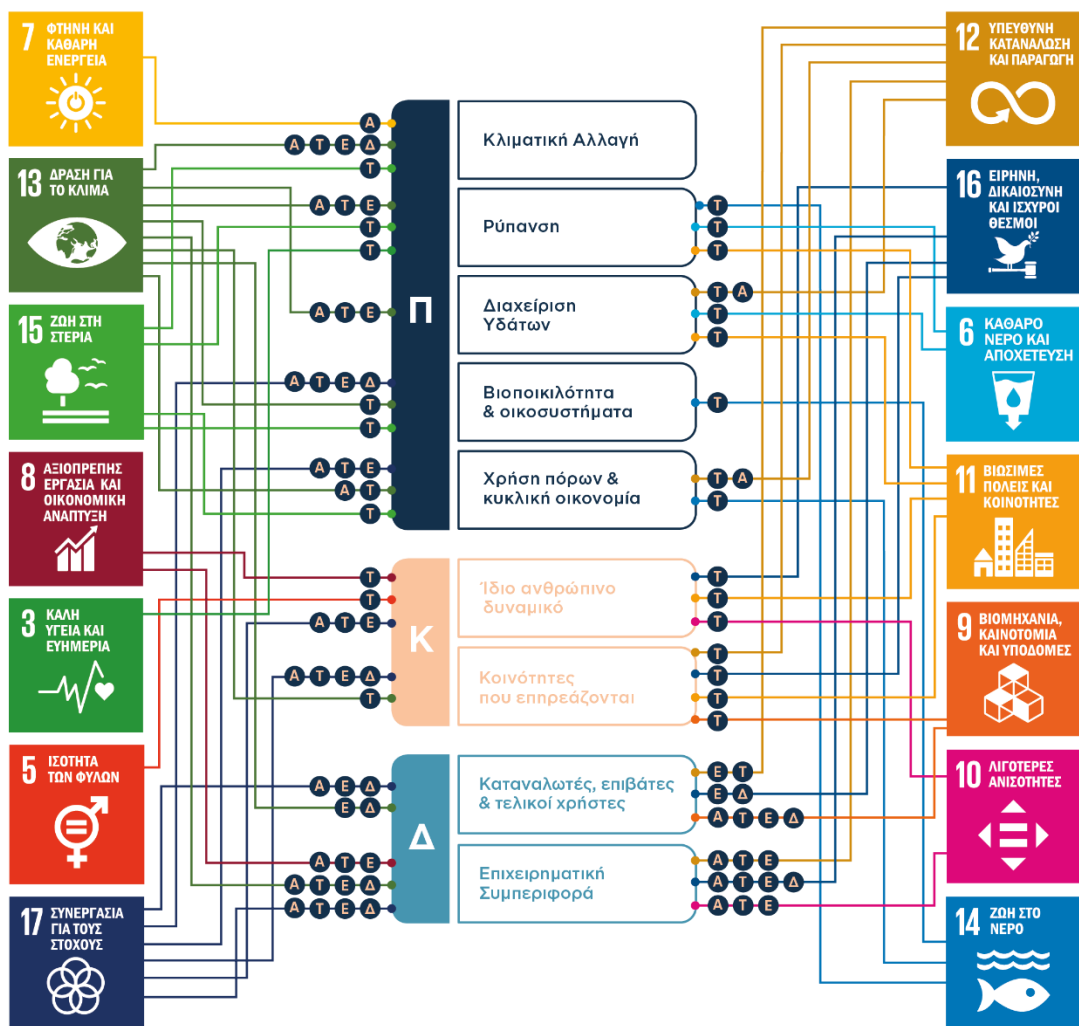
Συγκεκριμένα, τα κύρια ουσιαστικά θέματα για τον ΔΑΑ, σύμφωνα με τη διαδικασία ανάλυσης της ουσιαστικότητας των επιπτώσεων που έχει ακολουθηθεί έως σήμερα, είναι τα ακόλουθα: **Κλιματική Αλλαγή, Ρύπανση, Διαχείριση Υδάτων, Βιοποικιλότητα και Οικοσυστήματα, Χρήση Πόρων και Κυκλική Οικονομία, Ίδιο προσωπικό, Επηρεαζόμενες κοινότητες, Καταναλωτές, επιβάτες και τελικοί χρήστες, Επιχειρηματική Συμπεριφορά.**

### Η.4.1.1 Διασύνδεση των Στόχων του ΔΑΑ με τους Στόχους Βιώσιμης Ανάπτυξης των Ηνωμένων Εθνών

#### Διασύνδεση των Ουσιαστικών Θεμάτων για τον ΔΑΑ με τους Στόχους Βιώσιμης Ανάπτυξης των Ηνωμένων Εθνών

Κλίμακα Επιπτώσεων:

- Δ Διεθνές επίπεδο
- Ε Εθνικό επίπεδο
- Α Αεροδρομιακή Κοινότητα
- Τ Τοπικές Κοινότητες



Ο ΔΑΑ, σε συμμόρφωση προς την επικρατούσα διεθνή πρακτική, δημοσιεύει Ετήσιο Απολογισμό και Έκθεση Βιώσιμης Ανάπτυξης (ASR), ακολουθώντας αναγνωρισμένα πρότυπα αναφορών βιωσιμότητας, όπως τα GRI Standards 2021, ενώ έχει ήδη ξεκινήσει την προετοιμασία ολόκληρου του Οργανισμού για διαμόρφωση απολογισμών σύμφωνα με την Εταιρική Οδηγία Αναφοράς Βιωσιμότητας (CSRD). Η Εταιρεία διαχρονικά

υιοθετεί τις Αρχές του Οικουμενικού Συμφώνου των Ηνωμένων Εθνών με τη σχετική αναφορά προόδου (Global Compact Communication on Progress - CoP), καθώς και την Ατζέντα 2030 για τη Βιώσιμη Ανάπτυξη. Στο πλαίσιο αυτό, η Εταιρεία τηρεί τις αρχές βιώσιμης ανάπτυξης που εμπίπτουν στους βασικούς πυλώνες των Ανθρωπίνων Δικαιωμάτων, της Εργασίας, του Περιβάλλοντος και της Καταπολέμησης της Διαφθοράς. Καθώς οι παγκόσμιες προκλήσεις οδηγούν στον μετασχηματισμό των επιχειρηματικών μοντέλων και στην ενσωμάτωση διεθνώς αναγνωρισμένων αξιών στην καθημερινή επιχειρηματική πρακτική, οι δραστηριότητες της Εταιρείας μπορούν να συσχετιστούν άμεσα ή έμμεσα με τους 17 Στόχους Βιώσιμης Ανάπτυξης. Το 2022 η Εταιρεία εντάχθηκε στο Προηγμένο Επίπεδο του Οικουμενικού Συμφώνου (GC). Σύμφωνα με το επικαιροποιημένο CoP που ξεκίνησε να ισχύει το 2023, η υποβολή στη σχετική πλατφόρμα κατέστη, για τεχνικούς λόγους, εθελοντική και δεν θα υπάρξει διαφοροποίηση ως προς το επίπεδο ωριμότητας όπως κατά τα προηγούμενα έτη. Επομένως, το επίπεδο/κατάσταση εθελοντικής υποβολής του ΔΑΑ για το 2023 εμφανίζεται ως «Υποβλήθηκε» ("Submitted") (<https://unglobalcompact.org/what-is-gc/participants/968-Athens-International-Airport-S-A->).

Η συσχέτιση μεταξύ των ουσιαστών θεμάτων για τον ΔΑΑ και των Στόχων Βιώσιμης Ανάπτυξης (SDGs) των Ηνωμένων Εθνών παρουσιάζεται στον Ετήσιο Απολογισμό και Έκθεση Βιώσιμης Ανάπτυξης (ASR) της Εταιρείας.

#### **H.5 Συνέργειες για τη Βιώσιμη Ανάπτυξη**

Ο ΔΑΑ είναι μέλος επιχειρηματικών ενώσεων σε εθνικό, ευρωπαϊκό και διεθνές επίπεδο και ενισχύει ενεργά την ενσωμάτωση της βιώσιμης ανάπτυξης στην επιχειρηματική πρακτική, και συμμετέχει, ενώ -σε ορισμένες περιπτώσεις- διοργανώνει επίσης πρωτοβουλίες εκπροσώπησης και υποστήριξης των συμφερόντων της Εταιρείας και του Κλάδου, καθώς και δικτύωσης για τη βιώσιμη ανάπτυξη, μέσω των οποίων έχει την ευκαιρία να ανταλλάξει πρακτικές και τεχνογνωσία και να συμμετέχει ενεργά στο δημόσιο διάλογο, διατυπώνοντας συστάσεις, διαμορφώνοντας πολιτικές και παρέχοντας αναλύσεις για ποικίλα ζητήματα που σχετίζονται με τη βιώσιμη επιχειρηματική ανάπτυξη.

Η Εταιρεία συμμετέχει ενεργά στο Τοπικό Δίκτυο του Οικουμενικού Συμφώνου των Ηνωμένων Εθνών, στο Ελληνικό Δίκτυο για την Εταιρική Κοινωνική Ευθύνη (CSR Hellas) - τον εθνικό εταίρο του CSR Europe, στην Επιτροπή Περιβαλλοντικής Στρατηγικής και στην Ομάδα Εργασίας για την Πράσινη Χρηματοδότηση του Συμβουλίου Αεροδρομίων της Ευρώπης (ACI EUROPE), στην Επιτροπή Περιβάλλοντος και Βιωσιμότητας του Διεθνούς Συμβουλίου Αεροδρομίων (ACI World), στην Ομάδα Εργασίας του ACI World για τη διαμόρφωση Διεθνούς Πλαισίου Αναφοράς Αεροδρομίων για θέματα ESG, καθώς και στο Συμβούλιο για τη Βιώσιμη Ανάπτυξη του ΣΕΒ (SEVBCSD).

Μέσα από τη συμμετοχή του στα όργανα του ACI EUROPE και του ACI World, με τον Διευθύνοντα Σύμβουλο (CEO) του ΔΑΑ να είναι μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου του ACI EUROPE και του ACI World, ο ΔΑΑ αποδεικνύει την ισχυρή δέσμευσή του για την αποτελεσματική αντιμετώπιση της Κλιματικής Αλλαγής, η οποία καθορίζει όλο και περισσότερο τις ευρωπαϊκές πολιτικές στους τομείς των αερομεταφορών και του τουρισμού, καθώς και τη συμπεριφορά των ταξιδιωτών. Επιπλέον, η συμμετοχή εκπροσώπων της Εταιρείας στην Ομάδα Εργασίας για την Πράσινη Χρηματοδότηση του ACI EUROPE διασφαλίζει ότι η Εταιρεία παρακολουθεί ενεργά τις ρυθμιστικές εξελίξεις, και συμμετέχει στη διαμόρφωση νέων συστάσεων, πολιτικών και προτύπων.

Ο ΔΑΑ, μέσω της εκπροσώπησής του στην Ομάδα Εργασίας του ACI World για τη διαμόρφωση Διεθνούς Προτύπου Αναφοράς για θέματα ESG αποκλειστικά για Αεροδρόμια, συμμετέχει ενεργά στην ανάπτυξη ενός πλαισίου και υλικού καθοδήγησης, ευθυγραμμισμένου με τα πρότυπα αναφοράς του Διεθνούς Συμβουλίου Προτύπων Βιωσιμότητας (ISSB), τα οποία στοχεύουν στη διαμόρφωση μιας βάσης εκθέσεων βιωσιμότητας σε διεθνές επίπεδο, η οποία θα λαμβάνει υπόψη τις ανάγκες των χρηματοπιστωτικών αγορών και των πολυμερών αναπτυξιακών τραπεζών.

Από το 2018, η Εταιρεία είναι ένας από τους πρεσβευτές της πρωτοβουλίας του ACI EUROPE για την ανάπτυξη μιας ολοκληρωμένης στρατηγικής βιωσιμότητας για τον κλάδο των αεροδρομίων, η οποία πρόκειται να επικαιροποιηθεί εντός του 2024, προς την κατεύθυνση της ενσωμάτωσης των απαιτήσεων της Οδηγίας CSRD.

Σε εθνικό επίπεδο, ο Διευθύνων Σύμβουλος (CEO) του ΔΑΑ, με την ιδιότητά του ως Πρόεδρος του ΣΕΤΕ (Σύνδεσμος Ελληνικών Τουριστικών Επιχειρήσεων), επισημαίνει διαρκώς την επιτακτική ανάγκη διαμόρφωσης ενός τουριστικού προϊόντος προσανατολισμένου στην κοινωνικά και περιβαλλοντικά βιώσιμη ανάπτυξη.

Προς την ίδια κατεύθυνση, ο ΔΑΑ συμβάλλει ενεργά στη μετατροπή της Αθήνας σε έναν βιώσιμο προορισμό που προσελκύει επισκέπτες καθ' όλη τη διάρκεια του έτους, δημιουργώντας παράλληλα ένα ασφαλές και υποστηρικτικό περιβάλλον για τους εργαζόμενους, τους πελάτες και τις τοπικές κοινωνίες.

Μέσα από μια μόνιμη συνεργασία με άλλα βασικά Ενδιαφερόμενα Μέρη του Τουρισμού, δημιουργήθηκε το πρόγραμμα "This is Athens and Partners" για την περαιτέρω βελτίωση του τουριστικού και περιβαλλοντικού αποτυπώματος της Πόλης της Αθήνας.

Ο Διευθύνων Σύμβουλος (CEO) του ΔΑΑ είναι επίσης μέλος του Παγκόσμιου Γνωμοδοτικού Συμβουλίου της Πρωτοβουλίας για Βιώσιμες Αγορές (SMI) και Πρόεδρος του Ελληνικού Συμβουλίου του SMI. Ο Διευθύνων Σύμβουλος (CEO) του ΔΑΑ έχει συνυπογράψει το σχέδιο δράσης 10 σημείων Terra Carta | Πρωτοβουλία για τις βιώσιμες αγορές [10-Point Action Plan | Sustainable Markets Initiative \(sustainable-markets.org\)](https://www.sustainable-markets.org) μαζί με περίπου 500 άλλους CEO παγκοσμίως. Επ' ευκαιρία της συμμετοχής του SMI στην Διεθνή Διάσκεψη του ΟΗΕ για το Κλίμα (COP28), παρουσιάστηκε -μεταξύ των "πράσινων" εμβληματικών εταιρικών εξελίξεων από το διεθνές δίκτυο SMI- το νέο Φωτοβολταϊκό Πάρκο 16MWp του ΔΑΑ, που δημιουργήθηκε στο πλαίσιο της δέσμευσης της Εταιρείας για μηδενικό ισοζύγιο εκπομπών αερίων θερμοκηπίου, έως το 2025.

## **H.6 Η προσέγγισή μας στη Διαχείριση Κινδύνων**

Ο ΔΑΑ εφαρμόζει μια ολοκληρωμένη προσέγγιση εκτίμησης κινδύνου, η οποία στηρίζει τις αποφάσεις της Διοίκησης και τις εταιρικές συναλλαγές. Αυτό είναι απαραίτητο για τη διασφάλιση της αξίας της εταιρείας, τη βελτιστοποίηση της λειτουργικής απόδοσης και την επίτευξη των εταιρικών στόχων. Προς την κατεύθυνση αυτή, έχει συσταθεί το τμήμα Διαχείρισης Κινδύνων και Ελέγχου, πρωταρχικός στόχος του οποίου είναι η ενσωμάτωση αρχών και πρακτικών διαχείρισης κινδύνων σε όλες τις δραστηριότητες της Εταιρείας, καθώς και η διασφάλιση ότι η διαδικασία λήψης αποφάσεων για όλα τα σημαντικά θέματα ολοκληρώνεται με την απαραίτητη τεκμηρίωση. Στο πλαίσιο αυτό, αξιολογούνται όλα τα εταιρικά συστήματα, οι υπηρεσίες και οι υποδομές, προκειμένου να διαπιστωθεί η κρισιμότητά τους και να συμφωνηθούν τα απαιτούμενα σχέδια δράσης και ελέγχων, ώστε να περιορισθεί, στο μέγιστο δυνατό βαθμό, η έκθεση της εταιρείας σε δυνητικούς κινδύνους. Ο ρόλος του εν λόγω τμήματος της Εταιρείας δεν



περιορίζεται σε έναν απλό προσδιορισμό των κινδύνων, αλλά εμπεριέχει ενεργή συμμετοχή στη διαμόρφωση και την εφαρμογή μέτρων για τη διαχείριση των κινδύνων που έχουν αναγνωριστεί.

Επιπλέον, εξασφαλίζονται κοινά πρότυπα διαχείρισης κινδύνου σε όλα τα κύρια πεδία κινδύνου που διαχειρίζονται τα αρμόδια τμήματα του ΔΑΑ. Τα κύρια πεδία κινδύνου καθορίζονται παρακάτω:

- **Εταιρικοί Κίνδυνοι:** Αποσκοπεί στον εντοπισμό όλων των σημαντικών προκλήσεων που αντιμετωπίζει η Εταιρεία, οι οποίες αντιμετωπίζονται δεόντως και αναφέρονται στο Διοικητικό Συμβούλιο μέσω της Επιτροπής Ελέγχου από το τμήμα Διαχείρισης Κινδύνων και Ελέγχου σε τριμηνιαία βάση.
- **Σχέδιο Έκτακτης Ανάγκης του Αεροδρομίου:** Καθορίζει το σχέδιο για την έγκαιρη, μετρημένη και συντονισμένη απόκριση και την αρχική αποκατάσταση ενός μείζονος συμβάντος ή έκτακτης ανάγκης στο Αεροδρόμιο. Το Σχέδιο αυτό ρυθμίζεται από τις αρμόδιες Κρατικές Αρχές και
- Το **Σύστημα Διαχείρισης Επιχειρησιακής Συνέχειας:** Περιλαμβάνει σχέδια διασφάλισης της επιχειρησιακής συνέχειας για το σύνολο των συστημάτων, υπηρεσιών και στοιχείων υποδομής, τα οποία έχουν αξιολογηθεί ως κρίσιμα για τη λειτουργία του Αεροδρομίου. Το Διοικητικό Συμβούλιο ενημερώνεται ανά τακτά χρονικά διαστήματα με παρουσιάσεις στην Επιτροπή Ελέγχου αναφορικά με τις σχετικές εξελίξεις.
- **Κίνδυνοι Αεροπορικής Ασφάλειας:** Παρακολουθήση όλων των κινδύνων που συνδέονται με τις αεροπορικές λειτουργίες του αεροδρομίου για τη διασφάλιση της συμμόρφωσης με την ισχύουσα εθνική και ευρωπαϊκή νομοθεσία. Οι Κίνδυνοι Αεροπορικής Ασφάλειας παρακολουθούνται επίσης από το καθ' ύλην αρμόδιο τμήμα προκειμένου να διασφαλίζεται η ελαχιστοποίησή τους στο μέγιστο δυνατό βαθμό σύμφωνα με την ισχύουσα εθνική και ευρωπαϊκή νομοθεσία.
- **Κίνδυνοι Βιωσιμότητας:** Παρακολουθούνται ενδελεχώς για να διασφαλισθεί ότι ο ΔΑΑ δρα προληπτικά στην αντιμετώπιση αναδυόμενων θεμάτων. Η Επιτροπή Ελέγχου του Διοικητικού Συμβουλίου λαμβάνει τακτικές παρουσιάσεις σχετικά με όλες τις συναφείς εξελίξεις.
- Τέλος, οι Οικονομικές Υπηρεσίες του ΔΑΑ εφαρμόζουν μια ολοκληρωμένη και συντονισμένη προσέγγιση για τη διαχείριση του συνόλου των οικονομικών κινδύνων και θεμάτων συμμόρφωσης.

Περισσότερες λεπτομέρειες περιλαμβάνονται στην ενότητα "Κύριοι Κίνδυνοι για το Επόμενο Οικονομικό Έτος" της παρούσας Ετήσιας Οικονομικής Έκθεσης.

## H.7 Η Ταξινόμια της ΕΕ

### Εισαγωγή στον Κανονισμό (ΕΕ) 2020/852

Επιδιώκοντας μια πιο βιώσιμη οικονομία σε εναρμόνιση με τους κλιματικούς και ενεργειακούς στόχους για το 2030, καθώς και με τους στόχους που περιγράφονται στην Ευρωπαϊκή Πράσινη Συμφωνία, θεσπίστηκε ο Κανονισμός για την Ταξινόμια. Ο εν λόγω Κανονισμός θεσπίζει ένα σύστημα ταξινόμησης που καθορίζει κριτήρια για τις οικονομικές δραστηριότητες που ευθυγραμμίζονται με το στόχο για καθαρές μηδενικές εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου έως το 2050 και ευρύτερους περιβαλλοντικούς στόχους πέραν των κλιματικών εκτιμήσεων.

Ο Κανονισμός για την Ταξινόμια τέθηκε σε ισχύ τον Ιούλιο του 2020 και έκτοτε διαδραματίζει καθοριστικό ρόλο στη διευκόλυνση των προσπαθειών της ΕΕ για αύξηση των βιώσιμων επενδύσεων. Αυτό επιτυγχάνεται προστατεύοντας τους ιδιώτες επενδυτές από πρακτικές ψευδεπίγραφης οικολογικής ταυτότητας (greenwashing), μέσα από την ενθάρρυνση των επιχειρήσεων να υιοθετήσουν πιο φιλικές προς το κλίμα πρακτικές και αντιμετωπίζοντας τον κατακερματισμό της αγοράς.

Η Ταξινόμια της ΕΕ, θέτει τους ακόλουθους 6 περιβαλλοντικούς στόχους:

- Μετριασμός της κλιματικής αλλαγής
- Προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή
- Βιώσιμη χρήση και προστασία των υδάτινων και των θαλάσσιων πόρων

- Πρόληψη και έλεγχο της ρύπανσης
- Μετάβαση σε μια κυκλική οικονομία
- Προστασία και αποκατάσταση της βιοποικιλότητας και των οικοσυστημάτων.

Για καθέναν από αυτούς τους στόχους, οι Κατ' Εξουσιοδότηση Πράξεις καθορίζουν ποιες δραστηριότητες είναι επιλέξιμες ή/και ευθυγραμμισμένες. Αφενός, μια οικονομική δραστηριότητα για να θεωρηθεί επιλέξιμη, αρκεί να περιγράφεται στην Κατ' Εξουσιοδότηση Πράξη για τον περιβαλλοντικό στόχο στον οποίο συμβάλλει ουσιαστικά. Αφετέρου, για να ταξινομηθεί μια οικονομική δραστηριότητα ως ευθυγραμμισμένη, θα πρέπει να πληροί τα τεχνικά κριτήρια ελέγχου που ορίζονται για κάθε δραστηριότητα, να μην βλάπτει κανέναν από τους άλλους περιβαλλοντικούς στόχους, όπως ορίζονται στον Κανονισμό, και να συμμορφώνεται με τις ελάχιστες απαιτήσεις κοινωνικών διασφαλίσεων.

### **Η Ταξινόμια της ΕΕ στον ΔΑΑ**

Ο ΔΑΑ, ως μη εισηγμένη εταιρεία καθ' όλη τη διάρκεια του 2023, δεν υπόκειται στην Οδηγία της ΕΕ για τη μη Χρηματοοικονομική Πληροφόρηση (NFRD) και, ως εκ τούτου, δεν υποχρεούται επί του παρόντος να δημοσιεύει εκθέσεις σύμφωνα με τον Κανονισμό της ΕΕ για την Ταξινόμια. Παρ' όλα αυτά, ο ΔΑΑ έχει ξεκινήσει αξιολόγηση ετοιμότητας για την ανάδειξη Βασικών Δεικτών Επιδόσεων (KPIs) που σχετίζονται με τις απαιτήσεις του εν λόγω Κανονισμού της ΕΕ.

Ο ΔΑΑ πραγματοποίησε ενδεδειχμένη εξέταση των επιλέξιμων οικονομικών δραστηριοτήτων, αξιολογώντας τον κύκλο εργασιών, τις κεφαλαιουχικές και τις λειτουργικές δαπάνες σύμφωνα με τα κριτήρια που καθορίζονται από την Ταξινόμια της ΕΕ. Η διαδικασία αυτή είχε ως στόχο τη μέτρηση του εύρους των επιλέξιμων δραστηριοτήτων εντός της Εταιρείας, παρέχοντας μια ισχυρή βάση για τη δέσμευση του ΔΑΑ στην περιβαλλοντική βιωσιμότητα.

Ένα μεγάλο μέρος των εσόδων του ΔΑΑ τόσο από τις Αεροπορικές Δραστηριότητες (π.χ. ορισμένες αεροπορικές χρεώσεις, δραστηριότητες που σχετίζονται με τις κεντρικές υποδομές και την εξυπηρέτηση) όσο και από τις μη Αεροπορικές Δραστηριότητες (π.χ. δραστηριότητες παραχώρησης εμπορικών καταστημάτων, υπηρεσίες στάθμευσης και μισθώσεις, Πληροφορική, Τηλεπικοινωνίες και άλλα) είναι επιλέξιμα σύμφωνα με τον Κανονισμό της ΕΕ για την Ταξινόμια. Ειδικότερα, ως προς τις μισθώσεις κτιρίων που αποτελούν την κύρια δραστηριότητα του ΔΑΑ που παράγει έσοδα στο πλαίσιο της δραστηριότητας «7.7 Απόκτηση και κυριότητα κτιρίων»- ο προσδιορισμός του επιλέξιμου κύκλου εργασιών περιλαμβάνει την εξέταση όλων των δραστηριοτήτων εντός των υποδομών του αερολιμένα, υπό την προϋπόθεση ότι τα έσοδα προέρχονται από την κυριότητα του κτιρίου. Σύμφωνα με το Σχέδιο Ανακοίνωσης της Επιτροπής, τα έσοδα από μισθώματα θεωρούνται επιλέξιμα, ανεξάρτητα από το είδος των δραστηριοτήτων που λαμβάνουν χώρα εντός του κτιρίου, όπως για παράδειγμα, τα καταστήματα αφορολόγητων ειδών ή οι δραστηριότητες επίγειας εξυπηρέτησης.

Σημαντικό μέρος των επιλέξιμων κεφαλαιουχικών δαπανών του ΔΑΑ διοχετεύεται σε επενδύσεις σε ακίνητα εντός του κτιρίου κυρίου αεροσταθμού ή σε επενδύσεις που σχετίζονται με τη διακίνηση επιβατών και εμπορευμάτων εντός του Αεροδρομίου.

Ο ορισμός των λειτουργικών δαπανών σύμφωνα με την Ταξινόμια περιλαμβάνει άμεσες μη κεφαλαιοποιημένες δαπάνες που σχετίζονται με έρευνα και ανάπτυξη, επισκευή και συντήρηση, βραχυπρόθεσμες μισθώσεις, μέτρα ανακαίνισης κτιρίων και άλλες άμεσες δαπάνες που σχετίζονται με τα περιουσιακά στοιχεία, τα ακίνητα, τις εγκαταστάσεις και τον εξοπλισμό. Κατά κύριο λόγο, οι επιλέξιμες λειτουργικές δαπάνες του ΔΑΑ προέρχονται από δαπάνες συντήρησης κτιρίων.

Ο ΔΑΑ έχει ξεκινήσει ένα ειδικό πρόγραμμα προσαρμογής στην Ταξινόμια της ΕΕ με στόχο την ανάπτυξη αποτελεσματικών διαδικασιών, λειτουργιών, συστημάτων και μεθοδολογιών για την αποτίμηση της εναρμόνισης με την πάροδο του χρόνου. Κατά συνέπεια, για το τρέχον έτος αναφοράς, ο ΔΑΑ δεν παρέχει λεπτομέρειες σχετικά με τις δραστηριότητες που ευθυγραμμίζονται με την Ταξινόμια.

### **Προς περαιτέρω Συμμόρφωση με την Ταξινόμια της ΕΕ**

Δεδομένου ότι η Ταξινόμια της ΕΕ αποτελεί έναν δυναμικό και εξελισσόμενο Ευρωπαϊκό Κανονισμό, ο ΔΑΑ δεσμεύεται να είναι σε εγρήγορση για πιθανές τροποποιήσεις των υφιστάμενων Κατ' Εξουσιοδότηση Πράξεων ή για την εισαγωγή νέων δραστηριοτήτων και τεχνικών κριτηρίων ελέγχου. Σε περίπτωση που νέες δραστηριότητες που σχετίζονται με τον τομέα των αερομεταφορών ενσωματωθούν σε μελλοντικές Κατ' Εξουσιοδότηση Πράξεις, θα θεωρηθούν επιλέξιμες, διευρύνοντας έτσι το πεδίο εφαρμογής της Ταξινόμιας της ΕΕ στον ΔΑΑ.

Στην παρούσα προκαταρκτική αξιολόγηση, ο ΔΑΑ επικεντρώθηκε στην κατάρτιση ενός καταλόγου των υφιστάμενων δραστηριοτήτων και πόρων, θέτοντας τα θεμέλια για μια πιο ολοκληρωμένη και αποτελεσματική αξιολόγηση της Ταξινόμιας της ΕΕ. Κατά το επόμενο έτος αναφοράς, ο ΔΑΑ θα λάβει υπόψη του τους λοιπούς περιβαλλοντικούς στόχους για την αξιολόγηση κατά την Ταξινόμια της ΕΕ.

Στον πίνακα που ακολουθεί παρουσιάζονται τα αποτελέσματα των βασικών δεικτών απόδοσης της Ταξινόμιας της ΕΕ.

## Ταξινόμια-επιλέξιμες δραστηριότητες\*

ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑ	ΚΥΚΛΟΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ		ΚΕΦΑΛΑΙΟΥΧΙΚΕΣ ΔΑΠΑΝΕΣ		ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΕΣ ΔΑΠΑΝΕΣ	
	ΕΚ €	% ΕΠΙΛΕΞΙΜΟΣ ΚΥΚΛΟΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ	ΕΚ €	% ΕΠΙΛΕΞΙΜΕΣ ΚΕΦΑΛΑΙΟΥΧΙΚΕΣ ΔΑΠΑΝΕΣ	ΕΚ €	% ΕΠΙΛΕΞΙΜΕΣ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΕΣ ΔΑΠΑΝΕΣ
<b>4. Ενέργεια</b>						
4.1 Παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας με χρήση ηλιακής φωτοβολταϊκής τεχνολογίας	4,11	0,68%	1,54	3,29%	0,16	0,20%
4.9 Μεταφορά και διανομή ηλεκτρικής ενέργειας	1,45	0,24%	0,46	0,98%	0,29	0,36%
4.10 Αποθήκευση ηλεκτρικής ενέργειας			0,34	0,72%		
<b>5. Ύδρευση, αποχέτευση, διαχείριση και αποκατάσταση αποβλήτων</b>						
5.1 Κατασκευή, επέκταση και λειτουργία συστημάτων συλλογής, επεξεργασίας και παροχής νερού			0,34	0,72%		
5.3 Κατασκευή, επέκταση και λειτουργία συστημάτων συλλογής και επεξεργασίας λυμάτων			0,31	0,66%	0,81	1,02%
5.5 Συλλογή και μεταφορά μη επικίνδυνων αποβλήτων διαχωρισμένων στην πηγή	1,64	0,27%			2,56	3,23%
<b>6. Μεταφορές</b>						
6.3. Αστικές και προαστιακές μεταφορές, οδικές μεταφορές επιβατών					0,61	0,77%
6.5. Μεταφορές με μοτοσικλέτες, επιβατηγά και ελαφρά επαγγελματικά οχήματα			0,26	0,55%	0,80	1,01%
6.14 Υποδομές αιθροδρομικών μεταφορών	3,45	0,57%			0,16	0,20%
6.15 Υποδομές που επιτρέπουν οδικές μεταφορές χαμηλών εκπομπών άνθρακα & δημόσιες μεταφορές	15,30	2,54%	2,94	6,27%	2,32	2,92%
6.17 Υποδομές αεροδρομίων χαμηλών εκπομπών άνθρακα	6,86	1,14%	0,04	0,09%	0,55	0,70%
6.20 Υπηρεσίες επίγειας εξυπηρέτησης αερομεταφορών	40,06	6,64%	13,02	27,79%	4,43	5,59%
<b>7. Κατασκευαστικές &amp; κτηματομεσιτικές δραστηριότητες</b>						
7.1 Κατασκευή νέων κτιρίων			10,99	23,45%		
7.3 Εγκατάσταση, συντήρηση & επισκευή εξοπλισμού ενεργειακής απόδοσης			1,14	2,44%	0,73	0,92%
7.7 Απόκτηση και κυριότητα κτιρίων	427,54	70,87%	7,35	15,68%	44,71	56,46%
<b>8. Πληροφόρηση &amp; επικοινωνία</b>						
8.1 Επεξεργασία δεδομένων, καταχώρηση & συναφείς δραστηριότητες					1,66	2,10%
8.2 Προγραμματισμός Ηλεκτρονικών Υπολογιστών, παροχή συμβουλών & συναφείς δραστηριότητες	11,30	1,87%	0,64	1,36%	4,62	5,83%
<b>Σύνολο επιλέξιμων</b>	<b>511,70</b>	<b>84,82%</b>	<b>39,36</b>	<b>84,00%</b>	<b>64,41</b>	<b>81,33%</b>

\* Εταιρική Πληροφόρηση

## **H.8 Περιβάλλον και Κλιματική Αλλαγή**

### **H.8.1 Κύριοι Κίνδυνοι**

- Η κλιματική αλλαγή αποτελεί σημαντική απειλή σε σχέση με τη ζήτηση για ταξίδια. Το 2023, η Ελλάδα βίωσε ορισμένα καταστροφικά γεγονότα, όπως οι πλημμύρες στη Θεσσαλία και πυρκαγιές στην Αλεξανδρούπολη και τη Ρόδο, η οποία αποτελεί έναν από τους βασικούς τουριστικούς προορισμούς της χώρας. Αναμένεται ότι η συχνότητα, η ένταση, η διάρκεια και ο χρόνος εμφάνισης ακραίων καιρικών φαινομένων, συμπεριλαμβανομένων των καυσώνων, των πυρκαγιών και των πλημμυρών θα ενταθούν. Κατά συνέπεια, η ελκυστικότητα της Ελλάδας ως τουριστικού προορισμού θα μπορούσε δυνητικά να τεθεί σε κίνδυνο, με αρνητικές επιπτώσεις στον εισερχόμενο Τουρισμό μέσω του αεροδρομίου μας.
- Άλλοι κοινωνικοί παράγοντες που σχετίζονται με την κλιματική αλλαγή και τη βιωσιμότητα, όπως η μετατόπιση στη στάση απέναντι στα ταξίδια, οι ανησυχίες για τον "υπερτουρισμό" και η άνοδος των κινημάτων "κατά των πτήσεων (anti-flying)", δεν έχουν αποκτήσει ακόμη αρκετή δυναμική ώστε να ασκήσουν σημαντική επίδραση στην ταξιδιωτική ζήτηση. Ωστόσο, οφείλουμε να εξετάζουμε αυτές τις τάσεις, καθώς ενδέχεται να αποκτήσουν μεγαλύτερο αντίκτυπο στο μέλλον.

### **H.8.2 Η Προσέγγιση του ΔΑΑ**

Ο ΔΑΑ έχει θεσπίσει εξειδικευμένες δράσεις για το Περιβάλλον, τόσο εντός όσο και εκτός της περιμέτρου του αεροδρομίου, και βρίσκεται σε καλό δρόμο για την επίτευξη των φιλόδοξων στόχων που έχει θέσει για το εγγύς μέλλον, μεταξύ άλλων για την επίτευξη μηδενικού ισοζυγίου εκπομπών αερίων θερμοκηπίου ("Route 2025").

Ο ΔΑΑ αναλαμβάνει πρωτοποριακό ρόλο στην περιβαλλοντική βιωσιμότητα, θέτοντας υψηλά πρότυπα, υπερκαλύπτοντας τη συμμόρφωση όσον αφορά στην απανθρακοποίηση των εκπομπών του ΔΑΑ (Πεδίο 1 και 2) και στην υποστήριξη των Ενδιαφερομένων Μερών του.

Υπεύθυνο να παρακολουθεί όλες τις περιβαλλοντικές παραμέτρους με υπευθυνότητα και αποτελεσματικότητα και να ελαχιστοποιεί ή να αποτρέπει, όπου είναι δυνατόν, τις επιπτώσεις της λειτουργίας του αεροδρομίου στο Περιβάλλον μέσω πρωτοβουλιών που υπερκαλύπτουν τις κανονιστικές απαιτήσεις, είναι το τμήμα Περιβαλλοντικών Υπηρεσιών.

Η προστασία του Περιβάλλοντος αποτελεί κορυφαία προτεραιότητα για την Εταιρεία από την ημέρα έναρξης της κατασκευής του Αεροδρομίου. Αυτό αντικατοπτρίζεται στην Περιβαλλοντική μας Πολιτική, καθώς και στην Περιβαλλοντική μας Δέσμευση, οι οποίες επικεντρώνονται στους στόχους μας για συνεχή βελτίωση των περιβαλλοντικών μας επιδόσεων και μείωση των εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου, μεγιστοποιώντας παράλληλα την ενεργειακή απόδοση στις υποδομές μας. Η αποτελεσματική διαχείριση όλων των περιβαλλοντικών θεμάτων διευκολύνεται από την εφαρμογή ολοκληρωμένου Συστήματος Περιβαλλοντικής Διαχείρισης (EMS) – πιστοποιημένο σύμφωνα με το EN ISO 14001:2015.

Αναλυτικότερα, οι περιβαλλοντικές πτυχές που παρακολουθούνται στενά από το τμήμα Περιβαλλοντικών Υπηρεσιών είναι οι ακόλουθες:

#### **1. Θόρυβος των Αεροσκαφών**

Έχουμε εγκαταστήσει σύστημα παρακολούθησης θορύβου (NOMOS), το οποίο αποτελείται από 1 κινητό και 10 μόνιμα τερματικά παρακολούθησης θορύβου (NMT), και παρέχει λεπτομερές προφίλ του θορύβου των αεροσκαφών στις κατοικημένες περιοχές κοντά στις διαδρομές των πτήσεων. Επιπλέον, λειτουργούμε -σε 24ωρη βάση- ειδική τηλεφωνική γραμμή ("Σας Ακούμε") και έχουμε δημιουργήσει μια φόρμα στην εταιρική μας ιστοσελίδα όπου οι ενδιαφερόμενοι πολίτες μπορούν να καταχωρούν τα παράπονά τους ή να ζητούν διευκρινίσεις για θέματα που σχετίζονται με το θόρυβο των αεροσκαφών.

Η Μελέτη του θορύβου των αεροσκαφών που ολοκληρώθηκε πρόσφατα επιβεβαίωσε τη συμμόρφωση της Εταιρείας τόσο με τη σχετική Ευρωπαϊκή Οδηγία όσο και με την εθνική νομοθεσία. Η επικύρωση αυτή επιβεβαιώνει ότι η ηχορύπανση που παράγεται από τις δραστηριότητές μας δεν υπερβαίνει τα ισχύοντα εθνικά όρια.

## 2. Ποιότητα του Αέρα & Κλιματική Αλλαγή

Ο ΔΑΑ έχει θέσει σε εφαρμογή ένα από τα πλέον εκτεταμένα και σύγχρονα συστήματα παρακολούθησης της ποιότητας του αέρα σε αεροδρόμια, το οποίο αποτελείται από Δίκτυο Παρακολούθησης της Ποιότητας του Αέρα (AQMN), Σύστημα Διαφορικής Φασματοσκοπίας Οπτικής Απορρόφησης (DOAS), ένα Σύστημα Ηχητικής Ανίχνευσης και Εμβέλειας (SODAR), Σύστημα Ραδιοακουστικής Ηχομέτρησης (RASS) και έναν μετεωρολογικό σταθμό.

Ο ΔΑΑ εφαρμόζει ετήσιο Εταιρικό Σχέδιο Δράσης για την Κλιματική Αλλαγή με στόχο τη μείωση της κατανάλωσης ενέργειας και καυσίμων.

Τον Ιούλιο του 2023, ο ΔΑΑ επικαιροποίησε την πιστοποίησή του στο ανώτατο επίπεδο της **Διαπίστευσης σε σχέση με τις Εκπομπές Άνθρακα: Επίπεδο 4+ Μετάβαση (Airport Carbon Accreditation: Level 4+ Transition)** του ACI. Αυτό επιτεύχθηκε με την ενίσχυση της συνεργασίας μας με Τρίτους και τη δέσμευσή μας για τη μείωση των εκπομπών (Πεδίου 1 & 2), καθώς και με τον υπολογισμό πρόσθετων εκπομπών του Πεδίου 3 από τη Διαχείριση Αποβλήτων, την αποπαγοποίηση του διαδρόμου προσγείωσης/απογείωσης και τον περιορισμό των απωλειών των ψυκτικών μέσων.

Η Εταιρεία είναι υπεύθυνη για τη διαχείριση όλων των αποβλήτων που παράγονται στις εγκαταστάσεις του αεροδρομίου. Έχει αναπτύξει ένα ολοκληρωμένο σύστημα διαχείρισης αποβλήτων που βασίζεται στην αρχή "Ο Ρυπαίνων Πληρώνει", προωθώντας το διαχωρισμό των απορριμμάτων στην πηγή και την ανακύκλωση. Οι τύποι αποβλήτων που διαχειρίζεται περιλαμβάνουν τα εξής: στερεά μη επικίνδυνα, επικίνδυνα απόβλητα και ιατρικά/κλινικά απόβλητα. Ο ΔΑΑ έχει επίσης δημιουργήσει ένα Κέντρο Ανακύκλωσης εξοπλισμένο με κάδους για χαρτί, πλαστικό, γυαλί, αλουμίνιο, ηλεκτρονικά απόβλητα κ.λπ. ώστε το προσωπικό του Αεροδρομίου να έχει τη δυνατότητα να ανακυκλώνει υλικά οικιακής χρήσης. Προκειμένου να ενισχυθεί περαιτέρω η ανακύκλωση εντός των κτιρίων του ΔΑΑ, έχουν δημιουργηθεί πρόσθετα σημεία ανακύκλωσης, τα οποία περιέχουν ειδικούς κάδους όπου οι υπάλληλοι του ΔΑΑ μπορούν να διαχωρίζουν και να απορρίπτουν διάφορα είδη ανακυκλώσιμων υλικών (πλαστικό, αλουμίνιο κ.λπ.).

## 3. Διαχείριση Νερού & Εδάφους

Ο ΔΑΑ καταβάλλει κάθε δυνατή προσπάθεια για την ελαχιστοποίηση της κατανάλωσης νερού και την πρόληψη της μόλυνσης του νερού στο Αεροδρόμιο. Στο πλαίσιο αυτό, παρακολουθούμε συστηματικά την ποιότητα των επιφανειακών και υπόγειων υδάτων μέσω μόνιμων επιτόπιων γεωτρήσεων παρακολούθησης, καθώς και την κατανάλωση νερού (πόσιμου και για άρδευση). Επιπλέον, όλα τα βιομηχανικά λύματα που παράγονται στο Αεροδρόμιο υπόκεινται επιτόπου επεξεργασία στην Εγκατάσταση Επεξεργασίας Βιομηχανικών Λυμάτων (IWTF). Είμαστε ένα από τα ελάχιστα αεροδρόμια παγκοσμίως που διαθέτουν τη δική τους Εγκατάσταση Επεξεργασίας Λυμάτων (ΕΕΛ), όπου τίθενται σε επεξεργασία όλα τα λύματα από το χώρο του Αεροδρομίου.

Επιπλέον, ο ΔΑΑ παρακολουθεί την ποιότητα του εδάφους σε όλη την έκταση του Αεροδρομίου, πραγματοποιώντας ad hoc δειγματοληψίες και αναλύσεις.

## 5. Διαχείριση της Βιοποικιλότητας

Ο ΔΑΑ εφαρμόζει ένα ολοκληρωμένο πρόγραμμα διατήρησης της Βιοποικιλότητας με ευρύ πεδίο δράσεων για τα φυτικά και ζωικά είδη, τα οικοσυστήματα, τους βιοτόπους και τα φυσικά τοπία. Το 2023, ο ΔΑΑ προσχώρησε στην Ομάδα Εργασίας «Ενωμένοι για την Άγρια Ζωή» (United for Wildlife

Transportation Taskforce) του Βασιλικού Ιδρύματος του Πρίγκιπα και της Πριγκίπισσας της Ουαλίας (Royal Foundation of the Prince and Princess of Wales) για την καταπολέμηση του παράνομου εμπορίου άγριας ζωής. Στο πλαίσιο της ελαχιστοποίησης του κινδύνου πρόσκρουσης άγριων ζώων σε αεροσκάφη, ο ΔΑΑ εφαρμόζει Σχέδιο Διαχείρισης της Πανίδας, το οποίο είναι άρρηκτα συνδεδεμένο με το Σύστημα Περιβαλλοντικής Διαχείρισης και το Σύστημα Διαχείρισης Ασφάλειας Πτήσεων του ΔΑΑ. Στο πλαίσιο αυτό, το 2008 ο ΔΑΑ "υιοθέτησε" τον υγρότοπο της Βραυρώνας, έναν Τόπο Κοινοτικής Σημασίας (ΤΚΣ) που περιλαμβάνεται στο ευρωπαϊκό δίκτυο προστατευόμενων περιοχών Natura 2000, ενώ το 2015 υιοθετήθηκε και ο υγρότοπος Αρτέμιδος "Αλυκή", ένας τόπος υπό προστασία σύμφωνα με το εθνικό κανονιστικό πλαίσιο.

#### 6. Κοινωνική Δέσμευση

Ο ΔΑΑ υλοποιεί, σε ετήσια βάση, Σχέδιο Κοινωνικής Δέσμευσης (ΣΚΔ) με στοχευμένες επενδύσεις σε κοινωνικές, εκπαιδευτικές, πολιτιστικές, αθλητικές, περιβαλλοντικές και άλλες πρωτοβουλίες, οι οποίες υπερκαλύπτουν την εφαρμογή των εκάστοτε νομικών υποχρεώσεων και συμβάλλουν στην καθιέρωση του ΔΑΑ ως υπεύθυνης επιχείρησης και "καλού γείτονα".

Οι επιδόσεις του ΔΑΑ στον τομέα της περιβαλλοντικής βιωσιμότητας έχουν αναγνωρισθεί με πλήθος βραβεύσεων και διακρίσεων, μεταξύ των οποίων η ανακήρυξη του ως το Καλύτερο Ευρωπαϊκό Αεροδρόμιο για το 2023 (στην κατηγορία 25-40 εκατομμύρια επιβάτες ετησίως) σε αναγνώριση των επιτευγμάτων του αναφορικά με την προστασία του περιβάλλοντος, την παραγωγή ενέργειας από ανανεώσιμες πηγές εντός του χώρου του αεροδρομίου, καθώς και την εταιρική στρατηγική βιώσιμης ανάπτυξης που εφαρμόζει.

## H.8.3 Επιδόσεις το 2023

### Δείκτες Επιδόσεων (KPIs)\*

KPI	GRI	ΟΔΗΓΟΣ ΔΗΜΟΣΙΟΠΟΙΗΣΗΣ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΩΝ ESG ΤΟΥ ΧΡΗΜΑΤΙΣΤΗΡΙΟΥ ΑΘΗΝΩΝ	ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ	2023	2022
<b>Περιβάλλον &amp; Ενέργεια</b>					
<b>Κατανάλωση ηλεκτρικής ενέργειας</b>	302-1	C-E3	Κατανάλωση ηλεκτρικής ενέργειας (HE) (MWh - Αναφέρεται μόνο στην Εταιρεία)	41,917	59,340
<b>Κατανάλωση φυσικού αερίου</b>		C-E3	Κατανάλωση φυσικού αερίου (ΦΑ) (MWh - Αναφέρεται μόνο στην Εταιρεία)	14,255	17,084
<b>Κατανάλωση ενέργειας</b>	302-1	C-E3	Συνολική κατανάλωση ενέργειας από τον ΔΑΑ, HE & ΦΑ σε MWh /GJ	56,172 / 202,219	76,424 / 275,126
	302-1	C-E3	Συνολική κατανάλωση ενέργειας από τον ΔΑΑ σε MWh / GJ (συμπεριλαμβανομένων: HE, ΦΑ, Βενζίνης, ντιζελ & PVPI6)	84,072 / 302,660	82,092 / 295,530
<b>Λειτουργία φωτοβολταϊκού σταθμού</b>	302-1	C-E3	Συνολική παραγωγή ενέργειας PVPI6 (MWh)	25,248	
	302-1	C-E3	Συνολική ιδιοκατανάλωση ενέργειας από τον ΔΑΑ (MWh)	19,445	
	305-5		Εξοικονόμηση εκπομπών PVPI6 CO <sub>2</sub> e (τόνοι)	10,364	N/A <sup>1</sup>
<b>Πεδίο 1</b>	305-1	C-E1	Συνολικές εκπομπές Πεδίου 1 CO <sub>2</sub> e (τόνοι)	5,465	4,585
<b>Πεδίο 2</b>	305-2	C-E2	Συνολικές εκπομπές Πεδίου 2 CO <sub>2</sub> e (τόνοι)	22,568	24,923
<b>Συνολικές εκπομπές (πεδία 1 &amp; 2)<sup>2</sup></b>	305-2	C-E2	Συνολικές εκπομπές Πεδίων 1 & 2 CO <sub>2</sub> e (τόνοι)	28,033	29,508
<b>Συνολικές εκπομπές πεδίων 1 &amp; 2/επιβάτη<sup>2</sup></b>		C-E2	Συνολικές εκπομπές Πεδίων 1 & 2 / επιβάτη (Kg CO <sub>2</sub> e/επιβάτη)	1,0	1,3
<b>Παράπονα για θόρυβο</b>			Συνολικός αριθμός παραπόνων πολιτών (συμπεριλαμβανοντας Αρτέμιδα, Κορωπί, Αγ. Κυριακή, Ραφήνα και άλλες περιοχές)	62	29
<b>Επεξεργασία λυμάτων (αφορά το σύνολο της κοινότητας του αεροδρομίου)</b>		A-E3	Επεξεργασία μέσω μονάδας επεξεργασίας λυμάτων (m <sup>3</sup> x 1000)	395,64	345,06
		A-E3	Επεξεργασία μέσω εγκατάστασης επεξεργασίας βιομηχανικού νερού (m <sup>3</sup> x 1000)	5,39	5,20
<b>Κατανάλωση νερού</b>	303-5	SS-E3	Συνολικός όγκος νερού που καταναλώθηκε από τον οργανισμό σε (m <sup>3</sup> )	607,737	594,703
	303-5	SS-E3	Συνολική ποσότητα νερού που ανακυκλώνεται σε ποσοστό (%)	65%	58%

\* Εταιρική Πληροφόρηση

1 Από το 2023 ο ΔΑΑ δημοσιεύει τις Εκπομπές του σε ισοδύναμο CO<sub>2</sub>, λαμβάνοντας υπόψη πρόσθετα αέρια του θερμοκηπίου. Επιπλέον, η αναφερόμενη εξοικονόμηση εκπομπών από το Φ/Β αναφέρεται στην άμεση εξοικονόμηση από την καθαρή ενέργεια που παράγεται από το νέο Φ/Β 16 MW και καταναλώνεται άμεσα από τον ΔΑΑ, ενώ οι τιμές που αναφέρονταν στο παρελθόν αφορούσαν στην έμμεση εξοικονόμηση εκπομπών από το Φ/Β 8 MW (καθαρή ηλεκτρική ενέργεια που παράγεται & εγχέεται στο εθνικό δίκτυο).

2 Από το 2023 ο ΔΑΑ αναφέρει τις Εκπομπές του σε ισοδύναμο CO<sub>2</sub>, λαμβάνοντας υπόψη πρόσθετα αέρια του θερμοκηπίου. Επιπλέον, στο πλαίσιο της διαπίστευσης του ΔΑΑ στο Επίπεδο 4+ του Airport Carbon Accreditation (ACA), το οποίο βασίζεται στο Πρωτόκολλο για τα Αέρια του Θερμοκηπίου, έχουν υπολογιστεί πρόσθετες άμεσες εκπομπές (Score 1), και πιο συγκεκριμένα η επεξεργασία αποβλήτων από την Εγκατάσταση Επεξεργασίας Λυμάτων του ΔΑΑ, οι ουσίες απομάκρυνσης που εφαρμόζονται στο αεροδρόμιο και οι απώλειες ψυκτικών μέσω από τους ψύκτες του ΔΑΑ, τα συστήματα θέρμανσης, εξαερισμού και κλιματισμού κ.λπ.



## **H.9 Κοινωνικά και Εργασιακά Θέματα**

### **H.9.1 Κύριοι Κίνδυνοι**

- Η έλλειψη προσωπικού σε πολλούς κλάδους παραμένει σοβαρό πρόβλημα και για τις Αερομεταφορές. Αυτή την πρόκληση αντιμετωπίζουν ήδη οι εταιρείες επίγειας εξυπηρέτησης που δραστηριοποιούνται στο Αεροδρόμιό μας, οι πάροχοι υπηρεσιών αεροπορικής ασφάλειας, καθώς και η μεγάλη πλειοψηφία των παρόχων τεχνολογίας και μηχανικής. Το πρόβλημα επιδεινώνεται περαιτέρω εάν ληφθεί υπόψη το απαιτητικό έργο της επέκτασης 33MAP Master Plan που βρίσκεται μπροστά μας και ορισμένα σημαντικά έργα Πληροφορικής και Τηλεπικοινωνιών, συμπεριλαμβανομένης της Ασφάλειας στον Κυβερνοχώρο, που έχουν προγραμματιστεί για άμεση υλοποίηση.
- Ανταποκρινόμενη σε αυτές τις προκλήσεις, η Διοίκηση βρίσκεται στη διαδικασία επαναξιολόγησης των συνολικών αποδοχών και της προστιθέμενης αξίας που συνδέεται με αυτές τις θέσεις με σκοπό τη διακράτηση των ταλέντων και την προσέλκυση νέου προσωπικού με κατάλληλα προσόντα. Όπως προαναφέρθηκε, το Τμήμα Εταιρικών Κινδύνων και Ελέγχου συνεχίζει να καταβάλλει σημαντικές προσπάθειες για την παρακολούθηση των συμβάσεων που σχετίζονται με την υποστήριξη και συντήρηση κρίσιμων συστημάτων του Αεροδρομίου (ήτοι, που σχετίζονται με την Επιχειρησιακή Συνέχεια) και τη θέσπιση κατάλληλων συμβατικών μηχανισμών με στόχο τη διασφάλιση των επιδόσεων του Αεροδρομίου και τη διατήρηση των προτύπων ποιότητας-στόχων.
- Επιπλέον, εργατικές διαφορές, απεργίες ή/και οποιαδήποτε άλλη μορφή απεργιακών κινητοποιήσεων εκ μέρους των εργαζομένων του Αεροδρομίου ή του προσωπικού τρίτων παρόχων θα μπορούσαν να οδηγήσουν σε σοβαρές δυσλειτουργίες. Ειδικότερα, σε περίπτωση απεργίας ή παύσης των υπηρεσιών από τους Ελεγκτές Εναέριας Κυκλοφορίας, δεν υπάρχουν εναλλακτικά μέσα λειτουργίας. Τέλος, θα πρέπει να σημειωθεί ότι δεν διαθέτουμε ασφάλιση έναντι ζημιών που προκύπτουν από διακοπές της λειτουργίας μας λόγω εργατικών διαφορών.

### **H.9.2 Η Προσέγγιση του ΔΑΑ**

Ο ΔΑΑ διαθέτει ισχυρό κοινωνικό αποτύπωμα και υποστηρίζει διαχρονικά την ανάπτυξη της τοπικής περιοχής, καθιερώνοντας το αεροδρόμιο ως ένα εξαιρετικό περιβάλλον εργασίας και στοχεύοντας στην παροχή ποιοτικών υπηρεσιών στους πελάτες του. Μέσω στοχευμένων και στρατηγικών δράσεων για υπεύθυνη τουριστική ανάπτυξη, ο ΔΑΑ συμβάλλει στην οικονομική ανάπτυξη της πόλης, της περιοχής και της χώρας. Ο ΔΑΑ έχει ως στόχο να αξιοποιήσει τον ενεργό του ρόλο στην οικονομική ανάπτυξη της περιοχής και να αξιοποιήσει τη μοναδική του θέση στο τουριστικό οικοσύστημα, ώστε να καθιερώσει την Αθήνα ως βιώσιμο προορισμό για όλο το χρόνο, με ένα χωροταξικό σχέδιο που στοχεύει στην άριστη εμπειρία των ταξιδιωτών πελατών με έμφαση στην διασφάλιση της υγείας και ασφάλειας όλων των Ενδιαφερομένων Μερών.

#### **Επένδυση στην ευημερία και την ανάπτυξη των εργαζομένων μας**

- Ο ΔΑΑ εφαρμόζει ένα ανταγωνιστικό πακέτο παροχών για τους υπαλλήλους του σε σχέση με τις επικρατούσες συνθήκες στην Αγορά
- Η χαμηλή κινητικότητα του προσωπικού ~5% ετησίως είναι ενδεικτικό του επιπέδου ικανοποίησης των εργαζομένων
- Πρόγραμμα «Ζωή σε Ισορροπία» (τηλεφωνική γραμμή βοήθειας ψυχολογικής υποστήριξης 24/7 και ατομική συμβουλευτική, καθώς και ομαδικές αθλητικές δραστηριότητες, μεταξύ άλλων)

#### **Προσφορά ποιοτικής εμπειρίας στους πελάτες μας μια**

- Ο ΔΑΑ σημειώνει υψηλές επιδόσεις, με μέση βαθμολογία ικανοποίησης πελατών 4,22/5

- Οι υπάλληλοι του ΔΑΑ εκπαιδεύονται ώστε να δίνουν μεγάλη έμφαση στην εμπειρία του πελάτη μέσω, μεταξύ άλλων πρωτοβουλιών, του μοναδικού προγράμματος I-mind, στο πλαίσιο του οποίου οι υπάλληλοι του ΔΑΑ ελέγχουν τα κρίσιμα σημεία επαφής με τον πελάτη και ειδοποιούν τα αρμόδια τμήματα του ΔΑΑ για την αντιμετώπιση πιθανών δυσλειτουργιών ή/και ζητημάτων που πρέπει να διορθωθούν. Η λειτουργία του I-mind επανεκκίνησε πρόσφατα με νέα βελτιστοποιημένα χαρακτηριστικά.

### **Η Αθήνα ως βιώσιμος προορισμός για όλον το χρόνο**

- Ο ΔΑΑ συμμετέχει ενεργά σε πρωτοβουλίες για τη μετατροπή της Αθήνας σε βιώσιμο προορισμό όλο το χρόνο, συνεργάζεται με βασικούς φορείς του τουρισμού, με τους οποίους έχει συνδιαμορφώσει την πρωτοβουλία "This is Athens and Partners", και συνεχίζει να εργάζεται για την περαιτέρω ενίσχυση της τουριστικής και περιβαλλοντικής ελκυστικότητας της πόλης.

### **Φροντίδα για την ασφάλεια των εργαζομένων και των πελατών μας**

- Για τη διασφάλιση της υγείας και της ασφάλειας του επιβατικού κοινού, όλοι οι δημόσιοι και τεχνικοί χώροι ελέγχονται τακτικά, ώστε να επιβεβαιωθεί η συμμόρφωση με όλες τις νομικές διατάξεις και τους εταιρικούς κανόνες και διαδικασίες. Το 2023, η Εταιρεία πραγματοποίησε 16 ελέγχους υγείας και ασφάλειας σε σειρά φορέων της κοινότητας του αεροδρομίου.
- Σύμφωνα με τις κατευθυντήριες γραμμές του EN ISO 45001, ο ΔΑΑ έχει καθιερώσει και διατηρεί μια διαδικασία για τον εντοπισμό κινδύνων που λαμβάνει υπόψη, αλλά δεν περιορίζεται, σε πιθανές καταστάσεις έκτακτης ανάγκης, ανθρώπους, συμπεριλαμβανομένων όσων έχουν πρόσβαση στον χώρο εργασίας και τις δραστηριότητές τους (όπως οι εργαζόμενοι, οι εργολάβοι, οι επισκέπτες και το κοινό), όσους βρίσκονται κοντά στο χώρο εργασίας και μπορούν δυνητικά να επηρεαστούν από τις δραστηριότητες της Εταιρείας και των εργαζομένων που δεν τελούν υπό τον άμεσο έλεγχο της Εταιρείας. Κανένα από τα αναφερθέντα, κατά το 2023, περιστατικά υγείας και ασφάλειας στην εργασία δεν χαρακτηρίζεται ως "σοβαρό". Όλες οι περιπτώσεις χαρακτηρίζονται ως τυχαία περιστατικά.

### **Λοιπές πρωτοβουλίες**

Ο ΔΑΑ συμμετέχει ενεργά σε διάφορα προγράμματα, συμπεριλαμβανομένης της συνεργασίας με την κοινωνική συνεταιριστική επιχείρηση "The Power of a Flower" που προσφέρει σε άτομα με νοητική αναπηρία την ευκαιρία να γίνουν ενεργά μέλη της κοινωνίας, παρέχοντάς τους επαγγελματική κατάρτιση και απασχόληση σε ένα ανθοπωλείο που βρίσκεται στο Κτίριο Κύριου Αεροσταθμού, καθώς και σε χώρους του αεροδρομίου, που, κατά τα άλλα δεν χρησιμοποιούνται, για τη βιώσιμη καλλιέργεια λουλουδιών και φυτών.

Τον Σεπτέμβριο του 2023, το Διοικητικό Συμβούλιο ενέκρινε, στο πλαίσιο των πρωτοβουλιών Εταιρικής Κοινωνικής Ευθύνης της Εταιρείας, την παροχή οικονομικής βοήθειας ύψους 2 εκατ. ευρώ για την ανακούφιση από ζημιές που υπέστησαν τοπικές κοινωνίες λόγω φυσικών καταστροφών (σοβαρές πλημμύρες) στη χώρα και συγκεκριμένα στην Κεντρική Ελλάδα κατά τη διάρκεια του Σεπτεμβρίου 2023.

Επιπλέον, ο ΔΑΑ συμμετείχε σε έργα ανθρωπιστικής και κοινωνικής βοήθειας, όπως η συλλογή και αποστολή επείγουσας ανθρωπιστικής βοήθειας μετά τον σεισμό του 2023 στην Τουρκία και τη Συρία, καθώς και σε έργα υποδομής, όπως η αποκατάσταση του τοπικού οδικού δικτύου που ολοκληρώθηκε το 2023.

Ο ΔΑΑ δημοσιοποιεί, σε ετήσια βάση, την αποτίμηση των δραστηριοτήτων του στον τομέα της Εταιρικής Υπευθυνότητας. Το "κοινωνικό προϊόν" του ΔΑΑ περιλαμβάνει τη συνολική επένδυση που πραγματοποιείται σε σχέση με τη μισθοδοσία του ΔΑΑ, τη μισθοδοσία των τρίτων που παρέχουν υπηρεσίες, τις εισφορές κοινωνικής ασφάλισης, τους φόρους, συμπεριλαμβανομένου του φόρου εισοδήματος, των δημοτικών τελών και άλλων φόρων, τις λειτουργικές δαπάνες εταιρικής υπευθυνότητας και τις κεφαλαιουχικές δαπάνες

που σχετίζονται με το περιβάλλον και την ασφάλεια. Παρατίθεται ανάλυση στην ενότητα "Δημιουργία Αξίας - Ο ΔΑΑ ως Σημαντικός Οικονομικός Παράγοντας" του παρόντος Κεφαλαίου.

### Η.9.3 Επίδοση το 2023

#### Δείκτες Επιδόσεων (KPIs)\*

ΚΡΙ	GRI	ΟΔΗΓΟΣ ΔΗΜΟΣΙΟΠΟΙΗΣΗΣ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΩΝ ESG ΤΟΥ ΧΡΗΜΑΤΙΣΤΗΡΙΟΥ ΑΘΗΝΩΝ	ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ	2023	2022
<b>Ανθρώπινο Δυναμικό</b>					
Συνολικός Αριθμός Εργαζομένων	2-7		Σύνολο προσωπικού στις 31.12.2023	787	750
Εκπροσώπηση φύλων	405-1	C-S2	Γυναίκες εργαζόμενες / Σύνολο εργαζομένων (%)	35%	34%
Πολυμορφία στη Διοίκηση <sup>1</sup>	405-1	C-S3	Γυναίκες στην Διοίκηση / Σύνολο Διοίκησης (%)	17%	16%
Έκθεση Εκπαίδευσης Εργαζομένων ΔΑΑ	404-1	C-S5	Σύνολο ωρών Εκπαίδευσης	27.301	32.809
	401-1	C-S5	Ώρες Εκπαίδευσης / Μονάδα Ισοδύναμου Πλήρους Απασχόλησης	34,75	46,18
	404-1	C-S5	Ολοκλήρωση εκπαιδευτικών προγραμμάτων (% των εργαζομένων)	95%	98%
Κινητικότητα Προσωπικού	401-1	C-S4	Συνολικό ποσοστό κινητικότητας των εργαζομένων	4,9%	4,7%
<b>Υγεία &amp; Ασφάλεια</b>					
Εργατικά ατυχήματα (εργαζόμενοι του ΔΑΑ)	403-9	SS-S6	Σύνολο ατυχημάτων (πλην ατυχημάτων από/προς την εργασία)	22	12
Ποσοστό καταγεγραμμένων εργατικών ατυχημάτων	403-9	SS-S6	Αριθμός καταγεγραμμένων εργατικών ατυχημάτων x 200.000 / Αριθμός ωρών εργασίας	0,88	0,68
<b>Κοινωνία</b>					
Κοινωνική Ευθύνη			Κοινωνικές επενδύσεις, συμπεριλαμβανομένων χορηγιών, δωρεών, σχεδίου δέσμευσης με την τοπική κοινότητα (εκατ. €)	3,117	0,783
Αξία βιωσιμότητας		A-S1	Το «κοινωνικό προϊόν» είναι η συνολική αποτίμηση των ποσών που καταβλήθηκαν για τη μισθοδοσία του ΔΑΑ, τη μισθοδοσία των συμβασιολογημένων υπηρεσιών, τις εισφορές κοινωνικής ασφάλισης, τον φόρο εισοδήματος/δημοτικά τέλη/ άλλους φόρους, τα λειτουργικά έξοδα εταιρικής ευθύνης, τα κεφαλαιουχικά έξοδα που σχετίζονται με το περιβάλλον και την ασφάλεια. Περιλαμβάνει προβλέψεις. (εκατ. €)	223,1	154,0
Εταιρική Υπευθυνότητα % Λειτουργικών Εξόδων				3,55%	2,98%

\* Εταιρική Πληροφόρηση

1 Περιλαμβάνει Γενικούς Διευθυντές (Chiefs), Διευθυντές (Directors, Managers), ADOs ως % επί συνόλου Διοίκησης.

## Η.10 Διακυβέρνηση

*Στην παρούσα ενότητα δεν σχολιάζονται στοιχεία της Εταιρικής Διακυβέρνησης που αναλύονται εκτενώς στην αντίστοιχη ενότητα "Δήλωση Εταιρικής Διακυβέρνησης" της παρούσας έκθεσης.*

Ο ΔΑΑ αποτελεί παράδειγμα αποτελεσματικής διακυβέρνησης, καθώς διαθέτει μια σταθερή **δομή διακυβέρνησης**, σε επίπεδο Διοίκησης και Διοικητικού Συμβουλίου, η οποία υποστηρίζεται από τις σχετικές πολιτικές και διαδικασίες. Ο ΔΑΑ ενσωματώνει επίσης μια **ολοκληρωμένη προσέγγιση διαχείρισης κινδύνων** στις καθημερινές δραστηριότητές του, διασφαλίζοντας τόσο οικονομική σταθερότητα όσο και ανθεκτικότητα. Η προσέγγιση αυτή ενσωματώνει τους ενδεχόμενους κινδύνους που συνδέονται με τα ESG, ενώ συμπεριλαμβάνει **πολιτικές Επιχειρηματικής Ηθικής και Καταπολέμησης της Διαφθοράς**, καθώς και διαφάνεια στην υποβολή εκθέσεων σε εναρμόνιση με διατάξεις για συνεπείς ποιοτικές και ποσοτικές γνωστοποιήσεις σύμφωνα με τα ισχύοντα πρότυπα. Επιπλέον, η εφαρμοζόμενη **διακυβέρνηση των Ενδιαφερόμενων Μερών** διασφαλίζει την βέλτιστη δυνατή εκπροσώπηση των εταιρικών συμφερόντων, μια συνεχή και συνεπή σχέση με τις τοπικές κοινότητες, καθώς και την αλληλεπίδραση με τους Μετόχους μεταξύ άλλων Ενδιαφερόμενων Μερών.

Οι εσωτερικοί μηχανισμοί διακυβέρνησης του ΔΑΑ επικαιροποιούνται διαρκώς με στόχο να διασφαλίζεται ότι οι άνθρωποι και το περιβάλλον βρίσκονται στο κέντρο των διαδικασιών και της λήψης αποφάσεων του Αεροδρομίου.

Ο ΔΑΑ διαθέτει δομή διακυβέρνησης σύμφωνα με την Οδηγία της ΕΕ για το Εταιρικό Δίκαιο & τις Αρχές Εταιρικής Διακυβέρνησης του ΟΟΣΑ.

Επιπλέον, ο ΔΑΑ **τηρεί τις Δέκα Αρχές του Οικουμενικού Συμφώνου των Ηνωμένων Εθνών** που απορρέουν από την Οικουμενική Διακήρυξη των Ανθρωπίνων Δικαιωμάτων, τη Διακήρυξη της Διεθνούς Οργάνωσης Εργασίας για τις Θεμελιώδεις Αρχές και τα Δικαιώματα στην Εργασία, τη Διακήρυξη του Ρίο για το Περιβάλλον και την Ανάπτυξη και τη Σύμβαση των Ηνωμένων Εθνών κατά της Διαφθοράς. **Είναι μέλος του Φόρουμ Επιχειρηματικής Ακεραιότητας της Διεθνούς Διαφάνειας**.

Οι Εκθέσεις μας για τη Βιώσιμη Ανάπτυξη ακολουθούν τα πρότυπα του Global Reporting Initiative (GRI) (2021), τις Αρχές Λογοδοσίας AA1000 της AccountAbility, τον Βασικό Οδηγό για το CoP UNGC, τις οδηγίες που περιέχονται στο έγγραφο "SDG Compass, Linking the SDGs and GRI", το οποίο αναπτύχθηκε από τον Οργανισμό GRI, το UNGC και το Παγκόσμιο Επιχειρηματικό Συμβούλιο για τη Βιώσιμη Ανάπτυξη (WBCSD) και τη Στρατηγική Βιώσιμης Ανάπτυξης για τα Αεροδρόμια του ACI EUROPE. Όσον αφορά στη δέσμευση με τα Ενδιαφερόμενα Μέρη, η συνεργασία μας είναι αδιάλειπτη, με συνέπεια και σύμφωνα με μια δομημένη προσέγγιση. Μέσω του Σχεδίου μας για την Κοινωνική Δέσμευση, των Μηχανισμών Καταγγελίας και της λειτουργίας των επιτροπών/εργαστηρίων που έχουμε θέσει σε εφαρμογή, όσο και μέσω των Επιχειρηματικών Ενώσεων στις οποίες συμμετέχουμε ως μέλη, ακολουθούμε μια ολιστική προσέγγιση δέσμευσης με το σύνολο των Ενδιαφερόμενων Μερών.

Το 2023, δεν αναφέρθηκαν περιστατικά μη συμμόρφωσης ή πρόστιμα σε σχέση με διακρίσεις, εργασιακά ζητήματα και διαφορές. Επιπλέον, ο ΔΑΑ δεν έχει κριθεί υπεύθυνος ή δεν έχει παραβιάσει ή δεν έχουν προβληθεί ισχυρισμοί για παραβίαση της εργατικής νομοθεσίας ή της νομοθεσίας περί ανθρωπίνων δικαιωμάτων. Επίσης, δεν υπάρχει έκθεση του Εθνικού Σημείου Επαφής<sup>9</sup> (NCP) που να αναφέρει ότι ο ΔΑΑ έχει παραβιάσει τις κατευθυντήριες γραμμές του ΟΟΣΑ για τις πολυεθνικές επιχειρήσεις.

Κατά το οικονομικό έτος 2023, δεν αναφέρθηκαν υποθέσεις μη συμμόρφωσης που να απαιτούν επιπρόσθετη διερεύνηση. Σύμφωνα με τις εταιρικές μας εκθέσεις, το 2023 δεν υπήρξε κανένα περιστατικό μη συμμόρφωσης ή διαφθοράς που να οδήγησε σε απόλυση ή πειθαρχική δίωξη υπαλλήλου, καταγγελία ή

<sup>9</sup> Οι κατευθυντήριες γραμμές του ΟΟΣΑ απαιτούν από κάθε χώρα που προσχωρεί στον ΟΟΣΑ να καθιερώσει ένα Εθνικό Σημείο Επαφής (NCP) για την προώθηση των Κατευθυντήριων Γραμμών και την επίλυση ισχυρισμών για εταιρικά παραπτώματα.

ανανέωση συμβάσεων με επιχειρηματικούς εταίρους, καθώς και δημόσιες νομικές υποθέσεις κατά της Εταιρείας.

### **H.10.1 Επιχειρηματική Δεοντολογία**

#### **H.10.1.1. Κύριοι Κίνδυνοι**

- **Ο αρνητικός αντίκτυπος στη φήμη της Εταιρείας από ενδεχόμενη παραβίαση των ανθρωπίνων δικαιωμάτων, των αξιών και της ηθικής,** και οι επακόλουθες δυσκολίες **στην πρόσληψη προσωπικού** σε συνδυασμό με κλονισμό της **εμπιστοσύνης των καταναλωτών**, θα μπορούσαν επίσης να οδηγήσουν σε απώλεια εσόδων ή πωλήσεων.

#### **H.10.1.2. Η Προσέγγιση του ΔΑΑ**

Η λειτουργία και η ανάπτυξη του ΔΑΑ βασίζεται σε ένα σαφώς οριοθετημένο πλαίσιο ακεραιότητας και ηθικών αξιών, το οποίο ελέγχεται διαρκώς για την αυστηρή και αδιαπραγμάτευτη συμμόρφωσή των υπαλλήλων από κάθε εταιρικό επίπεδο. Τόσο η Διοίκηση όσο και οι εργαζόμενοι του ΔΑΑ οφείλουν να συμπεριφέρονται κατά τρόπο ειλικρινή και δίκαιο, σύμφωνα με τις διατάξεις του **Κώδικα Επιχειρηματικής Δεοντολογίας** και του **Κώδικα Σχέσεων με τους Επιχειρηματικούς Εταίρους** της Εταιρείας για τη συμμόρφωση με το νομικό και κανονιστικό πλαίσιο, συμπεριλαμβανομένου του σεβασμού των ανθρωπίνων δικαιωμάτων. Σε στενή συνεργασία με τους επιχειρηματικούς εταίρους μας, λαμβάνουμε όλα τα κατάλληλα μέτρα για την ελαχιστοποίηση και την εξάλειψη του κινδύνου παραβίασης των ανθρωπίνων δικαιωμάτων στο επιχειρησιακό περιβάλλον του Αεροδρομίου, ενσωματώνοντας τις αρχές των ανθρωπίνων δικαιωμάτων στις καθημερινές μας διαδικασίες, καθώς και στα προγράμματα κατάρτισης/ευαισθητοποίησης που είναι διαθέσιμα στους εργαζόμενους του ΔΑΑ.

Για τη διασφάλιση των ανθρωπίνων δικαιωμάτων, των αξιών και της ηθικής, ο ΔΑΑ έχει θεσπίσει μια σειρά από εταιρικές πολιτικές και διαδικασίες. Ενδεικτικά: Κώδικας Επιχειρηματικής Δεοντολογίας, Εταιρική Πολιτική Καταπολέμησης της Απάτης, Κώδικας Σχέσεων με Επιχειρηματικούς Εταίρους, Πολιτική Εταιρικής Συμμόρφωσης, Πολιτική Προστασίας Προσωπικών Δεδομένων, Εγχειρίδιο Εκπαίδευσης & Ανάπτυξης, Πολιτική Δεοντολογίας Χρηστών, Πολιτική Πρόληψης της Βίας & της Παρενόχλησης στο Χώρο Εργασίας, Πολιτική Ασφάλειας Πληροφοριών, Πολιτική Οργάνωσης και Συμμόρφωσης, Πολιτική Αποδεκτής Χρήσης Εξοπλισμού Πληροφορικής & Τηλεπικοινωνιών και Τηλεργασίας, Πολιτική Διαχείρισης Αναφορών Whistleblowing, Διαδικασία Διαχείρισης Ωραρίου Εργασίας, Διαδικασία Αποζημίωσης για Κινητοποίηση Έκτακτης Ανάγκης.

Για τη βέλτιστη δυνατή αξιοποίηση των εν λόγω πολιτικών προς την κατεύθυνση της βελτίωσης του επιπέδου γνώσεως και κατανόησης αυτών από τους εργαζόμενους του, ο ΔΑΑ παρέχει σε κάθε εργαζόμενο σχετική εκπαίδευση καθώς και τη δυνατότητα αναφοράς κάθε ενδεχόμενου περιστατικού επαγγελματικού παραπτώματος ή/και παραβίασης των ανθρωπίνων δικαιωμάτων.

Τον Νοέμβριο του 2022 με τον Νόμο 4990/2022 ενσωματώθηκε στο Ελληνικό Δίκαιο η Οδηγία 2019/1937 της ΕΕ σχετικά με την προστασία των προσώπων που αναφέρουν παραβιάσεις του δικαιού της Ένωσης, τόσο στον Δημόσιο όσο και στον Ιδιωτικό τομέα. Όλες οι ιδιωτικές οντότητες που διαθέτουν ανθρώπινο δυναμικό όπως ο ΔΑΑ, όφειλαν να υιοθετήσουν σύστημα αναφοράς και να διασφαλίσουν την προστασία των πληροφοριοδοτών δημοσίου συμφέροντος εντός 6 μηνών από τη δημοσίευση της εν λόγω Οδηγίας, ήτοι την 11<sup>η</sup> Μαΐου 2023.

Στο πλαίσιο αυτό, η Εταιρεία καθιέρωσε εγκαίρως μια εταιρική Πολιτική Διαχείρισης Αναφορών, ευθυγραμμισμένη με τις διατάξεις του νόμου 4990/2022, η οποία ενθαρρύνει την αναφορά οποιουδήποτε ενδεχόμενου προβληματισμού για παράνομες ενέργειες, παράτυπες συμπεριφορές ή παραλείψεις από υπαλλήλους του ΔΑΑ, μέλη της Διοίκησης ή μέλη του Δ.Σ., καθώς και από τους Αναδόχους που ενεργούν στο όνομα ή για λογαριασμό της Εταιρείας.

Ο Διευθύνων Σύμβουλος (CEO) του ΔΑΑ έχει επίσης συνυπογράψει την "Terra Carta", μια εντολή στο πλαίσιο της "Πρωτοβουλίας για τις Βιώσιμες Αγορές" που θέτει τη Φύση, τον Άνθρωπο και τον Πλανήτη στο επίκεντρο του ιδιωτικού τομέα και την οποία έχουν υπογράψει περισσότεροι από 500 Διευθύνοντες Σύμβουλοι (CEO) παγκοσμίως. Ως αποδεδειγμένος υποστηρικτής της "Terra Carta", ο ΔΑΑ επιβεβαιώνει τη δέσμευσή του να συμμετάσχει ενεργά σε μια δίκαιη, συμπεριληπτική, ισότιμη και δίκαιη μετάβαση προς ένα βιώσιμο μέλλον.

Ο ΔΑΑ εφαρμόζει εταιρική πολιτική για την Πρόληψη της Βίας και της Παρενόχλησης στο Χώρο Εργασίας, τηρώντας πλήρως τον νόμο 4808/2021, ο οποίος, μεταξύ άλλων διατάξεων εργασιακού ενδιαφέροντος, θέτει ένα συνεκτικό και σύγχρονο πλαίσιο για την πρόληψη, την αντιμετώπιση και την καταπολέμηση των μορφών βίαιης συμπεριφοράς και παρενόχλησης σε όλους τους δημόσιους και ιδιωτικούς χώρους εργασίας. Πρόκειται για ένα ολοκληρωμένο δεσμευτικό εταιρικό έγγραφο, στο οποίο αποτυπώνονται οι αρχές και η αποφασιστικότητα της Εταιρείας να διασφαλίσει ένα εργασιακό περιβάλλον χωρίς παρενόχληση σε όλα τα επίπεδα, συμπεριλαμβανομένων διατάξεων για την πρόληψη τέτοιων συμπεριφορών, αλλά και τη διευκόλυνση της καλόπιστης αναφοράς τους, διασφαλίζοντας την ανωνυμία, την απαγόρευση των αντιποίνων και τον χειρισμό παρόμοιων ανησυχιών. Στο πλαίσιο της εν λόγω Πολιτικής, έχει συσταθεί μια Διατμηματική Επιτροπή (Επιτροπή Διερεύνησης Αναφορών) για τη διερεύνηση κάθε προβληματισμού που εγείρεται. Περισσότερες λεπτομέρειες σχετικά με την Επιτροπή Διερεύνησης Αναφορών παρατίθενται στην ενότητα "Άλλα Εταιρικά Όργανα και Επιτροπές" της παρούσας Έκθεσης.

### **H.10.1.3. Επίδοση το 2023**

- Το 2023 δεν υποβλήθηκαν καταγγελίες για βία ή/και παρενόχληση στο χώρο εργασίας.
- Το 2023 δεν υποβλήθηκαν αναφορές για περιστατικά, πιθανές πράξεις ή υποψίες σχετικά με διαφθορά, δωροδοκία, παράνομη συμπεριφορά ή παρενόχληση από στελέχη, υπαλλήλους ή συνεργάτες της Εταιρείας.
- Σύμφωνα με τη σχετική Εταιρική Πολιτική, το 100% της Διοίκησης και των εργαζομένων του ΔΑΑ υπογράφει τον "Κώδικα Επιχειρηματικής Δεοντολογίας" κατά την πρόσληψη και καλείται να ολοκληρώσει σε ετήσια βάση σχετικά εταιρικά εκπαιδευτικά προγράμματα για τη διασφάλιση της εταιρικής συμμόρφωσης και ευαισθητοποίησης, καθώς και τη διασφάλιση υψηλών προτύπων επιχειρηματικής συμπεριφοράς.
- Το 100% των εργαζομένων του ΔΑΑ δεσμεύεται να ενστερνιστεί τις αξίες της δίκαιης μεταχείρισης, της ακεραιότητας και της συμμόρφωσης με τα χρηστά επιχειρηματικά ήθη σε κάθε απόφαση και ενέργεια που αναλαμβάνεται.
- Το 100% ορισμένων ρόλων, βάσει των αρμοδιοτήτων τους, λαμβάνει εκπαίδευση σχετικά με συγκεκριμένες πολιτικές (π.χ. σχέσεις με επιχειρηματικούς εταίρους). Μετά την ολοκλήρωση της εν λόγω εκπαίδευσης, όλα τα μέλη της Διοίκησης και οι υπάλληλοι του ΔΑΑ, που έχουν τέτοιους ρόλους, υποχρεούνται να υπογράφουν και να επαναβεβαιώνουν σε ετήσια βάση τις δεσμεύσεις που περιέχονται στον Κώδικα Επιχειρηματικής Δεοντολογίας και στον Κώδικα Σχέσεων με Επιχειρηματικούς Εταίρους ενώ παράλληλα να τις εφαρμόζουν εξίσου σε όλες τις δραστηριότητες και τις επιχειρηματικές σχέσεις του ΔΑΑ.

## **H.10.2 Κανονιστική Συμμόρφωση**

### **H.10.2.1 Κύριοι Κίνδυνοι**

- Οι δραστηριότητες των αεροδρομίων υπόκεινται σε πολυάριθμους, πολύπλοκους και διαρκώς αυστηροποιούμενους ευρωπαϊκούς και εθνικούς νόμους και κανονισμούς σχετικά με την προστασία του περιβάλλοντος, συμπεριλαμβανομένων εκείνων που αφορούν στην όχληση από

το θόρυβο των αεροσκαφών, στις εκπομπές αερίων ρύπων, στη διαχείριση αποβλήτων και στη διαχείριση, αποθήκευση και διάθεση επικίνδυνων ουσιών.

- Ωστόσο, δεν υπάρχει καμία διαβεβαίωση ότι δεν θα επιβληθούν αυστηρότερα όρια στο Αεροδρόμιό μας λόγω μελλοντικών αλλαγών σε ευρωπαϊκούς κανονισμούς, πρωτοβουλιών των εποπτικών οργάνων ή αλλαγών στη νομολογία. Οι εν λόγω εξελίξεις θα μπορούσαν να οδηγήσουν σε σημαντικές αλλαγές στο επιχειρησιακό μας μοντέλο και ενδεχομένως να επιφέρουν υψηλότερο κόστος συμμόρφωσης. Τέλος, το κόστος τήρησης των εν λόγω νόμων και κανονισμών, συμπεριλαμβανομένης της συμμετοχής σε αξιολογήσεις, είναι πιθανό να αυξηθεί στο εγγύς μέλλον.

### **H.10.2.2 Η Προσέγγιση του ΔΑΑ**

Το Τμήμα Κανονιστικής Συμμόρφωσης, Προστασίας Δεδομένων & Δεοντολογίας (DPC), σύμφωνα με την Πολιτική Εταιρικής Συμμόρφωσης, εποπτεύει την πλήρη και αδιάλειπτη συμμόρφωση της Εταιρείας με την ισχύουσα νομοθεσία και υποστηρίζει το εταιρικό σύστημα εσωτερικού ελέγχου.

#### **Πώς**

- Διατηρώντας μητρώο συμμόρφωσης της Εταιρείας σύμφωνα με τη σχετική εταιρική πολιτική και τις διαδικασίες συμμόρφωσης.
- Παρέχοντας συμβουλές στις μονάδες/τμήματα της Εταιρείας για θέματα κανονιστικής και εταιρικής συμμόρφωσης.
- Εντοπίζοντας ενδεχόμενα πεδία ενίσχυσης των κινδύνων συμμόρφωσης και συντονίζοντας τις απαραίτητες ενέργειες μετριασμού.
- Παρέχοντας εκπαίδευση για θέματα συμμόρφωσης στο προσωπικό της Εταιρείας.
- Γνωστοποιώντας τις διαδικασίες συμμόρφωσης στα Ενδιαφερόμενα Μέρη εντός της Εταιρείας και απαντώντας σε ενδεχόμενα αιτήματα από τις Ρυθμιστικές Αρχές.

#### **Εταιρικές πολιτικές και διαδικασίες: Αναθεώρηση και Έλεγχος**

Το DPC έχει υπό την ευθύνη του το σύστημα διαχείρισης διαδικασιών της Εταιρείας. Ως εκ τούτου, χαρτογραφεί τις επιχειρηματικές διαδικασίες και παρέχει την απαιτούμενη τεκμηρίωση ανά διαδικασία. Τα έγγραφα αυτά παρουσιάζουν τις πηγές, τους εταιρικούς κανόνες και τις αρχές λειτουργίας, τις ροές διαδικασιών με τους σχετικούς ρόλους και τα καθήκοντα. Το DPC επικαιροποιεί όποτε κρίνεται απαραίτητο το περιεχόμενό τους, διασφαλίζοντας έτσι ότι αυτό παρουσιάζεται κατά τρόπο ολοκληρωμένο και περιλαμβάνει όλους τους κατάλληλους ελέγχους συμμόρφωσης. Το DPC ελέγχει την κωδικοποίηση και την έκδοση των εγγράφων, διασφαλίζει την έγκριση της Διοίκησης πριν από την έκδοση και επικοινωνεί αρμοδίως με όλη την Εταιρεία.

Στο ίδιο πλαίσιο, το DPC χειρίζεται τα έγγραφα Κατευθυντήριων Γραμμών που απευθύνονται στα Ενδιαφερόμενα Μέρη της Κοινότητας του Αεροδρομίου.

#### **Προστασία των Προσωπικών Δεδομένων**

Η επεξεργασία προσωπικών δεδομένων από τον ΔΑΑ κατά τη διάρκεια των επιχειρησιακών και εταιρικών δραστηριοτήτων του Αεροδρομίου πραγματοποιείται με στόχο την απόλυτη προστασία και τον σεβασμό των θεμελιωδών ανθρωπίνων δικαιωμάτων και ελευθεριών, τη διασφάλιση της δημόσιας ασφάλειας και την πρόληψη, διερεύνηση και ανίχνευση παράνομων ενεργειών, συμπεριλαμβανομένης της πρόληψης έναντι απειλών κατά της ανθρωπίνης ζωής, των εγκαταστάσεων του αεροδρομίου, των αεροσκαφών και του κρίσιμου εξοπλισμού. Ο ΔΑΑ εστιάζει, μέσω μιας ολιστικής προσέγγισης, στη δημιουργία ενός ισχυρού συστήματος διακυβέρνησης πληροφοριών συμμορφούμενος με τις υφιστάμενες κανονιστικές διατάξεις, μεγιστοποιώντας παράλληλα την προστασία της ιδιωτικής ζωής και την αποτελεσματική χρήση των δεδομένων.

Ο ΔΑΑ εφαρμόζει ένα σύστημα διαχείρισης προσωπικών δεδομένων, σύμφωνα με την εθνική και ευρωπαϊκή νομοθεσία, υποχρεώνοντας τους εταίρους του να τηρούν τις βέλτιστες πρακτικές της αγοράς.

#### **Διαρκής βελτίωση**

- **Συμμόρφωση:** (i) Εξαμηνιαία τακτική αναφορά στην Επιτροπή Ελέγχου του Διοικητικού Συμβουλίου σχετικά με τους Πόρους, τις Δράσεις που σχετίζονται με το Ετήσιο Πρόγραμμα Συμμόρφωσης, το Μητρώο Κινδύνων Συμμόρφωσης, τους Ελέγχους Συμμόρφωσης και τις διορθωτικές ενέργειες, (ii) Ετήσια αναφορά στον Διευθύνοντα Σύμβουλο (CEO) σχετικά με το πρόγραμμα συμμόρφωσης του επόμενου έτους.
- **Προσωπικά Δεδομένα:** (i) Εξαμηνιαία τακτική αναφορά στην Επιτροπή Ελέγχου του Διοικητικού Συμβουλίου σχετικά με την ενδεχόμενη καταγραφή περιστατικών προστασίας προσωπικών δεδομένων και (ii) Ετησίως για τις δραστηριότητες του τμήματος Κανονιστικής Συμμόρφωσης, Προστασίας Δεδομένων και Δεοντολογίας.

#### **H.10.2.3 Επίδοση το 2023**

- **Δεν σημειώθηκαν σημαντικά περιστατικά μη συμμόρφωσης προς νόμους & κανονισμούς.**
- **Δεν προέκυψαν ή κοινοποιήθηκαν στην Εταιρεία από τις Αρμόδιες Αρχές παραβάσεις συμμόρφωσης/νομικές παρεκκλίσεις.** Ως εκ τούτου, δεν επιβλήθηκαν πρόστιμα στον ΔΑΑ για τέτοιους λόγους. Σε περίπτωση που προκύψει οποιαδήποτε τέτοια περίπτωση, αυτή θα αναφερθεί, μέσω της σχετικής τριμηνιαίας Νομικής Έκθεσης, στο Δ.Σ. για αξιολόγηση και/ή ενδεχόμενη περαιτέρω δράση. Δεν ισχύει, για το 2023 καθώς δεν σημειώθηκαν σημαντικές περιπτώσεις μη συμμόρφωσης με νόμους & κανονισμούς.

#### **H.10.3 Κυβερνοασφάλεια**

##### **H.10.3.1 Κύριοι Κίνδυνοι**

- Το Αεροδρόμιο της Αθήνας, ως κρίσιμη υποδομή, συγκαταλέγεται μεταξύ των πρωταρχικών στόχων κυβερνοεπιθέσεων. Ο διασυνδεδεμένος χαρακτήρας των υφιστάμενων συστημάτων Τεχνολογίας Πληροφοριών (ΤΠ) και Λειτουργικής Τεχνολογίας (ΛΤ) αυξάνει περαιτέρω την έκθεση στον κίνδυνο, καθώς πιθανές διαταραχές των συστημάτων θα μπορούσαν να επηρεάσουν διάφορες διαδικασίες και λειτουργίες του Αεροδρομίου. Καθώς οι λειτουργίες του Αεροδρομίου εξαρτώνται ολοένα και περισσότερο από τις ψηφιακές τεχνολογίες, το Αεροδρόμιο εκτίθεται σε μια σειρά κινδύνων, συμπεριλαμβανομένων των επιθέσεων άρνησης παροχής υπηρεσιών (DDoS), των περιστατικών ransomware, των παραβιάσεων δεδομένων και των επιθέσεων διαχείρισης της εφοδιαστικής αλυσίδας.
- Για την αντιμετώπιση αυτών των κινδύνων, έχουν εκπονηθεί μια Στρατηγική Ασφάλειας στον Κυβερνοχώρο και ένας οδικός χάρτης εξειδικευμένων μέτρων ασφάλειας στον κυβερνοχώρο, τα οποία υπόκεινται σε τακτική εσωτερική επανεξέταση καθώς και σε αξιολόγηση από τρίτους ειδικούς συμβούλους. Τα εν λόγω μέτρα περιλαμβάνουν λεπτομερείς αξιολογήσεις κινδύνου των συστημάτων του Αεροδρομίου και των τρίτων παρόχων, δοκιμές διείσδυσης και εκτιμήσεις των αδύναμων σημείων των συστημάτων του αεροδρομίου, εκπαίδευση ευαισθητοποίησης των εργαζομένων και σχέδια αντιμετώπισης περιστατικών.



### Η.10.3.2 Η Προσέγγιση του ΔΑΑ

#### Πολιτικές και δεσμεύσεις της Εταιρείας

Μέσω ενός **πολυεπίπεδου συστήματος διαχείρισης της ασφάλειας στον κυβερνοχώρο** στοχεύουμε στον έγκαιρο εντοπισμό απειλών και τρωτών σημείων, αποτρέποντας έτσι τη διακινδύνευση εμπιστευτικών ή ευαίσθητων πληροφοριών, διασφαλίζοντας την ακεραιότητα και τη διαθεσιμότητα, καθώς και την κατάλληλη αντιμετώπιση και διαχείριση πιθανών περιστατικών. Το σύστημα αυτό περιλαμβάνει τόσο οργανωτικούς όσο και τεχνικούς ελέγχους.

Οι ρυθμίσεις συμμορφώνονται με τις απαιτήσεις της Αρχής Διασφάλισης του Απορρήτου των Επικοινωνιών (ΑΔΑΕ) και τους κανονισμούς για το απόρρητο των τηλεπικοινωνιών και την ασφάλεια δικτύων και πληροφοριών. Οι έλεγχοί μας περιλαμβάνουν τη διαχείριση του κινδύνου τρίτων για τη διασφάλιση της δέουσας συμμόρφωσης με τις σχετικές απαιτήσεις του ΔΑΑ, τη φυσική ασφάλεια όλων των κρίσιμων υποδομών πληροφορικής και τηλεπικοινωνιών του ΔΑΑ, την προαγωγή της εταιρικής ευαισθητοποίησης σε θέματα ασφάλειας στον κυβερνοχώρο και την υιοθέτηση άλλων βέλτιστων πρακτικών του κλάδου.

Ο ΔΑΑ συμμετέχει μεταξύ άλλων σε συνεργατικά έργα χρηματοδοτούμενα από την ΕΕ για καινοτόμες ιδέες και υπηρεσίες στον τομέα της ασφάλειας στον κυβερνοχώρο.

Το τμήμα Υπηρεσιών Πληροφορικής και Κυβερνοασφάλειας της Εταιρείας, το οποίο υπάγεται στον Γενικό Διευθυντή Επιχειρησιακών Λειτουργιών (COO), είναι υπεύθυνο για τον σχεδιασμό και την εποπτεία της Στρατηγικής για την Ασφάλεια των Πληροφοριών σύμφωνα με τους στόχους της Εταιρείας και τα κανονιστικά πρότυπα.

Περισσότερες πληροφορίες περιλαμβάνονται στον Κανονισμό Λειτουργίας που είναι αναρτημένος στην ιστοσελίδα του ΔΑΑ: <https://www.aia.gr/userfiles/LPFiles/policies-regulations/OPERATION-REGULATION-EN-V2.pdf>

### Η.10.3.3 Επίδοση το 2023

- **Ώρες εκπαίδευσης για την ασφάλεια στον κυβερνοχώρο:** Η Ευαισθητοποίηση σε Θέματα Ασφάλειας στον Κυβερνοχώρο για το 2023 απευθύνθηκε στους νεοπροσλαμβανόμενους υπαλλήλους. Η εκπαίδευση επαναλαμβάνεται κάθε τρία έτη και προγραμματίζεται να ολοκληρωθεί εκ νέου για όλους τους υπαλλήλους το 2025. Ώρες κατάρτισης το 2023: 98. Ποσοστό ολοκλήρωσης το 2023: 60%.
- **Εκδηλώσεις:** Κατά τη διάρκεια του 2023 και παρά τις απειλές/περιστατικά στον κυβερνοχώρο, το σύστημα διαχείρισης της κυβερνοασφάλειας της Εταιρείας διασφάλισε ότι δεν σημειώθηκε κανένα περιστατικό παραβίασης δεδομένων και ότι οι λειτουργίες της Εταιρείας παρέμειναν ανέπαφες (βλ. διάγραμμα κατωτέρω).

## ΔΑΑ - Επισκόπηση περιστατικών/γεγονότων στον κυβερνοχώρο 2023



Ανεπιθύμητη  
αλληλογραφία/  
Ηλεκτρονικό ψάρεμα

**302**



Ειδοποιήσεις  
ανίχνευσης  
σε τερματικά

**104**



Επιθέσεις κατανεμημένης  
άρνησης υπηρεσίας

**18**



Πολλαπλές  
αποτυχημένες  
συνδέσεις

**40**



Υποπτες εσωτερικές/  
εξωτερικές επικοινωνίες

**124**

Υποπτες εσωτερικές/  
εξωτερικές  
επικοινωνίες πελατών

**9**



Ειδοποίηση έκθεσης  
διαπιστευτηρίων  
χρηστών

**13**



Απρόσιτη  
υπηρεσία

**2**



Hellenic  
Computer Security  
Incident Response Team



**HCAA**  
HELLENIC CIVIL AVIATION AUTHORITY

Αναφορές  
περιστατικών  
σε Αρχές

**2**



Παραβίαση δεδομένων

**0**

## **H.10.4 Θέματα της Εφοδιαστικής Αλυσίδας**

### **H.10.4.1 Κύριοι Κίνδυνοι**

- Η **αδυναμία των μεταποιητών/ κατασκευαστών** (λόγω οικονομικών δυσχερειών, αλλαγών στη στρατηγική παραγωγής, περιορισμών στην αλυσίδα εφοδιασμού, τεχνικών δυσκολιών ή άλλων) **να προμηθεύσουν επαρκώς τον ΔΑΑ ή να εκπληρώσουν κατά τρόπο έγκαιρο τις συμβατικές τους υποχρεώσεις** θα μπορούσε να προκαλέσει σημαντικές λειτουργικές δυσκολίες και να μειώσει ακόμη και τη διάρκεια ζωής και την απόδοση των περιουσιακών μας στοιχείων, προκαλώντας δυσμενείς οικονομικές συνέπειες. Παρότι οι διαδικασίες υποβολής προσφορών και οι εμπορικές συμφωνίες μας περιλαμβάνουν μηχανισμούς ελέγχου που έχουν σχεδιαστεί για την ελαχιστοποίηση των πιθανών επιπτώσεων τέτοιων προκλήσεων, δεν μπορεί να υπάρξει καμία διαβεβαίωση ότι τα τρίτα μέρη, στις υπηρεσίες των οποίων βασιζόμαστε, θα συμμορφωθούν με τις συμβατικές τους υποχρεώσεις.

### **H.10.4.2 Η Προσέγγιση του ΔΑΑ**

#### **Πολιτικές και δεσμεύσεις της Εταιρείας**

Ο ΔΑΑ προωθεί τις εταιρικές του αξίες σε όλους όσοι αποτελούν τμήμα της εφοδιαστικής του αλυσίδας και εμπίπτουν στη σφαίρα επιρροής του, δηλαδή στους παρόχους υλικών, υπηρεσιών και έργων. Οι προμηθευτές οφείλουν να συμμορφώνονται με τους ισχύοντες νόμους και κανονισμούς τόσο σε επίπεδο ΕΕ όσο και σε εθνικό επίπεδο, να συμμορφώνονται με τα υψηλότερα πρότυπα ηθικής συμπεριφοράς, να σέβονται και να υποστηρίζουν τα ανθρώπινα δικαιώματα, να λειτουργούν με περιβαλλοντικά υπεύθυνο και αποτελεσματικό τρόπο και να τηρούν όλους τους κανόνες υγείας και ασφάλειας σε επίπεδο ΕΕ και σε εθνικό επίπεδο.

#### **Πολιτική Προμηθειών**

Η Εταιρεία διασφαλίζει ότι όλοι οι εταίροι της (εργολάβοι, προμηθευτές κ.λπ.) συμμορφώνονται με τις υφιστάμενες υποχρεώσεις στα πεδία του περιβαλλοντικού, υγειονομικού, ασφαλιστικού, ιδιωτικού, κοινωνικού, κανονιστικού και εργατικού δικαίου που θεσπίζονται από το Δίκαιο της ΕΕ, το εθνικό δίκαιο, συλλογικές συμβάσεις ή διεθνείς διατάξεις περιβαλλοντικού, κοινωνικού, εργατικού και φορολογικού δικαίου. Η παρούσα απαίτηση αναφέρεται στα έγγραφα του διαγωνισμού και αποτελεί ειδικό όρο για την εκτέλεση της κάθε Σύμβασης. Η παραβίασή της από τον εκάστοτε συμβαλλόμενο ενδεχομένως συνιστά σοβαρό επαγγελματικό παράπτωμα που θα οδηγήσει στον αποκλεισμό του από την τρέχουσα ή μελλοντική διαδικασία σύναψης σύμβασης.

#### **Δεοντολογία των συμβάσεων προμηθειών**

Ο ΔΑΑ προωθεί τη δικαιοσύνη, τη διαφάνεια, την ίση μεταχείριση, την αποφυγή διακρίσεων, την ακεραιότητα και την αναλογικότητα σε κάθε φάση της διαδικασίας σύναψης συμβάσεων, σύμφωνα με την Εταιρική Πολιτική, το Πλαίσιο Προμηθειών και τον Κώδικα Σχέσεων με τους Επιχειρηματικούς Εταίρους και ακολουθεί τις βέλτιστες διεθνείς πρακτικές σύμφωνα με τις αρχές της ΕΕ και την εθνική νομοθεσία περί προμηθειών. Ο ΔΑΑ εξασφαλίζει επαρκή δημοσιότητα και αντικειμενικά κριτήρια επιλογής και ανάθεσης στις διαγωνιστικές διαδικασίες του. Επιπλέον, ο ΔΑΑ χρησιμοποιεί πρακτικές ηλεκτρονικών προμηθειών (ηλεκτρονικές δημοπρασίες) για να διασφαλίζει τους βέλτιστους δυνατούς όρους αγοράς και την πλέον αυστηρή συμμόρφωση. Τέλος, ο ΔΑΑ λαμβάνει όλα τα κατάλληλα μέτρα για την αποτελεσματική πρόληψη, τον εντοπισμό και θεραπεία των συγκρούσεων συμφερόντων που προκύπτουν κατά τη διεξαγωγή των διαδικασιών σύναψης συμβάσεων, συμπεριλαμβανομένου του σχεδιασμού και της προετοιμασίας της διαγωνιστικής διαδικασίας και της προετοιμασίας των εγγράφων της σύμβασης, για την αποφυγή οποιασδήποτε στρέβλωσης του ανταγωνισμού και τη διασφάλιση της ίσης μεταχείρισης όλων των οικονομικών φορέων.



### **Ευαισθητοποίηση/Εκπαίδευση προμηθευτών: ΕΣΒΕ | Το Ελληνικό Σύμφωνο Βιώσιμης Επιχειρηματικότητας**

Ο ΔΑΑ, προς την κατεύθυνση της ευθυγράμμισης με τις επικρατούσες τάσεις και πρότυπα βιωσιμότητας, έχει αναλάβει, υπό την αιγίδα του CSR HELLAS (Μέλος του CSR Europe), πρωτοβουλία με τίτλο: ΕΣΒΕ - Ελληνικό Σύμφωνο Βιώσιμης Επιχειρηματικότητας με στόχο την υποστήριξη των επιχειρήσεων - μελών της αλυσίδας αξίας του για την προσαρμογή σε ένα νέο βιώσιμο επιχειρηματικό μοντέλο, σύμφωνα με τις νέες απαιτήσεις του κανονιστικού πλαισίου της ΕΕ.

#### **Η.10.4.3 Επίδοση το 2023**

Κάθε μέλος του προσωπικού ασφαλείας (100%) που παρέχεται από τις συνεργαζόμενες επιχειρήσεις έχει πιστοποιηθεί και αδειοδοτηθεί επίσημα από το ΚΕΜΕΑ (Κέντρο Μελετών Ασφάλειας) και τον ΕΟΠΠΕΠ (Εθνικός Οργανισμός Πιστοποίησης Προσόντων και Επαγγελματικού Προσανατολισμού), ως προσωπικό ασφαλείας. Για την απόκτηση της εν λόγω πιστοποίησης, το προσωπικό καταρτίζεται, μεταξύ άλλων, σε θέματα προστασίας των ανθρωπίνων δικαιωμάτων.

## **Θ. Επεξηγηματική Έκθεση του Διοικητικού Συμβουλίου**

**Το Διοικητικό Συμβούλιο υποβάλλει στην Ετήσια Τακτική Γενική Συνέλευση των Μετόχων την παρούσα Επεξηγηματική Έκθεση σχετικά με τις πληροφορίες της παρ. 7 του άρθρου 4 του Νόμου 3556/2007, σύμφωνα με τις διατάξεις της παρ. 8 του άρθρου 4 του Νόμου 3556/2007, όπως ισχύουν.**

### **α) Διάρθρωση του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας**

Το μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας ανέρχεται σε τριακόσια εκατομμύρια (300.000.000) ευρώ διαιρούμενο σε τριακόσια εκατομμύρια (300.000.000) κοινές μετοχές ονομαστικής αξίας ενός (1) ευρώ εκάστης (εφεξής οι "Μετοχές" ή "Κοινές Μετοχές"), οι οποίες είναι ονομαστικές, άυλες και τηρούνται σε λογιστική μορφή. Από τις 7 Φεβρουαρίου 2024, οι μετοχές της Εταιρείας είναι εισηγμένες και διαπραγματεύονται στην Κύρια Αγορά της Ρυθμιζόμενης Αγοράς Αξιών του Χρηματιστηρίου Αθηνών.

Τα δικαιώματα των μετόχων της Εταιρείας σε σχέση με τις μετοχές τους είναι ανάλογα με το ποσοστό συμμετοχής στο μετοχικό κεφάλαιο στο οποίο αντιστοιχεί η καταβεβλημένη αξία της μετοχής. Κάθε μετοχή ενσωματώνει όλα τα δικαιώματα και τις υποχρεώσεις που προβλέπονται από το νόμο και το Καταστατικό της Εταιρείας και συγκεκριμένα:

- Δικαίωμα μερίσματος από τα ετήσια κέρδη ή τα κέρδη εκκαθάρισης της Εταιρείας.
- Δικαίωμα ανάκτησης του ποσού της εισφοράς του κατά τη διάρκεια της εκκαθάρισης ή, ομοίως, της διαγραφής του κεφαλαίου που αντιπροσωπεύει τη μετοχή, εφόσον αυτό αποφασιστεί από τη Γενική Συνέλευση.
- Δικαίωμα προτίμησης ανάλογα με τη συμμετοχή τους στο υφιστάμενο μετοχικό κεφάλαιο σε κάθε αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας ή έκδοση κινητών αξιών.
- Κάθε μέτοχος δικαιούται να ζητήσει τις ετήσιες χρηματοοικονομικές καταστάσεις μαζί με τις σχετικές εκθέσεις του Διοικητικού Συμβουλίου και των Ελεγκτών της Εταιρείας.
- Οι μέτοχοι συμμετέχουν στη Γενική Συνέλευση της Εταιρείας, έχοντας, μεταξύ άλλων, τα ακόλουθα δικαιώματα: αναβολή της Γενικής Συνέλευσης, αυτοπρόσωπη παρουσία ή μέσω αντιπροσώπου, συμμετοχή στις συζητήσεις, υποβολή προτάσεων επί των θεμάτων της ημερήσιας διάταξης.

### **β) Περιορισμοί στη μεταβίβαση των μετοχών της Εταιρείας**

Βάσει i) του από 1 Ιουνίου 2023 Μνημονίου Κατανόησης που υπεγράφη μεταξύ αφενός των ΤΑΙΠΕΔ, της Ελληνικής Εταιρείας Συμμετοχών και Περιουσίας Α.Ε, της AviAlliance GmbH, της AviAlliance Capital GmbH & Co της KGgA, και των Δημητρίου Κοπελούζου, Κυριακής Κοπελούζου, Χρήστου Κοπελούζου, Ελένης - Ασημίνας Κοπελούζου, ως τότε μέτοχοι, και αφετέρου της Slentel Limited, εταιρείας συσταθείσης σύμφωνα με τους νόμους της Κύπρου που εδρεύει στην οδό Αγίου Προκοπίου 13, 2406 Έγκωμη, Λευκωσία, Κύπρος (της οποίας ο τελικός πραγματικός δικαιούχος είναι ο Δημήτριος Κοπελούζος και στην οποία, κατά το χρόνο σύναψης του Μνημονίου Κατανόησης, είχε εκχωρηθεί το δικαίωμα επικαρπίας επί του συνόλου των μετοχών της Εταιρείας που κατείχαν οι: Δημήτριος Κοπελούζος, Κυριακή Κοπελούζου, Χρήστος Κοπελούζος και Ελένη - Ασημίνα Κοπελούζου) (συλλογικά, τα "**Μέρη**"), και ii) της από 23 Ιανουαρίου 2024 Συμφωνίας Μετόχων (εφεξής η "Συμφωνία Μετόχων"), ισχύουν οι ακόλουθοι περιορισμοί στη μεταβίβαση των μετοχών της Εταιρείας (Δέσμευση - Lock -Up)

- Τα Μέρη, πλην του ΤΑΙΠΕΔ στο βαθμό που κατέχει άμεσα ή έμμεσα λιγότερο από 1% του μετοχικού κεφαλαίου του ΔΑΑ μετά την εισαγωγή των Κοινών Μετοχών προς διαπραγμάτευση στην Ρυθμιζόμενη Αγορά Κινητών Αξιών του ΧΑΑ, συμφώνησαν για περίοδο διακράτησης 180 ημερών (ή, στην περίπτωση των μελών της οικογένειας Κοπελούζου, 18 μηνών) που αρχίζει από την Ημερομηνία Έναρξης Διαπραγμάτευσης, με την επιφύλαξη των συνήθων εξαιρέσεων που ισχύουν για Κοινές Μετοχές.

- Η Ελληνική Εταιρεία Συμμετοχών και Περιουσίας Α.Ε υπόκειται στους ακόλουθους πρόσθετους περιορισμούς διακράτησης για περίοδο 3 ετών από τις 23 Ιανουαρίου 2024, ημερομηνία πώλησης και μεταβίβασης των μετοχών της Εταιρείας από το ΤΑΙΠΕΔ στην AniAlliance GmbH σύμφωνα με τη Σύμβαση Cornerstone της AniAlliance. Κατά τη διάρκεια αυτής της 3ετούς περιόδου διακράτησης, η ΕΕΣΥΠ έχει το δικαίωμα να διαθέσει αριθμό κοινών μετοχών που ισούται αλλά δεν υπερβαίνει το 11% του συνολικού μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας. Ο συνολικός αριθμός των μετοχών της ΕΕΣΥΠ στο μετοχικό κεφάλαιο του ΔΑΑ, ο οποίος πριν από την IPO ήταν 25%, αυξήθηκε σε 25,5% μετά την IPO, δεδομένου ότι σύμφωνα με το Μνημόνιο Κατανόησης, η ΕΕΣΥΠ έλαβε 0,5% του μετοχικού κεφαλαίου του ΔΑΑ κατά τη Συνδυασμένη Προσφορά. Οι μετοχές της ΕΕΣΥΠ στο μετοχικό κεφάλαιο του ΔΑΑ, οι οποίες δεν υπόκεινται στον προαναφερθέντα περιορισμό 3ετούς διακράτησης, μπορούν να διατεθούν σε τρεις ίσες ετήσιες δόσεις (ήτοι, 1/3 των μετοχών για κάθε ένα από τα 3 έτη μετά την εισαγωγή), ενώ οι μετοχές που δεν διατέθηκαν σε ένα έτος μπορούν να διατεθούν και στα επόμενα έτη. Η ΕΕΣΥΠ έχει την υποχρέωση να διατηρεί τουλάχιστον 5% της συμμετοχής της στο μετοχικό κεφάλαιο του ΔΑΑ καθ' όλη τη διάρκεια της ΣΑΑ, ήτοι έως το 2046.
- Τα μέλη της Οικογένειας Κοπελούζου ανέλαβαν την υποχρέωση να μην αποκτήσουν (τα ίδια ή μέσω θυγατρικών) καμία Κοινή Μετοχή, εφόσον η εν λόγω απόκτηση θα συνεπάγετο μη συμμόρφωση της Εταιρείας προς τις ισχύουσες υποχρεώσεις ελεύθερης διασποράς.
- Μετά την 18μηνη περίοδο διακράτησης, ορισμένα δικαιώματα και υποχρεώσεις των μελών της Οικογένειας Κοπελούζου σε σχέση με τη διακυβέρνηση της Εταιρείας βάσει της Συμφωνίας Μετόχων μπορούν να μεταβιβάστούν απευθείας από τα μέλη της οικογένειας Κοπελούζου σε οποιοδήποτε πρόσωπο στο οποίο οι τελευταίοι δύνανται να μεταβιβάσουν το 5% ή περισσότερο του μετοχικού κεφαλαίου και των δικαιωμάτων ψήφου του ΔΑΑ. Οποιαδήποτε τέτοια μεταβίβαση εξαρτάται, μεταξύ άλλων, από την έγγραφη ενημέρωση των άλλων μερών από τα μέλη της οικογένειας Κοπελούζου και από την προσχώρηση του εκδοχέα στις σχετικές διατάξεις της Συμφωνίας Μετόχων. Εάν καθ' οιονδήποτε χρόνο τα μέλη ή ο εν λόγω μεταγενέστερος κάτοχος των εν λόγω δικαιωμάτων και υποχρεώσεων παύσει να κατέχει τουλάχιστον το 5% του καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου του ΔΑΑ (ή το 5% μείον εξήντα (60) κοινές μετοχές όταν τα μέλη της οικογένειας Κοπελούζου είναι κύριοι) ή εάν έχει πραγματοποιηθεί άμεση ή έμμεση μεταβίβαση των κοινών μετοχών από τα μέλη ή τον εν λόγω μεταγενέστερο κύριο κατά παράβαση της Συμφωνίας Μετόχων, τα εν λόγω δικαιώματα και υποχρεώσεις δυνάμει της Συμφωνίας Μετόχων θα καταγγελθούν και θα παύσουν να έχουν οποιαδήποτε ισχύ, με την επιφύλαξη ορισμένων εξαιρέσεων.
- Μετά την απόκτηση από την AniAlliance GmbH 30.000.000 Κοινών Μετοχών (10% του συνολικού μετοχικού κεφαλαίου) δυνάμει της συμφωνίας cornerstone, η AniAlliance GmbH ανέλαβε την υποχρέωση να μην προβεί, άμεσα ή έμμεσα, σε προαιρετική προσφορά για την απόκτηση Κοινών Μετοχών σύμφωνα με το νόμο 3461/2006, για περίοδο 3 ετών από τις 6 Φεβρουαρίου 2024.
- Η ΕΕΣΥΠ ανέλαβε τη δέσμευση να μην συνεργαστεί, χωρίς την προηγούμενη γραπτή συναίνεση της AniAlliance GmbH, με οποιονδήποτε τρίτο δυνάμει οποιασδήποτε συμβάσεως, βάσει της οποίας ο εν λόγω τρίτος θα μπορούσε να ασκήσει, είτε άμεσα είτε έμμεσα, έλεγχο (ή να ασκήσει δικαίωμα αρνησικυρίας) επί οποιασδήποτε απόφασης της Γενικής Συνέλευσης.
- Έκαστος των κυρίων μετόχων συμφωνεί ότι εάν η ΕΕΣΥΠ, το ΤΑΙΠΕΔ ή τα μέλη της οικογένειας Κοπελούζου προτίθενται να πωλήσουν μέρος ή το σύνολο των Κοινών Μετοχών τους σε έναν ή περισσότερους τρίτους, ο σχετικός πωλητής θα πρέπει να ενημερώσει την AniAlliance GmbH και τα μέλη της οικογένειας Κοπελούζου (ή σε περίπτωση πώλησης από τα μέλη της Οικογένειας Κοπελούζου, να ενημερώσει την AniAlliance), οι οποίοι θα έχουν το δικαίωμα να συμμετάσχουν στην εν λόγω διαδικασία πώλησης με τους ίδιους όρους και κατά τον ίδιο χρόνο με οποιοδήποτε άλλο πρόσωπο. Σε κάθε περίπτωση, η AniAlliance GmbH θα έχει το δικαίωμα να ασκήσει δικαίωμα αρνησικυρίας σε οποιαδήποτε πώληση από την ΕΕΣΥΠ και το ΤΑΙΠΕΔ και τα μέλη της οικογένειας Κοπελούζου (κατά περίπτωση) σε τρίτους για συγκεκριμένους λόγους, μεταξύ άλλων σε σχέση με ποινικές καταδίκες, κυρώσεις και ανταγωνισμό.

Τέλος σύμφωνα με το άρθρο 5.8 του Καταστατικού της Εταιρείας, το Ελληνικό Δημόσιο (ατομικά ή σε συμφωνία με τις Συγγενείς του Εταιρείας) δεν μπορεί να κατέχει ή να έχει συμφέρον, άμεσα ή έμμεσα, σε Μετοχές με Δικαίωμα Ψήφου, ή παρεμφερείς κινητές αξίες που παρέχουν το δικαίωμα απόκτησης ή μετατροπής σε κοινές μετοχές που αντιπροσωπεύουν ποσοστό περισσότερο από το πενήντα πέντε τοις εκατό (55%) των εκδοθεισών Μετοχών με Δικαίωμα Ψήφου ή, κατά περίπτωση, παρεμφερών τέτοιων τίτλων. Για τους σκοπούς του Καταστατικού του ΔΑΑ, «Συγγενής» οποιουδήποτε προσώπου σημαίνει κάθε νομικό πρόσωπο από το οποίο το πρόσωπο αυτό ελέγχεται ή που ελέγχεται από αυτό το πρόσωπο ή οποιοδήποτε νομικό πρόσωπο που ελέγχεται από οποιοδήποτε συγγενές αυτού του προσώπου και «Έλεγχος» ενός προσώπου από άλλο σημαίνει ότι αυτό το άλλο (είτε μόνο του είτε με άλλους και είτε άμεσα είτε έμμεσα και είτε λόγω κυριότητας μετοχών, διαθέσεως δικαιώματος ψήφου, συμβάσεως ή άλλως) έχει την εξουσία να διορίζει ή/και να απομακρύνει όλα τα μέλη ή την πλειοψηφία του Διοικητικού Συμβουλίου ή άλλου διοικούντος οργάνου του προσώπου αυτού ή οποιοδήποτε άλλο προσώπου που ελέγχει αυτό το πρόσωπο ή άλλως ελέγχει ή έχει την εξουσία να ελέγχει τις υποθέσεις και τις πολιτικές αυτού του προσώπου ή οποιοδήποτε άλλου προσώπου που ελέγχει το πρόσωπο αυτό.

### γ) Σημαντικές άμεσες ή έμμεσες συμμετοχές, σύμφωνα με το νόμο 3556/2007

Στις 31 Δεκεμβρίου 2023 οι μετοχές της Εταιρείας δεν ήταν εισηγμένες προς διαπραγμάτευση σε οργανωμένη αγορά. Η μετοχική διάρθρωση της Εταιρείας κατά την ίδια ημερομηνία ήταν η ακόλουθη:

ΜΕΤΟΧΟΙ	ΑΡΙΘΜΟΣ ΚΟΙΝΩΝ ΜΕΤΟΧΩΝ <sup>1</sup>	% ΜΕΤΟΧΙΚΟΥ ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ
AviAlliance GmbH	120.000.060	40,00002%
Ταμείο Αξιοποίησης Ιδιωτικής Περιουσίας του Δημοσίου Α.Ε.	90.000.000	30,00000%
Ελληνική Εταιρεία Συμμετοχών & Περιουσίας Α.Ε	75.000.000	25,00000%
Μέλη της Οικογένειας Κοπελούζου	14.999.940	4,99998%
<b>Σύνολο</b>	<b>300.000.000</b>	<b>100,00000%</b>

Πηγή: Μητρώο Μετόχων

<sup>1</sup> Σύμφωνα με το Καταστατικό, κάθε Κοινή Μετοχή δίνει δικαίωμα μιας ψήφου στη Γενική Συνέλευση

Κατά την ημερομηνία δημοσίευσης της παρούσας Έκθεσης, τα πρόσωπα που έχουν σημαντική άμεση ή έμμεση συμμετοχή σύμφωνα με τα άρθρα 9 έως 11 του νόμου 3556/2007 είναι:

ΜΕΤΟΧΟΙ	ΑΡΙΘΜΟΣ ΚΟΙΝΩΝ ΜΕΤΟΧΩΝ/ ΔΙΚΑΙΩΜΑΤΑ ΨΗΦΟΥ	% ΜΕΤΟΧΙΚΟΥ ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ
AviAlliance GmbH <sup>1</sup>	150.000.060,00	50,00002%
Ελληνική Εταιρεία Συμμετοχών και Περιουσίας Α.Ε. <sup>2</sup>	76.500.000,00	25,50000%

<sup>1</sup> Τελικός μέτοχος της AviAlliance GmbH είναι η Public Sector Pension Investment Board, η οποία εδρεύει στον Καναδά (Οτάβα, Οντάριο).

<sup>2</sup> Μόνος μέτοχος της ΕΕΣΥΠ είναι το Ελληνικό Δημόσιο νομίμως εκπροσωπούμενο από τον Υπουργό Εθνικής Οικονομίας και Οικονομικών.

Το «Public Sector Pension Investment Board» είναι ο μοναδικός μέτοχος της εταιρείας «PSP Investments Holding Europe Ltd» (συσταθείσας στην Αγγλία). Η εταιρεία «PSP Investments Holding Europe Ltd» είναι ο μοναδικός μέτοχος της εταιρείας «PSP Airports Holding Ltd» (συσταθείσας στον Καναδά). Η εταιρεία «PSP Airports Holding Ltd» είναι ο μοναδικός μέτοχος της εταιρείας «World Airport Partners Management

GmbH» (συσταθείσας στη Γερμανία) και ο μοναδικός ετερόρρυθμος εταίρος της εταιρείας «World Airport-Partners GmbH & Co. KG» (συσταθείσας στη Γερμανία). Η εταιρεία «World Airport Partners Management GmbH» είναι ο General Partner με όλες τις αρμοδιότητες διοίκησης και εκπροσώπησης της εταιρείας «World Airport-Partners GmbH & Co. KG» (συσταθείσας στη Γερμανία), που αποτελεί το μοναδικό μέτοχο της εταιρείας «AviAlliance GmbH» (συσταθείσας στη Γερμανία). Η εταιρεία «AviAlliance GmbH» κατέχει άμεσα το 50,00002% των μετοχών και των δικαιωμάτων ψήφου της Εταιρείας.

#### **δ) Μετοχές που παρέχουν ειδικά δικαιώματα ελέγχου και περιγραφή**

Δεν υπάρχουν μετοχές της Εταιρείας που παρέχουν ειδικά δικαιώματα ελέγχου στους κατόχους τους.

#### **ε) Περιορισμοί στα δικαιώματα ψήφου**

Το Καταστατικό της Εταιρείας δεν προβλέπει περιορισμούς στα δικαιώματα ψήφου.

#### **στ) Συμφωνίες μετόχων που είναι γνωστές στην Εταιρεία και συνεπάγονται περιορισμούς στη μεταβίβαση μετοχών ή την άσκηση των δικαιωμάτων ψήφου.**

Όσον αφορά τους περιορισμούς στη μεταβίβαση μετοχών, παρακαλούμε ανατρέξτε στην παράγραφο (β) ανωτέρω.

#### **ζ) Κανόνες διορισμού και αντικατάστασης μελών του ΔΣ και τροποποίηση του καταστατικού**

##### ***Διορισμός και αντικατάσταση μελών του Δ.Σ.***

##### ***Καταστατικό***

Το άρθρο 8 του Καταστατικού της Εταιρείας προβλέπει τα εξής σχετικά με τον διορισμό και την αντικατάσταση των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου:

- Το πρόσωπο ή το όργανο που εκλέγει ή διορίζει ένα ή περισσότερα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου σύμφωνα με την παράγραφο (δ) ανωτέρω μπορεί να εκλέγει και να διορίζει αντίστοιχο αριθμό αναπληρωματικών μελών σύμφωνα με το άρθρο 81 του Νόμου 4548/2018, για την περίπτωση παραίτησης ή θανάτου ή απώλειας για οποιοδήποτε άλλο λόγο της ιδιότητας του μέλους ή των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου που έχουν εκλεγεί ή διορισθεί, ανάλογα με την περίπτωση, από αυτό το πρόσωπο ή το όργανο. Τα αναπληρωματικά μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου θα αναπληρώνουν οποιοδήποτε ή συγκεκριμένο μέλος από τα εκλεγέντα ή διορισθέντα, ανάλογα με την πράξη εκλογής ή διορισμού των αναπληρωματικών μελών.
- Η θητεία των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου θα είναι διετής. Η θητεία τους μπορεί να παραταθεί μέχρι την τακτική Γενική Συνέλευση που ακολουθεί αμέσως μετά την ημερομηνία κατά την οποία η θητεία θα είχε άλλως εκπνεύσει, προκειμένου να εγκρίνει τις χρηματοοικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας για το έτος κατά το οποίο έληξε η θητεία. Σε κάθε περίπτωση η θητεία δεν μπορεί να υπερβεί τα τρία (3) έτη.
- Τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου μπορούν να είναι επανεκλέξιμα ή να ανακληθούν σύμφωνα με την ισχύουσα νομοθεσία.
- Σε περίπτωση θανάτου, παραίτησης ή με οποιονδήποτε άλλο τρόπο απώλειας της ιδιότητας μέλους ή μελών του Διοικητικού Συμβουλίου, τα υπόλοιπα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου, εφόσον είναι τουλάχιστον τρία (3), εκλέγουν τον αντικαταστάτη αυτού ή αυτών, σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρου 8.2 του Καταστατικού της Εταιρείας (σχετικά με το μέλος ή τα μέλη που αντικαθίστανται) για τον υπόλοιπο χρόνο της θητείας του/των, ακόμα και αν αυτή η αντικατάσταση δεν περιλαμβάνεται στην ημερήσια διάταξη της σχετικής συνεδρίασης του Διοικητικού Συμβουλίου. Η εκλογή αυτή πρέπει να υποβληθεί για έγκριση στην πρώτη Γενική Συνέλευση των μετόχων, που θα συγκληθεί μετά την παραπάνω εκλογή με απόφασή της που λαμβάνεται με την συνήθη απαρτία και την ειδική πλειοψηφία. Σε περίπτωση που δεν εγκριθεί από τη Γενική Συνέλευση η παραπάνω εκλογή, τότε η Γενική Συνέλευση εκλέγει αντικαταστάτη ή αντικαταστάτες του μέλους ή των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου, που οι θέσεις τους κενώθηκαν, πάντοτε όμως για τον υπόλοιπο χρόνο της θητείας του μέλους ή των μελών



που αναπληρώνουν. Οι πράξεις που διενεργήθηκαν κατά το μεσολαβήσαν διάστημα από όλα τα μη εγκριθέντα από τη Γενική Συνέλευση μέλη θεωρούνται παρόλα αυτά έγκυρες και δεσμευτικές.

- Σε περίπτωση θανάτου, παραίτησης ή με οποιονδήποτε άλλο τρόπο απώλειας της ιδιότητας του μέλους ή μελών του Διοικητικού Συμβουλίου, τα υπόλοιπα μέλη μπορούν να συνεχίσουν τη διαχείριση και την εκπροσώπηση της εταιρίας και χωρίς την αντικατάσταση των ελλειπόντων μελών, υπό την προϋπόθεση ότι ο αριθμός των υπολοίπων μελών υπερβαίνει το ήμισυ των μελών, όπως είχαν πριν από την επέλευση των παραπάνω γεγονότων και ότι η νέα σύνθεση του Διοικητικού Συμβουλίου είναι σύμφωνη με την ισχύουσα νομοθεσία. Σε κάθε περίπτωση, τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου δεν επιτρέπεται οποτεδήποτε να είναι λιγότερα των τριών (3).
- Σε περίπτωση θανάτου, παραίτησης ή με οποιονδήποτε άλλο τρόπο απώλειας της ιδιότητας ανεξάρτητου μέλους ή ανεξάρτητων μελών του Διοικητικού Συμβουλίου, που έχει ως συνέπεια ο αριθμός των ανεξάρτητων μη εκτελεστικών μελών να υπολείπεται του ελάχιστου εκ του νόμου απαιτούμενου αριθμού, το Διοικητικό Συμβούλιο ορίζει ως ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος, μέχρι την επόμενη Γενική Συνέλευση, είτε αναπληρωματικό μέλος, σε περίπτωση που υφίσταται βάσει του άρθρου 81 του Νόμου 4548/2018, είτε υφιστάμενο μη εκτελεστικό μέλος, ή νέο μέλος που εκλέγει σε αντικατάσταση, εφόσον πληρούνται τα κριτήρια της παρ. 1 και 2 του άρθρου 9 του Νόμου 4706/2020.
- Σε περίπτωση ανάκλησης μέλους που έχει οριστεί απευθείας δυνάμει του παρόντος Καταστατικού σύμφωνα με το άρθρο 79 του Νόμου 4548/2018, η αντικατάστασή του ορίζεται από τον μέτοχο που είχε διορίσει απευθείας το ανακληθέν μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου. Προς αποφυγή αμφιβολιών, εάν ο μέτοχος αυτός δεν διορίσει αντικαταστάτη, το Διοικητικό Συμβούλιο θα συνεχίσει να λειτουργεί με τα υπόλοιπα μέλη υπό τους όρους που προβλέπονται στην παράγραφο (β) του άρθρου 8.5. του Καταστατικού της Εταιρείας.
- Η συνεχής απουσία μέλους του Διοικητικού Συμβουλίου (είτε προσωπικά είτε δια αντιπροσώπου) από δύο συνεχόμενες συνεδριάσεις του Διοικητικού Συμβουλίου, σε περίπτωση ανεξάρτητου μη εκτελεστικού μέλους, ή από τρεις συνεχόμενες συνεδριάσεις του Διοικητικού Συμβουλίου στην περίπτωση των υπολοίπων μελών, οι οποίες σε κάθε περίπτωση συγκαλούνται νόμιμα, σύμφωνα με τις διατάξεις του παρόντος Καταστατικού, εκλαμβάνεται αυτομάτως ως παραίτηση του μέλους αυτού από το Διοικητικό Συμβούλιο και το Διοικητικό Συμβούλιο οφείλει να λάβει σχετική απόφαση, εκτός εάν, κατά την κρίση του Διοικητικού Συμβουλίου, υπάρχουν λόγοι που δικαιολογούν την απουσία αυτή του μέλους αυτού.

#### Συμφωνίες μεταξύ των κυρίων μετόχων της Εταιρείας

Σύμφωνα με το Μνημόνιο Κατανόησης και τη Συμφωνία Μετόχων μεταξύ των βασικών μετόχων της Εταιρείας και τα δεκατρία (13) μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας διορίζονται απευθείας (σύμφωνα με το άρθρο 79 του Νόμου 4548/2018) ή προτείνονται για διορισμό στην Επιτροπή Υποψηφιοτήτων και Αποδοχών (κατά περίπτωση), ως εξής

#### *ΕΕΣΥΠ*

(i) Η ΕΕΣΥΠ δικαιούται να διορίσει απευθείας ένα μη εκτελεστικό μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου, σύμφωνα με το άρθρο 79 του Νόμου 4548/2018, εφόσον κατέχει τουλάχιστον 5% των Κοινών Μετοχών σύμφωνα με το άρθρο 8.2(β) του Καταστατικού της Εταιρείας, όπως ισχύει από την Ημερομηνία Έναρξης Διαπραγματεύσεως και εφεξής.

(ii) Επιπλέον, η ΕΕΣΥΠ δικαιούται να προτείνει για διορισμό:

- (α) τρία ανεξάρτητα και μη εκτελεστικά μέλη εφόσον κατέχει το 25% ή άνω των Κοινών Μετοχών,
- (β) δύο ανεξάρτητα και μη εκτελεστικά μέλη εφόσον κατέχει 10% ή άνω των Κοινών Μετοχών αλλά κάτω του 25% των Κοινών Μετοχών - ή
- (γ) ένα ανεξάρτητο και μη εκτελεστικό μέλος για όσο διάστημα κατέχει το 5% ή άνω των Κοινών Μετοχών αλλά κάτω του 10% των Κοινών Μετοχών.

#### *AviAlliance GmbH*

(i) Η AviAlliance GmbH δικαιούται να προτείνει για διορισμό επτά εκτελεστικά ή μη εκτελεστικά μέλη, εκτός εάν έχει διορίσει απευθείας, σύμφωνα με το άρθρο 79 του Νόμου 4548/2018, μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου σύμφωνα με το κατωτέρω άρθρο (iv).

(ii) Επιπλέον, η AviAlliance GmbH δικαιούται να προτείνει για διορισμό ένα ανεξάρτητο και μη εκτελεστικό μέλος.

(iii) Η AviAlliance GmbH δικαιούται να προτείνει για διορισμό μέλη προς αντικατάσταση των ανεξάρτητων και μη εκτελεστικών μελών του Διοικητικού Συμβουλίου που είχαν προηγουμένως ορίσει απευθείας ή προτείνει η ΕΕΣΥΠ ή τα μέλη της οικογένειας Κοπελούζου (κατά περίπτωση):

(α) όταν τα αντίστοιχα δικαιώματά τους να προτείνουν ή να διορίζουν απευθείας τα εν λόγω μέλη παύουν να ισχύουν, ή

(β) για όσο χρονικό διάστημα η ΕΕΣΥΠ ή τα μέλη της οικογένειας Κοπελούζου (κατά περίπτωση) δεν έχει ασκήσει έγκυρα το δικαίωμά της να διορίσει απευθείας, σύμφωνα με το άρθρο 79 του Νόμου 4548/2018, ή να προτείνει μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου, γίνεται αντιληπτό ότι το δικαίωμα αυτό αποσκοπεί μόνο στο να επιτρέψει τον διορισμό ή/και την εκλογή του απαιτούμενου αριθμού μελών του Διοικητικού Συμβουλίου, μέχρις ότου διοριστεί ή προταθεί έγκυρα απευθείας από την ΕΕΣΥΠ ή τον Κοπελούζο (κατά περίπτωση) ένα μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου.

(iv) Εάν η AviAlliance GmbH και οι Συγγενείς της πάσουν να κατέχουν συνολικά περισσότερες Κοινές Μετοχές στην Εταιρία από οποιονδήποτε άλλο μέτοχο, η AviAlliance θα έχει το δικαίωμα να διορίζει απευθείας ένα εκτελεστικό ή μη εκτελεστικό μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου, για κάθε ποσοστό 10% που κατέχει (από κοινού με τις Συγγενείς της) στις Κοινές Μετοχές της Εταιρίας, με την επιφύλαξη του δικαιώματος της ΕΕΣΥΠ να διορίζει απευθείας ένα (1) μέλος στο Διοικητικό Συμβούλιο, σύμφωνα με το άρθρο 79 του Νόμου 4548/2018 ένα (1) μέλος στο Διοικητικό Συμβούλιο σύμφωνα με το άρθρο (θ) ανωτέρω και των τυχόν περιορισμών στον συνολικό αριθμό των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου που μπορούν να διοριστούν απευθείας σύμφωνα με το άρθρο 79 του Νόμου 4548/2018, σύμφωνα με το άρθρο 8. 2(γ) του Καταστατικού.

#### *Μέλη της Οικογένειας Κοπελούζου*

Τα μέλη της οικογένειας Κοπελούζου δικαιούνται να προτείνουν για διορισμό:

(α) ένα ανεξάρτητο και μη εκτελεστικό μέλος εφόσον κατέχουν το 5% τουλάχιστον των Κοινών Μετοχών μείον 60 Κοινές Μετοχές,

(β) ένα μη εκτελεστικό μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου για την αντικατάσταση του ανεξάρτητου μέλους του Διοικητικού Συμβουλίου, σύμφωνα με την ανωτέρω παράγραφο (α), εάν και για όσο διάστημα κατέχουν τουλάχιστον 10% των Κοινών Μετοχών.

Για όσο διάστημα η ΕΕΣΥΠ κατέχει το 10% ή άνω των Κοινών Μετοχών, το μη εκτελεστικό Μέλος του Δ.Σ. που διορίζεται απευθείας από την ΕΕΣΥΠ, θα διορίζεται ως πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου.

Ένα από τα μέλη του Δ.Σ. που προτείνει η AviAlliance GmbH (πλην του/της αντιπροέδρου), όπως επιλέγεται από την AviAlliance GmbH, θα διορίζεται ως Γενικός Διευθυντής.

#### *Επιτροπές*

Οι ακόλουθες Επιτροπές λειτουργούν στην Εταιρεία:

1. Επιτροπή Ελέγχου, ως επιτροπή του Διοικητικού Συμβουλίου, αποτελούμενη από τρία (3) μη εκτελεστικά μέλη, ως εξής: (i) ένα (1) ανεξάρτητο μέλος με επαρκείς γνώσεις και εμπειρία σε θέματα ελέγχου ή λογιστικής, όπως προβλέπεται στο άρθρο 44 παράγραφος 1 στοιχείο ζ) του Νόμου. 4449/2017, που προτείνεται από την ΕΕΣΥΠ, για όσο διάστημα η ΕΕΣΥΠ κατέχει τουλάχιστον 5% του καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου του ΔΑΑ, το οποίο θα εκτελεί και χρέη προέδρου της Επιτροπής Ελέγχου για όσο διάστημα η ΕΕΣΥΠ κατέχει τουλάχιστον 10% του καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου του ΔΑΑ, (ii) ένα (1) ανεξάρτητο μέλος που προτείνεται από την AviAlliance GmbH και (iii) ένα (1) μη εκτελεστικό μέλος που προτείνεται από την AviAlliance GmbH. Πρόεδρος της Επιτροπής Ελέγχου θα είναι το μέλος που προτείνεται από την ΕΕΣΥΠ στην παράγραφο (i) ανωτέρω, για όσο διάστημα η ΕΕΣΥΠ κατέχει το 10% ή άνω των Κοινών Μετοχών της Εταιρείας,

2. Επιτροπή Υποψηφιοτήτων και Αποδοχών, ως επιτροπή του Διοικητικού Συμβουλίου, από τρία (3) μη εκτελεστικά μέλη, τα οποία διορίζονται κατά τον ίδιο τρόπο όπως τα μέλη της Επιτροπής Ελέγχου με μόνη διαφορά ότι το ανεξάρτητο μέλος που προτείνεται από την AniAlliance θα διορίζεται πάντοτε ως πρόεδρος της εν λόγω Επιτροπής,
3. Επιτροπή Επενδύσεων αποτελούμενη από τρία (3) μέλη, ως εξής: δύο (2) μέλη διορίζονται από την AniAlliance, εκ των οποίων το ένα εκτελεί χρέη προέδρου της Επιτροπής Επενδύσεων, και ένα (1) μέλος διορίζεται από την ΕΕΣΥΠ, για όσο διάστημα η ΕΕΣΥΠ κατέχει το 10% ή άνω του καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου του ΔΑΑ,
4. Επιτροπή Οικονομικών, αποτελούμενη από τρία (3) μη εκτελεστικά μέλη, τα οποία διορίζονται με τον ίδιο τρόπο όπως και τα μέλη της Επιτροπής Επενδύσεων, και
5. Επιτροπή Προσωπικού, αποτελούμενη από τρία (3) μη εκτελεστικά μέλη τα οποία διορίζονται με τον ίδιο τρόπο όπως και τα μέλη της Επιτροπής Επενδύσεων.

Το πρόσωπο που προτείνεται από τα μέλη της οικογένειας Κοπελούζου να διοριστεί ως μέλος στο Διοικητικό Συμβούλιο του ΔΑΑ έχει δικαίωμα συμμετοχής ως παρατηρητής στις ανωτέρω επιτροπές του ΔΑΑ. Επιπλέον, με την επιφύλαξη των δικαιωμάτων της ΕΕΣΥΠ σύμφωνα με τα σημεία (1) και (2) ανωτέρω, για όσο διάστημα η AniAlliance με τις συγγενείς με αυτήν εταιρείες κατέχει 20% ή άνω του καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου του ΔΑΑ, θα έχει το δικαίωμα (i) να προτείνει ένα (1) από τα ανεξάρτητα μη εκτελεστικά μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου να διοριστεί ως μέλος στην Επιτροπή Υποψηφιοτήτων και Αποδοχών, και (ii) να επιλέξει ένα (1) από τα ανεξάρτητα μη εκτελεστικά μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου ή άλλο ανεξάρτητο πρόσωπο να διοριστεί ως μέλος της Επιτροπής Ελέγχου.

### ***Τροποποίηση του Καταστατικού***

Η Γενική Συνέλευση είναι το μόνο αρμόδιο όργανο να αποφασίζει, *μεταξύ άλλων*, για τροποποιήσεις του Καταστατικού της Εταιρείας (με την επιφύλαξη ορισμένων εξαιρέσεων που προβλέπονται από το νόμο).

Επίσης, σύμφωνα με το Άρθρο 19.3 του Καταστατικού της Εταιρείας για όσο διάστημα η ΕΕΣΥΠ κατέχει τουλάχιστον το 25% του καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας, ορισμένες έκτακτες αποφάσεις της Γενικής Συνέλευσης απαιτούν απαρτία μετόχων που εκπροσωπούν τουλάχιστον τα δύο τρίτα (2/3) του καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας και πλειοψηφία 75% συν μία ψήφο των παρόντων ή εκπροσωπούμενων ψήφων συν μία ψήφο. Οι εν λόγω έκτακτες αποφάσεις αφορούν, *μεταξύ άλλων*: (i) τη μεταβολή της εθνικότητας της Εταιρείας, συμπεριλαμβανομένης, προς αποφυγή αμφιβολιών, οποιασδήποτε μεταφοράς της έδρας της Εταιρείας εκτός του εδάφους της Ελληνικής Δημοκρατίας και κάθε σχετικής τροποποίησης του Καταστατικού- (ii) οποιαδήποτε τροποποίηση του Καταστατικού της Εταιρείας που σχετίζεται με το δικαίωμα της ΕΕΣΥΠ να διορίζει απευθείας Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου σύμφωνα με το άρθρο 79 του Νόμου 4548/2018, (iii) οποιαδήποτε τροποποίηση του βασικού αντικειμένου της Εταιρείας που προβλέπεται στο άρθρο 2.2.4 της ΣΑΑ και κάθε σχετική τροποποίηση του Καταστατικού της Εταιρείας, (iv) την τακτική αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας με την έκδοση νέων μετοχών ή Κοινών Κεφαλαιουχικών Τίτλων (όπως ορίζονται στη ΣΑΑ και στο Καταστατικό) ή Λοιπών Κεφαλαιουχικών Τίτλων (όπως ορίζονται στο Καταστατικό) και κάθε σχετική τροποποίηση του Καταστατικού της Εταιρείας, καθώς και τον περιορισμό ή κατάργηση του δικαιώματος προτίμησης σύμφωνα με το άρθρο 27 του Νόμου 4548/2018 που αφορά στην ως άνω αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου, εκτός εάν η ως άνω αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου (α) επιβάλλεται από το νόμο ή πραγματοποιείται με κεφαλαιοποίηση αποθεματικών, ή (β) συνιστά επείγουσα αύξηση κεφαλαίου (όπως ορίζεται στο Καταστατικό) ή (γ) η ως άνω αύξηση μετοχικού κεφαλαίου πραγματοποιείται σύμφωνα με τα άρθρα 113 ή 114 του Νόμου 4548/2018, (v) συγχώνευση, διάσπαση ή μετατροπή της Εταιρείας (σε κάθε περίπτωση, εκτός εάν δεν απαιτείται αυξημένη απαρτία και πλειοψηφία σύμφωνα με την ισχύουσα νομοθεσία), ή την αναβίωση ή παράταση της διάρκειας της Εταιρείας και κάθε σχετική τροποποίηση του Καταστατικού της Εταιρείας. Επιπλέον, σύμφωνα με το άρθρο 20.4 του Καταστατικού, για όσο διάστημα η ΕΕΣΥΠ κατέχει τουλάχιστον το 5% αλλά λιγότερο από 25% του καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας, κάθε απόφαση της Γενικής Συνέλευσης σχετικά με το προαναφερθέν σημείο (ii) απαιτεί την απόλυτη πλειοψηφία των ψήφων που παρίστανται ή

εκπροσωπούνται στην εν λόγω συνέλευση (τακτική πλειοψηφία) και δεν μπορεί να ληφθεί, εκτός εάν η ΕΕΣΥΠ έχει παράσχει τη συγκατάθεσή της υπέρ αυτής της απόφασης (χωρίς η συγκατάθεση αυτή να παρακρατάται ή να καθυστερείται αδικαιολόγητα). Για όσο διάστημα η ΕΕΣΥΠ κατέχει τουλάχιστον το 12,5% αλλά λιγότερο από το 25% του καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας, κάθε απόφαση της Γενικής Συνέλευσης για τα προαναφερθέντα θέματα (εκτός από τα σημεία (ii) και (iv) απαιτεί την αυξημένη πλειοψηφία των δύο τρίτων (2/3) και δεν μπορεί να ληφθεί εκτός εάν η ΕΕΣΥΠ έχει παράσχει τη συγκατάθεσή της υπέρ αυτής της απόφασης (χωρίς η συγκατάθεση αυτή να παρακρατάται ή να καθυστερείται αδικαιολόγητα). Για όσο διάστημα η ΕΕΣΥΠ κατέχει τουλάχιστον το 5% αλλά λιγότερο από το 12,5% του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας, οποιαδήποτε απόφαση της Γενικής Συνέλευσης για τα θέματα που αναφέρονται στα προαναφερθέντα σημεία (i) και (iii) απαιτεί αυξημένη πλειοψηφία δύο τρίτων (2/3) και δεν μπορεί να ληφθεί εκτός εάν η ΕΕΣΥΠ έχει παράσχει τη συγκατάθεσή της υπέρ αυτής της απόφασης (χωρίς η συγκατάθεση αυτή να παρακρατάται ή να καθυστερεί αδικαιολόγητα).

**η) Εξουσία του ΔΣ ή ορισμένων μελών του για την έκδοση νέων μετοχών ή για αγορά ιδίων μετοχών**

Σύμφωνα με το Καταστατικό της Εταιρείας, το Διοικητικό Συμβούλιο ή ορισμένα μέλη του δεν έχουν την εξουσία να εκδίδουν νέες μετοχές ή να αγοράζουν ίδιες μετοχές.

**θ) Σημαντικές συμφωνίες που τέθηκαν σε ισχύ, τροποποιήθηκαν ή καταγγέλλθηκαν σε περίπτωση αλλαγής του ελέγχου της Εταιρείας μετά από δημόσια προσφορά**

Δεν υπάρχουν συμφωνίες της Εταιρείας οι οποίες τίθενται σε ισχύ, τροποποιούνται ή καταγγέλλονται σε περίπτωση αλλαγής του ελέγχου της Εταιρείας μετά από δημόσια προσφορά.

**ι) Συμφωνίες με μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου ή του προσωπικού, οι οποίες προβλέπουν την καταβολή αποζημίωσης ιδίως σε περίπτωση παραίτησης ή απόλυσης χωρίς ουσιώδη λόγο ή καταγγελίας της θητείας ή της απασχόλησής τους λόγω δημόσιας προσφοράς.**

Δεν υπάρχουν συμφωνίες της Εταιρείας με μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου ή του προσωπικού της που να προβλέπουν την καταβολή αποζημίωσης, σε περίπτωση παραίτησης ή απόλυσης χωρίς ουσιώδη λόγο ή καταγγελίας της θητείας ή της απασχόλησης, λόγω δημόσιας προσφοράς.

Αθήνα, 1 Μαρτίου 2024

Κατ' εξουσιοδότηση του Διοικητικού Συμβουλίου

Ο Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου  
Μιχαήλ Κεφαλογιάννης

Ο Διευθύνων Σύμβουλος (CEO)  
Ιωάννης Ν. Παράσχος

Ο Αντιπρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου  
Gerhard Schroeder

## **I. Παράρτημα**

### **I.1 Βιογραφικά Σημειώματα των Μελών του Δ.Σ.**

#### ***Το Διοικητικό Συμβούλιο πριν την Ημερομηνία Έναρξης Διαπραγμάτευσης – Σύντομα Βιογραφικά Σημειώματα***

**Ο Ριχάρδος Αντώνιος Λαμπίρης** σπούδασε ηλεκτρονικός μηχανικός στο Πανεπιστήμιο του «Sussex» (BEng) και είναι κάτοχος μεταπτυχιακού τίτλου «MSc. in Project Management» από το Πανεπιστήμιο του Birmingham. Είναι επίσης κάτοχος μεταπτυχιακού τίτλου «MSc. in International Trade, Transport and Finance» από το «City University» της Μεγάλης Βρετανίας. Ο κ. Λαμπίρης διαθέτει εκτενή ηγετική και ανώτερη εκτελεστική εμπειρία στον χρηματοπιστωτικό και τραπεζικό τομέα. Έχοντας εργαστεί αρχικά στην «Rockwell Golde» στην Μεγάλη Βρετανία, στράφηκε στον τομέα της επιχειρηματικότητας και των τραπεζικών επενδύσεων με αφετηρία στην «EFG Telesis Finance» και, στην συνέχεια, στην «HSBC Bank plc.», καλύπτοντας ένα ευρύ φάσμα κλάδων και προϊόντων, στις αγορές της Ελλάδας, της Κύπρου και της Νοτιοανατολικής Ευρώπης. Από το 2017 έως το 2021, ο κ. Λαμπίρης υπηρέτησε ως Διευθύνων Σύμβουλος και στη συνέχεια διετέλεσε και Πρόεδρος του Ταμείου Αξιοποίησης Περιουσίας του Δημοσίου (ΤΑΙΠΕΔ). Υπό αυτές τις ιδιότητες, συνέβαλε σημαντικά στην βελτιστοποίηση του χαρτοφυλακίου του οργανισμού και ολοκλήρωσε μεγάλο αριθμό σημαντικών ιδιωτικοποιήσεων. Ο κ. Λαμπίρης είναι Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας από τον Ιούνιο του 2021. Επιπλέον, από τον Ιούνιο του 2023, είναι μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου της «Attica Bank».

**Ο Evangelos Peter Pougias** είναι κάτοχος διπλώματος Οικονομικών Επιστημών από το «Universität Gesamthochschule Essen» στην Γερμανία και διδακτορικού διπλώματος Οικονομικών Επιστημών από το «Universität des Saarlandes, Saarbrücken» στην Γερμανία. Ο κ. Pougias είναι μέλος της AviAlliance GmbH από το 1998, διετέλεσε προηγουμένως εκτελεστικός διευθυντής εμπορικής ανάπτυξης και ανάπτυξης ακινήτων της «AviAlliance GmbH» και μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας από το 2015 έως το 2017. Ο κ. Pougias είναι εξουσιοδοτημένος εκπρόσωπος της «World Airport Partners Management GmbH» από τον Μάρτιο του 2014, εκτελεστικός διευθυντής λειτουργίας και ανάπτυξης αεροδρομίων και εξουσιοδοτημένος εκπρόσωπος στην «AviAlliance GmbH» από τον Ιούνιο του 2021 και μέλος του διοικητικού συμβουλίου της «Aerostar Airport Holdings, LLC» (Διεθνής Αερολιμένας San Juan) από τον Ιούλιο του 2021. Ο κ. Pougias είναι μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας, Πρόεδρος της Επιτροπής Επενδύσεων της Εταιρείας και μέλος της Επιτροπής Οικονομικών της Εταιρείας από τον Νοέμβριο του 2019, ενώ από τον Μάιο του 2021 είναι Αντιπρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας και μέλος της Επιτροπής Προσωπικού της Εταιρείας.

**Ο Robert Goebbels** διετέλεσε μέλος της κυβέρνησης του Λουξεμβούργου, από το 1984 έως το 1999, όντας υπεύθυνος για την Οικονομία, τις Μεταφορές, την Ενέργεια και τις Υποδομές και αποτέλεσε μέλος του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου από το 1999 έως το 2014. Μέχρι το 2020, ήταν μέλος του διοικητικού συμβουλίου της «Automobile Club de Luxembourg, S.A» και της «Luxembourg Freerport». Ο κ. Goebbels είναι μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας, Πρόεδρος της Επιτροπής Προσωπικού της Εταιρείας και μέλος της Οικονομικής Επιτροπής της Εταιρείας από το 2018. Ο κ. Goebbels διατελεί Διοικητής για το Λουξεμβούργο στο Ίδρυμα Ασίας-Ευρώπης και κατέχει την θέση ανεξάρτητου μέλους του διοικητικού συμβουλίου της «CEB-Bank» (Ευρώπη) Α.Ε., Λουξεμβούργου, από το 2018.

**Ο Ian Andrews** έλαβε πτυχίο Νομικής από το Πανεπιστήμιο της Οξφόρδης το 1986 και άδεια ασκήσεως επαγγέλματος δικηγόρου (solicitor) στην Αγγλία το 1989. Έχει εμπειρία άνω των τριάντα ετών στην διεθνή αγορά υποδομών έχοντας διατελέσει εταίρος της «Linklaters LLP» για είκοσι δύο χρόνια έως τον Απρίλιο του 2022, ενώ τα τελευταία δεκαοκτώ χρόνια της εν λόγω περιόδου διετέλεσε Επικεφαλής του Τομέα Υποδομών. Ο κ. Andrews είναι μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας από τον Μάιο του 2021 και διευθυντής και μέλος Δ.Σ. της ορχήστρας «The English Concert» από τον Ιούλιο του 2023.

**Ο Δημήτριος Διακόπουλος** είναι πτυχιούχος της Νομικής Σχολής του Εθνικού και Καποδιστριακού Πανεπιστημίου Αθηνών και κάτοχος μεταπτυχιακού τίτλου στη Νομική (LLM) από το «University College» του Λονδίνου, Ηνωμένο Βασίλειο. Ο κ. Διακόπουλος είναι δικηγόρος παρ' Αρείω Πάγω και μέλος του Δικηγορικού Συλλόγου Αθηνών από το 1986. Εξειδικεύεται κυρίως με το εταιρικό, ενοχικό και εμπορικό δίκαιο. Είναι διευθύνων εταίρος της δικηγορικής εταιρείας Φορτσάκης, Διακόπουλος και Συνεργάτες (FDMA), ενώ προηγουμένως είχε διατελέσει εταίρος της «FDMA» για περισσότερα από είκοσι χρόνια. Ο κ. Διακόπουλος είναι μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας από τον Ιούλιο του 2020.

**Ο Sven Erler** είναι κάτοχος διπλώματος στην Διοίκηση Επιχειρήσεων από το Fachhochschule Bochum στη Γερμανία και μεταπτυχιακού διπλώματος στη Λογιστική και τα Χρηματοοικονομικά από το «Hochschule für Oekonomie & Management» (FOM) του «Essen» στην Γερμανία. Είναι εκτελεστικός διευθυντής διαχείρισης περιουσιακών στοιχείων στην «AviAlliance GmbH» και διευθύνων σύμβουλος της «Airport Holding Kft.» (ΑΗΚ) και της «Airport Hungary Kft.» Ο κ. Erler είναι εξουσιοδοτημένος εκπρόσωπος της «HAP Hamburg Airport Partners Verwaltungsgesellschaft mbH», στην οποία ήταν προηγουμένως διευθύνων σύμβουλος μέχρι τον Σεπτέμβριο του 2021. Είναι επίσης μέλος του εποπτικού συμβουλίου (και υπ' αυτήν την ιδιότητα και μέλος της επιτροπής επενδύσεων) της «Flughafen Düsseldorf GmbH» (FDG), εξουσιοδοτημένος εκπρόσωπος της «Airport Partners GmbH» και μέλος του διοικητικού συμβουλίου της «Aerostar Airport Holdings LLC» (Διεθνής Αερολιμένας San Juan). Ο κ. Erler είναι μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας από τον Ιούνιο του 2017. Από τον Νοέμβριο του 2019, ο κ. Erler είναι επίσης Πρόεδρος της Επιτροπής Οικονομικών της Εταιρείας και μέλος της Επιτροπής Ελέγχου και της Επιτροπής Επενδύσεων της Εταιρείας.

**Ο Κωνσταντίνος Β. Κόλλιας** είναι κάτοχος πτυχίου και διδακτορικού διπλώματος στα Οικονομικά από το Εθνικό και Καποδιστριακό Πανεπιστήμιο Αθηνών και «MBA» από το Πανεπιστήμιο Πειραιώς. Ο κ. Κόλλιας είναι χρηματοοικονομικός σύμβουλος & σύμβουλος επιχειρηματικής ανάπτυξης στην «KLC Law Firm» από τον Απρίλιο του 2010. Τον Φεβρουάριο του 2014 εξελέγη Πρόεδρος του Οικονομικού Επιμελητηρίου Ελλάδος και είναι εταίρος στην εταιρεία «Diadikasia Business Consulting» Α.Ε., από τον Νοέμβριο του 2018. Είναι επισκέπτης καθηγητής στο Δημοκρίτειο Πανεπιστήμιο Θράκης, στο Τμήμα Οικονομικών Επιστημών, από το 2018. Ο κ. Κόλλιας είναι μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας και Πρόεδρος της Επιτροπής Ελέγχου από τον Ιούλιο του 2020.

**Ο Χαράλαμπος Παμπούκης** είναι κάτοχος πτυχίου γενικής παιδείας και ανώτερης εκπαίδευσης από το «Université Paris I – Panthéon – Sorbonne» στην Γαλλία, και διδακτορικού διπλώματος από την Νομική Σχολή της Σορβόνης στην Γαλλία. Ο κ. Παμπούκης έχει διατελέσει μέλος της Ελληνικής Κυβέρνησης, μεταξύ άλλων ως Υπουργός Επικρατείας και ως Γενικός Γραμματέας στο Υπουργείο Εξωτερικών. Ο κ. Παμπούκης έχει τιμηθεί από την Γαλλική Κυβέρνηση με τον τίτλο του «Commandeur de la Legion d'Honneur». Είναι καθηγητής Νομικής στο Εθνικό και Καποδιστριακό Πανεπιστήμιο Αθηνών από το 1991 και εταίρος της εταιρείας «Pamroukis - Maravelis - Nikolaidis & Co.» από τον Ιανουάριο του 2004. Είναι επίσης μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου του Ελληνικού Ινστιτούτου Διεθνούς και Αλλοδαπού Δικαίου από το 2020 και μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου της «INTRAKAT S.A» από τον Ιούλιο του 2022. Ο κ. Παμπούκης είναι μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας από τον Ιούνιο του 2016.

**Η Χαρίκλεια Σινανιώτου** είναι κάτοχος πτυχίου και μεταπτυχιακού τίτλου Νομικής Επιστήμης από το «Université Panthéon – Assas» (Paris II), Γαλλία, και μεταπτυχιακού τίτλου (LLM) από το «University College London», Ηνωμένο Βασίλειο. Η κ. Σινανιώτου είναι μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας από τον Ιούλιο του 2020 και εταίρος στο δικηγορικό γραφείο Δεληγκωστόπουλος-Σινανιώτης.

### **ΝΕΟ Διοικητικό Συμβούλιο μετά την Ημερομηνία Έναρξης Διαπραγμάτευσης– Σύντομα Βιογραφικά Σημειώματα**

**Ο Μιχαήλ Κεφαλογιάννης** είναι κάτοχος διπλώματος στις Οικονομικές Επιστήμες (Diplom Volkswirt) από το Πανεπιστήμιο της Κολωνίας στη Γερμανία, και «MBA» στην Γενική Διοίκηση από το «Baruch College», Νέα Υόρκη, ΗΠΑ. Από το 1995 έως το 2000, ο κ. Κεφαλογιάννης διετέλεσε διευθυντής του κλάδου ιδιωτικών κεφαλαίων της Εμπορικής Τράπεζας της Ελλάδος. Μεταξύ 2000 και 2014, διετέλεσε Γενικός Διευθυντής, εκτελεστικός Αντιπρόεδρος και Γενικός Διευθυντής Επενδύσεων μεγάλων επιχειρήσεων στην Ελλάδα, συμπεριλαμβανομένων των «Alpha TV», «CosmoLine telecommunications» και της «Village Roadshow», ενώ έχει διατελέσει μέλος των εκτελεστικών διοικητικών συμβουλίων τραπεζικών και ασφαλιστικών οργανισμών (συμπεριλαμβανομένης της Interamerican). Ο κ. Κεφαλογιάννης έχει επίσης ηγηθεί και συντονίσει πολλά σημαντικά έργα της Ελληνικής Κυβέρνησης, μεταξύ άλλων την επιτυχή ιδιωτικοποίηση της Ολυμπιακής Αεροπορίας την περίοδο 2007-2009. Ο Μιχαήλ Κεφαλογιάννης ήταν μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου του ΔΑΑ κατά τις περιόδους 2008-2009 και 2012-2014. Επιπλέον, έχει διατελέσει, μεταξύ άλλων, ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος του διοικητικού συμβουλίου της «Attica Bank» και υπήρξε επί μία δεκαετία Πρόεδρος του διοικητικού συμβουλίου του ξενοδοχειακού ομίλου Ελληνικές Τουριστικές & Ξενοδοχειακές Επιχειρήσεις Κρήτης Α.Ε., (επιχείρηση εκμετάλλευσης ξενοδοχειακών θέρετρων). Σήμερα ο κ. Κεφαλογιάννης είναι ανεξάρτητος μη εκτελεστικός Πρόεδρος του διοικητικού συμβουλίου του Διαχειριστή Ελληνικού Δικτύου Διανομής Ηλεκτρικής Ενέργειας (ΔΕΔΔΗΕ), καθώς και μη εκτελεστικό μέλος του διοικητικού συμβουλίου του Ταμείου Χρηματοπιστωτικής Σταθερότητας (ΤΧΣ). Είναι επίσης συνιδρυτής και διαχειριστής εταίρος της «Canary Wharf Value Partners», μιας εταιρείας επενδυτικών συμβούλων με έδρα την Αθήνα.

**Ο Gerhard Schroeder** είναι κάτοχος διπλώματος Οικονομικών Επιστημών από το «Die Universität Siegen» (πρώην Universität-Gesamthochschule Siegen). Κατείχε διάφορες διοικητικές θέσεις, μεταξύ των οποίων διετέλεσε Πρόεδρος της «Airport Strategic Consultants» στο Αεροδρόμιο του Σίδνεϋ και μέλος του διοικητικού συμβουλίου του Αεροδρομίου του Σίδνεϋ. Από το 2007 έως το 2011, κατείχε τη θέση του αναπληρωτή Γενικού Διευθυντή και του Γενικού Οικονομικού Διευθυντή στο Αεροδρόμιο της Βουδαπέστης. Ο κ. Schroeder είναι Γενικός Διευθυντής της «AviAlliance», Πρόεδρος του διοικητικού συμβουλίου του Αεροδρομίου της Βουδαπέστης, Αντιπρόεδρος του Εποπτικού Συμβουλίου του αεροδρομίου του Αμβούργου και μέλος του Εποπτικού Συμβουλίου του Αεροδρομίου του Ντίσελντορφ.

**Ο Ιωάννης Παράσχης** είναι κάτοχος μεταπτυχιακού διπλώματος στην Βιομηχανική Μηχανολογία (Industrial Engineering) και διδακτορικού διπλώματος στην Επιχειρησιακή Έρευνα από το Πανεπιστήμιο του Αμβούργου στη Γερμανία. Ο κ. Παράσχης είναι «Chartered Engineer», μέλος του Τεχνικού Επιμελητηρίου Ελλάδας από το 1986. Προσελήφθη από τον ΔΑΑ, έπειτα από διεθνή ακαδημαϊκή καριέρα και πορεία στο χώρο του «Management Consulting» με την «A.T. Kearney» και την «Deloitte». Ο κ. Παράσχης συμμετέχει σε διοικητικά συμβούλια και συμβούλια εταιρειών, ακαδημαϊκών ιδρυμάτων και επαγγελματικών ενώσεων στην Ελλάδα και το εξωτερικό, μεταξύ άλλων, ως μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου του Συμβουλίου Αεροδρομίων Ευρώπης - ACI EUROPE (Πρόεδρος 2007 - 2009), μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου του Παγκόσμιου Συμβουλίου Αεροδρομίων - ACI World Governing Board (Πρόεδρος 2011 - 2013), Πρόεδρος του Συνδέσμου Ελληνικών Τουριστικών Επιχειρήσεων (ΣΕΤΕ), μέλος της εκτελεστικής επιτροπής του διοικητικού συμβουλίου του Ιδρύματος Οικονομικών & Βιομηχανικών Ερευνών (IOBE) και Πρόεδρος του Ελληνικού Συμβουλίου της Πρωτοβουλίας για Βιώσιμες Αγορές γνωστό και ως «Terra Carta». Τον Οκτώβριο του 2015 ο κ. Παράσχης τιμήθηκε με το πρώτο βραβείο «CAPA Airport Chief Executive of the Year» ως ο κορυφαίος Γενικός Διευθυντής Αεροδρομίου της Χρονιάς. Διετέλεσε Αναπληρωτής Γενικός Διευθυντής της Εταιρείας από τον Ιανουάριο του 2002 έως τον Απρίλιο του 2007 και είναι Γενικός Διευθυντής της Εταιρείας από τον Μάιο του 2007. Ο κ. Παράσχης είναι επίσης Πρόεδρος του Συμβουλίου Διευθυντών (Board of Executives) του ΔΑΑ από τον Μάιο του 2007 και μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου της «Marketing Greece A.E» από το 2013.

**Η Janis Carol Kong**, Αξιωματικός του Τάγματος της Βρετανικής Αυτοκρατορίας «OBE», έχει αποφοιτήσει από το Πανεπιστήμιο του Εδιμβούργου και έχει ολοκληρώσει το «Advanced Management

Program» του «Harvard Business School». Της απονεμήθηκε τιμητικός διδακτορικός τίτλος από το Ανοικτό Πανεπιστήμιο το 1999. Η κ. Kong κατείχε διάφορες διοικητικές θέσεις στην «Heathrow Airport Holdings Limited», πρώην «British Airports Authority ή BAA», επί 33 χρόνια έως το 2006, μεταξύ άλλων, ως εκτελεστική Πρόεδρος του Αεροδρομίου «Heathrow» (από το 2001 έως το 2006), μέλος του διοικητικού συμβουλίου της «BAA Plc» (από το 2002 έως το 2006) και Πρόεδρος της «Heathrow Express» (από το 2005 έως το 2006). Έχει διατελέσει μη εκτελεστικό μέλος Δ.Σ. σε διάφορες εταιρείες, μεταξύ των οποίων, πιο πρόσφατα, στην «Portmeirion Group Plc» (από το 1999 έως το 2020) και την «TUI AG» (από το 2012 έως το 2020). Η κ. Kong είναι Μέλος του Δ.Σ. του Αεροδρομίου της Κοπεγχάγης από το 2012, Πρόεδρος του διοικητικού συμβουλίου του Αεροδρομίου του Μπρίστολ από το 2014 και Μέλος του Δ.Σ. της «Roadis Transportation Holding SLU» από το 2017. Η κ. Kong τιμήθηκε με τον τίτλο του Αξιωματικού του Τάγματος της Βρετανικής Αυτοκρατορίας (OBE) το 2002 για τις υπηρεσίες της στις Μεταφορές και την Περιφερειακή Ανάπτυξη στη Νοτιοανατολική Αγγλία.

**Η Θηρεσία (Τερέζα) Φαρμάκη** είναι κάτοχος πτυχίου Οικονομικών από το Εθνικό και Καποδιστριακό Πανεπιστήμιο Αθηνών και «MBA» από το «Columbia Business School» στις Ηνωμένες Πολιτείες της Αμερικής. Διαθέτει εμπειρία άνω των 20 ετών στον τομέα των χρηματοοικονομικών και των επενδύσεων σε ιδιωτικά κεφάλαια με ιδιαίτερη εξειδίκευση στις υποδομές και την βιωσιμότητα. Από το 2004 έως το 2007, η κ. Φαρμάκη διετέλεσε αναπληρώτρια διευθύντρια στην Επενδυτική Τράπεζα «UBS Investment Bank» στην Νέα Υόρκη (Global Utilities and Renewable Energy group) και το Λονδίνο (M&A group). Από το 2007 έως το 2011, διετέλεσε Γενική Διευθύντρια Επενδύσεων στην «Piraeus Equity Advisors», η οποία αποτελεί τον κλάδο επενδύσεων ιδιωτικών κεφαλαίων του Ομίλου της Τράπεζας Πειραιώς, και κατά τη διάρκεια της εν λόγω περιόδου συν-ηγήθηκε της δημιουργίας του ομίλου επενδύσεων ιδιωτικών κεφαλαίων και δρομολόγησε, μεταξύ άλλων, τρία ταμεία ιδιωτικών μετοχικών κεφαλαίων και επιχειρηματικών κεφαλαίων. Η κ. Φαρμάκη διετέλεσε διευθύνουσα σύμβουλος και επικεφαλής των επενδύσεων ιδιωτικών κεφαλαίων στην «Signia Wealth», ένα γραφείο πολλαπλών οικογενειών – Multi-Family Office (από το 2013 έως το 2016) και το 2015 συνίδρυσε την «Astarte Capital Partners LLP» (Astarte) στο Λονδίνο, Ηνωμένο Βασίλειο, μια εταιρεία διαχείρισης περιουσιακών στοιχείων εξειδικευμένη στις υποδομές, το φυσικό κεφάλαιο και την ακίνητη περιουσία, η οποία διαχειρίζεται κεφάλαια για θεσμικούς επενδυτές σε παγκόσμιο επίπεδο. Από το 2015 η κ. Φαρμάκη είναι διευθύνουσα εταίρος και μέλος της Επιτροπής Επενδύσεων της «Astarte» και επιβλέπει τις επενδύσεις. Στο πλαίσιο αυτό, δόμησε και εγκαινίασε, μεταξύ άλλων, μια πλατφόρμα ακινήτων στο Ηνωμένο Βασίλειο που επικεντρώνεται σε μεγάλα έργα αστικής ανάπλασης στο Λονδίνο με σημαντική κοινωνική δέσμευση και ένα ταμείο δασοκομίας με αντίκτυπο στη Λατινική Αμερική που κατέχει ηγετικό ρόλο στις πιστώσεις άνθρακα και τις λύσεις που βασίζονται στη φύση και είναι μέλος της Επενδυτικής Επιτροπής και των δύο. Η κ. Φαρμάκη ήταν ομιλήτρια στις συνόδους «COP26» και «COP28» και συμπεριλήφθηκε στη λίστα με τις 100 Γυναίκες με την μεγαλύτερη επιρροή της εφημερίδας «Financial News» για δύο συνεχόμενα έτη, το 2022 και το 2023.

**Η Αικατερίνη Σαββαΐδου** είναι πτυχιούχος Νομικής του Εθνικού & Καποδιστριακού Πανεπιστημίου Αθηνών, κάτοχος διπλώματος πανεπιστημιακών Γαλλικών Σπουδών από το «Université Jean - Moulin-Lyon III», μεταπτυχιακού διπλώματος στο Δημόσιο Δίκαιο από το «Université de Paris I – Sorbonne», μεταπτυχιακού διπλώματος στο Δημοσιονομικό και Φορολογικό Δίκαιο και διδακτορικού διπλώματος από το «Université de Paris II, Assas». Η κ. Σαββαΐδου έχει εργαστεί στο παρελθόν στις εταιρείες «PricewaterhouseCoopers» και «Arthur Andersen» και έχει διδάξει στο Εθνικό και Καποδιστριακό Πανεπιστήμιο Αθηνών, την Εθνική Σχολή Δημόσιας Διοίκησης και την Εθνική Σχολή Δικαστών. Η κ. Σαββαΐδου διετέλεσε Γενική Γραμματέας Δημοσίων Εσόδων του Υπουργείου Οικονομικών από τον Ιούνιο του 2014 έως τον Οκτώβριο του 2015 και ειδική φορολογική σύμβουλος του Αναπληρωτή Υπουργού Οικονομικών. Είναι αναπληρώτρια καθηγήτρια στο Αριστοτέλειο Πανεπιστήμιο Θεσσαλονίκης (Νομική Σχολή) και επισκέπτρια καθηγήτρια στο Πανεπιστήμιο Μακεδονίας (Τμήμα Οικονομικών Επιστημών). Κατέχει την έδρα «Jean Monnet» στην Ευρωπαϊκή Φορολογική Πολιτική και Διοίκηση από την Ευρωπαϊκή Επιτροπή.

**Η Lorraine Scaramangas** είναι απόφοιτος του Πανεπιστημίου της Γλασκόβης με μεταπτυχιακό τίτλο σπουδών (στην Γλώσσα και την Λογοτεχνία) και πτυχίο «LLB» (Σκωτσέζικο Δίκαιο). Εργάστηκε για την





«Arthur Andersen» στο Λονδίνο, μεταξύ του 1979 και του 1985, όπου και έγινε μέλος του Σώματος Ορκωτών Λογιστών το 1984, και για την «PricewaterhouseCoopers» στην Αθήνα, μεταξύ του 1985 και του 2003, όπου έγινε εταίρος το 1991 και επικεφαλής του Ομίλου Χρηματοοικονομικών Υπηρεσιών το 1998. Διετέλεσε σύμβουλος και οικονομική διευθύντρια στην «Alpha Tankers & Freighters International Ltd» (από το 2005 έως το 2011) και Πρόεδρος των επιτροπών ελέγχου των θυγατρικών τραπεζών της «Eurobank» στην Βουλγαρία και την Σερβία από το 2007 έως το 2020. Έχει επίσης διατελέσει σύμβουλος Διασφάλισης Ποιότητας στην λειτουργία Εσωτερικού Ελέγχου της «Eurobank» και έχει παράσχει ad hoc συμβουλευτικές υπηρεσίες στον τομέα της ναυτιλίας. Η κ. Scaramangas είναι μέλος του διοικητικού συμβουλίου και Πρόεδρος της επιτροπής ελέγχου της «HELLENiQ ENERGY Holdings S.A» και μέλος του διοικητικού συμβουλίου και της επιτροπής ελέγχου της «Eurobank Private Bank Luxembourg».

Για πληροφορίες σχετικά με τα βιογραφικά σημειώματα των υπολοίπων μελών του Νέου Διοικητικού Συμβουλίου, δείτε παραπάνω στην Ενότητα «Διοικητικό Συμβούλιο πριν από την Ημερομηνία Έναρξης Διαπραγμάτευσης».



### **3. Έκθεση Πεπραγμένων της Επιτροπής Ελέγχου**

## **Έκθεση Πεπραγμένων Επιτροπής Ελέγχου - Περιεχόμενα**

<b>1.</b>	<b>Εισαγωγή .....</b>	<b>132</b>
<b>2.</b>	<b>Σκοπός και βασικές αρμοδιότητες.....</b>	<b>132</b>
<b>3.</b>	<b>Σύνθεση της επιτροπής πριν την ημερομηνία έναρξης διαπραγμάτευσης..</b>	<b>132</b>
<b>4.</b>	<b>Συνεδριάσεις της Επιτροπής .....</b>	<b>132</b>
<b>5.</b>	<b>Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου .....</b>	<b>133</b>
<b>6.</b>	<b>Εξωτερικός Έλεγχος και Χρηματοοικονομική Πληροφόρηση .....</b>	<b>134</b>
<b>7.</b>	<b>Τμήμα Εσωτερικού Ελέγχου (IAD).....</b>	<b>135</b>
<b>8.</b>	<b>Επιτροπή Ελέγχου (ΕΕ) .....</b>	<b>136</b>
<b>9.</b>	<b>Σύνθεση της επιτροπής μετά την ημερομηνία έναρξης διαπραγμάτευσης .</b>	<b>137</b>
<b>10.</b>	<b>Εξωτερικός Έλεγχος &amp; Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις για το 2023 .....</b>	<b>137</b>

## 1. Εισαγωγή

Προς το Διοικητικό Συμβούλιο,

Η Επιτροπή Ελέγχου παρουσιάζει συνοπτικά, μέσω της Ετήσιας Έκθεσής της, τις δραστηριότητες που διεξήχθησαν κατά τη διάρκεια του 2023.

## 2. Σκοπός και βασικές αρμοδιότητες

Σκοπός της Επιτροπής Ελέγχου, ως Επιτροπής του Διοικητικού Συμβουλίου, είναι η παροχή μιας δομημένης, συστηματικής εποπτείας των πρακτικών διακυβέρνησης, διαχείρισης κινδύνων και εσωτερικού ελέγχου του οργανισμού. Η Επιτροπή Ελέγχου επικουρεί το Διοικητικό Συμβούλιο και τη Διοίκηση παρέχοντας συμβουλές και καθοδήγηση σχετικά με τις πρωτοβουλίες του οργανισμού για:

1. την επάρκεια του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου (ΣΕΕ) της εταιρείας
2. την επάρκεια της Διαχείρισης Κινδύνων της Εταιρείας για τη διαχείριση και την ελαχιστοποίηση των κινδύνων
3. την αξιολόγηση των κινδύνων και τον καθορισμό της διάθεσης του Διοικητικού Συμβουλίου για ανάληψη κινδύνων
4. το Σύστημα Επιχειρησιακής Συνέχειας καθώς και όλες τις λοιπές κύριες κατηγορίες κινδύνων του αεροδρομίου
5. την εποπτεία της δραστηριότητας του εσωτερικού ελέγχου, των εξωτερικών ελεγκτών και των λοιπών φορέων παροχής διασφάλισης
6. την εποπτεία της ανεξαρτησίας των εξωτερικών ελεγκτών
7. την εποπτεία της διαδικασίας επιλογής των εξωτερικών ελεγκτών
8. την ακεραιότητα και την ακρίβεια των Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων
9. την εταιρική δεοντολογία και τις εκθέσεις βιωσιμότητας
10. την επάρκεια της διαδικασίας της Εταιρείας όσον αφορά την κανονιστική συμμόρφωση, την προστασία των δεδομένων και τη δεοντολογία.

## 3. Σύνοψη της επιτροπής πριν την ημερομηνία έναρξης διαπραγμάτευσης

Η Γενική Συνέλευση των μετόχων της Εταιρείας στις 17 Μαΐου 2021 αποφάσισε, μετά την εκλογή των μελών του νέου Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας, ότι η Επιτροπή Ελέγχου (εφεξής αναφερόμενη και ως "ΕΕ") είναι Επιτροπή του Διοικητικού Συμβουλίου, αποτελούμενη από δύο μη εκτελεστικά και ένα ανεξάρτητο μέλος. Η θητεία της ΕΕ είναι διετής και εκπνέει ταυτόχρονα με τη λήξη της θητείας του Διοικητικού Συμβουλίου. Η εν λόγω θητεία μπορεί να παραταθεί μέχρι την τακτική Γενική Συνέλευση που ακολουθεί αμέσως μετά την ημερομηνία κατά την οποία η θητεία θα είχε άλλως εκπνεύσει, προκειμένου να εγκρίνει τις χρηματοοικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας για το έτος κατά το οποίο έληξε η θητεία. Σε κάθε περίπτωση η θητεία δεν μπορεί να υπερβεί τα τρία (3) έτη. Η θητεία εκπνέει στις 16 Μαΐου 2024. Η σύνοψη της ΕΕ την περίοδο 01/01/2023 - 31/12/2023 είχε ως εξής:

- ✓ κ. Κ. Κόλλιας – Πρόεδρος – Μη Εκτελεστικό Μέλος του Δ.Σ.
- ✓ κ. S. Erlar – Μέλος - Μη Εκτελεστικό Μέλος του Δ.Σ.
- ✓ κ. Π. Ταμπούρλος – Ανεξάρτητο μέλος

## 4. Συνεδριάσεις της Επιτροπής

Βάσει του Κανονισμού Λειτουργίας της ΕΕ, η ΕΕ πραγματοποιεί τουλάχιστον έξι (6) τακτικές συνεδριάσεις ετησίως. Κατά τη διάρκεια του 2023 η ΕΕ ενήργησε σύμφωνα με τον σκοπό, την εξουσία, τα καθήκοντα και τις αρμοδιότητές της, όπως ορίζονται στον από Δεκέμβριο 2022 Κανονισμό Λειτουργίας της ΕΕ (DCN 392985). Η Επιτροπή Ελέγχου πραγματοποίησε έντεκα (11) επίσημες συνεδριάσεις και αρκετές ανεπίσημες συζητήσεις. Ανάλογα με το θέμα που συζητήθηκε, η Διοίκηση του ΔΑΑ καθώς και οι ορκωτοί ελεγκτές της

Εταιρείας προσκλήθηκαν να συμμετάσχουν προκειμένου να παράσχουν σχετικές πληροφορίες. Για τις επίσημες συνεδριάσεις τηρήθηκαν πρακτικά και το Δ.Σ. ενημερωνόταν συνεχώς για τα θέματα που εξέτασε η Επιτροπή Ελέγχου δια των παρουσιάσεων του Προέδρου της ΕΕ και της υποβολής των σχετικών πρακτικών. Τα θέματα που εξέτασε η Επιτροπή Ελέγχου το 2023 ανά τομέα ευθύνης ήταν τα εξής:

## **5. Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου**

Η Διοίκηση πραγματοποίησε αρκετές παρουσιάσεις επί των πιο κρίσιμων τομέων των θεμάτων παρακολούθησης της Κανονιστικής και Νομικής Συμμόρφωσης, του Κώδικα Επιχειρηματικής Δεοντολογίας, της Καταπολέμησης της Απάτης, των Πληροφοριών Δημοσίου Συμφέροντος (Whistleblowing), του Τοπίου Εταιρικών Κινδύνων, των Νομικών Υποθέσεων, του Προγράμματος Διαχείρισης Επιχειρησιακής Συνέχειας, της Βιώσιμης Ανάπτυξης και της Κυβερνοασφάλειας:

- α) Κώδικας επιχειρηματικής δεοντολογίας, Καταπολέμηση της Απάτης και Πληροφορίες Δημοσίου Συμφέροντος (Whistleblowing):** Η διοίκηση παρουσίασε στην ΕΕ έγγραφο σχετικά με την Καταπολέμηση της Απάτης, τον Κώδικα Επιχειρηματικής Δεοντολογίας και τις Πληροφορίες Δημοσίου Συμφέροντος (Whistleblowing) αναλύοντας τις επικαιροποιημένες δικλίδες ασφαλείας που τέθηκαν σε ισχύ το 2022 σε σχέση με τους τρεις κύριους πυλώνες (πρόληψη, εξακρίβωση και διερεύνηση/αντιμετώπιση) και τις εξελίξεις που σχετίζονται με τις ισχύουσες κανονιστικές απαιτήσεις,
- β) Πολιτική για τις Πληροφορίες Δημοσίου Συμφέροντος (Whistleblowing):** η ΕΕ εξέτασε την πολιτική για τις Πληροφορίες Δημοσίου Συμφέροντος (Whistleblowing) που υπέβαλε η Διοίκηση και πρότεινε στην ΕΕ να την εγκρίνει. Τα θέματα που εξετάστηκαν κατά τη διάρκεια της συνεδρίασης ήταν: το ιστορικό και η διαδικασία προετοιμασίας, ο σκοπός και το πεδίο εφαρμογής, τα κύρια χαρακτηριστικά της πολιτικής, οι ενέργειες μετά την έγκριση της πολιτικής από το ΔΣ και εκτιμήσεις σχετικά με το νόμο 4990/2022, σύνοψη της κατάστασης συμμόρφωσης του ΔΑΑ και υποβολή εκθέσεων (όλες οι υποβληθείσες εκθέσεις δεν σχετίζονται με το πεδίο εφαρμογής του πλαισίου καταγγελίας),
- γ) Θέματα παρακολούθησης της Κανονιστικής και Νομικής Συμμόρφωσης:** Η διοίκηση παρουσίασε στην ΕΕ το πλαίσιο Κανονιστικής και Νομικής Συμμόρφωσης για το έτος 2023, το οποίο ενσωματώνει τις εξελίξεις που αφορούν τις νομικές υποθέσεις, την προστασία δεδομένων και τη συμμόρφωση, τη επιχειρηματική μονάδα αεροπορικών υπηρεσιών, τις υπηρεσίες επίγειας εξυπηρέτησης και την παροχή υπηρεσιών συνδρομής σε άτομα με αναπηρία ή/και μειωμένη κινητικότητα, τις υπηρεσίες ασφαλείας, την τεχνολογία πληροφοριών, τη λογιστική και τη φορολογία, τα χρηματοοικονομικά, τους ανθρώπινους πόρους, την πυρασφάλεια και την διαχείριση ενέργειας και ακίνητης περιουσίας,
- δ) Εταιρικοί Κίνδυνοι:** Η Διοίκηση παρουσίασε στην ΕΕ την επικαιροποίηση των Εταιρικών Κινδύνων, ενημερώνοντας την ΕΕ για τις τρέχουσες προκλήσεις που αντιμετωπίζει ο κλάδος των αερομεταφορών, καθώς και για τους κύριους κινδύνους που αντιμετωπίζει η Εταιρεία Αεροδρομίου και τις σχετικές δράσεις που έχει αναλάβει η Διοίκηση,
- ε) Νομικές υποθέσεις:** Η Διοίκηση παρουσίασε στην ΕΕ τις νομικές υποθέσεις και τη σχετική εκτίμηση κινδύνου,
- ζ) Πρόγραμμα Διαχείρισης Επιχειρησιακής Συνέχειας (BCMS):** Η Διοίκηση παρουσίασε τις εξελίξεις σχετικά με το BCMS. Οι σημαντικότερες εξελίξεις είναι η επικαιροποίηση της Εταιρικής Πολιτικής και του εγχειριδίου Επιχειρησιακής Συνέχειας, η επαναξιολόγηση της επιχειρησιακής κρίσιμότητας των συστημάτων και υποδομών του ΔΑΑ, η σύνταξη διαδικασιών σχετικών με κρίσιμα συστήματα/υποδομές, η βελτίωση της επιχειρησιακής ανθεκτικότητας με την επούλωση των αδυναμιών που αναδείχθηκαν σε περιστατικά και σε ασκήσεις που πραγματοποιήθηκαν,

- η) **Βιώσιμη Ανάπτυξη:** Η Διοίκηση παρουσίασε τα αποτελέσματα του Προγράμματος Βιώσιμης Ανάπτυξης της Άσκησης Διασφάλισης και τα σχετικά σχέδια δράσης (το στρατηγικό όραμα βιωσιμότητας του ΔΑΑ, την προσέγγιση, την υπεύθυνη εταιρική παρουσία σε τοπικό και διεθνές επίπεδο και, την ετήσια έκθεση και την έκθεση βιώσιμης ανάπτυξης του 2022, την εκτίμηση επιπέδου σημαντικότητας, ; το έργο διασφάλισης της ΕΥ, εξωτερικές συστάσεις και απάντηση του ΔΑΑ,
- θ) **Κυβερνοασφάλεια:** Η Διοίκηση ενημέρωσε την ΕΕ για την Ασφάλεια στον Κυβερνοχώρο (ενέργειες παρακολούθησης από την προηγούμενη συνεδρίαση, κυριότερες απειλές για την αεροπορία το 2023, ενσωμάτωση του EUROCONTROL MISP στον ΔΑΑ, επισκόπηση περιστατικών/γεγονότων κυβερνοασφάλειας στον ΔΑΑ για το 2023, σχέδιο δράσης και επόμενα βήματα).

## **6. Εξωτερικός Έλεγχος και Χρηματοοικονομική Πληροφόρηση**

- α) Σε κοινή συνεδρίαση με την Επιτροπή Οικονομικών, η ΕΕ συναντήθηκε με τη Διοίκηση και τους Εξωτερικούς Ελεγκτές του ΔΑΑ για να συζητήσουν τα σημαντικότερα λογιστικά και ελεγκτικά ζητήματα που αφορούν τις χρηματοοικονομικές καταστάσεις της 31ης Δεκεμβρίου 2022,
- β) Η ΕΕ αντάλλαξε απόψεις σε ιδιωτικές συναντήσεις με τους εξωτερικούς ελεγκτές,
- γ) Η ΕΕ συναντήθηκε με τον Γενικό Οικονομικό Διευθυντή και τον Διευθυντή του Τμήματος Εσωτερικού Ελέγχου για να αξιολογήσει την απόδοση και την ανεξαρτησία των εξωτερικών ελεγκτών. Εξέτασε τις αμοιβές των εξωτερικών ελεγκτών και πρότεινε στο ΔΣ τον εκ νέου διορισμό των εξωτερικών ελεγκτών για το οικονομικό έτος 2023,
- δ) Η ΕΕ ενέκρινε την επικαιροποιημένη πολιτική ανεξαρτησίας των Εξωτερικών Ελεγκτών που υποβλήθηκε από τον Γενικό Οικονομικό Διευθυντή,
- ε) Η ΕΕ συναντήθηκε με τους Εξωτερικούς Ελεγκτές προκειμένου να συζητήσει τα θέματα που προέκυψαν κατά τη διάρκεια αξιολόγησης των εσωτερικών διαδικασιών και τα Σχέδια Δράσης της Διοίκησης που προέκυψαν κατά τον τακτικό έλεγχο του 2022 και συμπεριλήφθηκαν στην Επιστολή προς τη Διοίκηση (management letter) των Εξωτερικών Ελεγκτών,
- ζ) Η ΕΕ εξέτασε την Επιστολή Ανάθεσης για τον έλεγχο του 2023. Στο πλαίσιο αυτό, η ΕΕ συζήτησε με τους Εξωτερικούς Ελεγκτές το αντικείμενο και το χρονοδιάγραμμα του τακτικού και φορολογικού ελέγχου,
- η) Η ΕΕ εξέτασε και ενέκρινε τις χρηματοοικονομικές καταστάσεις του ενιαμήνου του 2023,
- θ) Η ΕΕ συναντήθηκε με τους Εξωτερικούς Ελεγκτές και τη Διοίκηση του ΔΑΑ, για να συζητήσει θέματα που προέκυψαν από τις προκαταρκτικές εργασίες του ελέγχου των χρηματοοικονομικών καταστάσεων της 31ης Δεκεμβρίου 2023. Οι ελεγκτές δήλωσαν ότι δεν εντοπίστηκαν αδυναμίες δικλείδων ασφαλείας κατά τη διάρκεια των διαδικασιών του ενδιάμεσου ελέγχου,
- ι) Η ΕΕ συζήτησε με τον Γενικό Οικονομικό Διευθυντή τον εκ νέου διορισμό της ΕΥ ως εξωτερικού ελεγκτή για το οικονομικό έτος 2024.

## 7. Τμήμα Εσωτερικού Ελέγχου (IAD)

Η Επιτροπή Ελέγχου καθ' όλη τη διάρκεια του 2023 είχε αρκετές συναντήσεις με τον Διευθυντή Εσωτερικού Ελέγχου. Κατά τη διάρκεια αυτών των συναντήσεων η ΕΕ:

- α) εξέτασε και ενέκρινε τις Τριμηνιαίες Εκθέσεις Εσωτερικού Ελέγχου του IAD, οι οποίες αφορούν όλα τα σημαντικά ζητήματα που αντιμετώπισε ο Εσωτερικός Έλεγχος και τα σχέδια δράσης που συμφωνήθηκαν με τη Διοίκηση,
- β) έλαβε τα αποτελέσματα της Αυτό-Αξιολόγησης του Προγράμματος Διασφάλισης Ποιότητας και Βελτίωσης του Εσωτερικού Ελέγχου για τα έτη 2022 και 2023. Το IAD αφού εξέτασε τα 52 πρότυπα Εσωτερικού Ελέγχου, κατέληξε στο συμπέρασμα ότι "συμμορφώνεται με τα Διεθνή Πρότυπα για την Επαγγελματική Άσκηση του Εσωτερικού Ελέγχου",
- γ) εξέτασε και ενέκρινε την Ετήσια Αξιολόγηση της Απόδοσης του Διευθυντή του IAD για το 2022 και τους Ετήσιους Στόχους για το 2023,
- δ) επανεξέτασε τα Αποτελέσματα της Ετήσιας Έρευνας Ικανοποίησης των Πελατών του Εσωτερικού Ελέγχου του 2022. Η έρευνα κοινοποιήθηκε σε 49 ελεγχόμενους. Η συμμετοχή στην έρευνα ήταν εθελοντική και οι απαντήσεις που δόθηκαν ήταν ανώνυμες. Το επίπεδο συμμετοχής άγγιξε το 63%. Η συνολική βαθμολογία για τις υπηρεσίες που παρείχε το IAD αναλύεται ως εξής: επάρκεια των συνολικών ελεγκτικών υπηρεσιών (πολύ καλή), επάρκεια των γνώσεων των ελεγκτών (πολύ καλή), συνολική επικοινωνία και παρακολούθηση των ευρημάτων του ελέγχου (πολύ καλή) και συνολική συμπεριφορά του ελεγκτικού προσωπικού (πολύ καλή),
- ε) εξέτασε την ανάλυση της ετοιμότητας για την εισαγωγή της εταιρείας στο χρηματιστήριο που διενεργήθηκε από το IAD για τις απαιτήσεις της ΕΕ και του IAD λαμβάνοντας υπόψη τον Οδηγό Εταιρικής Διακυβέρνησης βάσει του Ν. 4706/2020 και της απόφασης 5/204/14.11.2020 του ΔΣ της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς,
- ζ) ενημερώθηκε για την πρόθεση του IAD να μην ανανεώσει τη σύμβαση για τη συντήρηση και υποστήριξη της πλατφόρμας GRC η οποία έληξε τον Σεπτέμβριο του 2023 και ενέκρινε τη μεθοδολογία του διαγωνισμού που θα ακολουθηθεί για την επιλογή του λογισμικού εσωτερικού ελέγχου,
- η) ενημερώθηκε από τον διευθυντή του IAD ότι σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα για την Επαγγελματική Άσκηση του Εσωτερικού Ελέγχου το 2024 πρέπει να διενεργηθεί εξ' ολοκλήρου Εξωτερική Αξιολόγηση από πιστοποιημένο αξιολογητή για το IAD, και ενέκρινε τη μεθοδολογία του διαγωνισμού που θα ακολουθηθεί,
- θ) εξέτασε και ενέκρινε τον οικονομικό προϋπολογισμό του IAD για το 2024,
- ι) εξέτασε και ενέκρινε το ετήσιο σχέδιο ελέγχου του IAD για το 2024,
- κ) Ενέκρινε τον τροποποιημένο Κανονισμό Λειτουργίας του Εσωτερικού Ελέγχου.

## **8. Επιτροπή Ελέγχου (ΕΕ)**

- α) Η ΕΕ αξιολόγησε τις επιδόσεις της κατά το οικονομικό έτος 2022,
- β) Η ΕΕ ενέκρινε τον τροποποιημένο Κανονισμό Λειτουργίας της,
- γ) Ενόψει της εισαγωγής της εταιρείας στο χρηματιστήριο, η ΕΕ ενέκρινε τα ακόλουθα έγγραφα: πολιτική περιοδικής αξιολόγησης του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου, διαδικασία περιοδικής αξιολόγησης του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου, πολιτική Διαχείρισης Κινδύνων, διαδικασία Διαχείρισης Κινδύνων, πολιτική Εταιρικής Συμμόρφωσης, κανονισμός λειτουργίας του τμήματος Διαχείρισης Κινδύνων και Ελέγχου και κανονισμός λειτουργίας του τμήματος Κανονιστικής Συμμόρφωσης, Προστασίας Δεδομένων και Δεοντολογίας,
- δ) Η Επιτροπή Ελέγχου συνέταξε το Ετήσιο Πλάνο Συνεδριάσεων/ Ετήσια Ατζέντα του 2024 που προβλέπει την πραγματοποίηση δέκα συνεδριάσεων και περιλαμβάνει τα θέματα που θα συζητηθούν.

Η Επιτροπή Ελέγχου του Διεθνούς Αερολιμένα Αθηνών πριν από την ημερομηνία έναρξης διαπραγμάτευσης,

Αθήνα, 29 Φεβρουαρίου 2024

Οι υπογράφωντες

Κ. Κόλλιας  
Πρόεδρος της ΕΕ

S. Erler  
Μέλος της ΕΕ

Π. Ταμπούρλος  
Μέλος της ΕΕ



## 9. Σύνθεση της επιτροπής μετά την ημερομηνία έναρξης διαπραγμάτευσης

Η Γενική Συνέλευση των μετόχων της Εταιρείας στις 15 Δεκεμβρίου 2023 αποφάσισε, μετά την εκλογή των μελών του νέου Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας, ότι η Επιτροπή Ελέγχου (εφεξής αναφερόμενη και ως "ΕΕ"), με ισχύ από την ημερομηνία έναρξης διαπραγμάτευσης, είναι Επιτροπή του Διοικητικού Συμβουλίου, αποτελούμενη από δύο ανεξάρτητα μέλη και ένα μη εκτελεστικό μέλος. Η θητεία της ΕΕ είναι διετής, εκπνέει ταυτόχρονα με τη λήξη της θητείας του Διοικητικού Συμβουλίου, και λήγει 2 έτη μετά την ημερομηνία έναρξης διαπραγμάτευσης, ήτοι στις 6 Φεβρουαρίου 2026.

Η σύνθεση της ΕΕ που ισχύει από την ημερομηνία έναρξης διαπραγμάτευσης έχει ως εξής:

- ✓ κα L. Scaramangas – Πρόεδρος – Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος του Δ.Σ.
- ✓ κ. R. Goebbels – Μέλος της ΕΕ, Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος του Δ.Σ.
- ✓ κ. S. Erler – Μέλος της ΕΕ, Μη Εκτελεστικό Μέλος του Δ.Σ.

## 10. Εξωτερικός Έλεγχος & Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις για το 2023

Μετά το διορισμό της ΕΕ, η νεοδιορισθίσα Πρόεδρος πραγματοποίησε σειρά συναντήσεων και συζητήσεων με τον Γενικό Οικονομικό Διευθυντή και μέλη των οικονομικών υπηρεσιών, τους εξωτερικούς ελεγκτές, το ανεξάρτητο μέλος/ειδικό σε χρηματοοικονομικά θέματα της προηγούμενης ΕΕ, την Επικεφαλής Εσωτερικού Ελέγχου και την Προϊσταμένη του Νομικού Τμήματος για να ενημερωθεί για θέματα στους αντίστοιχους τομείς εμπειρογνωμοσύνης τους, την πρόοδο και τα αποτελέσματα του εξωτερικού ελέγχου και την κατάσταση των επίδικων θεμάτων.

Η ΕΕ εξέτασε τις οικονομικές καταστάσεις του 2023 και πραγματοποίησε κοινή συνεδρίαση με την Οικονομική Επιτροπή για να συζητήσει τα σημαντικότερα λογιστικά ζητήματα με τη Διοίκηση του ΔΑΑ και τους Εξωτερικούς Ελεγκτές. Η ΕΕ συζήτησε με τους εξωτερικούς ελεγκτές τα αποτελέσματα του ελέγχου τους, τη συμμετοχή εμπειρογνομόνων κατά τον έλεγχο και το περιεχόμενο της έκθεσης προς την ΕΕ που συντάχθηκε σύμφωνα με το άρθρο 11 του Καν. 537/2014, συμπεριλαμβανομένων των βασικών θεμάτων ελέγχου ((α) του λογιστικού χειρισμού του δικαιώματος παραχώρησης ως άυλο περιουσιακό στοιχείο λόγω των κρίσεων που διενεργήθηκαν από τη διοίκηση της Εταιρείας, της πολυπλοκότητας των σχετικών υπολογισμών και της σημαντικότητας του άυλου περιουσιακού στοιχείου και (β) τη λογιστική αντιστάθμιση των παράγωγων προϊόντων λόγω του ύψους των λογαριασμών, της πολυπλοκότητας του λογιστικού χειρισμού και των αβεβαιοτήτων που εμπεριέχονται στις κρίσεις της διοίκησης κατά την επιμέτρηση των σχετικών ποσών). Η ΕΕ πραγματοποίησε επίσης ξεχωριστή συνάντηση με τους ελεγκτές χωρίς την παρουσία της διοίκησης.

Η ΕΕ επικοινωνήσε τα αποτελέσματα του εξωτερικού ελέγχου στο Διοικητικό Συμβούλιο και εξήγησε πώς ο έλεγχος συνέβαλε στην ακεραιότητα της χρηματοοικονομικής αναφοράς και στον ρόλο της ΕΕ στη διαδικασία.

Η Επιτροπή Ελέγχου του Διεθνούς Αερολιμένα Αθηνών,

Αθήνα, 29 Φεβρουαρίου 2024

Οι υπογράφωντες

L. Scaramangas  
Πρόεδρος της ΕΕ

S. Erler  
Μέλος της ΕΕ

R. Goebbels  
Μέλος της ΕΕ

## **4. Έκθεση Ελέγχου Ανεξάρτητου Ορκωτού Ελεγκτή Λογιστή**



**Building a better  
working world**

**Έκθεση Ανεξάρτητου Ορκωτού Ελεγκτή Λογιστή**

Προς τους Μετόχους της Εταιρείας Διεθνής Αερολιμένας Αθηνών Α.Ε.

### **Έκθεση Ελέγχου επί των Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων**

#### **Γνώμη**

Έχουμε ελέγξει τις χρηματοοικονομικές καταστάσεις της εταιρείας Διεθνής Αερολιμένας Αθηνών Α.Ε. (η Εταιρεία), οι οποίες αποτελούνται από την κατάσταση χρηματοοικονομικής θέσης της 31<sup>ης</sup> Δεκεμβρίου 2023, τις καταστάσεις αποτελεσμάτων, συνολικού εισοδήματος, μεταβολών ιδίων κεφαλαίων και ταμειακών ροών της χρήσεως που έληξε την ημερομηνία αυτή, καθώς και τις σημειώσεις επί αυτών των χρηματοοικονομικών καταστάσεων, συμπεριλαμβανομένης της πληροφόρησης σχετικά με τις ουσιώδεις λογιστικές πολιτικές.

Κατά τη γνώμη μας, οι χρηματοοικονομικές καταστάσεις παρουσιάζουν εύλογα, από κάθε ουσιώδη άποψη, την οικονομική θέση της εταιρείας Διεθνής Αερολιμένας Αθηνών Α.Ε. κατά την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2023, τη χρηματοοικονομική της επίδοση και τις ταμειακές της ροές για τη χρήση που έληξε την ημερομηνία αυτή σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς, όπως αυτά έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

#### **Βάση γνώμης**

Διενεργήσαμε τον έλεγχό μας σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Ελέγχου (ΔΠΕ) όπως αυτά έχουν ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία. Οι ευθύνες μας, σύμφωνα με τα πρότυπα αυτά περιγράφονται περαιτέρω στην ενότητα της έκθεσής μας “Ευθύνες ελεγκτή για τον έλεγχο των οικονομικών καταστάσεων”. Είμαστε ανεξάρτητοι από την Εταιρεία, καθ’ όλη τη διάρκεια του διορισμού μας, σύμφωνα με τον Κώδικα Δεοντολογίας για Επαγγελματίες Ελεγκτές του Συμβουλίου Διεθνών Προτύπων Δεοντολογίας Ελεγκτών, όπως αυτός έχει ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία και τις απαιτήσεις δεοντολογίας που σχετίζονται με τον έλεγχο των οικονομικών καταστάσεων στην Ελλάδα και έχουμε εκπληρώσει τις δεοντολογικές μας υποχρεώσεις σύμφωνα με τις απαιτήσεις της ισχύουσας νομοθεσίας και του προαναφερόμενου Κώδικα Δεοντολογίας. Πιστεύουμε ότι τα ελεγκτικά τεκμήρια που έχουμε αποκτήσει είναι επαρκή και κατάλληλα να παρέχουν βάση για τη γνώμη μας.

#### **Σημαντικότερα θέματα ελέγχου**

Τα σημαντικότερα θέματα ελέγχου είναι εκείνα τα θέματα που, κατά την επαγγελματική μας κρίση, ήταν εξέχουσας σημασίας στον έλεγχό μας επί των οικονομικών καταστάσεων της ελεγχόμενης χρήσεως. Τα θέματα αυτά και οι σχετιζόμενοι κίνδυνοι ουσιώδους ανακρίβειας αντιμετωπίστηκαν στο πλαίσιο του ελέγχου των οικονομικών καταστάσεων ως σύνολο, για τη διαμόρφωση της γνώμης μας επί αυτών και δεν εκφέρουμε ξεχωριστή γνώμη για τα θέματα αυτά.

Σ’ αυτό το πλαίσιο περιγράφουμε ακολούθως πως ο έλεγχός μας αντιμετώπισε το κάθε θέμα.

Έχουμε εκπληρώσει τα καθήκοντα που περιγράφονται στην ενότητα «Ευθύνες ελεγκτή για τον έλεγχο των οικονομικών καταστάσεων» της έκθεσής μας, περιλαμβανομένων αυτών που σχετίζονται με τα σημαντικότερα θέματα ελέγχου. Ως εκ τούτου, ο έλεγχός μας περιέλαβε τη διενέργεια διαδικασιών που σχεδιάστηκαν ώστε ν’ ανταποκρίνονται στους κινδύνους ουσιώδους σφάλματος των οικονομικών καταστάσεων. Τα αποτελέσματα των ελεγκτικών μας διαδικασιών, περιλαμβανομένων των διαδικασιών που διενεργήθηκαν επί των κατωτέρω θεμάτων, παρέχουν τη βάση για τη γνώμη μας επί των οικονομικών καταστάσεων.



Building a better  
working world

Σημαντικότερα θέματα ελέγχου	Πως αντιμετωπίστηκε το σημαντικότερο θέμα ελέγχου στον έλεγχό μας
<b>Λογιστικός χειρισμός του δικαιώματος παραχώρησης ως Άυλο Περιουσιακό στοιχείο</b>	
<p>Στο κονδύλι «Άυλα περιουσιακά στοιχεία» της Κατάστασης Οικονομικής Θέσης της Εταιρείας κατά την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2023, περιλαμβάνεται ποσό αναπόσβεστης αξίας €1.626,7εκ. που αφορά το δικαίωμα παραχώρησης που έχει χορηγηθεί από το Ελληνικό Δημόσιο στην Εταιρεία για τη κατασκευή λειτουργία και ανάπτυξη του Διεθνούς Αερολιμένα Αθηνών (ΔΑΑ).</p> <p>Το δικαίωμα παραχώρησης έχει λογιστικοποιηθεί με βάση το μοντέλο του άυλου περιουσιακού στοιχείου, σύμφωνα με τη διερμηνεία ΕΔΔΠΧΑ 12.</p> <p>Το σχετικό άυλο περιουσιακό στοιχείο αναγνωρίζεται αρχικά στο κόστος απόκτησης της παραχώρησης το οποίο περιλαμβάνει και τις δαπάνες κατασκευής των υποδομών (μείον τις κρατικές επιχορηγήσεις που ελήφθησαν για το σκοπό αυτό) καθώς και την παρούσα αξία των καθορισμένων μελλοντικών πάγιων πληρωμών για την αμοιβή χορήγησης δικαιωμάτων που πρέπει να καταβληθούν στο Ελληνικό Δημόσιο.</p> <p>Έχουμε αναγνωρίσει το λογιστικό χειρισμό του δικαιώματος παραχώρησης ως άυλο περιουσιακό στοιχείο, ως ένα από τα σημαντικότερα θέματα ελέγχου λόγω: α) των κρίσεων που διενεργήθηκαν από τη διοίκηση της Εταιρείας τόσο κατά την αρχική αναγνώριση, όσο και κατά την επέκταση της περιόδου παραχώρησης για να καθορισθούν τα κριτήρια αναγνώρισης που θέτει η διερμηνεία ΕΔΔΠΧΑ-12, β) της πολυπλοκότητας των σχετικών υπολογισμών και εκτιμήσεων σχετικά με τον υπολογισμό της παρούσας αξίας των καθορισμένων μελλοντικών πάγιων πληρωμών γ) της σημαντικότητας του υπολοίπου του ως άνω άυλου περιουσιακού στοιχείου στη Κατάσταση Οικονομικής Θέσης της Εταιρείας, την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2023, καθώς αποτελεί το 78% επί του συνόλου του Ενεργητικού.</p> <p>Οι γνωστοποιήσεις της Εταιρείας σχετικά με τη λογιστική της πολιτική, καθώς και τις κρίσεις και εκτιμήσεις που χρησιμοποιήθηκαν κατά την αναγνώριση και επιμέτρηση του δικαιώματος παραχώρησης ως άυλο περιουσιακό στοιχείο, περιλαμβάνονται στις σημειώσεις 2.4.1, 4.2.3 και 5.9 των χρηματοοικονομικών καταστάσεων.</p>	<p>Η εργασία μας περιέλαβε, μεταξύ άλλων, τις ακόλουθες διαδικασίες:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Αξιολογήσαμε το λογιστικό χειρισμό και τις κρίσεις της διοίκησης για την αναγνώριση του δικαιώματος παραχώρησης ως άυλο περιουσιακό στοιχείο σε σχέση με τις απαιτήσεις που αναφέρονται στην ΕΔΔΠΧΑ 12.</li><li>• Προβήκαμε σε αξιολόγηση της συνεπούς με τις προηγούμενες χρήσεις εφαρμογής των σημαντικών παραδοχών που είχαν χρησιμοποιηθεί από τη Διοίκηση (προεξοφλητικό επιτόκιο, ωφέλιμη ζωή και προσδιορισμός των καθορισμένων μελλοντικών πάγιων πληρωμών) στο πλαίσιο της επιμέτρησης του ως άνω άυλου περιουσιακού στοιχείου, τόσο κατά την αρχική αναγνώριση όσο και κατά την επέκταση της περιόδου παραχώρησης.</li><li>• Εξετάσαμε τη Σύμβαση Ανάπτυξης του Αεροδρομίου (ΣΑΑ) έτσι ώστε να αξιολογήσουμε αν παρέχει στη Εταιρεία τα χαρακτηριστικά του λειτουργικού διαχειριστή, και ο εκχωρητής (ελληνικό δημόσιο) δεν έχει αναλάβει καμία συμβατική εγγύηση σε σχέση με την ανάκτηση της επένδυσης και συνεπώς τηρούνται οι προϋποθέσεις του μοντέλου του άυλου παγίου στοιχείου, σύμφωνα με την διερμηνεία ΕΔΔΠΧΑ 12.</li><li>• Προβήκαμε σε αξιολόγηση του υπολογισμού της παρούσας αξίας των καθορισμένων μελλοντικών πάγιων πληρωμών για την αμοιβή χορήγησης δικαιωμάτων που πρέπει να καταβληθούν στο Ελληνικό Δημόσιο.</li><li>• Εξετάσαμε την επέκταση της ΣΑΑ, και τη συνεπή με τις προηγούμενες χρήσεις εφαρμογή του λογιστικού χειρισμού της Εταιρείας, σύμφωνα με τον οποίο η επέκταση της περιόδου παραχώρησης αντιμετωπίστηκε ως τροποποίηση του υφιστάμενου μοντέλου του άυλου περιουσιακού στοιχείου που αντιστοιχεί στο δικαίωμα λειτουργίας του αεροδρομίου.</li><li>• Προβήκαμε σε αξιολόγηση των εκτιμήσεων της Εταιρείας για το εάν υπάρχουν ενδείξεις απομείωσης για το άυλο περιουσιακό στοιχείο του δικαιώματος παραχώρησης στις 31 Δεκεμβρίου 2023.</li><li>• Επιπλέον αξιολογήσαμε την επάρκεια των γνωστοποιήσεων στις σχετικές σημειώσεις των χρηματοοικονομικών καταστάσεων της Εταιρείας.</li></ul>



Building a better  
working world

Σημαντικότερα θέματα ελέγχου	Πως αντιμετωπίστηκε το σημαντικότερο θέμα ελέγχου στον έλεγχό μας
<b>Παράγωγα προϊόντα και λογιστική αντιστάθμισης</b>	
<p>Η Εταιρεία χρησιμοποιεί παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα, για αντιστάθμιση ταμειακών ροών, όπως συμφωνίες ανώτατου ορίου επιτοκίων, για να αντισταθμίσει τον κίνδυνο μεταβολής του επιτοκίου Euribor που σχετίζεται με μακροπρόθεσμες δανειακές συμβάσεις κυμαινόμενου επιτοκίου συνολικής αξίας κατά την 31η Δεκεμβρίου 2023, €952,9εκ.</p> <p>Η Εταιρεία για τα εν λόγω παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα εφαρμόζει λογιστική αντιστάθμισης ταμειακών ροών και στο βαθμό που αυτή αξιολογείται ως αποτελεσματική αντιστάθμιση, οι μεταβολές της εύλογης αξίας τους αναγνωρίζονται στην κατάσταση συνολικού εισοδήματος. Την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2023, η Εταιρεία είχε αναγνωρίσει περιουσιακά στοιχεία από συμβόλαια παραγώγων ύψους € 36,2 εκατ..</p> <p>Έχουμε αναγνωρίσει την αποτίμηση και λογιστικοποίηση των συμβολαίων παραγώγων, συμπεριλαμβανομένης της λογιστικής αντιστάθμισης, ως ένα από τα σημαντικότερα θέματα ελέγχου λόγω του ύψους και της φύσης των λογαριασμών, της πολυπλοκότητας του λογιστικού χειρισμού και των αβεβαιοτήτων που εμπεριέχονται στις κρίσεις, στις εκτιμήσεις και στις παραδοχές της διοίκησης κατά την επιμέτρηση των σχετικών ποσών και την εφαρμογή λογιστικής αντιστάθμισης, στην αποτελεσματικότητα της αντιστάθμισης ταμειακών ροών και την επακόλουθη επίδραση της στην κατάσταση συνολικού εισοδήματος του έτους.</p> <p>Οι γνωστοποιήσεις της Εταιρείας σχετικά με τη λογιστική πολιτική, τις κρίσεις, εκτιμήσεις και παραδοχές που χρησιμοποιήθηκαν κατά τον υπολογισμό της αξίας των παραγώγων περιλαμβάνονται στις σημειώσεις 2.6.4 και 5.11 των χρηματοοικονομικών καταστάσεων.</p>	<p>Η εργασία μας περιέλαβε, μεταξύ άλλων, τις ακόλουθες διαδικασίες:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Για όλα τα ανοικτά συμβόλαια παραγώγων στο τέλος της χρήσης συγκρίναμε την επιμέτρηση της εύλογης αξία τους και τα αντίστοιχα ποσά που έχουν αναγνωριστεί στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις με τις εκτιμήσεις των αντισυμβαλλομένων.</li><li>• Επιβεβαιώσαμε τους όρους των ανοικτών συμβολαίων κατά την 31η Δεκεμβρίου 2023 και για ένα δείγμα επανυπολογίσαμε την εύλογη αξία τους.</li><li>• Αξιολογήσαμε αν τα συμβόλαια παραγώγων λογιστικοποιήθηκαν σύμφωνα με τα οικεία λογιστικά πρότυπα, και όπου εφαρμόζεται, ότι πληρούνται τα κριτήρια για λογιστική αντιστάθμισης.</li><li>• Συμπεριλάβαμε στην ομάδα ελέγχου στελέχη μας εξειδικευμένα σε θέματα ελέγχου αποτελεσματικότητας αντιστάθμισης και αποτίμησης παραγώγων.</li><li>• Ελέγξαμε την ορθή λογιστικοποίηση των συμβολαίων που έκλεισαν εντός της κλειόμενης χρήσης καθώς και των ανοιχτών συμβολαίων κατά την 31 Δεκεμβρίου 2023.</li><li>• Ελέγξαμε την ταξινόμηση των συμβολαίων παραγώγων προϊόντων σε βραχυπρόθεσμα και μακροπρόθεσμα περιουσιακά στοιχεία και υποχρεώσεις στην Κατάσταση Οικονομικής Θέσης.</li><li>• Αξιολογήσαμε την επάρκεια των σχετικών γνωστοποιήσεων στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας.</li></ul>

## Άλλες πληροφορίες

Η διοίκηση είναι υπεύθυνη για τις άλλες πληροφορίες. Οι άλλες πληροφορίες περιλαμβάνονται στην Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου, για την οποία γίνεται σχετική αναφορά στην “Έκθεση επί άλλων Νομικών και Κανονιστικών Απαιτήσεων”, στις Δηλώσεις των Μελών του Διοικητικού Συμβουλίου, αλλά δεν περιλαμβάνουν τις χρηματοοικονομικές καταστάσεις και την έκθεση ελέγχου επί αυτών.

Η γνώμη μας επί των οικονομικών καταστάσεων δεν καλύπτει τις άλλες πληροφορίες και δεν εκφράζουμε με τη γνώμη αυτή οποιαδήποτε μορφή συμπεράσμα διασφάλισης επί αυτών.

Σε σχέση με τον έλεγχό μας επί των οικονομικών καταστάσεων, η ευθύνη μας είναι να αναγνώσουμε τις άλλες πληροφορίες και με τον τρόπο αυτό, να εξετάσουμε εάν οι άλλες πληροφορίες είναι ουσιωδώς ασυνεπείς με τις χρηματοοικονομικές καταστάσεις ή τις γνώσεις που αποκτήσαμε κατά τον έλεγχο ή αλλιώς φαίνεται να είναι ουσιωδώς εσφαλμένες. Εάν, με βάση τις εργασίες που έχουμε εκτελέσει, καταλήξουμε στο συμπέρασμα ότι υπάρχει ουσιώδης σφάλμα σε αυτές τις άλλες πληροφορίες, είμαστε υποχρεωμένοι να αναφέρουμε το γεγονός αυτό. Δεν έχουμε τίποτα να αναφέρουμε σχετικά με το θέμα αυτό.

### **Ευθύνες της διοίκησης και των υπευθύνων για τη διακυβέρνηση επί των Χρηματοοικονομικών καταστάσεων**

Η διοίκηση έχει την ευθύνη για την κατάρτιση και εύλογη παρουσίαση των καταστάσεων σύμφωνα με τα ΔΠΧΑ όπως αυτά έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση, όπως και για εκείνες τις δικλίδες εσωτερικού ελέγχου που η διοίκηση καθορίζει ως απαραίτητες, ώστε να καθίσταται δυνατή η κατάρτιση οικονομικών καταστάσεων απαλλαγμένων από ουσιώδες σφάλμα, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος.

Κατά την κατάρτιση των οικονομικών καταστάσεων, η διοίκηση είναι υπεύθυνη για την αξιολόγηση της ικανότητας της Εταιρείας να συνεχίσει τη δραστηριότητά της, γνωστοποιώντας όπου συντρέχει τέτοια περίπτωση, τα θέματα που σχετίζονται με τη συνεχιζόμενη δραστηριότητα και τη χρήση της λογιστικής αρχής της συνεχιζόμενης δραστηριότητας, εκτός και εάν η διοίκηση είτε προτίθεται να ρευστοποιήσει την Εταιρεία ή να διακόψει τη δραστηριότητά της ή δεν έχει άλλη ρεαλιστική εναλλακτική επιλογή από το να προβεί σ' αυτές τις ενέργειες.

Η Επιτροπή Ελέγχου (άρθ. 44 Ν. 4449/2017) της Εταιρείας έχει την ευθύνη εποπτείας της διαδικασίας χρηματοοικονομικής αναφοράς της Εταιρείας.

### **Ευθύνες ελεγκτή για τον έλεγχο των οικονομικών καταστάσεων**

Οι στόχοι μας είναι να αποκτήσουμε εύλογη διασφάλιση για το κατά πόσο οι χρηματοοικονομικές καταστάσεις, στο σύνολο τους, είναι απαλλαγμένες από ουσιώδες σφάλμα, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος και να εκδώσουμε έκθεση ελεγκτή, η οποία περιλαμβάνει τη γνώμη μας. Η εύλογη διασφάλιση συνιστά διασφάλιση υψηλού επιπέδου, αλλά δεν είναι εγγύηση ότι ο έλεγχος που διενεργείται σύμφωνα με τα ΔΠΕ, όπως αυτά έχουν ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία, θα εντοπίζει πάντα ένα ουσιώδες σφάλμα, όταν αυτό υπάρχει. Σφάλματα δύναται να προκύψουν από απάτη ή από λάθος και θεωρούνται ουσιώδη όταν, μεμονωμένα ή αθροιστικά, θα μπορούσε εύλογα να αναμένεται ότι θα επηρέαζαν τις χρηματοοικονομικές αποφάσεις των χρηστών, που λαμβάνονται με βάση αυτές τις χρηματοοικονομικές καταστάσεις.

Ως καθήκον του ελέγχου, σύμφωνα με τα ΔΠΕ όπως αυτά έχουν ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία, ασκούμε επαγγελματική κρίση και διατηρούμε επαγγελματικό σκεπτικισμό καθ' όλη τη διάρκεια του ελέγχου. Επίσης:

- Εντοπίζουμε και αξιολογούμε τους κινδύνους ουσιώδους σφάλματος στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος, σχεδιάζοντας και διενεργώντας ελεγκτικές διαδικασίες που ανταποκρίνονται στους κινδύνους αυτούς και αποκτούμε ελεγκτικά τεκμήρια που είναι επαρκή και κατάλληλα για να παρέχουν βάση για τη γνώμη μας. Ο κίνδυνος μη εντοπισμού ουσιώδους σφάλματος που οφείλεται σε απάτη είναι υψηλότερος από αυτόν που οφείλεται σε λάθος, καθώς η απάτη μπορεί να εμπεριέχει συμπαιγνία, πλαστογραφία, εσκεμμένες παραλείψεις, ψευδείς διαβεβαιώσεις ή παράκαμψη των δικλίδων εσωτερικού ελέγχου.
- Κατανοούμε τις δικλίδες εσωτερικού ελέγχου που σχετίζονται με τον έλεγχο, με σκοπό το σχεδιασμό ελεγκτικών διαδικασιών κατάλληλων για τις περιστάσεις, αλλά όχι με σκοπό τη διατύπωση γνώμης επί της αποτελεσματικότητας των δικλίδων εσωτερικού ελέγχου της Εταιρείας.
- Αξιολογούμε την καταλληλότητα των λογιστικών αρχών και μεθόδων που χρησιμοποιήθηκαν και το εύλογο των λογιστικών εκτιμήσεων και των σχετικών γνωστοποιήσεων που έγιναν από τη διοίκηση.



**Building a better  
working world**

- Αποφαινόμαστε για την καταλληλότητα της χρήσης από τη διοίκηση της λογιστικής αρχής της συνεχιζόμενης δραστηριότητας και με βάση τα ελεγκτικά τεκμήρια που αποκτήθηκαν για το εάν υπάρχει ουσιώδης αβεβαιότητα σχετικά με γεγονότα ή συνθήκες που μπορεί να υποδηλώνουν ουσιώδη αβεβαιότητα ως προς την ικανότητα της Εταιρείας να συνεχίσει τη δραστηριότητά της. Εάν συμπεράνουμε ότι υφίσταται ουσιώδης αβεβαιότητα, είμαστε υποχρεωμένοι στην έκθεση ελεγκτή να επιστήσουμε την προσοχή στις σχετικές γνωστοποιήσεις των οικονομικών καταστάσεων ή εάν αυτές οι γνωστοποιήσεις είναι ανεπαρκείς να διαφοροποιήσουμε τη γνώμη μας. Τα συμπεράσματά μας βασίζονται σε ελεγκτικά τεκμήρια που αποκτώνται μέχρι την ημερομηνία της έκθεσης ελεγκτή. Ωστόσο, μελλοντικά γεγονότα ή συνθήκες ενδέχεται να έχουν ως αποτέλεσμα η Εταιρεία να παύσει να λειτουργεί ως συνεχιζόμενη δραστηριότητα.
- Αξιολογούμε τη συνολική παρουσίαση, τη δομή και το περιεχόμενο των οικονομικών καταστάσεων, συμπεριλαμβανομένων των γνωστοποιήσεων, καθώς και το κατά πόσο οι χρηματοοικονομικές καταστάσεις απεικονίζουν τις υποκείμενες συναλλαγές και τα γεγονότα με τρόπο που επιτυγχάνεται η εύλογη παρουσίαση.

Μεταξύ άλλων θεμάτων, κοινοποιούμε στους υπεύθυνους για τη διακυβέρνηση, το σχεδιαζόμενο εύρος και το χρονοδιάγραμμα του ελέγχου, καθώς και σημαντικά ευρήματα του ελέγχου, συμπεριλαμβανομένων όποιων σημαντικών ελλείψεων στις δικλίδες εσωτερικού ελέγχου εντοπίζουμε κατά τη διάρκεια του ελέγχου μας.

Επιπλέον, δηλώνουμε προς τους υπεύθυνους για τη διακυβέρνηση ότι έχουμε συμμορφωθεί με τις σχετικές απαιτήσεις δεοντολογίας περί ανεξαρτησίας και γνωστοποιούμε προς αυτούς όλες τις σχέσεις και άλλα θέματα που μπορεί εύλογα να θεωρηθεί ότι επηρεάζουν την ανεξαρτησία μας και τα σχετικά μέτρα προστασίας, όπου συντρέχει περίπτωση.

Από τα θέματα που γνωστοποιήθηκαν στους υπεύθυνους για τη διακυβέρνηση, καθορίζουμε τα θέματα εκείνα που ήταν εξέχουσας σημασίας για τον έλεγχο των οικονομικών καταστάσεων της ελεγχόμενης χρήσεως και ως εκ τούτου αποτελούν τα σημαντικότερα θέματα ελέγχου.

### **Έκθεση επί άλλων Νομικών και Κανονιστικών Απαιτήσεων**

#### **1. Έκθεση Διαχείρισης Διοικητικού Συμβουλίου**

Λαμβάνοντας υπόψη ότι η διοίκηση έχει την ευθύνη για την κατάρτιση της Έκθεσης Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου και της Δήλωσης Εταιρικής Διακυβέρνησης που περιλαμβάνεται στην έκθεση αυτή, κατ' εφαρμογή των διατάξεων της παραγράφου 5 του άρθρου 2 του Ν. 4336/2015 (μέρος Β), σημειώνουμε ότι:

- α) Στην Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου περιλαμβάνεται δήλωση εταιρικής διακυβέρνησης, η οποία παρέχει τα πληροφοριακά στοιχεία που ορίζονται στο άρθρο 152 του Ν. 4548/2018.
- β) Κατά τη γνώμη μας η Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου έχει καταρτισθεί σύμφωνα με τις ισχύουσες νομικές απαιτήσεις των άρθρων 150-151 και της παραγράφου 1 (περιπτώσεις γ' και δ') του άρθρου 152 του Ν. 4548/2018 και το περιεχόμενο αυτής αντιστοιχεί με τις χρηματοοικονομικές καταστάσεις της χρήσης που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2023.
- γ) Με βάση τη γνώση που αποκτήσαμε κατά το έλεγχό μας, για την εταιρεία Διεθνής Αερολιμένας Αθηνών Α.Ε. και το περιβάλλον της, δεν έχουμε εντοπίσει ουσιώδεις ανακρίβειες στην Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού της Συμβουλίου

## 2. Συμπληρωματική Έκθεση προς την Επιτροπή Ελέγχου

Η γνώμη μας επί των οικονομικών καταστάσεων είναι συνεπής με τη Συμπληρωματική Έκθεσή μας προς την Επιτροπή Ελέγχου της Εταιρείας, που προβλέπεται από το άρθρο 11 του κανονισμού της Ευρωπαϊκής Ένωσης (ΕΕ) αριθ. 537/2014.

## 3. Παροχή μη ελεγκτικών υπηρεσιών

Δεν παρείχαμε στην Εταιρεία μη ελεγκτικές υπηρεσίες που απαγορεύονται σύμφωνα με το άρθρο 5 του κανονισμού της Ευρωπαϊκής Ένωσης (ΕΕ) αριθ. 537/2014.

Οι επιτρεπόμενες μη ελεγκτικές υπηρεσίες που έχουμε παράσχει στην Εταιρεία, κατά τη διάρκεια της χρήσεως που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2023 γνωστοποιούνται στη Σημείωση 5.2 των χρηματοοικονομικών καταστάσεων.

## 4. Διορισμός Ελεγκτή

Διοριστήκαμε για πρώτη φορά ως Ορκωτοί Ελεγκτές Λογιστές της Εταιρείας με την από 26 Ιουλίου 2018 απόφαση της ετήσιας τακτικής γενικής συνέλευσης των μετόχων. Έκτοτε ο διορισμός μας έχει αδιαλείπτως ανανεωθεί για μια συνολική περίοδο 5 ετών με βάση τις κατ' έτος λαμβανόμενες αποφάσεις της τακτικής γενικής συνέλευσης των μετόχων.

## 5. Κανονισμός Λειτουργίας

Η Εταιρεία διαθέτει Κανονισμό Λειτουργίας σύμφωνα με το περιεχόμενο που προβλέπεται από τις διατάξεις του άρθρου 14 του Ν. 4706/2020

## 6. Έκθεση Διασφάλισης επί του Ευρωπαϊκού Ενιαίου Ηλεκτρονικού Μορφότυπου Αναφοράς

Εξετάσαμε το ψηφιακό αρχείο της εταιρείας Διεθνής Αερολιμένας Αθηνών Α.Ε. (η Εταιρεία), το οποίο καταρτίστηκε σύμφωνα με τον Ευρωπαϊκό Ενιαίο Ηλεκτρονικό Μορφότυπο (ESEF) που ορίζεται από τον κατ' εξουσιοδότηση Κανονισμό της Ευρωπαϊκής Επιτροπής (ΕΕ) 2019/815, όπως τροποποιήθηκε με τον Κανονισμό (ΕΕ) 2020/1989 (εφεξής Κανονισμός ESEF), το οποίο περιλαμβάνει τις χρηματοοικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας για τη χρήση που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2023, σε μορφή XHTML (213800BC45UCMQYR4995-2023-12-31-el.zip).

### Κανονιστικό πλαίσιο

Το ψηφιακό αρχείο του Ευρωπαϊκού Ενιαίου Ηλεκτρονικού Μορφότυπου καταρτίζεται σύμφωνα με τον Κανονισμό ESEF και την 2020/C 379/01 Ερμηνευτική Ανακοίνωση της Ευρωπαϊκής Επιτροπής της 10<sup>ης</sup> Νοεμβρίου 2020, όπως προβλέπεται από το Ν. 3556/2007 και τις σχετικές ανακοινώσεις της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς και του Χρηματιστηρίου Αθηνών (εφεξής «Κανονιστικό Πλαίσιο ESEF»). Συνοπτικά το Πλαίσιο αυτό προβλέπει, μεταξύ άλλων, ότι όλες οι ετήσιες οικονομικές εκθέσεις θα πρέπει να συντάσσονται σε μορφότυπο XHTML.

Οι απαιτήσεις που ορίζονται από το ισχύον Κανονιστικό Πλαίσιο ESEF αποτελούν κατάλληλα κριτήρια για να εκφράσουμε συμπέρασμα που παρέχει εύλογη διασφάλιση.





**Building a better  
working world**

### **Ευθύνες της διοίκησης και των υπευθύνων για τη διακυβέρνηση**

Η διοίκηση έχει την ευθύνη για την κατάρτιση και υποβολή των εταιρικών οικονομικών καταστάσεων της Εταιρείας, για τη χρήση που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2023, σύμφωνα με τις απαιτήσεις που ορίζονται από το Κανονιστικό Πλαίσιο ESEF, όπως και για εκείνες τις δικλίδες εσωτερικού ελέγχου που η διοίκηση καθορίζει ως απαραίτητες, ώστε να καθίσταται δυνατή η κατάρτιση του ψηφιακού αρχείου απαλλαγμένου από ουσιώδες σφάλμα, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος.

### **Ευθύνες του Ελεγκτή**

Η δική μας ευθύνη είναι ο σχεδιασμός και η διενέργεια αυτής της εργασίας διασφάλισης, σύμφωνα με την υπ' αρ. 214/4/11-02-2022 Απόφαση του Δ.Σ. της Επιτροπής Λογιστικής Τυποποίησης και Ελέγχων (ΕΛΤΕ) και τις «Κατευθυντήριες οδηγίες σε σχέση με την εργασία και την έκθεση διασφάλισης των Ορκωτών Ελεγκτών Λογιστών επί του Ευρωπαϊκού Ενιαίου Ηλεκτρονικού Μορφότυπου Αναφοράς (ESEF) των εκδοτών με κινητές αξίες εισηγμένες σε ρυθμιζόμενη αγορά στην Ελλάδα», όπως εκδόθηκαν από το Σώμα Ορκωτών Ελεγκτών την 14/02/2022 (εφεξής "Κατευθυντήριες Οδηγίες ESEF"), έτσι ώστε να αποκτήσουμε εύλογη διασφάλιση ότι οι χρηματοοικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας που καταρτίστηκαν από τη διοίκηση σύμφωνα με τον ESEF συμμορφώνονται από κάθε ουσιώδη άποψη με το ισχύον Κανονιστικό Πλαίσιο ESEF.

Η εργασία μας διενεργήθηκε σύμφωνα με τον Κώδικα Δεοντολογίας για Επαγγελματίες Ελεγκτές του Συμβουλίου Διεθνών Προτύπων Δεοντολογίας Ελεγκτών (Κώδικας ΣΔΠΔΕ), όπως αυτός έχει ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία και επιπλέον έχουμε εκπληρώσει τις δεοντολογικές υποχρεώσεις ανεξαρτησίας, σύμφωνα με το Ν. 4449/2017 και τον Κανονισμό (ΕΕ) 537/2014.

Η εργασία διασφάλισης που διενεργήσαμε καλύπτει περιοριστικά τα αντικείμενα που περιλαμβάνονται στις Κατευθυντήριες Οδηγίες ESEF και διενεργήθηκε σύμφωνα με το Διεθνές Πρότυπο Εργασιών Διασφάλισης 3000, "Έργα Διασφάλισης Πέραν Ελέγχου ή Επισκόπησης Ιστορικής Οικονομικής Πληροφόρησης". Η εύλογη διασφάλιση συνιστά διασφάλιση υψηλού επιπέδου, αλλά δεν είναι εγγύηση ότι η εργασία αυτή θα εντοπίζει πάντα ένα ουσιώδες σφάλμα αναφορικά με μη συμμόρφωση με τις απαιτήσεις του Κανονιστικού Πλαισίου ESEF.

### **Συμπέρασμα**

Με βάση τη διενεργηθείσα εργασία και τα τεκμήρια που αποκτήθηκαν, διατυπώνουμε το συμπέρασμα ότι οι χρηματοοικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας για τη χρήση που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2023, σε μορφή αρχείου XHTML (213800BC45UCMQYR4995-2023-12-31-el.zip), έχουν καταρτιστεί, από κάθε ουσιώδη άποψη, σύμφωνα με τις απαιτήσεις του Κανονιστικού Πλαισίου ESEF.

Αθήνα, 4 Μαρτίου 2024

Ο Ορκωτός Ελεγκτής Λογιστής

Βασίλειος Τζίφας  
Α.Μ. ΣΟΕΛ 30011

ΕΡΝΣΤ & ΓΙΑΝΓΚ (ΕΛΛΑΣ)  
ΟΡΚΩΤΟΙ ΕΛΕΓΚΤΕΣ ΛΟΓΙΣΤΕΣ Α.Ε.  
Χειμάρρας 8B, Μαρούσι  
151 25, Αθήνα  
Α.Μ. ΣΟΕΛ: 107

## **5. Ετήσιες Ελεγμένες Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις**

Οι συνημμένες Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις εγκρίθηκαν από το Διοικητικό Συμβούλιο της ΔΙΕΘΝΗΣ ΑΕΡΟΛΙΜΕΝΑΣ ΑΘΗΝΩΝ Α.Ε. την 1 Μαρτίου 2024.

Οι Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις και οι Σημειώσεις επί των Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων, έχουν συνταχθεί σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς, όπως υιοθετήθηκαν από την Ευρωπαϊκή Ένωση, και έχουν υπογραφεί εκ μέρους του Διοικητικού Συμβουλίου, από τους:

<b>Πρόεδρο του Διοικητικού Συμβουλίου</b>	<b>Μιχαήλ Κεφαλογιάννη</b>	
<b>Αντιπρόεδρο του Διοικητικού Συμβουλίου</b>	<b>Gerhard Schroeder</b>	
<b>Διευθύνοντα Σύμβουλο (CEO)</b>	<b>Ιωάννη Ν. Παράσχη</b>	
<b>Γενικό Οικονομικό Διευθυντή</b>	<b>Παναγιώτη Μιχαλαρόγιαννη</b>	
<b>Διευθύντρια Οικονομικών Υπηρεσιών</b>	<b>Κωνσταντίνα Ξηρογιάννη</b>	
<b>Διευθυντή Λογιστηρίου &amp; Φορολογίας</b>	<b>Αλέξανδρο Γκατσώνη</b>	

Οι οικονομικές καταστάσεις αποτελούν αναπόσπαστο μέρος της Ετήσιας Οικονομικής Έκθεσης που βρίσκεται στην ιστοσελίδα της Εταιρείας [www.aia.gr](http://www.aia.gr).

## 5.1 Κατάσταση Αποτελεσμάτων Χρήσεως της Εταιρείας

	Σημείωση	2023	2022
Έσοδα από συμβάσεις με πελάτες	5.1	484.065.831	397.907.855
Λοιπά εισοδήματα	5.1	119.635.402	78.965.635
<b>Σύνολο εσόδων και λοιπών εισοδημάτων</b>		<b>603.701.233</b>	<b>476.873.491</b>
<b>Λειτουργικά έξοδα</b>			
Έξοδα προσωπικού		51.081.098	42.895.354
Αμοιβές και έξοδα τρίτων		80.946.052	63.557.197
Έξοδα προβολής και διαφήμισης		7.713.400	3.786.922
Έξοδα παροχής υπηρεσιών κοινής ωφέλειας		12.749.805	20.322.826
Ασφάλιστρα		3.861.548	2.290.407
Καθαρές προβλέψεις και απομειώσεις στοιχείων ενεργητικού		33.601	703.199
Αμοιβή για τη χορήγηση δικαιωμάτων - τμήμα μεταβλητής αμοιβής		29.649.576	5.433.215
Λοιπά λειτουργικά έξοδα		15.525.515	9.606.360
<b>Σύνολο λειτουργικών εξόδων</b>	5.2	<b>201.560.594</b>	<b>148.595.480</b>
<b>Κέρδη προ φόρων, τόκων και αποσβέσεων</b>		<b>402.140.639</b>	<b>328.278.011</b>
Αποσβέσεις	5.2	77.687.921	78.220.613
<b>Λειτουργικά αποτελέσματα κέρδη</b>		<b>324.452.718</b>	<b>250.057.398</b>
Χρηματοοικονομικά έσοδα	5.3	(14.194.272)	(7.122.916)
Χρηματοοικονομικά κόστη	5.3	49.811.802	45.241.536
Καθαρά χρηματοοικονομικά έξοδα	5.3	35.617.530	38.118.621
Ληφθείσες επιδοτήσεις για κάλυψη κόστους δανεισμού	5.4	0	(1.256.198)
<b>Κέρδη προ φόρων</b>		<b>288.835.188</b>	<b>213.194.975</b>
Φόρος εισοδήματος	5.6	(57.325.358)	(45.148.946)
<b>Κέρδη μετά από φόρους</b>		<b>231.509.830</b>	<b>168.046.029</b>
<b>Βασικά κέρδη ανά μετοχή</b>		<b>0,77</b>	<b>0,56</b>

## 5.2

### Κατάσταση Συνολικού Εισοδήματος της Εταιρίας

	Σημείωση	2023	2022
<b>Κέρδη μετά από φόρους εισοδήματος</b>		<b>231.509.830</b>	<b>168.046.029</b>
Λοιπά συνολικά εισοδήματα :			
<b>Λοιπά συνολικά εισοδήματα που μπορούν να ταξινομηθούν στα αποτελέσματα χρήσης (μετά από φόρους)</b>			
Έσοδα και έξοδα μέσω αντιστάθμισης αναταξινομημένα στα αποτελέσματα χρήσης		(11.997.596)	1.970.343
Κέρδη / (ζημιές) εύλογης αξίας μέσω αντιστάθμισης		(11.994.744)	8.305.159
<b>Συνολικά λοιπά εισοδήματα που μπορούν να ταξινομηθούν στα αποτελέσματα χρήσης (μετά από φόρους)</b>	5.19	<b>(23.992.340)</b>	<b>10.275.502</b>
<b>Λοιπά συνολικά εισοδήματα που μπορούν να μη ταξινομηθούν στα αποτελέσματα χρήσης (μετά από φόρους)</b>			
Κέρδη / (ζημιές) από αναλογιστική μελέτη		9.698	261.664
<b>Συνολικά λοιπά εισοδήματα που μπορούν να μη ταξινομηθούν στα αποτελέσματα χρήσης (μετά από φόρους)</b>	5.19	<b>9.698</b>	<b>261.664</b>
<b>Συνολικά εισοδήματα / (ζημιές) μετά από φόρους</b>		<b>207.527.188</b>	<b>178.583.195</b>

### 5.3

### Κατάσταση Οικονομικής Θέσης της Εταιρείας

ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ	Σημείωση	2023	2022
<b>Μη κυκλοφορούν ενεργητικό</b>			
Ακίνητα, εγκαταστάσεις & εξοπλισμός - ιδιότητα	5.8	39.391.529	23.493.345
Άυλα περιουσιακά στοιχεία	5.9	1.629.411.514	1.655.836.747
Δικαιώματα χρήσης παγίων	5.10	4.005.029	3.197.333
Μακροπρόθεσμα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία	5.11	17.641.906	45.167.471
Έργα υπό κατασκευή	5.14	20.837.600	39.114.070
Επενδύσεις σε συνδεδεμένες επιχειρήσεις	5.12	3.245.439	3.245.439
Λοιπά στοιχεία μη κυκλοφορούντος ενεργητικού	5.12	459.981	12.460.681
<b>Σύνολο μη κυκλοφορούντος ενεργητικού</b>		<b>1.714.992.998</b>	<b>1.782.515.087</b>
<b>Κυκλοφορούν ενεργητικό</b>			
Αποθέματα	5.13	5.473.444	5.164.173
Πελάτες	5.15	14.193.895	38.514.310
Λοιπές βραχυπρόθεσμες απαιτήσεις	5.16	22.083.207	23.117.016
Βραχυπρόθεσμα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία	5.11	18.627.351	17.417.374
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	5.17	306.931.710	561.194.812
<b>Σύνολο κυκλοφορούντος ενεργητικού</b>		<b>367.309.607</b>	<b>645.407.685</b>
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ</b>		<b>2.082.302.605</b>	<b>2.427.922.772</b>
<b>ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ ΚΑΙ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ</b>			
<b>Ίδια κεφάλαια</b>			
Μετοχικό κεφάλαιο	5.18	300.000.000	300.000.000
Τακτικό και λοιπά αποθεματικά	5.19	89.290.481	112.851.541
Κέρδη εις νέο	5.20	101.102.842	555.014.594
<b>Σύνολο ιδίων κεφαλαίων</b>		<b>490.393.324</b>	<b>967.866.135</b>
<b>Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις</b>			
Δάνεια	5.21	881.640.582	887.077.746
Υποχρεώσεις παροχών προσωπικού λόγω εξόδου από την υπηρεσία	5.22	8.793.412	8.058.668
Προβλέψεις	5.23	46.113.874	41.618.480
Αναβαλλόμενες φορολογικές υποχρεώσεις	5.24	25.002.794	66.722.698
Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	5.25	218.922.778	227.542.816
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις από μισθώσεις	5.28	2.470.912	2.349.990
<b>Σύνολο μακροπρόθεσμων υποχρεώσεων</b>		<b>1.182.944.352</b>	<b>1.233.370.397</b>
<b>Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις</b>			
Δάνεια	5.21	71.283.002	61.221.383
Προμηθευτές και λοιπές υποχρεώσεις	5.26	82.136.237	92.966.494
Φόροι εισοδήματος πληρωτέοι	5.24	80.797.735	43.108.215
Λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	5.27	43.555.549	28.599.027
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις από μισθώσεις	5.28	1.192.408	791.123
Πληρωτέα μερίσματα	5.20	130.000.000	0
<b>Σύνολο βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων</b>		<b>408.964.931</b>	<b>226.686.240</b>
<b>Σύνολο υποχρεώσεων</b>		<b>1.591.909.283</b>	<b>1.460.056.638</b>
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ ΚΑΙ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ</b>		<b>2.082.302.605</b>	<b>2.427.922.772</b>

## 5.4 Κατάσταση Μεταβολών Ιδίων Κεφαλαίων της Εταιρείας

Σημείωση	Μετοχικό Κεφάλαιο	Αποθεματικά	Κέρδη εις Νέο	Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων
<b>Υπόλοιπο στις 01 Ιανουαρίου 2022</b>	<b>300.000.000</b>	<b>96.136.045</b>	<b>594.146.892</b>	<b>990.282.936</b>
<b>Συνολικά εισοδήματα περιόδου</b>				
Καθαρά κέρδη περιόδου	0	0	168.046.029	168.046.029
Λοιπά συνολικά εισοδήματα από δραστηριότητες χρηματοοικονομικών μέσων αντιστάθμισης κινδύνου	0	10.275.505	0	10.275.505
Λοιπά συνολικά εισοδήματα από αναλογιστική μελέτη	0	261.664	0	261.664
<b>Συνολικά εισοδήματα</b>	<b>0</b>	<b>10.537.169</b>	<b>168.046.029</b>	<b>178.583.199</b>
<b>Συναλλαγές με τους μετόχους</b>				
Διανεμηθέντα μερίσματα στους μετόχους	0	0	(201.000.000)	(201.000.000)
<b>Συνολικές συναλλαγές με τους μετόχους</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>(201.000.000)</b>	<b>(201.000.000)</b>
Σχηματισμός αποθεματικών	0	6.178.327	(6.178.327)	0
<b>Υπόλοιπο στις 31 Δεκεμβρίου 2022</b>	<b>300.000.000</b>	<b>112.851.541</b>	<b>555.014.594</b>	<b>967.866.135</b>
<b>Υπόλοιπο στις 01 Ιανουαρίου 2023</b>	<b>300.000.000</b>	<b>112.851.541</b>	<b>555.014.594</b>	<b>967.866.135</b>
<b>Συνολικά εισοδήματα περιόδου</b>				
Καθαρά κέρδη περιόδου	5.19	0	421.582	231.088.248
Λοιπά συνολικά εισοδήματα από δραστηριότητες χρηματοοικονομικών μέσων αντιστάθμισης κινδύνου	5.19	0	(23.992.340)	(23.992.340)
Λοιπά συνολικά εισοδήματα από αναλογιστική μελέτη	5.19	0	9.698	9.698
<b>Συνολικά εισοδήματα</b>	<b>0</b>	<b>(23.561.061)</b>	<b>231.088.248</b>	<b>207.527.187</b>
<b>Συναλλαγές με τους μετόχους</b>				
Διανομή μερισμάτων στους μετόχους	5.20	0	(685.000.000)	(685.000.000)
<b>Συνολικές συναλλαγές με τους μετόχους</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>(685.000.000)</b>	<b>(685.000.000)</b>
<b>Υπόλοιπο στις 31 Δεκεμβρίου 2023</b>	<b>300.000.000</b>	<b>89.290.480</b>	<b>101.102.842</b>	<b>490.393.324</b>



## 5.5 Κατάσταση Ταμειακών Ροών της Εταιρείας

	Σημείωση	2023	2022
<b>Λειτουργικές δραστηριότητες</b>			
<b>Κέρδη προ φόρων</b>		<b>288.835.188</b>	<b>213.194.975</b>
<b>Προσαρμογές για :</b>			
Αποσβέσεις	5.2	77.687.921	78.220.613
Πρόβλεψη απομείωσης πελατών		(35.749)	52.209
Έσοδα από επένδυση σε συνδεδεμένη επιχείρηση		(421.582)	0
Χρηματοοικονομικά έξοδα	5.3	35.617.530	38.118.621
(Κέρδη)/Ζημιές διάθεσης ακινητοποιήσεων		4.574	(442)
Αύξηση/(μείωση) υποχρεώσεων παροχών προσωπικού		734.744	1.629.874
Αύξηση/(μείωση) προβλέψεων		5.864.851	4.554.959
Αύξηση/(μείωση) λοιπών απατήσεων /υποχρεώσεων		(14.915.821)	(14.896.843)
<b>Ταμειακές ροές από λειτουργικές δραστηριότητες</b>		<b>393.371.657</b>	<b>320.873.967</b>
<b>Κεφάλαιο Κίνησης</b>			
(Αύξηση)/Μείωση κεφαλαίου κίνησης από αποθέματα		(196.435)	(291.757)
(Αύξηση)/Μείωση κεφαλαίου κίνησης από απατήσεις		21.663.485	20.961.200
Αύξηση/(Μείωση) κεφαλαίου κίνησης από υποχρεώσεις		20.302.432	44.132.034
<b>Ταμειακές ροές από λειτουργικές δραστηριότητες</b>		<b>435.141.139</b>	<b>385.675.444</b>
(Πληρωθέντες)/Εισπραχθέντες φόροι εισοδήματος		(61.381.080)	(8.872.596)
Πληρωθέντες τόκοι	5.3	(32.109.040)	(35.813.574)
Πληρωθέντα έξοδα χρηματοοικονομικών μέσων αντιστάθμισης κινδύνου	5.3	(901.600)	(46.440.000)
<b>Καθαρές ταμειακές ροές από λειτουργικές δραστηριότητες</b>		<b>340.749.419</b>	<b>294.549.273</b>
<b>Επενδυτικές δραστηριότητες</b>			
Αγορά άυλων στοιχείων-ακτινοποιήσεων-έργων υπο κατασκευή		(49.708.171)	(51.702.008)
Εισπραχθέντες τόκοι		13.488.817	542.674
Μερίσματα εισπρακτέα από επένδυση σε συνδεδεμένη επιχείρηση		421.582	0
<b>Καθαρές ταμειακές ροές από επενδυτικές δραστηριότητες</b>		<b>(35.797.772)</b>	<b>(51.159.334)</b>
<b>Χρηματοοικονομικές δραστηριότητες</b>			
Μερίσματα πληρωθέντα	5.20	(555.000.000)	(201.000.000)
Αποπληρωμή τραπεζικών δανείων	5.21	(52.963.474)	(797.414.517)
Νέος δανεισμός	5.21	49.896.724	935.252.478
Πληρωμές συμβάσεων μίσθωσης	5.28	(1.147.999)	(641.372)
<b>Καθαρές ταμειακές ροές από χρηματοοικονομικές δραστηριότητες</b>		<b>(559.214.748)</b>	<b>(63.803.410)</b>
<b>Καθαρή αύξηση / (μείωση) στα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα</b>		<b>(254.263.102)</b>	<b>179.586.527</b>
<b>Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα έναρξης χρήσης</b>		<b>561.194.812</b>	<b>381.608.285</b>
<b>Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα λήξης χρήσης</b>		<b>306.931.710</b>	<b>561.194.812</b>

**Περιεχόμενα**

<b>1</b>	<b>Εισαγωγή</b>	<b>155</b>
<b>2</b>	<b>Ουσιώδεις λογιστικές αρχές</b>	<b>156</b>
<b>3</b>	<b>Διαχείριση χρηματοοικονομικών κινδύνων</b>	<b>174</b>
<b>4</b>	<b>Σημαντικές λογιστικές εκτιμήσεις και κρίσεις</b>	<b>181</b>
<b>5</b>	<b>Σημειώσεις επί των χρηματοοικονομικών καταστάσεων</b>	<b>183</b>
5.1	Έσοδα	183
5.2	Λειτουργικά έξοδα και αποσβέσεις	184
5.3	Καθαρά χρηματοοικονομικά έξοδα	184
5.4	Ληφθείσες επιδοτήσεις	185
5.5	Πληροφόρηση ανά τομέα	185
5.6	Φόρος εισοδήματος	188
5.7	Βασικά κέρδη ανά μετοχή	189
5.8	Ακίνητα, εγκαταστάσεις και εξοπλισμός-ιδιόκτητα	190
5.9	Άυλα περιουσιακά στοιχεία	190
5.10	Δικαιώματα χρήσης παγίων	192
5.11	Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία	192
5.12	Λοιπά στοιχεία μη κυκλοφορούντος ενεργητικού	194
5.13	Αποθέματα	195
5.14	Έργα υπό κατασκευή	195
5.15	Πελάτες	196
5.16	Λοιπές βραχυπρόθεσμες απαιτήσεις	196
5.17	Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	196
5.18	Μετοχικό κεφάλαιο	197
5.19	Τακτικό και λοιπά αποθεματικά	197
5.20	Κέρδη εις νέο	198
5.21	Δάνεια	198
5.22	Υποχρεώσεις παροχών προσωπικού λόγω εξόδου από την υπηρεσία	200
5.23	Προβλέψεις	202
5.24	Φόρος εισοδήματος και αναβαλλόμενες φορολογικές υποχρεώσεις	202
5.25	Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	204
5.26	Προμηθευτές και λοιπές υποχρεώσεις	205
5.27	Λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	206
5.28	Μισθωτικές Συμβάσεις	206
5.29	Δεσμεύσεις	207
5.30	Ενδεχόμενες υποχρεώσεις	208
5.31	Συναλλαγές με συνδεδεμένα μέρη	210
5.32	Αναταξινομήσεις – Αναμορφώσεις	211
5.33	Γεγονότα μεταγενέστερα της ημερομηνίας της οικονομικής θέσης	212

## **1 Εισαγωγή**

### **1.1 Σύσταση και δραστηριότητες της Εταιρείας**

Ο Διεθνής Αερολιμένας Αθηνών ΑΕ («η Εταιρεία» ή «ΔΑΑ») δραστηριοποιείται στην χρηματοδότηση, κατασκευή, λειτουργία και ανάπτυξη πολιτικών αερολιμένων και σε σχετικές δραστηριότητες. Ως διαχειριστής πολιτικών αερολιμένων, η Εταιρεία διαχειρίζεται/διευθύνει τον Διεθνή Αερολιμένα Αθηνών «Ελευθέριος Βενιζέλος» στα Σπάτα Αττικής, στην Ελλάδα. Η επιχείρηση είναι Ανώνυμη Εταιρεία που συστάθηκε και εδρεύει στην Ελλάδα. Η διεύθυνση της επίσημης έδρας της, είναι τα Σπάτα Αττικής 19019, με αριθμό Γ.Ε.ΜΗ 2229601000. Οι μετοχές της Εταιρείας είναι εισηγμένες στην Κύρια Αγορά της Ρυθμιζόμενης Αγοράς Αξιών του Χρηματιστηρίου Αθηνών («ΧΑ») από τις 7 Φεβρουαρίου 2024 (βλ. σημείωση 1.2).

Η Εταιρεία ιδρύθηκε με το ν. 2338/1995 (ΦΕΚ Α' Αρ. 202/14.09.1995), ο οποίος κύρωσε την Σύμβαση Ανάπτυξης Αεροδρομίου («ΣΑΑ») και συστάθηκε στις 12 Ιουνίου 1996 ως σύμπραξη δημόσιου και ιδιωτικού τομέα από το Ελληνικό Δημόσιο και Ιδιώτες Επενδυτές για τη χρηματοδότηση, την κατασκευή, την λειτουργία και την ανάπτυξη του νέου διεθνούς αερολιμένα στα Σπάτα Αττικής. Σε αντάλλαγμα για την χρηματοδότηση, κατασκευή, λειτουργία και ανάπτυξη του αερολιμένα στα Σπάτα Αττικής, το Ελληνικό Δημόσιο παραχώρησε στο ΔΑΑ, την εμπορική εκμετάλλευσή του για περίοδο 30 ετών, με έναρξη την 11 Ιουνίου 1996. Η Εταιρεία ξεκίνησε τις εμπορικές της δραστηριότητες το Μάρτιο του 2001 μετά από μια περίοδο κατασκευής περίπου 5 ετών που άρχισε τον Σεπτέμβριο του 1996.

Σύμφωνα με το άρθρο 4.2 της ΣΑΑ, το Ταμείο Αξιοποίησης Ιδιωτικής Περιουσίας του Δημοσίου (ΤΑΙΠΕΔ), το Ελληνικό Δημόσιο και η Εταιρεία υπέγραψαν στις 24 Ιανουαρίου 2019 την παράταση της περιόδου παραχώρησης για επιπλέον 20 χρόνια. Η Σύμβαση Επέκτασης της Περιόδου Παραχώρησης, μετά την εκπλήρωση των αντίστοιχων προϋποθέσεων, δηλ. των εγκρίσεων της Ευρωπαϊκής Επιτροπής μέσω των Γενικών Διευθύνσεων Εσωτερικής Αγοράς Βιομηχανίας Επιχειρηματικότητας και ΜΜΕ (DG Grow) και Ανταγωνισμού (DG Comp), κυρώθηκε από το Ελληνικό Κοινοβούλιο στις 14 Φεβρουαρίου 2019 και η Παράταση της Περιόδου Παραχώρησης τέθηκε σε ισχύ με τη σχετική δημοσίευση στην Εφημερίδα της Κυβερνήσεως του ν. 4594/2019 στις 19 Φεβρουαρίου 2019. Η ΣΑΑ τροποποιήθηκε περαιτέρω βάσει της από 7 Δεκεμβρίου 2023 τροποποιητικής συμφωνίας μεταξύ του Ελληνικού Δημοσίου και της Εταιρείας, που κυρώθηκε με το ν. 5080/2024, η οποία προβλέπει ορισμένες τροποποιήσεις της ΣΑΑ που ήταν απαραίτητες για τους σκοπούς της εισαγωγής και διαπραγμάτευσης των μετοχών του ΔΑΑ στην Κύρια Αγορά της Ρυθμιζόμενης Αγοράς Αξιών του Χρηματιστηρίου Αθηνών.

Στην λήξη της Σύμβασης Παραχώρησης, σύμφωνα με τα οριζόμενα στο άρθρο 33.4 της ΣΑΑ και με την επιφύλαξη όλων των δικαιωμάτων και των υποχρεώσεων που θα έχουν έως τότε συσσωρευθεί στο Ελληνικό Δημόσιο ή/και στην Εταιρεία, ο αερολιμένας μαζί με όλες τις προσθήκες επικαρπίας θα επιστραφεί στο Ελληνικό Δημόσιο, χωρίς καμία πληρωμή και χωρίς την ύπαρξη οιοδήποτε βάρους.

Η απόδοση της Εταιρείας από τις αεροπορικές δραστηριότητες δεν μπορεί να υπερβεί το 15,0% του κεφαλαίου που αναλογεί στις αεροπορικές δραστηριότητες. Σύμφωνα με τη Σύμβαση Επέκτασης της Περιόδου Παραχώρησης, τα τέλη αεροδρομίου που καθορίζονται από την Εταιρεία θα καλύπτουν επιπρόσθετα την αναλογία της απόσβεσης του τιμήματος επέκτασης και των τόκων του δανείου που χρηματοδότησε την Επέκταση που κατανέμεται στις αεροπορικές δραστηριότητες.

Στην περίπτωση που η επιτευχθείσα σωρευτική απόδοση της Εταιρείας από τις αεροπορικές δραστηριότητες υπερβαίνει το 15,0% του κεφαλαίου που αναλογεί στις αεροπορικές δραστηριότητες, σε 3 από οποιεσδήποτε 4 διαδοχικές οικονομικές χρήσεις, η Εταιρεία υποχρεούται να καταβάλλει οποιοδήποτε τέτοιο πλεόνασμα στο Ελληνικό Δημόσιο, γεγονός το οποίο δεν έχει λάβει χώρα μέχρι τις 31 Δεκεμβρίου 2023.

Οι όροι και οι προϋποθέσεις της Παραχώρησης για τον ΔΑΑ ορίζονται στην ΣΑΑ. Η ΣΑΑ και το αρχικό Καταστατικό της Εταιρείας, επικυρώθηκαν και τέθηκαν σε νομική ισχύ με το ν. 2338/1995 όπως τροποποιήθηκε με τον ν. 4594/2019 και το ν. 5080/2024. Το καταστατικό της Εταιρείας, όπως ισχύει, τροποποιήθηκε με τις από της 6 Μαΐου 2022, 2 Νοεμβρίου 2023, 4 Δεκεμβρίου 2023 και 12 Ιανουαρίου 2024 αποφάσεις της Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων. Δυνάμει του άρθρου 65 του ν. 5045/2023, οι τροποποιήσεις του Καταστατικού που επήλθαν στις 4 Δεκεμβρίου 2023 έχουν τεθεί σε ισχύ από την ημερομηνία έναρξης διαπραγμάτευσης των Κοινών Μετοχών στην Κύρια Αγορά της Ρυθμιζόμενης Αγοράς

Αξιών του Χρηματιστηρίου Αθηνών («ΧΑ»), ήτοι στις 7 Φεβρουαρίου 2024 και αποτελούν το ισχύον κωδικοποιημένο Καταστατικό της Εταιρείας.

Ο αριθμός του προσωπικού στις 31 Δεκεμβρίου 2023 ανερχόταν σε 787 υπαλλήλους σε σύγκριση με τους 750 υπαλλήλους που απασχολούνταν στις 31 Δεκεμβρίου 2022.

Οι χρηματοοικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας για την χρήση 2023 εγκρίθηκαν από το Διοικητικό Συμβούλιο την 1 Μαρτίου 2024.

## **1.2 Τρέχουσες εξελίξεις**

Κατά τη διάρκεια του 2023, η Εταιρεία παρουσίασε σημαντική ανάπτυξη της επιβατικής κίνησης, με την κίνηση του Αεροδρομίου να ανέρχεται σε 28,17 εκατομμύρια επιβάτες, υπερβαίνοντας τα επίπεδα του 2022 - τα οποία επηρεάστηκαν από τους ταξιδιωτικούς περιορισμούς έως τον Μάιο του 2022 - κατά 24%, αλλά και τα αντίστοιχα επίπεδα του 2019 κατά 10,2%, ενώ ήταν από τα αεροδρόμια με τη μεγαλύτερη ανάκαμψη στην Ευρώπη.

### **Αρχική δημόσια προσφορά**

Λαμβάνοντας υπόψη ότι:

α) η εισαγωγή των μετοχών της Εταιρείας σε οργανωμένη αγορά αποτελούσε ανέκαθεν δυνατότητα στο πλαίσιο της ΣΑΑ και

β) το «Ταμείο Αξιοποίησης Ιδιωτικής Περιουσίας του Δημοσίου Α.Ε.» (ΤΑΙΠΕΔ) διερεύνησε τη δυνατότητα πώλησης του 30% του μετοχικού κεφαλαίου της εταιρίας μέσω αρχικής δημόσιας προσφοράς (ΑΔΠ) και εισαγωγής όλων των μετοχών της Εταιρείας στην Κύρια Αγορά της Ρυθμιζόμενης Αγοράς Αξιών του Χρηματιστηρίου Αθηνών δυνάμει της σύναψης Μνημονίου Κατανόησης κατά την 01.06.2023 (το Μνημόνιο),

οι Μέτοχοι συμφώνησαν να προχωρήσουν σε πιθανή αρχική δημόσια προσφορά και εισαγωγή στο χρηματιστήριο στο πλαίσιο των όρων και προϋποθέσεων του Μνημονίου.

Στις 7 Φεβρουαρίου 2024 η Εταιρεία ανακοίνωσε την εισαγωγή προς διαπραγμάτευση («Εισαγωγή») των μετοχών της στην Κύρια Αγορά της Ρυθμιζόμενης Αγοράς Αξιών του Χρηματιστηρίου Αθηνών («ΧΑ»). Όπως ανακοινώθηκε στις 2 Φεβρουαρίου 2024, η αρχική δημόσια προσφορά από το Ταμείο Αξιοποίησης Ιδιωτικής Περιουσίας του Δημοσίου («ΤΑΙΠΕΔ») 90.000.000 μετοχών (οι «Μετοχές Προσφοράς» και η «Προσφορά») τιμολογήθηκε στα 8,20 ευρώ ανά μετοχή, υποδηλώνοντας μια χρηματιστηριακή αξία 2,46 δισ. ευρώ

### **Αποζημίωση**

Στις 20 Σεπτεμβρίου 2023, και μετά από σχετικές εγκρίσεις από τις Αρχές του Ελληνικού Δημοσίου, η Εταιρεία έλαβε αποζημίωση 19,98 εκατ. ευρώ όπως θεσπίστηκε από το Ελληνικό Δημόσιο με τον Ν. 4810/2021, η οποία καλύπτει μέρος των λειτουργικών ζημιών που προκλήθηκαν κατά την περίοδο 1 Ιουλίου έως 31 Δεκεμβρίου 2020.

## **2 Ουσιώδεις λογιστικές αρχές**

Οι βασικές λογιστικές αρχές που εφαρμόστηκαν κατά τη σύνταξη αυτών των χρηματοοικονομικών καταστάσεων περιγράφονται παρακάτω. Οι αρχές αυτές έχουν εφαρμοστεί με συνέπεια για όλες τις περιόδους που παρουσιάζονται.

### **2.1 Πλαίσιο κατάρτισης των χρηματοοικονομικών καταστάσεων**

Οι χρηματοοικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας έχουν συνταχθεί σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς («ΔΠΧΑ») όπως έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση («ΕΕ»), τις διερμηνείες της Επιτροπής Διερμηνειών, και τον νόμο 4308/2013 όπως ισχύει για τις εταιρείες που εφαρμόζουν τα ΔΠΧΑ και παρουσιάζουν την οικονομική θέση, τα λειτουργικά αποτελέσματα και τις

ταμειακές ροές της Εταιρείας στην βάση της συνέχισης της επιχειρηματικής δραστηριότητας. Η Διοίκηση της Εταιρείας έχει καταλήξει ότι είναι κατάλληλη η κατάρτιση των χρηματοοικονομικών καταστάσεων στη βάση της συνέχισης της επιχειρηματικής δραστηριότητας.

Οι παρούσες χρηματοοικονομικές καταστάσεις έχουν συνταχθεί με βάση την αρχή του ιστορικού κόστους, με εξαίρεση τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία (παράγωγα) που επιμετρώνται στην εύλογη αξία. Όπου κρίθηκε απαραίτητο, τα συγκριτικά στοιχεία έχουν αναταξινομηθεί ώστε να συνάδουν με τις αλλαγές στην παρουσίαση της τρέχουσας περιόδου (βλ. σημείωση 5.32).

### **2.1.1 Αρχή της συνέχισης της επιχειρηματικής δραστηριότητας**

Ως συνέπεια των ενεργειών χρηματοδότησης της αυξανόμενης εστίασης στο κεφάλαιο κίνησης, και τις εκτιμήσεις και προβλέψεις της Εταιρείας, λαμβάνοντας υπ' όψη τις εύλογα πιθανές αλλαγές στην οικονομική της απόδοση, καταδεικνύεται ότι η Εταιρεία έχει πλήρη ικανότητα να λειτουργήσει εντός του παρόντος χρηματοδοτικού πλαισίου.

Παρόλο που η επιχειρησιακή λειτουργία, η χρηματοοικονομική απόδοση και οι ταμειακές ροές της Εταιρείας επηρεάστηκαν δυσμενώς λόγω της πανδημίας του κορονοϊού, η Διοίκηση πιστεύει εύλογα, λαμβάνοντας υπόψη την χρηματοοικονομική της κατάσταση κατά τη λήξη της χρήσης και την ισχυρή ανάκαμψη της Εταιρείας σε όρους επιβατικής κίνησης και οικονομικής απόδοσης μετά την πανδημία, ότι διαθέτει επαρκείς πόρους για να συνεχίσει να λειτουργεί για το άμεσο μέλλον και τη δυνατότητα να ανταποκριθεί στις βραχυπρόθεσμες οικονομικές της υποχρεώσεις. Ως εκ τούτου, η Εταιρεία συνεχίζει να υιοθετεί την αρχή της συνέχισης της επιχειρηματικής δραστηριότητας κατά την κατάρτιση των χρηματοοικονομικών της καταστάσεων.

### **2.1.2 Νέα πρότυπα, τροποποιήσεις προτύπων και διερμηνείες που έχουν υιοθετηθεί από την Εταιρεία**

Οι λογιστικές πολιτικές που υιοθετήθηκαν συνάδουν με εκείνες που είχαν υιοθετηθεί κατά την προηγούμενη οικονομική χρήση εκτός από τα παρακάτω πρότυπα τα οποία η Εταιρεία έχει υιοθετήσει κατά την 1 Ιανουαρίου 2023:

- ΔΛΠ 1 Παρουσίαση των Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων και Δήλωση Πρακτικής ΔΠΧΑ 2: Γνωστοποίηση των Λογιστικών Πολιτικών (Τροποποιήσεις)
- ΔΛΠ 8 Λογιστικές πολιτικές, αλλαγές στις λογιστικές εκτιμήσεις και σφάλματα: Ορισμός των λογιστικών εκτιμήσεων (Τροποποιήσεις)
- ΔΛΠ 12 Αναβαλλομένη φορολογία σχετιζόμενη με περιουσιακά στοιχεία και υποχρεώσεις από μια μεμονωμένη συναλλαγή (τροποποιήσεις)
- ΔΛΠ 12 Διεθνής Φορολογική Μεταρρύθμιση - Πρότυποι Κανόνες του Πυλώνα II (τροποποιήσεις)

### **2.1.3 Πρότυπα που έχουν εκδοθεί αλλά δεν έχουν εφαρμογή στην παρούσα λογιστική περίοδο και η Εταιρεία δεν έχει υιοθετήσει νωρίτερα**

- **ΔΛΠ 1 Παρουσίαση των Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων: Ταξινόμηση των Υποχρεώσεων ως Βραχυπρόθεσμες ή Μακροπρόθεσμες (Τροποποιήσεις)**

Οι τροποποιήσεις εφαρμόζονται αναδρομικά σύμφωνα με το ΔΛΠ 8, για ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1 Ιανουαρίου 2024, ενώ επιτρέπεται νωρίτερη εφαρμογή. Οι τροποποιήσεις παρέχουν καθοδήγηση σχετικά με τις απαιτήσεις του ΔΛΠ 1 για την ταξινόμηση των υποχρεώσεων ως βραχυπρόθεσμες ή μακροπρόθεσμες. Οι τροποποιήσεις διευκρινίζουν την έννοια του δικαιώματος αναβολής διακανονισμού υποχρέωσης, την απαίτηση να υπάρχει το δικαίωμα αυτό κατά την περίοδο αναφοράς και ότι η πρόθεση εξάσκησης του δικαιώματος από τη διοίκηση αλλά και το δικαίωμα αντισυμβαλλομένου για διακανονισμό της υποχρέωσης μέσω μεταβίβασης συμμετοχικών τίτλων της εταιρείας, δεν επηρεάζουν την βραχυπρόθεσμη ή μακροπρόθεσμη ταξινόμηση. Επίσης, οι τροποποιήσεις διευκρινίζουν ότι μόνο οι όροι συμμόρφωσης με τους οποίους μια οικονομική οντότητα πρέπει να συμμορφώνεται κατά ή πριν από την

ημερομηνία αναφοράς, θα επηρεάσουν την ταξινόμηση μιας υποχρέωσης. Ακόμη, απαιτούνται πρόσθετες γνωστοποιήσεις για μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις που προκύπτουν από συμβάσεις δανείων που υπόκεινται στην τήρηση ορών συμμόρφωσης εντός δώδεκα μηνών από την περίοδο αναφοράς. Η αξιολόγηση της διοίκησης σχετικά με την πιθανή επίδραση αυτών των τροποποιήσεων βρίσκεται σε εξέλιξη.

- **ΔΠΧΑ 16 Μισθώσεις: Υποχρέωση Μίσθωσης σε συμβάσεις πώλησης και επαναμίσθωσης (τροποποιήσεις)**

Οι τροποποιήσεις ισχύουν για ετήσιες περιόδους αναφοράς που ξεκινούν την ή μετά την 1 Ιανουαρίου 2024, ενώ επιτρέπεται νωρίτερη εφαρμογή. Η εκτίμηση της διοίκησης είναι ότι δεν θα υπάρξει σημαντική επίδραση από αυτές τις τροποποιήσεις στις Χρηματοοικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας.

#### **2.1.4 Πρότυπα/Τροποποιήσεις που δεν έχουν ακόμη εφαρμογή και δεν έχουν ακόμη υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση**

- **ΔΛΠ 7 Κατάσταση Ταμειακών Ροών και ΔΠΧΑ 7 Χρηματοοικονομικά Μέσα: Γνωστοποιήσεις - Συμφωνίες χρηματοδότησης της εφοδιαστικής αλυσίδας (τροποποιήσεις)**

Οι τροποποιήσεις ισχύουν για ετήσιες περιόδους αναφοράς που ξεκινούν την ή μετά την 1 Ιανουαρίου 2024, ενώ επιτρέπεται νωρίτερη εφαρμογή. Οι τροποποιήσεις συμπληρώνουν τις απαιτήσεις που υπάρχουν ήδη στα ΔΠΧΑ και απαιτούν από την οικονομική οντότητα να γνωστοποιεί τους όρους και τις συνθήκες των συμφωνιών χρηματοδότησης της εφοδιαστικής αλυσίδας. Επιπρόσθετα, οι οντότητες υποχρεούνται να γνωστοποιούν στην αρχή και στο τέλος της περιόδου αναφοράς τη λογιστική αξία των χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων των συμφωνιών χρηματοδότησης και τα κονδύλια στα οποία παρουσιάζονται οι εν λόγω υποχρεώσεις, καθώς και τη λογιστική αξία των χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων και τα κονδύλια παρουσίασής τους, για τα οποία οι πάροχοι χρηματοδότησης έχουν ήδη διακανονίσει τις αντίστοιχες εμπορικές υποχρεώσεις. Οι οντότητες θα πρέπει επίσης να γνωστοποιούν το είδος και την επίδραση των μη ταμειακών μεταβολών στην λογιστική αξία των χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων των συμφωνιών χρηματοδότησης, οι οποίες εμποδίζουν τη συγκρισιμότητα της λογιστικής αξίας των χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων. Επιπλέον, οι τροποποιήσεις απαιτούν από την οικονομική οντότητα να γνωστοποιεί στην αρχή και στο τέλος της περιόδου αναφοράς το εύρος των ημερομηνιών λήξης πληρωμής των χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων των συμφωνιών χρηματοδότησης καθώς και των συγκρίσιμων εμπορικών υποχρεώσεων που δεν αποτελούν μέρος αυτών των συμφωνιών. Οι τροποποιήσεις δεν έχουν ακόμη υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

Η αξιολόγηση της διοίκησης σχετικά με την πιθανή επίδραση αυτών των τροποποιήσεων βρίσκεται σε εξέλιξη.

- **ΔΠΧΑ 10 Ενοποιημένες Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις και ΔΛΠ 28 Επενδύσεις σε Συγγενείς επιχειρήσεις και Κοινοπραξίες - Τροποποίηση: Πώληση ή εισφορά περιουσιακών στοιχείων μεταξύ ενός επενδυτή και της συγγενούς του εταιρείας ή της κοινοπραξίας του**

Οι τροποποιήσεις αντιμετωπίζουν μια αναγνωρισμένη ασυνέπεια μεταξύ των απαιτήσεων του ΔΠΧΑ 10 και εκείνες του ΔΛΠ 28, για την αντιμετώπιση της πώλησης ή της εισφοράς των περιουσιακών στοιχείων μεταξύ του επενδυτή και της συγγενούς του εταιρείας ή της κοινοπραξίας του. Η κύρια συνέπεια των τροποποιήσεων είναι ότι ένα πλήρες κέρδος ή η ζημία αναγνωρίζεται όταν η συναλλαγή περιλαμβάνει μια επιχείρηση (είτε στεγάζεται σε μια θυγατρική είτε όχι). Ένα μερικό κέρδος ή η ζημία αναγνωρίζεται όταν η συναλλαγή περιλαμβάνει στοιχεία ενεργητικού που δεν συνιστούν επιχείρηση, ακόμη και αν τα στοιχεία αυτά στεγάζονται σε θυγατρική. Το Δεκέμβριο του 2015 το ΣΔΛΠ ανέβαλε επ' αόριστο την ημερομηνία εφαρμογής της τροποποίησης αυτής, αναμένοντας το αποτέλεσμα του έργου του για τη μέθοδο της καθαρής θέσης. Οι τροποποιήσεις δεν έχουν ακόμη υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

Η αξιολόγηση της διοίκησης σχετικά με την πιθανή επίδραση αυτών των τροποποιήσεων βρίσκεται σε εξέλιξη.

- **ΔΛΠ 21 Οι Επιδράσεις των Μεταβολών στις Συναλλαγματικές Ισοτιμίες: Έλλειψη ανταλλαξιμότητας (Τροποποιήσεις)**

Οι τροποποιήσεις ισχύουν για ετήσιες περιόδους αναφοράς που ξεκινούν την ή μετά την 1η Ιανουαρίου 2025, με προγενέστερη εφαρμογή να επιτρέπεται. Οι τροποποιήσεις προσδιορίζουν τον τρόπο με τον οποίο μια οικονομική οντότητα θα πρέπει να εκτιμήσει εάν ένα νόμισμα είναι ανταλλάξιμο και πώς θα πρέπει να προσδιορίζει μια τρέχουσα συναλλαγματική ισοτιμία όταν δεν υπάρχει ανταλλαξιμότητα. Ένα νόμισμα θεωρείται ανταλλάξιμο με ένα άλλο νόμισμα, όταν η οικονομική οντότητα μπορεί να αποκτήσει το άλλο νόμισμα εντός ενός χρονικού πλαισίου που επιτρέπει μια κανονική διοικητική καθυστέρηση και μέσω μίας αγοράς ή ενός μηχανισμού ανταλλαγής, όπου μια συναλλαγή ανταλλαγής θα δημιουργούσε εκτελεστέα δικαιώματα και υποχρεώσεις. Εάν ένα νόμισμα δεν είναι ανταλλάξιμο σε άλλο νόμισμα, η οικονομική οντότητα απαιτείται να εκτιμήσει την τρέχουσα συναλλαγματική ισοτιμία κατά την ημερομηνία επιμέτρησης. Ο στόχος της οντότητας, κατά την εκτίμηση της τρέχουσας συναλλαγματικής ισοτιμίας, είναι να αντικατοπτρίζει κατά την ημερομηνία επιμέτρησης, την ισοτιμία στην οποία θα γινόταν μια ομαλή συναλλαγή ανταλλαγής μεταξύ των συμμετεχόντων στην αγορά υπό τις επικρατούσες οικονομικές συνθήκες. Οι τροποποιήσεις σημειώνουν ότι μια οικονομική οντότητα μπορεί να χρησιμοποιήσει μια παρατηρήσιμη συναλλαγματική ισοτιμία χωρίς προσαρμογή ή άλλη τεχνική εκτίμησης. Οι τροπολογίες δεν έχουν ακόμη εγκριθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση. Η αξιολόγηση της διοίκησης σχετικά με την πιθανή επίδραση αυτών των τροποποιήσεων βρίσκεται σε εξέλιξη.

## **2.2 Συναλλαγματικές μετατροπές**

### **2.2.1 Λειτουργικό νόμισμα και νόμισμα παρουσίασης**

Τα στοιχεία που περιλαμβάνονται στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας αποτιμώνται στο νόμισμα του πρωτεύοντος οικονομικού περιβάλλοντος στο οποίο η επιχείρηση δραστηριοποιείται (λειτουργικό νόμισμα). Οι χρηματοοικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας παρουσιάζονται σε ΕΥΡΩ (€), το οποίο είναι το λειτουργικό νόμισμα και το νόμισμα παρουσίασης της Εταιρείας. Οποιοσδήποτε μικρές αποκλίσεις οφείλονται στη στρογγυλοποίηση των σχετικών ποσών.

### **2.2.2 Συναλλαγές και υπόλοιπα σε ξένο νόμισμα**

Οι συναλλαγές σε ξένα νομίσματα μετατρέπονται στο λειτουργικό νόμισμα με τη χρήση των ισοτιμιών που ισχύουν κατά την ημερομηνία των συναλλαγών. Κέρδη και ζημιές από συναλλαγματικές διαφορές που προκύπτουν από την εκκαθάριση τέτοιων συναλλαγών και από την αποτίμηση νομισματικών στοιχείων του ενεργητικού και του παθητικού που εκφράζονται σε ξένο νόμισμα με τις ισχύουσες ισοτιμίες κατά την ημερομηνία Οικονομικής Θέσης, καταχωρούνται στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων Χρήσης.

## **2.3 Ακίνητα, εγκαταστάσεις και εξοπλισμός**

Τα ακίνητα οι εγκαταστάσεις και ο εξοπλισμός συνίστανται κυρίως από κινητά πάγια στοιχεία όπως οχήματα και εξοπλισμός γραφείου, τα οποία δεν αποτελούν τμήμα του άυλου περιουσιακού στοιχείου της παραχώρησης υπηρεσιών.

Τα στοιχεία που περιλαμβάνονται υπό τον τίτλο «Ακίνητα, εγκαταστάσεις και εξοπλισμός» στην συνοδευτική Κατάσταση Οικονομικής Θέσης, απεικονίζονται στο ιστορικό κόστος μειωμένο κατά τις συσσωρευμένες αποσβέσεις και τις ζημιές απομείωσης της αξίας τους. Το ιστορικό κόστος περιλαμβάνει τις δαπάνες που αποδίδονται άμεσα στην απόκτηση των στοιχείων.

Οι μεταγενέστερες δαπάνες συμπεριλαμβάνονται στην λογιστική αξία του παγίου στοιχείου, ή αναγνωρίζονται ως χωριστό πάγιο στοιχείο, μόνο όταν είναι σχεδόν βέβαιο ότι τα μελλοντικά οικονομικά οφέλη που συνδέονται με το στοιχείο θα εισρεύσουν στην επιχείρηση και το κόστος του στοιχείου μπορεί να μετρηθεί αξιόπιστα. Όλες οι άλλες επισκευές και η συντήρηση χρεώνονται στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων Χρήσης κατά τη διάρκεια της οικονομικής περιόδου στην οποία πραγματοποιούνται.

Οι αποσβέσεις αναγνωρίζονται με βάση την σταθερή μέθοδο στη διάρκεια της εκτιμώμενης ωφέλιμης ζωής κάθε μέρους των ενσώματων ακινητοποιήσεων. Οι εκτιμώμενες ωφέλιμες ζωές έχουν ως ακολούθως:

Μηχανολογικός εξοπλισμός:

Η μικρότερη μεταξύ των 10 ετών και της υπολειπόμενης περιόδου παραχώρησης.

Οχήματα:

Η μικρότερη μεταξύ των 6-10 ετών και της υπολειπόμενης περιόδου παραχώρησης.

Έπιπλα και σκεύη:

Η μικρότερη μεταξύ των 10 ετών και της υπολειπόμενης περιόδου παραχώρησης.

Ηλεκτρονικός εξοπλισμός:

Η μικρότερη μεταξύ των 5 ετών και της υπολειπόμενης περιόδου παραχώρησης.

Οικόπεδα, κτήρια, εγκαταστάσεις, περίφραξη, επίγειο σύστημα παροχής ενέργειας στα αεροσκάφη, διάδρομοι, τροχιόδρομοι, γέφυρες αεροσκαφών και χώροι εξυπηρέτησης αεροσκαφών, είναι μέρος της Συμφωνίας Παραχώρησης Υπηρεσιών και αποτελούν τη συνολική υποδομή που έχει αναγνωρισθεί ως άυλο στοιχείο ενεργητικού (πραιτέρω αναφορά στην λογιστική πολιτική 2.4).

Η υπολειμματική αξία και η ωφέλιμη ζωή των ενσώματων ακινητοποιήσεων επανεξετάζονται και προσαρμόζονται, αν χρειάζεται, στο τέλος κάθε οικονομικού έτους.

Η λογιστική αξία ενός παγίου μειώνεται αμέσως στο ανακτήσιμο ποσό του, εάν η λογιστική αξία του παγίου υπερβαίνει το εκτιμώμενο ανακτήσιμο ποσό του.

Τα κέρδη και οι ζημιές που προκύπτουν από την απόσυρση ή την πώληση των ενσώματων ακινητοποιήσεων καθορίζονται ως η διαφορά μεταξύ της τιμής πώλησης και της λογιστικής τους αξίας και αναγνωρίζονται στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων Χρήσης ως λοιπά λειτουργικά έξοδα.

## **2.4 Άυλα πάγια στοιχεία**

### **2.4.1 Σύμβαση Παραχώρησης Υπηρεσιών**

#### **Σύμβαση Παραχώρησης Υπηρεσιών**

Η Σύμβαση Παραχώρησης Υπηρεσιών αναφέρεται στη ΣΑΑ η οποία καθορίζει το δικαίωμα που έχει χορηγηθεί από το Ελληνικό Δημόσιο στην Εταιρεία με σκοπό τη χρηματοδότηση, κατασκευή, λειτουργία και ανάπτυξη του Αεροδρομίου. Το ανωτέρω δικαίωμα είχε αρχικά μια καθορισμένη ωφέλιμη ζωή, περίπου 25 ετών, έως τις 11 Ιουνίου 2026, που ήταν ίση με τη διάρκεια της Συμφωνίας Παραχώρησης Υπηρεσιών μετά από την ολοκλήρωση της φάσης κατασκευής.

Η Σύμβαση Παραχώρησης Υπηρεσιών έχει λογιστικοποιηθεί με βάση το μοντέλο του άυλου παγίου στοιχείου, σύμφωνα με την ΕΔΔΠΧΑ 12, καθώς η Εταιρεία, ως λειτουργικός διαχειριστής, έχει το δικαίωμα να τιμολογεί τους χρήστες του αεροδρομίου και ο εκχωρητής δεν έχει αναλάβει καμία συμβατική εγγύηση σε σχέση με την ανάκτηση της επένδυσης. Το άυλο περιουσιακό στοιχείο αντιπροσωπεύει το δικαίωμα που εκχωρήθηκε από το Ελληνικό Δημόσιο στην Εταιρεία να χρεώνει τους χρήστες των αεροπορικών υπηρεσιών.

Το άυλο περιουσιακό στοιχείο της παραχώρησης αναγνωρίζεται αρχικά στο κόστος απόκτησης της παραχώρησης που περιλαμβάνει κυρίως το κόστος της επικαρπίας και τις δαπάνες κατασκευής των υποδομών (μείον τις κρατικές επιχορηγήσεις – Ταμείο Συνοχής - που ελήφθησαν για το σκοπό αυτό) καθώς και την παρούσα αξία των καθορισμένων μελλοντικών πάγιων πληρωμών για την αμοιβή χορήγησης δικαιωμάτων που πρέπει να καταβληθούν στο Ελληνικό Δημόσιο έως το 2026, όπως ορίζεται στην ΣΑΑ.

#### **Επέκταση της Σύμβασης Παραχώρησης Υπηρεσιών**

Σύμφωνα με το άρθρο 4.2 της ΣΑΑ, η Σύμβαση Παραχώρησης Υπηρεσιών παρατάθηκε (βλ. σημείωση 1.1) σύμφωνα με τους όρους και τις προϋποθέσεις που προβλέπονται στην Σύμβαση Επέκτασης της Περιόδου Παραχώρησης όπως κυρώθηκε από το Ελληνικό Κοινοβούλιο στις 14 Φεβρουαρίου 2019 και η Παράταση της Περιόδου Παραχώρησης τέθηκε σε ισχύ με τη σχετική δημοσίευση του νόμου 4594/2019 στην Εφημερίδα της Κυβερνήσεως στις 19 Φεβρουαρίου 2019.



Με την επιφύλαξη των όρων και προϋποθέσεων της Σύμβασης Επέκτασης της Περιόδου Παραχώρησης από την ημερομηνία έναρξης ισχύος, η περίοδος παραχώρησης παρατείνεται κατά είκοσι (20) έτη, αρχίζοντας στις 12 Ιουνίου 2026 και λήγοντας στις 11 Ιουνίου 2046.

Δεδομένου ότι το δικαίωμα που χορήγησε ο εκχωρητής παραχώρησης στην Εταιρεία για τη χρέωση των χρηστών των υπηρεσιών αερολιμένα δεν έχει τροποποιηθεί αλλά παρατείνεται μόνο σε σχέση με την παρατεταμένη περίοδο παραχώρησης, το μοντέλο του άυλου περιουσιακού στοιχείου εξακολουθεί να εφαρμόζεται. Το Τμήμα της επέκτασης της Σύμβασης και οι καθορισμένες μελλοντικές πάγιες πληρωμές για τη αμοιβή χορήγησης δικαιωμάτων που καταβάλλονται στο Ελληνικό Δημόσιο από το 2026 έως το 2046, οι οποίες προκύπτουν από την επέκταση της σύμβασης παραχώρησης υπηρεσιών, ανταποκρίνονται στον ορισμό ενός άυλου περιουσιακού στοιχείου, καθώς προκύπτουν από συμβατικά δικαιώματα. Τα κριτήρια αναγνώρισης πληρούνται επίσης καθώς αναμένονται πρόσθετα οικονομικά οφέλη για την Εταιρεία. Η Σύμβαση Επέκτασης της Περιόδου Παραχώρησης αντιμετωπίστηκε ως τροποποίηση του υφιστάμενου μοντέλου του άυλου περιουσιακού στοιχείου που αντιστοιχεί στο δικαίωμα εκμετάλλευσης του αεροδρομίου. Το αντίτιμο που καταβλήθηκε εφάπαξ για την επέκταση της περιόδου παραχώρησης και η παρούσα αξία των καθορισμένων μελλοντικών πάγιων πληρωμών για τη αμοιβή χορήγησης δικαιωμάτων από το 2026 έως το 2046 αύξησαν την λογιστική αξία του υπάρχοντος άυλου περιουσιακού στοιχείου κατά την ημερομηνία έναρξης ισχύος της Σύμβασης Παράτασης και το συσσωρευμένο υπόλοιπο αποσβένεται χρησιμοποιώντας την ευθεία μέθοδο στη διάρκεια της επεκταθείσας περιόδου παραχώρησης, από την ημερομηνία έναρξης ισχύος έως το 2046.

Οποιοδήποτε μεταγενέστερες δαπάνες αναλαμβάνονται για την διατήρηση της επιχειρησιακής λειτουργικότητας της υποδομής καταγράφονται άμεσα ως έξοδα, εκτός αν μια τέτοια δαπάνη αφορά σημαντικές βελτιώσεις που αυξάνουν την δυνατότητα παραγωγής εισοδήματος της υποδομής. Αυτές οι δαπάνες κεφαλαιοποιούνται ως τμήμα του άυλου περιουσιακού στοιχείου της παραχώρησης υπηρεσιών και αποσβένονται με την σταθερή μέθοδο ισόποσα κατά τη διάρκεια της υπόλοιπης περιόδου της Συμφωνίας Παραχώρησης.

#### **2.4.2 Αμοιβή Χορήγησης Δικαιωμάτων - τμήμα μεταβλητής αμοιβής**

Όπως καθορίζεται στη ΣΑΑ και την επέκταση της σε ότι αφορά στην περίοδο μετά την εικοστή επέτειο από την ημερομηνία έναρξης της Σύμβασης και μέχρι το τέλος της επεκταθείσας Συμβατικής Περιόδου, η Εταιρεία πρέπει να καταβάλλει στο Ελληνικό Δημόσιο σε τριμηνιαία βάση το υψηλότερο από: α) ένα πάγιο ποσό ύψους €3.750.000 και β) το 25,0% από το 15,0% των ενοποιημένων λειτουργικών κερδών της Εταιρείας, όπως ορίζεται στο Παράρτημα 2 της ΣΑΑ για την οικονομική χρήση που λήγει αμέσως πριν το τρίμηνο αναφοράς.

Τα ενοποιημένα λειτουργικά κέρδη προσδιορίζονται στην ΣΑΑ ως:

α) τα λειτουργικά κέρδη της Εταιρείας και των θυγατρικών της (προ τόκων, έκτακτων και ανόργανων κονδυλίων, φόρων επί των κερδών ή των διανεμόμενων μερισμάτων και λοιπών όμοιων επιβαρύνσεων) όπως προσδιορίζονται σε ενοποιημένη βάση και εξαιρουμένων των ποσών που είναι αποδοτέα σε δικαιώματα μειοψηφίας στις θυγατρικές, σε σχέση με την Οικονομική Χρήση όπως εμφανίζονται στους κατάλληλα ελεγμένους λογαριασμούς αυτής της Χρήσης, μείον

β) τους καταβληθέντες κατά την χρήση τόκους (εκτός από αυτούς που καταβλήθηκαν ως αποτέλεσμα προεξόφλησης ή επιταχυνόμενης εξόφλησης τμήματος ή του συνόλου αντίστοιχων χρεών) οι οποίοι σχετίζονται με δάνεια που ελήφθησαν για την προμήθεια, κτήση, κατασκευή, συντήρηση, επισκευή, ανανέωση και λειτουργία των περιουσιακών στοιχείων που χρησιμοποιούνται στις Αεροπορικές Δραστηριότητες της Εταιρείας.

Η λογιστική αντιμετώπιση της Συμφωνίας Παραχώρησης Υπηρεσιών και της επέκτασής της συνεχίζει όπως ορίζεται στη Λογιστική Αρχή 2.4.1, με την εξαίρεση ότι το μεταβλητό τμήμα της Αμοιβής Χορήγησης Δικαιωμάτων θα εξοδοποιείται ως λοιπά λειτουργικά έξοδα στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων της χρήσης με την οποία σχετίζεται.

### **2.4.3 Λογισμικό υπολογιστών**

Οι αποκτηθείσες άδειες λογισμικού υπολογιστών και τα συναφή κόστη (π.χ. κόστη εγκαταστάσεως) κεφαλαιοποιούνται βάσει των δαπανών που αναλαμβάνονται για να αποκτηθεί και να έλθει σε κατάσταση ικανή προς χρήση το συγκεκριμένο λογισμικό. Αυτές οι δαπάνες αποσβένονται κατά τη διάρκεια της προβλεπόμενης ωφέλιμης ζωής τους (η μικρότερη των 5 ετών και της υπολειπόμενης περιόδου παραχώρησης).

Οι δαπάνες που συνδέονται με την ανάπτυξη ή την συντήρηση προγραμμάτων λογισμικού υπολογιστών αναγνωρίζονται ως έξοδα, όταν προκύπτουν. Κόστη που σχετίζονται με την ανάπτυξη αναγνωρίσιμων και μοναδικών λογισμικών προγραμμάτων που ελέγχονται από την Εταιρεία και αναμένεται ότι θα επιφέρουν οφέλη μεγαλύτερα του κόστους πέραν του ενός έτους, αναγνωρίζονται ως άυλα στοιχεία ενεργητικού.

Οι δαπάνες περιλαμβάνουν το κόστος του προσωπικού που προκύπτει για την ανάπτυξη του λογισμικού καθώς και το αντίστοιχο τμήμα των σχετικών γενικών εξόδων.

Οι δαπάνες ανάπτυξης λογισμικού υπολογιστών που αναγνωρίζονται ως άυλα πάγια αποσβένονται κατά τη διάρκεια της προβλεπόμενης ωφέλιμης ζωής τους (η μικρότερη μεταξύ των 5 ετών και της υπολειπόμενης περιόδου παραχώρησης).

### **2.5 Απομείωση μη χρηματοοικονομικών στοιχείων ενεργητικού**

Στοιχεία ενεργητικού, όπως τα άυλα περιουσιακά στοιχεία παραχώρησης υπηρεσιών, που υπόκεινται σε απόσβεση, ελέγχονται για απομείωση κατά την ημερομηνία της Οικονομικής Θέσης, αν τα γεγονότα ή οι αλλαγές στις περιστάσεις υποδεικνύουν ότι η λογιστική αξία τους μπορεί να μην είναι ανακτήσιμη. Ζημιά απομείωσης καταχωρείται κάθε φορά που η λογιστική αξία ενός περιουσιακού στοιχείου υπερβαίνει την ανακτήσιμη αξία του. Το ανακτήσιμο ποσό είναι το υψηλότερο μεταξύ της εύλογης αξίας ενός στοιχείου - της τιμής που θα λάμβανε η Εταιρεία για την πώληση ενός περιουσιακού στοιχείου ή που θα κατέβαλε για τη μεταβίβαση μιας υποχρέωσης σε μια κανονική συναλλαγή μεταξύ συμμετεχόντων στην αγορά- μείον το κόστος πώλησης και της αξίας λόγω χρήσης του - της παρούσα αξίας των μελλοντικών ταμειακών ροών που αναμένεται να αντληθούν από την χρήση ενός περιουσιακού στοιχείου ή από μια μονάδα δημιουργίας ταμειακών ροών. Εάν το ανακτήσιμο ποσό είναι μικρότερο από τη λογιστική αξία, η διαφορά αναγνωρίζεται ως ζημιά απομείωσης στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων Χρήσης και η λογιστική αξία του στοιχείου μειώνεται ισόποσα. Για τους σκοπούς της αξιολόγησης της απομείωσης, τα στοιχεία ενεργητικού ομαδοποιούνται στις μικρότερες δυνατές αναγνωρίσιμες ομάδες περιουσιακών στοιχείων που δημιουργούν ταμειακές εισροές οι οποίες είναι σε μεγάλο βαθμό ανεξάρτητες από τις ταμειακές εισροές άλλων περιουσιακών στοιχείων ή ομάδων περιουσιακών στοιχείων (μεμονωμένες μονάδες δημιουργίας ταμειακών διαθεσίμων).

Για περιουσιακά στοιχεία, εκτός της υπεραξίας, γίνεται αξιολόγηση σε κάθε ημερομηνία αναφοράς για να προσδιοριστεί εάν υπάρχει ένδειξη ότι οι ζημίες απομείωσης που είχαν αναγνωρισθεί προηγουμένως δεν υφίστανται πλέον ή έχουν μειωθεί. Εάν υπάρχει τέτοια ένδειξη, η Εταιρεία εκτιμά τα περιουσιακά στοιχεία ή το ανακτήσιμο ποσό των μονάδων δημιουργίας ταμειακών διαθεσίμων (ΜΔΤΔ) με την αξιολόγηση της απόδοσης διαφορετικών τομέων σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρου 14 της ΣΑΑ και της Συμφωνίας Επέκτασης (βλ. σημείωση 2.20). Μια προηγουμένως αναγνωρισμένη ζημιά απομείωσης αντιστρέφεται μόνο εάν έχει υπάρξει μια αλλαγή στις παραδοχές που χρησιμοποιούνται για τον προσδιορισμό του ανακτήσιμου ποσού του περιουσιακού στοιχείου από τότε που αναγνωρίστηκε η τελευταία ζημιά απομείωσης. Η αναστροφή περιορίζεται έτσι ώστε η λογιστική αξία του περιουσιακού στοιχείου να μην υπερβαίνει την ανακτήσιμη αξία του, ούτε να υπερβαίνει τη λογιστική αξία που θα προσδιοριζόταν, καθαρή από αποσβέσεις, εάν δεν είχε αναγνωρισθεί ζημιά απομείωσης για το περιουσιακό στοιχείο κατά τα προηγούμενα έτη.

### **2.6 Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία**

#### **2.6.1 Αρχική αναγνώριση και επιμέτρηση**

Η ταξινόμηση των χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων κατά την αρχική αναγνώριση εξαρτάται από τα συμβατικά χαρακτηριστικά των ταμειακών ροών του χρηματοοικονομικού περιουσιακού στοιχείου

και το επιχειρηματικό μοντέλο της Εταιρείας για την διαχείριση τους. Με εξαίρεση τις εμπορικές απαιτήσεις που δεν περιέχουν σημαντική χρηματοοικονομική συνιστώσα ή για τις οποίες η Εταιρεία έχει εφαρμόσει την πρακτική διευκόλυνσης, η Εταιρεία αρχικά αποτιμά τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία στην εύλογη αξία τους πλέον, στην περίπτωση ενός χρηματοοικονομικού περιουσιακού στοιχείου που δεν αποτιμάται μέσω αποτελεσμάτων, το κόστος συναλλαγής. Οι εμπορικές απαιτήσεις που δεν περιέχουν σημαντική χρηματοοικονομική συνιστώσα ή για τις οποίες η Εταιρεία έχει εφαρμόσει την πρακτική διευκόλυνσης, αποτιμώνται στην τιμή συναλλαγής που προσδιορίζεται σύμφωνα με το ΔΠΧΑ 15. Στη σημείωση 2.17 αναλύεται η λογιστική πολιτική για τα έσοδα από συμβάσεις με πελάτες.

Προκειμένου ένα χρηματοοικονομικό περιουσιακό στοιχείο να ταξινομηθεί και να αποτιμηθεί στο αποσβεσμένο κόστος ή στην εύλογη αξία μέσω της Κατάστασης Συνολικού Εισοδήματος πρέπει από αυτό να προκύπτουν ταμειακές ροές, οι οποίες να είναι «αποκλειστικά πληρωμές κεφαλαίου και τόκων (SPPI)» επί του αρχικού κεφαλαίου. Η αξιολόγηση αυτή αναφέρεται ως SPPI test και εξετάζεται σε επίπεδο χρηματοοικονομικού στοιχείου.

Το επιχειρηματικό μοντέλο της Εταιρείας για τη διαχείριση χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων αναφέρεται στον τρόπο με τον οποίο διαχειρίζεται τις οικονομικές του δυνατότητες προκειμένου να δημιουργήσει ταμειακές ροές. Το επιχειρηματικό μοντέλο καθορίζει εάν οι ταμειακές ροές θα προκύψουν από τη συλλογή συμβατικών ταμειακών ροών, την πώληση των χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων ή και από τα δύο.

Οι αγορές ή πωλήσεις χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων που απαιτούν την παράδοση περιουσιακών στοιχείων εντός χρονικού πλαισίου που καθορίζεται με κανονισμό ή σύμβαση στην αγορά (συνήθεις συναλλαγές) αναγνωρίζονται κατά την ημερομηνία συναλλαγής, δηλαδή κατά την ημερομηνία κατά την οποία η Εταιρεία δεσμεύεται να αγοράσει ή να πωλήσει το περιουσιακό στοιχείο.

## **2.6.2 Μεταγενέστερη επιμέτρηση**

Για σκοπούς μεταγενέστερης επιμέτρησης, τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία της Εταιρείας ταξινομούνται στα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία στο αποσβεσμένο κόστος (βλ. σημείωση 2.8 για εμπορικές απαιτήσεις, που περιλαμβάνουν τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία της Εταιρείας σε αποσβεσμένο κόστος). Η Εταιρεία αποτιμά τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία σε αποσβεσμένο κόστος εάν πληρούνται και οι δύο ακόλουθοι όροι: α) το χρηματοοικονομικό περιουσιακό στοιχείο διατηρείται σε επιχειρηματικό μοντέλο με στόχο τη διακράτηση χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων για τη συλλογή συμβατικών ταμειακών ροών και β) οι συμβατικές ρήτρες του χρηματοοικονομικού περιουσιακού στοιχείου δημιουργούν σε συγκεκριμένες ημερομηνίες ταμειακές ροές που αποτελούν μόνο πληρωμές κεφαλαίου και τόκων επί του υπολοίπου του αρχικού κεφαλαίου.

Τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία στο αποσβεσμένο κόστος επιμετρώνται στη συνέχεια χρησιμοποιώντας την μέθοδο πραγματικού επιτοκίου (EIR) και υπόκεινται σε απομείωση. Τα κέρδη και οι ζημιές αναγνωρίζονται στα αποτελέσματα όταν το περιουσιακό στοιχείο αποαναγνωρίζεται, τροποποιηθεί ή απομειωθεί.

## **2.6.3 Αποαναγνώριση και απομείωση**

### **Αποαναγνώριση**

Ένα χρηματοοικονομικό περιουσιακό στοιχείο (ή, σε περιπτώσεις που είναι εφαρμόσιμο, μέρος ενός χρηματοοικονομικού περιουσιακού στοιχείου ή μέρος μιας ομάδας παρεμφερών χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων) αποαναγνωρίζεται (δηλαδή διαγράφεται από την Κατάσταση Οικονομικής Θέσης της Εταιρείας) όταν:

Τα δικαιώματα λήψης ταμειακών ροών από το περιουσιακό στοιχείο έχουν λήξει ή η Εταιρεία έχει μεταβιβάσει τα δικαιώματά του να λαμβάνει ταμειακές ροές από το περιουσιακό στοιχείο ή έχει αναλάβει την υποχρέωση να πληρώσει εξ ολοκλήρου τις λαμβανόμενες ταμειακές ροές χωρίς σημαντική καθυστέρηση σε τρίτο μέρος βάσει συμφωνίας μεταβίβασης "pass-through" και είτε (α) η Εταιρεία έχει μεταβιβάσει ουσιαστικά όλους τους κινδύνους και τα οφέλη του περιουσιακού στοιχείου είτε (β) η Εταιρεία δεν έχει

μεταβιβάσει ούτε κρατήσει ουσιαστικά όλους τους κινδύνους και τις εκτιμήσεις του περιουσιακού στοιχείου, αλλά έχει μεταβιβάσει τον έλεγχο του περιουσιακού στοιχείου.

Όταν η Εταιρεία έχει μεταβιβάσει τα δικαιώματά του να εισπράξει ταμειακές ροές από ένα περιουσιακό στοιχείο ή έχει συνάψει συμφωνία μεταβίβασης "pass-through", αξιολογεί εάν και σε ποιο βαθμό κατέχει τους κινδύνους και τα οφέλη από την κυριότητα. Όταν η Εταιρεία δεν έχει μεταβιβάσει ούτε κατέχει ουσιαστικά όλους τους κινδύνους και τα οφέλη του περιουσιακού στοιχείου και ούτε έχει μεταβιβάσει τον έλεγχό του, η Εταιρεία συνεχίζει να αναγνωρίζει το μεταβιβασθέν περιουσιακό στοιχείο στο βαθμό της συνεχιζόμενης εμπλοκής του. Στην περίπτωση αυτή, η Εταιρεία αναγνωρίζει, επίσης, κάθε σχετική υποχρέωση. Το μεταβιβασθέν περιουσιακό στοιχείο και η σχετική υποχρέωση αποτιμώνται σε βάση που απεικονίζει τα δικαιώματα και τις υποχρεώσεις που η Εταιρεία κατέχει.

### **Απομείωση**

Η Εταιρεία εφάρμοσε την απλοποιημένη προσέγγιση σύμφωνα με τις αρχές του ΔΠΧΑ 9 και υπολόγισε την αναμενόμενη πιστωτική ζημιά σε όλη τη διάρκεια ζωής των απαιτήσεων. Επίσης η Εταιρεία αξιολόγησε την ανάγκη σχηματισμού πρόβλεψης απομείωσης για αυτές τις απαιτήσεις, λαμβάνοντας υπόψη μεταξύ άλλων παραγόντων την κάλυψη των αντίστοιχων ανεξόφλητων υπολοίπων με εγγυητικές επιστολές, ή χρηματικές εγγυήσεις.

### **2.6.4 Παράγωγα χρηματοοικονομικά στοιχεία και λογιστική αντιστάθμιση**

Η Εταιρεία χρησιμοποιεί παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα για αντιστάθμιση ταμειακών ροών, όπως συμφωνίες ανώτατου ορίου επιτοκίων, για να αντισταθμίσει τους κινδύνους επιτοκίων που σχετίζονται με μακροπρόθεσμες δανειακές συμβάσεις κυμαινόμενου επιτοκίου. Ο κίνδυνος που αντισταθμίζεται στην αντιστάθμιση ταμειακών ροών είναι η έκθεση που προκύπτει από την μεταβλητότητα στις μελλοντικές ταμειακές ροές που οφείλεται σε συγκεκριμένο κίνδυνο ο οποίος συνδέεται με αναγνωρισμένο περιουσιακό στοιχείο ή υποχρέωση που προκύπτει από μεταβολές επιτοκίων και μπορεί να επηρεάσει την Κατάσταση Αποτελεσμάτων Χρήσης.

Η Εταιρεία έχει υιοθετήσει τις απαιτήσεις του ΔΠΧΑ 9, όσον αφορά τη λογιστική αντιστάθμισης, επομένως επίσημος προσδιορισμός και τεκμηρίωση πρέπει να υπάρχουν κατά την έναρξη της σχέσης αντιστάθμισης. Τέτοια παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα αναγνωρίζονται αρχικά στην εύλογη αξία κατά την ημερομηνία έναρξης της σχέσης αντιστάθμισης και μεταγενέστερα αποτιμώνται στην εύλογη αξία. Τα παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα αναγνωρίζονται στα περιουσιακά στοιχεία όταν η εύλογη αξία τους είναι θετική και στις υποχρεώσεις όταν η εύλογη αξία τους είναι αρνητική.

Για τους σκοπούς της λογιστικής αντιστάθμισης, τα χρηματοοικονομικά στοιχεία εμπίπτουν στην κατηγορία αντιστάθμισης ταμειακών ροών κατά την αντιστάθμιση της έκθεσης στη μεταβλητότητα των ταμειακών ροών που είτε αποδίδεται σε συγκεκριμένο κίνδυνο που σχετίζεται με ένα αναγνωρισμένο περιουσιακό στοιχείο ή υποχρέωση είτε σε μια πολύ πιθανή προβλεπόμενη συναλλαγή ή στον κίνδυνο συναλλάγματος σε μια μη αναγνωρισμένη σταθερή δέσμευση.

Η εύλογη αξία των χρηματοοικονομικών μέσων είναι η αξία που έχουν σε μια ενεργή αγορά ή υπολογίζεται μέσω άλλων τεχνικών αποτίμησης όταν δεν υπάρχει ενεργή αγορά.

Κατά την έναρξη μιας σχέσης αντιστάθμισης, η Εταιρεία προσδιορίζει και τεκμηριώνει επίσημα τη σχέση αντιστάθμισης στην οποία επιθυμεί να εφαρμόσει τη λογιστική αντιστάθμισης και το στόχο και τη στρατηγική διαχείρισης κινδύνου για την ανάληψη της αντιστάθμισης. Η τεκμηρίωση περιλαμβάνει τον προσδιορισμό του μέσου αντιστάθμισης, του αντισταθμιζόμενου στοιχείου, τη φύση του κινδύνου που αντισταθμίζεται και τον τρόπο με τον οποίο η Εταιρεία θα αξιολογήσει εάν η σχέση αντιστάθμισης πληροί τις απαιτήσεις αποτελεσματικότητας αντιστάθμισης (συμπεριλαμβανομένης της ανάλυσης των πηγών αναποτελεσματικότητας αντιστάθμισης και του τρόπου με τον οποίο ο δείκτης αντιστάθμισης προσδιορίζεται). Μια σχέση αντιστάθμισης πληροί τις προϋποθέσεις για λογιστική αντιστάθμισης εάν πληροί όλες τις ακόλουθες απαιτήσεις αποτελεσματικότητας:

- Υπάρχει «οικονομική σχέση» μεταξύ του αντισταθμιζόμενου στοιχείου και του μέσου αντιστάθμισης.

- Η επίδραση του πιστωτικού κινδύνου δεν «εξουσιάζει τις μεταβολές αξίας» που προκύπτουν από αυτήν την οικονομική σχέση.
- Ο δείκτης αντιστάθμισης της σχέσης αντιστάθμισης είναι ο ίδιος με αυτόν που προκύπτει από την ποσότητα του αντισταθμισμένου στοιχείου που αντισταθμίζει ο ΔΑΑ και την ποσότητα του μέσου αντιστάθμισης που χρησιμοποιεί στην πραγματικότητα η Εταιρεία για να αντισταθμίσει αυτήν την ποσότητα του αντισταθμισμένου στοιχείου.

Οι αντισταθμίσεις που πληρούν όλα τα κριτήρια για τη λογιστική αντιστάθμιση λογιστικοποιούνται, όπως περιγράφεται παρακάτω.

### **Αντιστάθμιση ταμειακών ροών**

Η αποτελεσματικότητα της αντιστάθμισης εκτιμάται κατά την έναρξη της αντιστάθμισης, σε κάθε ημερομηνία αναφοράς και μετά από σημαντική αλλαγή στις συνθήκες αντιστάθμισης. Εφόσον η αντιστάθμιση είναι αποτελεσματική, οι αλλαγές στην εύλογη αξία του μέσου αντιστάθμισης αναγνωρίζονται αρχικά στην Κατάσταση Συνολικού Εισοδήματος. Το αναποτελεσματικό μέρος, εάν υπάρχει, της μεταβολής της εύλογης αξίας αναγνωρίζεται απευθείας στα αποτελέσματα, ως καθαρά χρηματοοικονομικά έξοδα. Πιθανές πηγές αναποτελεσματικότητας που θα μπορούσαν να εντοπιστούν είναι η μείωση ή η τροποποίηση του αντισταθμισμένου στοιχείου (δηλαδή, η αποπληρωμή χρέους), μια αλλαγή στον πιστωτικό κίνδυνο της Εταιρείας ή του αντισυμβαλλομένου στο αγορασμένο ανώτατο όριο. Ο ΔΑΑ ορίζει μόνο το τρέχον στοιχείο στα συμβόλαια μελλοντικής εκπλήρωσης ως μέσο αντιστάθμισης. Το συμβόλαιο μελλοντικής εκπλήρωσης αναγνωρίζεται στην Κατάσταση Συνολικού Εισοδήματος και συσσωρεύεται σε ξεχωριστό στοιχείο της καθαρής θέσης, στο Αποθεματικό κόστους αντιστάθμισης.

Για οποιεσδήποτε άλλες αντισταθμίσεις ταμειακών ροών, το ποσό που συσσωρεύεται στην Κατάσταση Συνολικού Εισοδήματος επαναταξινομείται στα αποτελέσματα ως προσαρμογή ανακατάταξης στην ίδια περίοδο ή περιόδους κατά τις οποίες οι αντισταθμισμένες ταμειακές ροές επηρεάζουν τα κέρδη ή τις ζημιές. Εάν η λογιστική αντιστάθμιση ταμειακών ροών διακοπεί, όλα τα συσσωρευμένα κέρδη ή ζημιές που αναγνωρίζονται στα ίδια κεφάλαια, παραμένουν στα ίδια κεφάλαια εάν οι αντισταθμισμένες μελλοντικές ταμειακές ροές αναμένεται ακόμη να συμβούν. Διαφορετικά, το ποσό θα αναταξινομηθεί αμέσως στα αποτελέσματα ως προσαρμογή ανακατάταξης. Εάν η αντιστάθμιση ταμειακών ροών δεν αναμένεται να διακανονιστεί, τότε οποιοδήποτε κέρδος ή ζημία που αναγνωρίζεται στα Ίδια Κεφάλαια μεταφέρεται στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων Χρήσης.

### **2.7 Αποθέματα**

Τα αποθέματα αποτιμώνται στην κατά είδος χαμηλότερη τιμή μεταξύ του κόστους τους και της καθαρής ρευστοποιήσιμης αξίας τους. Το κόστος υπολογίζεται με τη χρήση της μεθόδου του μέσου σταθμικού κόστους. Η καθαρή ρευστοποιήσιμη αξία αποτελεί την εκτιμώμενη τιμή πώλησης, μέσα στις συνήθεις δραστηριότητες της Εταιρείας, μειωμένη με τις εκτιμώμενες δαπάνες ολοκλήρωσης και τα έξοδα πωλήσεων. Τα ανταλλακτικά που αναλώνονται εντός ενός έτους παρουσιάζονται ως αποθέματα και αναγνωρίζονται στα αποτελέσματα κατά την ανάλωσή τους.

### **2.8 Εμπορικές απαιτήσεις**

Οι εμπορικές απαιτήσεις είναι ποσά που οφείλονται άνευ όρων - μόνο η πάροδος του χρόνου απαιτείται πριν την πληρωμή - από τους πελάτες για αεροπορικές και άλλες υπηρεσίες που παρέχονται κατά την συνήθη εμπορική δραστηριότητα. Εάν η είσπραξη τους προβλέπεται να γίνει εντός ενός έτους ταξινομούνται στο κυκλοφορούν ενεργητικό, διαφορετικά παρουσιάζονται στο μη κυκλοφορούν ενεργητικό. Η Εταιρεία έχει θεσπίσει μια πολιτική προβλέψεων βάσει της οποίας για όλους τους λογαριασμούς πελατών, οι αναμενόμενες πιστωτικές απώλειες εκτιμώνται με βάση συγκεκριμένα κριτήρια. Όταν προκύπτει, το ποσό της πρόβλεψης αναγνωρίζεται στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων Χρήσης και περιλαμβάνεται στις "Καθαρές προβλέψεις και απομειώσεις στοιχείων ενεργητικού".

## **2.9 Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα**

Τα ταμειακά διαθέσιμα και τα ισοδύναμα αυτών περιλαμβάνουν το ταμείο, τις καταθέσεις όψεως και προθεσμίας και άλλες άμεσα ρευστοποιήσιμες επενδύσεις με διάρκεια μέχρι τρεις μήνες.

## **2.10 Μετοχικό κεφάλαιο**

Οι κοινές μετοχές ταξινομούνται στα Ίδια Κεφάλαια. Τα επιπλέον κόστη που σχετίζονται άμεσα με την έκδοση των κοινών μετοχών εμφανίζονται στα Ίδια Κεφάλαια ως μείωση, μετά από φόρους, από την πρόσοδο.

## **2.11 Προμηθευτές και λοιπές υποχρεώσεις**

Οι εμπορικές και λοιπές πληρωτέες υποχρεώσεις είναι υποχρεώσεις πληρωμής αγαθών που αποκτήθηκαν και υπηρεσιών που ελήφθησαν στη κανονική ροή των εργασιών της Εταιρείας. Οι πληρωτέες υποχρεώσεις ταξινομούνται ως βραχυπρόθεσμες όταν η πληρωμή πρέπει να γίνει εντός ενός έτους. Εάν όχι, τότε παρουσιάζονται ως μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις. Αναγνωρίζονται αρχικά στην εύλογη αξία τους και στην συνέχεια επιμετρούνται στο αποσβεσμένο κόστος τους, βάσει της μεθόδου του πραγματικού επιτοκίου.

## **2.12 Δάνεια**

Τα δάνεια αναγνωρίζονται αρχικά στην εύλογη τους αξία, μετά την αφαίρεση των άμεσων δαπανών της συναλλαγής. Μεταγενέστερα, τα δάνεια επιμετρούνται στο αποσβεσμένο κόστος τους και οι διαφορές μεταξύ των καταβολών (μετά από τα κόστη συναλλαγών) και της αξίας αποπληρωμής, κατανέμονται στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων Χρήσης σε όλη τη διάρκεια του δανείου με τη μέθοδο του πραγματικού επιτοκίου.

Τα κόστη δανεισμού, τα οποία σχετίζονται με πάγια στοιχεία που απαιτούν σημαντικό χρονικό διάστημα προκειμένου να είναι έτοιμα για χρήση, κεφαλαιοποιούνται στο κόστος των παγίων αυτών στοιχείων.

Τα δάνεια διαγράφονται όταν η υποχρέωση που απορρέει από τη σύμβαση δανείου εκκαθαρίζεται ή ακυρώνεται ή λήγει. Όταν μια υφιστάμενη σύμβαση δανείου αντικαθίσταται από μια άλλη με τον ίδιο δανειστή και με ουσιαστικά διαφορετικούς όρους ή οι όροι μιας υπάρχουσας σύμβασης δανείου τροποποιούνται ουσιαστικά, μια τέτοια τροποποίηση αντιμετωπίζεται ως διαγραφή της αρχικής δανειακής υποχρέωσης και αναγνώριση μιας νέας. Η διαφορά των αντίστοιχων λογιστικών αξιών αναγνωρίζεται στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων Χρήσης. Η Εταιρεία θεωρεί ότι οι όροι τροποποιούνται ουσιαστικά εάν, είτε η προεξοφλημένη παρούσα αξία των μελλοντικών ταμειακών ροών υπό τους νέους όρους, συμπεριλαμβανομένων τυχόν δαπανών ή προμηθειών που προκύπτουν, χρησιμοποιώντας το αρχικό πραγματικό επιτόκιο, είναι τουλάχιστον 10% διαφορετική από την προεξοφλημένη παρούσα αξία από τις υπόλοιπες ταμειακές ροές του αρχικού δανεισμού ή υπάρχει σημαντική αλλαγή στους ποιοτικούς όρους του δανείου. Οι ποιοτικοί όροι μπορεί να περιλαμβάνουν αλλαγές στα παρακάτω:

- το νόμισμα στο οποίο εκφράζεται ο δανεισμός
- το επιτόκιο (σταθερό έναντι κυμαινόμενου επιτοκίου)
- αλλαγές στις χρηματοοικονομικές δεσμεύσεις

Τα δάνεια ταξινομούνται ως τρέχουσες υποχρεώσεις εκτός και αν η Εταιρεία έχει το ανεπιφύλακτο δικαίωμα να αναβάλλει τον διακανονισμό των υποχρεώσεων για τουλάχιστον 12 μήνες μετά την ημερομηνία σύνταξης της Οικονομικής Θέσης.

## **2.13 Κρατικές επιχορηγήσεις**

Οι κρατικές επιχορηγήσεις αναγνωρίζονται στην εύλογη αξία τους όταν υπάρχει σημαντική διασφάλιση ότι θα εισπραχθούν και ότι η Εταιρεία θα συμμορφωθεί με τους όρους της επιχορήγησης.

### **Κρατικές επιχορηγήσεις δανεισμού**

Οι επιχορηγήσεις που σχετίζονται με κόστη δανεισμού και άλλα κόστη αναγνωρίζονται στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων Χρήσης ώστε να συνδεθούν με τα κόστη που επιχορηγούν.

Σύμφωνα με το νόμο 2065/1992, όπως αυτός τροποποιήθηκε με το νόμο 2892/2001 και με τον νόμο 4465/2017, το Ελληνικό Δημόσιο επέβαλε τέλος σε κάθε αναχωρούντα επιβάτη το Τέλος Εκσυγχρονισμού και Ανάπτυξης Αεροδρομίων (ΤΕΑΑ), με σκοπό να εξασφαλίσει τη συμμετοχή των επιβατών στο κόστος ανάπτυξης των εμπορικών αεροπορικών υποδομών στην ελληνική επικράτεια. Η Εταιρεία έχει το δικαίωμα να προβαίνει σε αναλήψεις από το Ταμείο Ανάπτυξης Αεροδρομίου της Αθήνας σύμφωνα με το Άρθρο 26.2 της ΣΑΑ η οποία κυρώθηκε με το νόμο 2338/1995 και επίσης σύμφωνα με το Άρθρο 48 του νόμου 4757/2020 (βλ. σημείωση 5.1 & 5.4).

### **Κρατικές επιχορηγήσεις παγίων**

Οι κρατικές επιχορηγήσεις που σχετίζονται με πάγια στοιχεία του ενεργητικού της Εταρείας συμψηφίζονται με το αντίστοιχο κόστος αυτών.

Η επιχορήγηση αναγνωρίζεται ως έσοδο κατά τη διάρκεια της ωφέλιμης ζωής του περιουσιακού στοιχείου μέσω της μείωσης της απόσβεσής του. Η εταιρεία Αεροδρομίου έχει λάβει επιχορήγηση από το Ταμείο Συνοχής της Ευρωπαϊκής Ένωσης κατά τη διάρκεια της κατασκευής του (βλ. σημειώσεις 5.8, 5.9).

### **Κρατικές επιχορηγήσεις για προκληθείσες ζημιές**

Οι κρατικές επιχορηγήσεις που καθίστανται εισπρακτέες ως αποζημίωση για δαπάνες ή ζημιές που έχουν ήδη πραγματοποιηθεί ή με σκοπό την παροχή άμεσης οικονομικής υποστήριξης στην οικονομική οντότητα χωρίς μελλοντικά σχετιζόμενα με αυτή κόστη, αναγνωρίζονται στα αποτελέσματα της περιόδου κατά την οποία καθίστανται εισπρακτέα (βλ. σημείωση 5.1).

#### **2.14 Τρέχων και αναβαλλόμενος φόρος**

Το έξοδο φόρου εισοδήματος για τη χρήση αποτελείται από τρέχοντα και αναβαλλόμενο φόρο. Ο φόρος αναγνωρίζεται στη Κατάσταση Αποτελεσμάτων Χρήσης εκτός εάν σχετίζεται με στοιχεία που αναγνωρίζονται στο συνολικό εισόδημα ή απευθείας στα ίδια κεφάλαια. Σε αυτές τις περιπτώσεις, ο φόρος αναγνωρίζεται στο συνολικό εισόδημα ή στα ίδια κεφάλαια αντιστοίχως.

Ο τρέχων φόρος εισοδήματος υπολογίζεται βάσει των θεσπισμένων ή ουσιαστικά θεσπισμένων συντελεστών φόρου από την ελληνική φορολογική νομοθεσία κατά την ημερομηνία της Οικονομικής Θέσης. Η διοίκηση περιοδικά αξιολογεί τις θέσεις για επιστροφές φόρων σε σχέση με περιπτώσεις στις οποίες η ισχύουσα φορολογική νομοθεσία υπόκειται σε διερμηνείες και δημιουργεί προβλέψεις, όπου είναι αναγκαίο, βασιζόμενη στα ποσά που προβλέπεται να πληρωθούν στις φορολογικές αρχές.

Ο αναβαλλόμενος φόρος υπολογίζεται στο σύνολο του, με τη μέθοδο της υποχρέωσης, για τις προσωρινές διαφορές που προκύπτουν μεταξύ της φορολογικής βάσης των στοιχείων του ενεργητικού και του παθητικού και των λογιστικών αξιών τους, όπως εμφανίζονται στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας. Ωστόσο, ο αναβαλλόμενος φόρος δεν λαμβάνεται υπόψη εάν προέρχεται από την αρχική αναγνώριση μιας απαίτησης ή μιας υποχρέωσης μέσω μιας συναλλαγής, εξαιρούμενης της επιχειρηματικής συνένωσης, που δεν έχει επιπτώσεις ούτε στο λογιστικό ούτε στο φορολογικό κέρδος ή ζημιά. Ο αναβαλλόμενος φόρος υπολογίζεται βάσει των θεσπισμένων ή ουσιαστικά θεσπισμένων συντελεστών φόρου κατά την ημερομηνία της Οικονομικής Θέσης που αναμένονται να εφαρμοστούν όταν η σχετική αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση ανακτηθεί ή η σχετική αναβαλλόμενη φορολογική υποχρέωση τακτοποιηθεί.

Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις αναγνωρίζονται μόνο όταν αναμένεται ότι μελλοντικό φορολογητέο κέρδος, έναντι του οποίου οι προσωρινές διαφορές μπορούν να χρησιμοποιηθούν, θα είναι διαθέσιμο.

Οι αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις και υποχρεώσεις συμψηφίζονται όταν υπάρχει ένα νομικά επιβαλλόμενο δικαίωμα συμψηφισμού τρεχουσών φορολογικών απαιτήσεων με τρέχουσες φορολογικές υποχρεώσεις και όταν οι αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις και υποχρεώσεις σχετίζονται με φόρους εισοδήματος που επιβάλλονται από την ίδια φορολογική αρχή είτε επί της ίδιας φορολογικής οντότητας είτε επί διαφορετικών φορολογικών οντοτήτων όπου υπάρχει πρόθεση για τον συμψηφισμό των απαιτήσεων και υποχρεώσεων.

## **2.15 Παροχές στο προσωπικό**

### **2.15.1 Συνταξιοδοτικές υποχρεώσεις**

Η Εταιρεία έχει προγράμματα καθορισμένων παροχών και καθορισμένων εισφορών.

Ένα πρόγραμμα καθορισμένων παροχών είναι ένα συνταξιοδοτικό πρόγραμμα που καθορίζει ένα ποσό συνταξιοδοτικής παροχής το οποίο θα λάβει ο εργαζόμενος κατά την αποχώρησή του και το οποίο βασίζεται σε έναν ή περισσότερους παράγοντες, όπως ηλικία, χρόνια υπηρεσίας και αποδοχές.

Ένα πρόγραμμα καθορισμένων εισφορών είναι ένα πρόγραμμα αποζημίωσης βάσει του οποίου η Εταιρεία καταβάλλει ένα συγκεκριμένο ποσό σε ένα συνταξιοδοτικό ταμείο. Η Εταιρεία δεν έχει καμία νομική ή τεκμαιρόμενη υποχρέωση στο να καταβάλει επιπλέον ποσά, εάν το κεφάλαιο δεν επαρκεί στο να καλύψει τις παροχές προς όλους τους εργαζομένους σχετικά με τις υπηρεσίες τους για τις τρέχουσες και προγενέστερες περιόδους.

#### **Πρόγραμμα συνταξιοδότησης καθορισμένων παροχών**

Οι υποχρεώσεις της Εταιρείας να καταβάλει στους υπαλλήλους της συνταξιοδοτική αποζημίωση με βάση τα όσα προβλέπονται στο νόμο 2112/1920 θεωρούνται και απεικονίζονται σαν πρόγραμμα καθορισμένων παροχών.

Η υποχρέωση, που αναγνωρίζεται στην Κατάσταση Οικονομικής Θέσης σχετικά με το πρόγραμμα καθορισμένων παροχών, είναι η παρούσα αξία της υποχρέωσης κατά την ημερομηνία σύνταξης των χρηματοοικονομικών καταστάσεων μειωμένη κατά την εύλογη αξία των περιουσιακών στοιχείων του προγράμματος, εάν υφίστανται, μαζί με προσαρμογές για μη αναγνωρισμένα αναλογιστικά κέρδη ή ζημιές και κόστη παρελθούσας υπηρεσίας. Η υποχρέωση από το πρόγραμμα καθορισμένων παροχών υπολογίζεται ετήσια από ανεξάρτητο αναλογιστή χρησιμοποιώντας την μέθοδο της προβεβλημένης πιστωτικής μονάδας. Η παρούσα αξία της υποχρέωσης από το πρόγραμμα καθορισμένων παροχών υπολογίζεται με την προεξόφληση των προβλεπόμενων μελλοντικών ταμειακών εκροών χρησιμοποιώντας επιτόκια από υψηλής ποιότητας εταιρικά ομόλογα εκδοθέντα στο ίδιο νόμισμα στο οποίο θα καταβληθούν οι παροχές, και τα οποία έχουν όρους ωρίμανσης που προσεγγίζουν τα χρονικά όρια των σχετικών συνταξιοδοτικών υποχρεώσεων της Εταιρείας.

Αναλογιστικά κέρδη ή ζημιές που προκύπτουν από προσαρμογές και αλλαγές σε αναλογιστικές υποθέσεις καταχωρούνται απευθείας στα Ίδια Κεφάλαια, μέσω των λοιπών συνολικών εισοδημάτων, στην χρήση που προκύπτουν.

Κόστη που σχετίζονται με παρελθούσα υπηρεσία αναγνωρίζονται κατευθείαν στα αποτελέσματα.

#### **Πρόγραμμα καθορισμένων εισφορών**

Σε ένα πρόγραμμα καθορισμένων εισφορών, η Εταιρεία πληρώνει την συνεισφορά της σε δημόσια ή ιδιωτικά ταμεία ασφαλιστικών προγραμμάτων πάνω σε υποχρεωτική, συμβατική ή εθελοντική βάση. Η Εταιρεία δεν έχει καμία περαιτέρω υποχρέωση από τη στιγμή που οι εισφορές της έχουν πληρωθεί. Οι συνεισφορές αναγνωρίζονται ως παροχές προσωπικού όταν αυτές γίνονται απαιτητές. Οι προπληρωμένες εισφορές αναγνωρίζονται ως απαίτηση στο βαθμό που μια χρηματική επιστροφή ή μείωση στις μελλοντικές πληρωμές είναι δυνατή.



### **2.15.2 Παροχές τερματισμού της απασχόλησης**

Παροχές λόγω τερματισμού της απασχόλησης είναι πληρωτέες όταν η σχέση απασχόλησης τερματιστεί από μέρους της Εταιρείας πριν την ημερομηνία συνταξιοδότησης ή όταν ο εργαζόμενος αποδέχεται οικειοθελή αποχώρηση με αντάλλαγμα αυτές τις παροχές. Η Εταιρεία αναγνωρίζει παροχές τερματισμού της απασχόλησης κατά την πιο πρόσφατη από τις ακόλουθες ημερομηνίες: (α) όταν η Εταιρεία δεν μπορεί πλέον να αποσύρει την προσφορά αυτών των παροχών και (β) όταν η Εταιρεία αναγνωρίζει το κόστος μιας αναδιάρθρωσης που εμπίπτει στο πεδίο εφαρμογής του ΔΛΠ 37 και περιλαμβάνει την καταβολή παροχών τερματισμού απασχόλησης. Σε περίπτωση προσφοράς για την ενθάρρυνση της εθελούσιας αποχώρησης από την εργασία, οι παροχές τερματισμού απασχόλησης υπολογίζονται βάσει του αριθμού των εργαζομένων που αναμένεται να αποδεχθούν την προσφορά. Παροχές τερματισμού της απασχόλησης που οφείλονται μετά από ένα έτος από την ημερομηνία της Οικονομικής Θέσης, προεξοφλούνται στην παρούσα αξία τους.

### **2.15.3 Πρόσθετες αμοιβές**

Η Εταιρεία αναγνωρίζει έξοδα και υποχρεώσεις για πρόσθετες αμοιβές βασισμένες στην επίτευξη προκαθορισμένων οικονομικών και επιχειρηματικών στόχων. Η Εταιρεία αναγνωρίζει μια πρόβλεψη για πρόσθετες αμοιβές όταν υπάρχει συμβατική υποχρέωση ή όταν υφίσταται μια παρελθούσα πρακτική που δημιουργεί μια τεκμαιρόμενη υποχρέωση.

### **2.16 Προβλέψεις**

Οι προβλέψεις αναγνωρίζονται όταν: η Εταιρεία έχει μια υπάρχουσα νομική ή τεκμαιρόμενη υποχρέωση, ως αποτέλεσμα γεγονότων του παρελθόντος, είναι πιθανό να απαιτηθεί εκροή πόρων που ενσωματώνουν οικονομικά οφέλη για διακανονισμό της υποχρέωσης και το ποσό της οποίας μπορεί να εκτιμηθεί αξιόπιστα. Οι προβλέψεις περιλαμβάνουν τις υποχρεώσεις που απορρέουν από τη Συμφωνία Παραχώρησης Υπηρεσιών ώστε η Εταιρεία να συντηρεί, να διατηρεί σε καλή λειτουργική κατάσταση, να ανανεώνει, να αντικαθιστά και να αναβαθμίζει στο εύρος που είναι λογικά αναγκαίο την λειτουργικότητα των κυρίων στοιχείων των υποδομών, όπως οι δρόμοι, οι διάδρομοι απογείωσης, προσγείωσης, και τροχοδρόμησης, ο φωτισμός των διαδρόμων και ο εξοπλισμός του συστήματος διαχείρισης αποσκευών, που απαιτούν εκτεταμένες συντηρήσεις, σε τακτά διαστήματα, κατά τη διάρκεια της περιόδου παραχώρησης. Αυτές οι συμβατικές υποχρεώσεις για τη διατήρηση ή την αποκατάσταση της υποδομής, αναγνωρίζονται και μετρώνται με βάση μελέτες εμπειρογνομόνων σε έργα διαχείρισης περιουσιακών στοιχείων μεγάλης κλίμακας χρησιμοποιώντας την καλύτερη δυνατή εκτίμηση του κόστους που θα απαιτηθεί για την εκπλήρωση της παρούσας υποχρέωσης κατά την ημερομηνία της Οικονομικής Θέσης (σύμφωνα με το ΔΛΠ 37) καθώς οι υποχρεώσεις συντήρησης και αποκατάστασης προκύπτουν από τη χρήση που γίνεται κατά διάρκεια της λειτουργικής περιόδου. Οι προβλέψεις αναγνωρίζονται στα αποτελέσματα χρήσεως, στα οποία επίσης καταχωρείται κάθε χρόνο και το χρηματοοικονομικό κόστος αναστροφής προεξόφλησης. Οι εργασίες συντήρησης και αποκατάστασης της υποδομής αναγνωρίζονται έναντι της πρόβλεψης στη περίοδο που πραγματοποιούνται. Δεν αναγνωρίζονται προβλέψεις για μελλοντικές λειτουργικές ζημιές.

Στη σημείωση 5.23 περιλαμβάνονται επιπρόσθετες πληροφορίες για την πρόβλεψη αποκατάστασης την οποία σχηματίζει η Εταιρεία. Οι προβλέψεις επιμετρούνται στην παρούσα αξία των δαπανών που αναμένεται να απαιτηθούν για τον διακανονισμό της υποχρέωσης, χρησιμοποιώντας έναν προ-φόρου επιτόκιο που αντανάκλα την διαχρονική αξία του χρήματος και τους ειδικούς κινδύνους που σχετίζονται με την υποχρέωση. Η αύξηση της πρόβλεψης λόγω παρόδου του χρόνου αναγνωρίζεται ως χρεωστικός τόκος.

### **2.17 Έσοδα από συμβάσεις με πελάτες**

Τα έσοδα αποτελούνται από την εύλογη αξία του εισπραχθέντος ή εισπρακτέου αντιτίμου από την πώληση αγαθών και την παροχή υπηρεσιών στην κανονική ροή των εργασιών της Εταιρείας. Τα έσοδα από συμβάσεις με πελάτες αναγνωρίζονται όταν ο έλεγχος των υπηρεσιών μεταβιβάζεται στον πελάτη έναντι ενός ποσού που αντανάκλα το αντίτιμο το οποίο η Εταιρεία αναμένει να αποκομίσει έναντι της παροχής

αυτών των υπηρεσιών. Ο έλεγχος των παρεχόμενων υπηρεσιών μεταβιβάζεται στον πελάτη κατά την παράδοση της αντίστοιχης υπηρεσίας. Τα έσοδα αναγνωρίζονται στο βαθμό που είναι πιθανό τα οικονομικά οφέλη να εισρεύσουν στην Εταιρεία και τα έσοδα να μπορούν να αποτιμηθούν αξιόπιστα. Οι όροι πληρωμής ποικίλλουν ανάλογα με τον τύπο των συναλλαγών πωλήσεων και εξαρτώνται κυρίως από τα πωλούμενα προϊόντα ή τις παρεχόμενες υπηρεσίες, τα κανάλια διανομής καθώς και τα ιδιαίτερα στοιχεία κάθε πελάτη. Η Εταιρεία αξιολογεί κατά πόσο ενεργεί ως κύριος πάροχος υπηρεσιών ή αντιπρόσωπος σε καθεμία από τις συμβάσεις εσόδων της. Η Εταιρεία έχει καταλήξει στο συμπέρασμα ότι σε όλες τις συναλλαγές πώλησης ενεργεί ως κύριος πάροχος υπηρεσιών. Τα έσοδα εμφανίζονται καθαρά από φόρο προστιθέμενης αξίας, επιστροφές, και εκπτώσεις.

Για τις πωλήσεις υπηρεσιών, τα έσοδα αναγνωρίζονται κατά τη λογιστική περίοδο κατά την οποία παρέχονται οι υπηρεσίες, καθώς ο πελάτης αποκτά τον έλεγχο των υποσχεθεισών υπηρεσιών, ανάλογα με το στάδιο ολοκλήρωσης κάθε συγκεκριμένης υποχρέωσης εκτέλεσης και αξιολογείται βάσει της πραγματικής παρεχόμενης υπηρεσίας ως ποσοστό επί των συνολικών υπηρεσιών που πρέπει να παρασχεθούν.

Εάν το αντίτιμο σε μια σύμβαση περιλαμβάνει μεταβλητό ποσό, η Εταιρεία αναγνωρίζει το ποσό αυτό ως έσοδο μόνο στο βαθμό που είναι πολύ πιθανό ότι δεν θα υπάρξει σημαντική αναστροφή στο μέλλον.

Η Εταιρεία παρέχει διάφορα αναπτυσσόμενα και στοχευμένα κίνητρα που προσφέρονται στις αεροπορικές εταιρείες, τόσο για την ανάπτυξη νέων αγορών όσο και για την ενίσχυση των υφιστάμενων. Αυτά τα κίνητρα αξιολογούνται από την Εταιρεία για να διαπιστωθεί εάν αποτελούν ουσιαστικό δικαίωμα που ο πελάτης θα λάβει χωρίς να συνάψει τη σύμβαση. Τα κίνητρα αποτελούν μεταβλητό κόστος το οποίο αναγνωρίζεται εντός του οικονομικού έτους.

### **2.17.1 Παροχή υπηρεσιών**

Τα έσοδα από παροχή υπηρεσιών προκύπτουν από «αεροπορικές» και «μη αεροπορικές» δραστηριότητες. «Αεροπορικές δραστηριότητες» είναι η παροχή εγκαταστάσεων, υπηρεσιών και εξοπλισμού για την προσγείωση και στάθμευση των αεροσκαφών, την εξυπηρέτηση των αεροσκαφών, την διακίνηση των επιβατών, των αποσκευών, των φορτίων και του ταχυδρομείου σε όλες τις εγκαταστάσεις του αεροδρομίου καθώς και την μεταφορά των επιβατών, των αποσκευών, των φορτίων και του ταχυδρομείου προς και από τα αεροσκάφη και τα τραίνα.

«Μη αεροπορικές δραστηριότητες» είναι η παροχή, λειτουργία, συντήρηση, επισκευή, στελέχωση και επίβλεψη των ακόλουθων υπηρεσιών, εγκαταστάσεων και εξοπλισμού: στάθμευση οχημάτων, εμπορικά καταστήματα, εστιατόρια, μπαρ και λοιπές εγκαταστάσεις αναψυχής, ενοίκιαση οχημάτων, υπηρεσίες αχθοφόρου, ξενοδοχεία κ.λπ.

### **Αεροπορικές χρεώσεις & χρεώσεις κεντρικών υποδομών**

Η χρήση των εγκαταστάσεων και υποδομών του Αεροδρομίου από αεροπορικές εταιρείες/ αεροσκάφη έναντι πληρωμής ορίζεται στις οδηγίες του εγχειριδίου που προορίζεται για τους πελάτες και έχει τίτλο "Όροι και προϋποθέσεις χρήσης και καθορισμός των αεροπορικών χρεώσεων" όπως δημοσιεύεται στην επίσημη ιστοσελίδα της Εταιρείας. Τα έσοδα που προέρχονται από τη χρήση αυτών των εγκαταστάσεων και υποδομών σχετίζονται με την παροχή αεροπορικών υπηρεσιών και αναγνωρίζονται στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων Χρήσης στην περίοδο που αυτές παρασχέθηκαν. Ως κριτήριο για την αναγνώριση των εσόδων από αεροπορικές χρεώσεις και χρεώσεις κεντρικών υποδομών, θεωρείται η αναχώρηση του αεροσκάφους λόγω της μικρής διάρκειας παραμονής του στον αερολιμένα. Κάθε άφιξη και η ακολουθούσα αναχώρηση του αεροσκάφους θεωρείται ένας κύκλος κινήσεων/πτήσεων κατά την διάρκεια του οποίου, παρέχονται όλες οι αναγκαίες υπηρεσίες.

Το άρθρο 14 της ΣΑΑ, θέτει τους κανόνες για τον καθορισμό των χρεώσεων που επιβάλλονται στους χρήστες του αεροδρομίου, για τις διευκολύνσεις και τις υπηρεσίες που παρέχονται σε αυτό. Σύμφωνα με το προαναφερόμενο άρθρο, η Εταιρεία δικαιούται να καθορίζει κατά την κρίση της το ύψος των αεροπορικών χρεώσεων ώστε να καλύπτει το σύνολο των εξόδων και να επιτυγχάνει μέγιστη συνυπολογιζόμενη σωρευτική απόδοση 15,0% ετησίως, επί του κεφαλαίου που αντιστοιχεί στις αεροπορικές δραστηριότητες.

## **Εμπορικές συμβάσεις παραχώρησης**

Κατά την ημερομηνία της Οικονομικής Θέσης, είχε συναφθεί ένα σύνολο 70 συμβάσεων παραχώρησης στους εμπορικούς χώρους της Εταιρείας, που αφορούν διάφορες εμπορικές δραστηριότητες στο χώρο του αεροδρομίου. Τέτοιες συμβάσεις παραχωρούν στον δικαιούχο το δικαίωμα να λειτουργεί και να διοικεί μία εμπορική δραστηριότητα, σε συγκεκριμένη θέση, καθορισμένη από την Εταιρεία. Τα δικαιώματα παραχώρησης υπολογίζονται με βάση συμφωνημένη κλίμακα, ως ποσοστό επί των πωλήσεων που προέρχονται από την δραστηριότητα του δικαιούχου της παραχώρησης και υπόκεινται σε μία ετήσια ελάχιστη εγγυημένη χρέωση. Σε ξεχωριστό τμήμα της σύμβασης παραχώρησης, προβλέπεται η μίσθωση χώρων αποθήκευσης εμπορευμάτων, για τους οποίους προβλέπεται η χρέωση ενός σταθερού μισθώματος. Τα έσοδα από αυτές τις συμβάσεις παραχώρησης αναγνωρίζονται ως εισόδημα στη χρήση/περίοδο που προκύπτουν.

## **Συμβάσεις ενοικίασης χώρων**

Η δραστηριότητα σχετικά με την ακίνητη περιουσία της Εταιρείας έχει κατά την ημερομηνία της οικονομικής θέσης, συνολικά 104 μισθωτήριες συμβάσεις, που αφορούν ενοικιάσεις κτιρίων, γραφείων, αποθηκών, χώρων υποδοχής και θυρίδων στο αεροδρόμιο.

Οι συμβάσεις ενοικίασης περιλαμβάνουν την παραχώρηση χώρων σε Κτίρια του Αεροδρομίου, εγκαταστάσεις (ή μέρη αυτών) των οποίων ο πελάτης κάνει πραγματική και ορθή χρήση, κατά τη διάρκεια της Σύμβασης, αποκλειστικά για τους σκοπούς που ορίζονται στις συμβάσεις. Οι πληρωμές που εισπράττει η Εταιρεία, βάσει συμβάσεων ενοικίασης χώρων, καταχωρούνται στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων Χρήσης, με τη χρήση της σταθερής μεθόδου επιμερισμού, καθ' όλη τη διάρκεια της περιόδου ενοικίασης.

Για ορισμένες συμβάσεις, η λήψη του ανταλλάγματος δεν συμπίπτει με το χρόνο μεταβίβασης των υπηρεσιών στον πελάτη, για παράδειγμα, το ανταλλάγμα προκαταβάλλεται και επομένως η Εταιρεία έχει λάβει ουσιαστικά χρηματοδότηση από τον πελάτη. Η Εταιρεία προσαρμόζει το υποσχόμενο ποσό ανταλλάγματος σύμφωνα με τις επιπτώσεις της διαχρονικής αξίας του χρήματος, προκειμένου να αναγνωρίσει ως έσοδο ποσό που αντανάκλα την τιμή την οποία θα είχε καταβάλει ένας πελάτης για τις υποσχόμενες υπηρεσίες, εάν ο πελάτης είχε πληρώσει τοις μετρητοίς τις εν λόγω υπηρεσίες.

Όταν προσαρμόζει το υποσχόμενο ποσό του ανταλλάγματος κατά ένα σημαντικό σκέλος χρηματοδότησης, η Εταιρεία χρησιμοποιεί το προεξοφλητικό επιτόκιο που θα χρησιμοποιούνταν σε μια χωριστή χρηματοδοτική συναλλαγή ανάμεσα στην οικονομική οντότητα και τον πελάτη της κατά την έναρξη ισχύος της σύμβασης.

Οι συμβάσεις της Εταιρείας με πελάτες οι οποίες περιλαμβάνουν σημαντικό σκέλος χρηματοδότησης γνωστοποιούνται στη σημείωση 5.25 και 5.27.

### **2.17.2 Έσοδα από υπηρεσίες στάθμευσης οχημάτων**

Τα έσοδα που σχετίζονται με τις υπηρεσίες στάθμευσης που παρέχονται για τα οχήματα των επιβατών και των επισκεπτών του αεροδρομίου αναγνωρίζονται στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων Χρήσης όταν η παρεχόμενη υπηρεσία έχει ολοκληρωθεί. Το κριτήριο για την αναγνώριση του εσόδου για τα τέλη στάθμευσης είναι η αναχώρηση του οχήματος. Κάθε άφιξη ενός οχήματος και η ακολουθούσα αναχώρηση του θεωρείται ένας κύκλος κινήσεων κατά την διάρκεια του οποίου, παρέχονται όλες οι αναγκαίες υπηρεσίες.

### **2.17.3 Έσοδα πληροφορικής & τηλεπικοινωνιών και λοιπά έσοδα**

Τα έσοδα που σχετίζονται με τη πληροφορική και τις τηλεπικοινωνίες αφορούν κυρίως υπηρεσίες δικτύου, τηλεπικοινωνιών και συστημάτων για κινητές επικοινωνίες (GSM). Τα λοιπά έσοδα αφορούν κυρίως έσοδα από χρεώσεις διακίνησης επιβατών του Σιδηροδρομικού Σταθμού του Αεροδρομίου, επιβατικές χρεώσεις της Εγκατάστασης Γενικής Αεροπλοΐας και άλλα εμπορικά έσοδα. Τα έσοδα πληροφορικής και τηλεπικοινωνιών και τα λοιπά έσοδα λογίζονται ως έσοδα του οικονομικού έτους κατά το οποίο προέκυψαν.

#### **2.17.4 Έσοδα από τόκους**

Τα έσοδα από τόκους αναγνωρίζονται όταν καθίστανται δεδουλευμένα χρησιμοποιώντας τη μέθοδο του πραγματικού επιτοκίου. Εάν μία απαίτηση υφίσταται απομείωση της αξίας της, η Εταιρεία μειώνει την λογιστική αξία στην ανακτήσιμη αξία η οποία ισούται με τις εκτιμώμενες χρηματοοικονομικές ροές προεξοφλημένες χρησιμοποιώντας το αρχικό πραγματικό επιτόκιο του χρηματοοικονομικού στοιχείου, και συνεχίζει με την εμφάνιση της τμηματικής αναστροφής της προεξόφλησης των χρηματοοικονομικών ρών σαν έσοδα από τόκους.

#### **2.17.5 Έσοδα από μερίσματα**

Τα έσοδα από μερίσματα αναγνωρίζονται όταν βεβαιωθεί το δικαίωμα είσπραξής τους.

### **2.18 Συμφηφισμός χρηματοοικονομικών στοιχείων**

Χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού και παθητικού συμφηφίζονται και το καθαρό ποσόν αναγνωρίζεται στην Κατάσταση Οικονομικής Θέσης όταν υπάρχει ένα νομικά επιβαλλόμενο δικαίωμα συμφηφισμού των αναγνωρισμένων ποσών και υπάρχει η πρόθεση να εκκαθαρισθούν σε μια καθαρή βάση ή να ρευστοποιηθεί το στοιχείο ενεργητικού και να εξοφληθεί η υποχρέωση ταυτοχρόνως. Το νόμιμα εκτελεστό δικαίωμα δεν πρέπει να εξαρτάται από μελλοντικά γεγονότα και πρέπει να είναι εκτελεστό κατά τη συνήθη πορεία των εργασιών και σε περίπτωση αθέτησης, αφερεγγυότητας ή πτώχευσης της εταιρείας ή του αντισυμβαλλομένου.

### **2.19 Μισθώσεις**

#### **Η Εταιρία ως Μισθωτής**

Μια συμφωνία περιέχει μια μίσθωση εάν μεταβιβάζει το δικαίωμα ελέγχου της χρήσης ενός προσδιορισμένου περιουσιακού στοιχείου, ακόμη και αν αυτό το περιουσιακό στοιχείο δεν προσδιορίζεται ρητά, για ένα χρονικό διάστημα έναντι ανταλλάγματος. Επανεκτίμηση απαιτείται μόνο εάν αλλάξουν οι όροι και οι προϋποθέσεις της σύμβασης. Η Εταιρεία έχει συνάψει συμβάσεις μίσθωσης για ορισμένα από τα οχήματά της και για την προμήθεια, εγκατάσταση και συντήρηση εξοπλισμού ανίχνευσης εκρηκτικών υλών.

#### **Δικαίωμα χρήσης στοιχείου του ενεργητικού**

Κατά την ημερομηνία έναρξης της μίσθωσης (δηλ. την ημερομηνία κατά την οποία το υποκείμενο περιουσιακό στοιχείο είναι διαθέσιμο για χρήση), η Εταιρεία αναγνωρίζει ένα δικαίωμα χρήσης στοιχείου του ενεργητικού. Τα στοιχεία του ενεργητικού που αφορούν το δικαίωμα χρήσης αποτιμώνται στο κόστος μείον τυχόν σωρευμένες αποσβέσεις και ζημίες απομείωσης και προσαρμόζονται για τυχόν επανεκτίμηση των υποχρεώσεων μίσθωσης. Το κόστος του στοιχείου του ενεργητικού που αφορά το δικαίωμα χρήσης περιλαμβάνει το ποσό της αρχικής αποτίμησης της υποχρέωσης από χρηματοδοτική μίσθωση μείον τυχόν πληρωμές μισθωμάτων που πραγματοποιήθηκαν κατά ή πριν από την ημερομηνία έναρξης και οποιοδήποτε αρχικό άμεσα επιρριπτόμενο κόστος. Τα στοιχεία του ενεργητικού του δικαιώματος χρήσης αποσβένονται με βάση τη σταθερή μέθοδο που εφαρμόζεται στην μικρότερη μεταξύ της διάρκειας μίσθωσης και της εκτιμώμενη ωφέλιμη ζωή των στοιχείων του ενεργητικού. Εάν η κυριότητα του μισθωμένου περιουσιακού στοιχείου μεταβιβάζεται στην Εταιρεία στο τέλος της μισθωτικής περιόδου ή το κόστος αντανakλά την άσκηση ενός δικαιώματος αγοράς, η απόσβεση υπολογίζεται με βάση την εκτιμώμενη ωφέλιμη ζωή των περιουσιακών στοιχείων.

## **Υποχρεώσεις από μισθώσεις**

Κατά την ημερομηνία έναρξης της μίσθωσης (δηλ. την ημερομηνία που το υποκείμενο στοιχείο του ενεργητικού είναι διαθέσιμο για χρήση), η Εταιρεία αναγνωρίζει επίσης μια υποχρέωση μίσθωσης, η οποία υπολογίζεται στην παρούσα αξία των καταβολών μίσθωσης, οι οποίες θα πραγματοποιηθούν κατά τη διάρκεια της μίσθωσης και δεν καταβάλλονται κατά την ημερομηνία έναρξης. Η παρούσα αξία των πληρωμών μισθωμάτων υπολογίζεται με τη χρήση του τεκμαρτού επιτοκίου της μίσθωσης ή αν αυτό δεν είναι δυνατό να προσδιοριστεί, με το οριακό επιτόκιο δανεισμού της Εταιρείας. Η υποχρέωση μίσθωσης μειώνεται με τις πληρωμές μισθωμάτων και αυξάνεται με το χρηματοοικονομικό κόστος που χρεώνεται στο πλαίσιο αναστροφής της προεξόφλησης.

Η Εταιρεία έχει επιλέξει να ακολουθήσει την πρακτική εφαρμογή για τον εξοπλισμό ανίχνευσης εκρηκτικών υλών, οπότε δεν απαιτείται να διαχωρίζει τα μη μισθωτικά στοιχεία από τα μισθωτικά στοιχεία της μίσθωσης και αντ' αυτού να υπολογίζει κάθε μισθωτικό στοιχείο και οποιοδήποτε σχετιζόμενο μη μισθωτικό στοιχείο ως ενιαίο μισθωτικό στοιχείο. Η Εταιρεία έχει επιλέξει να μην αναγνωρίζει μια σύμβαση ως μίσθωση εάν πρόκειται για βραχυπρόθεσμες μισθώσεις και μισθώσεις για τις οποίες το υποκείμενο στοιχείο του ενεργητικού είναι χαμηλής αξίας, οπότε οι μισθώσεις καταχωρούνται ως έξοδο είτε σε σταθερή βάση στη διάρκεια της μίσθωσης ή σε άλλη βάση, η οποία είναι πιο αντιπροσωπευτική των οφελών που προκύπτουν από τη μίσθωση.

### **2.20 Πληροφόρηση ανά τομέα**

Οι επιχειρηματικοί τομείς αναφέρονται με τρόπο σύμφωνο με τις διατάξεις του άρθρου 14 της ΣΑΑ και της Συμφωνίας Επέκτασης, καθώς η απόδοση της Εταιρείας από αεροπορικές δραστηριότητες περιορίζεται στο 15,0% επί του κεφαλαίου που κατανέμεται στις αεροπορικές δραστηριότητες (βλ. σημείωση 1). Η ΣΑΑ θεσπίζει ένα «dual till» ρυθμιστικό πλαίσιο, διαχωρίζοντας τις ρυθμιζόμενες αεροπορικές δραστηριότητες από τις μη ρυθμιζόμενες μη αεροπορικές δραστηριότητες. Το σύστημα εσωτερικής αναφοράς της Εταιρείας είναι ευθυγραμμισμένο με αυτές τις απαιτήσεις και αξιολογεί την απόδοση των δύο διαφορετικών τομέων εσωτερικά σε κάθε περίοδο αναφοράς. Για τον προσδιορισμό της απόδοσης κάθε τομέα, η Εταιρεία εφαρμόζει με συνέπεια τη βάση των δεδουλευμένων λογιστικών στοιχείων όλων των εσόδων, εξόδων και φορολογικών στοιχείων καθώς και τις λογιστικές πολιτικές που εφαρμόζονται κατά την προετοιμασία των ενδιάμεσων συνοπτικών και των ετήσιων χρηματοοικονομικών καταστάσεων της Εταιρείας. Η απόδοση των λειτουργικών τομέων της Εταιρείας γνωστοποιείται στη σημείωση 5.5.

### **2.21 Διανομή μερίσματος**

Η διανομή μερίσματος στους μετόχους αναγνωρίζεται ως υποχρέωση στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας σε εκείνη την περίοδο που εγκρίνονται από την Γενική Συνέλευση των Μετόχων.

### **2.22 Εύλογη αξία και ιεραρχία εύλογης αξίας**

Η Εταιρεία χρησιμοποιεί την παρακάτω ιεραρχία για τον καθορισμό και την γνωστοποίηση της εύλογης αξίας των χρηματοοικονομικών μέσων ανά τεχνική αποτίμησης:

- Επίπεδο 1: διαπραγματεύσιμες (μη προσαρμοσμένες) τιμές σε ενεργές αγορές για όμοια περιουσιακά στοιχεία ή υποχρεώσεις.
- Επίπεδο 2: λοιπές τεχνικές για τις οποίες όλες οι εισροές που έχουν σημαντική επίδραση στην καταγεγραμμένη εύλογη αξία είναι παρατηρήσιμες, είτε άμεσα είτε έμμεσα.
- Επίπεδο 3: τεχνικές που χρησιμοποιούν εισροές που έχουν σημαντική επίδραση στην καταγεγραμμένη εύλογη αξία και δεν βασίζονται σε παρατηρήσιμα δεδομένα της αγοράς.

Η λογιστική αξία των εισπρακτέων και πληρωτέων λογαριασμών θεωρείται ότι προσεγγίζει τις εύλογες αξίες τους κατά την ημερομηνία σύνταξης της Οικονομικής Θέσης.

## 2.23 Συνδεδεμένες επιχειρήσεις

Συνδεδεμένες επιχειρήσεις είναι οι οντότητες στις οποίες η Εταιρεία ασκεί σημαντική επιρροή αλλά δεν έχει τον πλήρη έλεγχο και συνοδεύεται συνήθως από την κατοχή του 20,0% έως 50,0% των δικαιωμάτων ψήφου. Οι επενδύσεις σε συνδεδεμένες επιχειρήσεις αναγνωρίζονται αρχικά στο κόστος και στη συνέχεια επιμετρούνται στο κόστος μείον τις ενδεχόμενες ζημίες απομείωσης. Τα έσοδα μερισμάτων αναγνωρίζονται όταν εγκριθεί η διανομή τους.

Η επένδυση της Εταιρείας στη συνδεδεμένη επιχείρηση ανέρχεται σε €3,25 εκατ. στις 31 Δεκεμβρίου 2023 και αντιπροσωπεύει λιγότερο από το 1,0% του συνολικού ενεργητικού της σε αυτή την ημερομηνία. Η επένδυση αυτή δεν έχει λογιστικοποιηθεί με την μέθοδο της καθαρής θέσης, η οποία είναι μια λογιστική μέθοδος για την απεικόνιση των επενδύσεων σε συνδεδεμένες εταιρείες, δεδομένου ότι δεν εκτιμάται ως σημαντική για τις δραστηριότητες της Εταιρείας και οποιοδήποτε μέρος του κέρδους ή της ζημίας ή μέρος του συνολικού εισοδήματος αυτής της συνδεδεμένης επιχείρησης είναι απίθανο να επηρεάσει τις οικονομικές αποφάσεις των χρηστών αυτών των χρηματοοικονομικών καταστάσεων.

Η μέθοδος της καθαρής θέσης απαιτεί από την επενδύτρια εταιρεία να καταχωρεί σε λογαριασμό συνδεδεμένης επένδυσης τα κέρδη ή τις ζημίες της συγγενούς εταιρείας σε αναλογία με το ποσοστό ιδιοκτησίας. Τα μερίσματα που καταβάλλονται από την συγγενή εταιρεία αφαιρούνται από το λογαριασμό συνδεδεμένης επένδυσης. Η μέθοδος της καθαρής θέσης κάνει επίσης περιοδικές προσαρμογές στην αξία του συγγενούς περιουσιακού στοιχείου στον ισολογισμό του επενδυτή.

Σε περίπτωση που η Εταιρεία αποφάσιζε να εφαρμόσει τη μέθοδο της καθαρής θέσης για να λογιστικοποιήσει τη συμμετοχή στη συγγενή εταιρεία της θα ίσχυαν οι ακόλουθες αλλαγές: Αναφορικά με την Κατάσταση Αποτελεσμάτων, στις 31 Δεκεμβρίου 2023 τα κέρδη μετά από φόρους θα αυξάνονταν κατά €278.061 (2022: €313.053) και θα ανέρχονταν σε €231.787.892 (2022: €168.359.082). Αναφορικά με την Κατάσταση Οικονομικής Θέσης της 31ης Δεκεμβρίου 2023, το υπόλοιπο της Επένδυσης σε Συγγενείς θα ανερχόταν σε €3.266.713 (2022: €2.988.652), ενώ το σύνολο των Ιδίων Κεφαλαίων θα ανερχόταν σε €490.414.597 (2022: €967.609.348).

## 3 Διαχείριση χρηματοοικονομικών κινδύνων

### 3.1 Παράγοντες χρηματοοικονομικών κινδύνων

Η Εταιρεία εκτίθεται σε χρηματοοικονομικούς κινδύνους, όπως κινδύνους αγοράς (μεταβολές σε συναλλαγματικές ισοτιμίες, επιτόκια και τιμές αγοράς), πιστωτικό κίνδυνο και κίνδυνο ρευστότητας. Το γενικό πρόγραμμα διαχείρισης κινδύνων της Εταιρείας εστιάζεται στην μη προβλεψιμότητα των χρηματοπιστωτικών αγορών και επιδιώκει να ελαχιστοποιήσει την ενδεχόμενη αρνητική τους επίδραση στην χρηματοοικονομική απόδοση της Εταιρείας.

Η διαχείριση χρηματοοικονομικού κινδύνου της Εταιρείας διεκπεραιώνεται εσωτερικά από το αρμόδιο τμήμα το οποίο λειτουργεί με συγκεκριμένους κανόνες που έχουν εγκριθεί από το Διοικητικό Συμβούλιο.

Ιστορικά, η Εταιρεία έχει επιδείξει αυξημένη ανθεκτικότητα ακόμα και σε έτη μακροοικονομικής αστάθειας, συνδυάζοντας οικονομική απόδοση με επιχειρησιακή αριστεία και ποιότητα υπηρεσιών.

Η επίδραση της πανδημίας COVID-19 κατά το 2020 επηρέασε σοβαρά τη χρηματοοικονομική απόδοση και τις ταμειακές ροές της Εταιρείας, ωστόσο, η αποζημίωση που χορηγήθηκε από το Ελληνικό Δημόσιο μετρίασε την επίδραση που υπέστη η Εταιρεία στη χρηματοοικονομική απόδοσή της. Παρά τις αντιξοότητες, παρελθούσες και μελλοντικές, η Διοίκηση θα συνεχίσει να εκτιμά την κατάσταση και την πιθανή επίπτωση της, προσαρμόζοντας τις στρατηγικές της όταν απαιτείται, με στόχο να προσδίδει οικονομική και μη-οικονομική αξία στους μετόχους της και κάθε άλλο συμμετοχο.

#### 3.1.1 Κίνδυνος ταμειακών ροών και μεταβολών εύλογης αξίας λόγω μεταβολών των επιτοκίων

Ο κίνδυνος ταμειακών ροών είναι ένας κίνδυνος διακυμάνσεων των μελλοντικών ταμειακών ροών ενός χρηματοοικονομικού περιουσιακού στοιχείου ως συνέπεια μεταβολών στην αγορά επιτοκίων.

Κατά το 2023, τα μετρητά και τα ταμειακά ισοδύναμα της Εταιρείας (βραχυπρόθεσμες προθεσμιακές καταθέσεις) απέδωσαν σε πραγματικό επιτόκιο (αναφερόμενο στην απόδοση από προθεσμιακές καταθέσεις και τρεχούμενους λογαριασμούς) 2,63% (09/2022-12/2022: 0,58%). Η επίδραση από πιθανά μελλοντικά επιτόκια στην οικονομική απόδοση της Εταιρείας, όσον αφορά τα ταμειακά διαθέσιμα και τα ταμειακά ισοδύναμα παρουσιάζεται παρακάτω:

	2023		2022	
Διακύμανση επιτοκίων	+1,0%	-1,0%	+1,0%	-1,0%
<b>Επίπτωση στις εισπράξεις τόκων</b>	<b>3.111.562</b>	<b>(3.111.562)</b>	<b>5.689.468</b>	<b>(5.689.468)</b>

Η Εταιρεία εκτίθεται επίσης σε κίνδυνο επιτοκίου από τα μακροπρόθεσμα δάνεια. Τα δάνεια κυμαινόμενου επιτοκίου εκθέτουν την Εταιρεία σε κίνδυνο ταμειακών ροών ενώ δάνεια σταθερού επιτοκίου εκθέτουν την Εταιρεία σε κίνδυνο μεταβολής της εύλογης αξίας τους.

Προκειμένου να μειωθεί η έκθεση σε αλλαγές στις μελλοντικές ταμειακές ροές που προκαλούνται από αλλαγές στο επιτόκιο αναφοράς, η στρατηγική αντιστάθμισης που καθιέρωσε η Εταιρεία βασίζεται στη σύναψη συμβάσεων ανώτατων ορίων επιτοκίων (βλ. σημείωση 5.11), όπου η Εταιρεία λαμβάνει ένα συνθετικό «σταθερό» επιτόκιο στη χρηματοδότηση και μειώνει την έκθεση στις διακυμάνσεις του Euribor. Η πολιτική διαχείρισης κινδύνων της Εταιρείας, η οποία είναι σύμφωνη με τις σχετικές δεσμεύσεις που περιλαμβάνονται στα Προγράμματα Ομολογιακών Δανείων, που εγκρίθηκε από το Διοικητικό Συμβούλιο, καθόρισε ότι το ποσοστό του χρέους που υπόκειται σε ανώτατο όριο δεν θα υπολείπεται του 60% του ανεξόφλητου δανείου.

Η Εταιρεία εφαρμόζει λογιστική αντιστάθμιση (αντιστάθμιση ταμειακών ροών) για την αντιστάθμιση του αντίστοιχου κινδύνου μέσω σχετικών συμβάσεων αντιστάθμισης. Πιο συγκεκριμένα, με βάση τις προβλεπόμενες μηνες κυμαινόμενες πληρωμές τόκων των εκδοθέντων δανείων, η Εταιρεία αντισταθμίζει τις διακυμάνσεις του επιτοκίου αναφοράς. Τα παράγωγα προσδιορίζονται ως αντιστάθμιση ταμειακών ροών για την αντιστάθμιση της επίδρασης των μεταβολών των επιτοκίων στις πληρωμές τόκων που πρέπει να γίνουν για τα εκδοθέντα δάνεια. Υπάρχει μια οικονομική σχέση μεταξύ των αντισταθμιζόμενων στοιχείων και των μέσων αντιστάθμισης, καθώς οι όροι των παραγώγων επιτοκίου αντιστοιχούν με τους όρους των αναμενόμενων πολύ πιθανών προβλεπόμενων συναλλαγών (δηλαδή, ενδεικτικό ποσό και αναμενόμενη ημερομηνία πληρωμής).

Αναφορικά με το Ομολογιακό Πρόγραμμα Γενικών Σκοπών, η Εταιρεία έχει συνάψει συμβάσεις αντιστάθμισης κινδύνου προκειμένου να εξουδετερώσει την επίδραση από τις διακυμάνσεις του Euribor 6 μηνών από τις 29 Ιουλίου 2022 έως τον Απρίλιο του 2033. Όσον αφορά το Πρόγραμμα Κεφαλαιουχικών Επενδύσεων, η Εταιρεία συμφώνησε με τους δανειστές της να συναφθούν συμφωνίες για την εξουδετέρωση της επίδρασης από τις διακυμάνσεις των επιτοκίων. Η Εταιρεία έχει συνάψει συμφωνίες αντιστάθμισης κινδύνου για την εξουδετέρωση της επίδρασης από τις διακυμάνσεις του Euribor 6 μηνών από τον Απρίλιο του 2023 έως τον Απρίλιο του 2026 για το έργο Επέκταση Νότιας Πλευράς Κύριου Κεντρικού Αεροσταθμού (MTB SWE) και από τον Οκτώβριο του 2023 έως τον Απρίλιο του 2026 για το έργο Νέο Φωτοβολταϊκό Πάρκο 16MWp, καθώς οι αναλήψεις για το προαναφερθέν έργο ολοκληρώθηκαν εντός του πρώτου εξαμήνου του 2023.

	2023		2022**	
<b>Διακύμανση επιτοκίων*</b>	<b>+1,0%</b>	<b>-1,0%</b>	<b>+1,0%</b>	<b>-1,0%</b>
Ομολογιακό Δάνειο Δεύτερης Τάξης	0	0	1.948.503	0
Ομολογιακό Δάνειο Λοιπών Σκοπών	0	0	545.743	(243.833)
Ομολογιακό Δάνειο Κεφαλαιουχικών Επενδύσεων	635.232	(656.917)	353.898	(123.995)
Ομολογιακό Δάνειο Γενικών Σκοπών	1.288.996	(1.596.176)	1.707.986	(1.014.185)
<b>Συνολική επίδραση στα έξοδα από τόκους</b>	<b>1.924.228</b>	<b>(2.253.092)</b>	<b>4.556.130</b>	<b>(1.382.014)</b>

\* Συμπεριλαμβανομένου οποιουδήποτε μέσου αντιστάθμισης επιτοκίου (η διακύμανση επιτοκίου -1,0% έχει κατώτατο επιτόκιο 0%)

\*\* Τα ποσά έχουν τροποποιηθεί για λόγους συγκρισιμότητας

Ο κίνδυνος μεταβολής της εύλογης αξίας είναι ο κίνδυνος διακυμάνσεων στην αξία των χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων λόγω μεταβολών στην αγορά επιτοκίων. Η Εταιρεία εκτίθεται σε κινδύνους μεταβολής της εύλογης αξίας, που απορρέουν από την προεξόφληση υποχρεώσεων και απαιτήσεων οι οποίες θα διακανονιστούν μακροπρόθεσμα, λόγω της διακύμανσης των επιτοκίων. Τέτοιες υποχρεώσεις και απαιτήσεις προεξοφλούνται χρησιμοποιώντας το υφιστάμενο, προ φόρων, ελεύθερο κινδύνων επιτόκιο το οποίο επηρεάζεται από τις διακυμάνσεις των επιτοκίων. Η επίδραση από τα πιθανά μελλοντικά επιτόκια, στην χρηματοοικονομική απόδοση της Εταιρείας, στην περίπτωση του μακρόχρονου δανεισμού παρουσιάζεται πιο κάτω:

	2023		2022	
<b>Διακύμανση επιτοκίων</b>	<b>+1,0%</b>	<b>-1,0%</b>	<b>+1,0%</b>	<b>-1,0%</b>
Αμοιβή για την χορήγηση δικαιωμάτων πληρωτέα*	298.525	(432.752)	288.960	(438.450)
<b>Διακύμανση επιτοκίων</b>	<b>+1,0%</b>	<b>-1,0%</b>	<b>1,0%</b>	<b>-1,0%</b>
Προβλέψεις για έξοδα συντήρησης υποδομών	(254.657)	286.587	(183.804)	210.210
<b>Συνολική επίδραση</b>	<b>43.868</b>	<b>(146.164)</b>	<b>105.156</b>	<b>(228.239)</b>

\* Τα ποσά περιλαμβάνουν την επίδραση από το κόστος χρηματοδότησης και την απόσβεση

### 3.1.2 Κίνδυνος τιμών

Ο κίνδυνος αυτός είναι κίνδυνος διακυμάνσεων στην αξία των απαιτήσεων και των υποχρεώσεων ως αποτέλεσμα αλλαγών στις τιμές της αγοράς.

Η έκθεση της Εταιρείας σε κίνδυνο τιμών από μετοχές περιορίζεται στην επένδυση της σε μία μη εισηγμένη επιχείρηση που αντιπροσωπεύει λιγότερο από 1,0% του συνολικού ενεργητικού της Εταιρείας.

Η Εταιρεία δεν εκτίθεται σε κινδύνους μεταβολής των τιμών αγορών εμπορευμάτων.

### 3.1.3 Πιστωτικός κίνδυνος

Ο πιστωτικός κίνδυνος προκύπτει από τα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα τα οποία είναι κατατεθειμένα στις τράπεζες καθώς και από τις απαιτήσεις έναντι των πελατών.

### Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα – Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία

Σε ότι αφορά στις τράπεζες και στα χρηματοπιστωτικά ιδρύματα, η Εταιρεία επιτρέπεται να συνεργάζεται μόνο με οργανισμούς οι οποίοι αξιολογούνται από ανεξάρτητους οίκους αξιολόγησης με έναν ελάχιστο βαθμό πιστοληπτικής ικανότητας (όπως περιγράφεται παρακάτω), σύμφωνα με την Σύμβαση Χρηματοδότησης μεταξύ της Εταιρείας και της Εθνικής Τράπεζας της Ελλάδος, υπό την ιδιότητά της ως Αντιπροσώπου Διευκόλυνσης του Δανείου Γενικών Σκοπών και Αντιπροσώπου Διευκόλυνσης του Δανείου Κεφαλαιουχικών Επενδύσεων και της Τράπεζας Πειραιώς υπό την ιδιότητά της ως Αντιπροσώπου Ομολογιούχων για το Δάνειο Γενικών Σκοπών και Αντιπροσώπου Ομολογιούχων του Δανείου Κεφαλαιουχικών Επενδύσεων.

Η Εταιρεία πρέπει να συνεργάζεται με τράπεζες ή χρηματοπιστωτικά ιδρύματα που εκπληρώνουν τα παρακάτω κριτήρια:

- Για μακροπρόθεσμα ανασφάλιστες και μη εγγυημένες οφειλές πρέπει να αξιολογούνται ως:
  - α) Baa2 και υψηλότερα από τους Moody's ή
  - β) BBB και υψηλότερα από τους S&P ή
  - γ) BBB και υψηλότερα από την Fitch
- Να λειτουργούν υποκαταστήματά τους στην Ελλάδα ή σε άλλο μέρος το οποίο πρέπει να συμφωνηθεί με τον Αντιπρόσωπο Διευκόλυνσης του Δανείου Γενικών Σκοπών, τον Αντιπρόσωπο Διευκόλυνσης του Δανείου Κεφαλαιουχικών Επενδύσεων, τον Αντιπρόσωπο Ομολογιούχων του Δανείου Γενικών Σκοπών και τον Αντιπρόσωπο Ομολογιούχων του Δανείου Κεφαλαιουχικών Επενδύσεων



- Να είναι αποδεκτές από τον Αντιπρόσωπο Διευκόλυνσης του Δανείου Γενικών Σκοπών, τον Αντιπρόσωπο Διευκόλυνσης του Δανείου Κεφαλαιουχικών Επενδύσεων, τον Αντιπρόσωπο Ομολογιούχων του Δανείου Γενικών Σκοπών και τον Αντιπρόσωπο Ομολογιούχων του Δανείου Κεφαλαιουχικών Επενδύσεων.

Οι ελάχιστες αξιολογήσεις πιστοληπτικής ικανότητας που ορίζονται παραπάνω, δεν θα ισχύουν για οποιονδήποτε αρχικό ομολογιούχο του Δανείου Γενικών Σκοπών ή αρχικό ομολογιούχο του Δανείου Κεφαλαιουχικών Επενδύσεων (δηλαδή Εθνική Τράπεζα της Ελλάδος, Τράπεζα Πειραιώς Eurobank και Alpha Bank) για όσο χρονικό διάστημα αυτός ο αρχικός κάτοχος ομολόγων του Δανείου Γενικών Σκοπών ή ο αρχικός κάτοχος ομολόγων του Δανείου Κεφαλαιουχικών Επενδύσεων είναι συμβαλλόμενο μέρος στο Πρόγραμμα του Ομολογιακού Δανείου Γενικών Σκοπών καθώς και στο Πρόγραμμα του Ομολογιακού Δανείου Κεφαλαιουχικών Επενδύσεων.

Η ανάλυση των χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων και των υπολοίπων των τραπεζικών καταθέσεων βασισμένη στις πιστοληπτικές αξιολογήσεις παρουσιάζεται στον παρακάτω πίνακα:

	2023		2022	
	Aaa to A3	Baa1 to C	Aaa to A3	Baa1 to C
Βραχυπρόθεσμα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία αντιστάθμισης κινδύνου	0	18.627.351	0	17.417.374
Μακροπρόθεσμα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία αντιστάθμισης κινδύνου	0	17.641.906	0	45.167.471
Υπόλοιπο τραπεζικών καταθέσεων	280.976.294	25.917.524	536.160.926	24.992.045
<b>Σύνολο</b>	<b>280.976.294</b>	<b>62.186.781</b>	<b>536.160.926</b>	<b>87.576.890</b>

Τα παραπάνω κριτήρια ικανοποιούνται αναφορικά με τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία τα οποία αποκτήθηκαν εντός του 2023.

## Πελάτες

Η Εταιρεία έχει θεσπίσει πιστωτική πολιτική και εφαρμόζει διαδικασίες πιστωτικού ελέγχου με στόχο την ελαχιστοποίηση του κινδύνου απωλειών από απαιτήσεις. Ο τομέας ελέγχου πιστωτικού κινδύνου της Εταιρείας αξιολογεί για κάθε πελάτη ξεχωριστά την πιστωτική ποιότητα λαμβάνοντας υπόψη την πιστοληπτική τους θέση που βασίζεται σε ανεξάρτητες αξιολογήσεις όπου είναι διαθέσιμες, την οικονομική τους θέση, το ιστορικό των πληρωμών τους, τις εξασφαλίσεις που παρέχονται σε μετρητά ή με τη μορφή εγγυήσεων και άλλους σχετικούς παράγοντες. Όπου είναι αναγκαίο ζητούνται επιπρόσθετες εμπράγματα ή άλλες εξασφαλίσεις.

Ο λογαριασμός πελάτες αναλύεται από πλευράς πιστωτικού κινδύνου ως εξής:

Απαιτήσεις από πελάτες υποκείμενες σε έλεγχο απομείωσης	2023	2022
Μη ληξιπρόθεσμοι λογαριασμοί	4.371.299	14.178.077
Ληξιπρόθεσμοι λογαριασμοί μη απομειωμένοι	8.023.621	22.515.663
Λογαριασμοί πελατών που αξιολογήθηκαν για απομείωση	1.798.974	1.820.569
<b>Σύνολο απαιτήσεων υποκείμενων σε έλεγχο απομείωσης</b>	<b>14.193.895</b>	<b>38.514.310</b>

Η ανάλυση ωρίμανσης των μη απομειωμένων ληξιπρόθεσμων απαιτήσεων παρουσιάζεται στον παρακάτω πίνακα:

Ανάλυση ωρίμανσης μη απομειωμένων ληξιπρόθεσμων απαιτήσεων	2023	2022
1-30 ημέρες	3.106.885	20.509.054
31-60 ημέρες	694.487	604.923
Πλέον των 60 ημερών	4.222.249	1.401.686
<b>Σύνολο μη απομειωμένων ληξιπρόθεσμων απαιτήσεων</b>	<b>8.023.621</b>	<b>22.515.663</b>

## Πιστωτική ποιότητα των χρηματοοικονομικών στοιχείων

Η πιστωτική ποιότητα των χρηματοοικονομικών στοιχείων ενεργητικού θεωρείται ικανοποιητική αν ληφθεί υπόψη το ποσό της πρόβλεψης απομείωσης για επισφαλείς πελάτες. Η Εταιρεία έχει εφαρμόσει πιστωτική πολιτική που επιβάλλει στους πελάτες της την παροχή εξασφαλίσεων για την χρήση εκ μέρους τους των υπηρεσιών και υποδομών του αεροδρομίου. Οι εξασφαλίσεις αυτές παρέχονται σε μορφή χρηματικής εγγύησης και τραπεζικών εγγυητικών επιστολών. Η ανάλυση της εύλογης αξίας των εξασφαλίσεων που κατέχει η Εταιρεία την 31 Δεκεμβρίου 2023 έχει ως εξής:

Εύλογη αξία εξασφαλίσεων	2023	2022
Τραπεζικές εγγυητικές επιστολές	83.174.221	75.600.721
Χρηματικές εγγυήσεις	41.940.317	37.300.947
<b>Σύνολο εύλογης αξίας εξασφαλίσεων</b>	<b>125.114.539</b>	<b>112.901.668</b>

*Οι ως άνω εξασφαλίσεις έχουν ληφθεί έναντι του συνόλου των υπολοίπων των λογαριασμών των πελατών.*

Οι πίνακες παρακάτω περιλαμβάνουν πληροφορίες σχετικά με την έκθεση στον πιστωτικό κίνδυνο των εταιρικών πελατών κατά την ημερομηνία αναφοράς, χρησιμοποιώντας πίνακα με βάσει τον οποίο υπολογίζονται οι αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές (ECLs).

31 Δεκεμβρίου 2023	Λιγότερο από 30 ημέρες	Μεταξύ 31-60 ημερών	Πέραν των 61 ημερών	Σύνολο
Αναμενόμενο ποσοστό πιστωτικής ζημιάς	0,03%	0,48%	25,77%	9,82%
Συνολικό ποσό απαιτήσεων	7.656.313	1.160.272	5.377.310	14.193.895
<b>Αναμενόμενη πιστωτική ζημιά</b>	<b>2.297</b>	<b>5.569</b>	<b>1.385.645</b>	<b>1.393.511</b>

31 Δεκεμβρίου 2022	Λιγότερο από 30 ημέρες	Μεταξύ 31-60 ημερών	Πέραν των 61 ημερών	Σύνολο
Αναμενόμενο ποσοστό πιστωτικής ζημιάς	2,69%	0,23%	17,75%	3,71%
Συνολικό ποσό απαιτήσεων	35.117.679	674.658	2.721.973	38.514.310
<b>Αναμενόμενη πιστωτική ζημιά</b>	<b>944.666</b>	<b>1.552</b>	<b>483.043</b>	<b>1.429.260</b>

## Πρόβλεψη για απομείωση

Την 31η Δεκεμβρίου 2023, ο λογαριασμός των πελατών ύψους €14.193.895 (2022: €38.514.310) ελέγχθηκε για απομείωση και δημιουργήθηκε πρόβλεψη για τα ποσά για τα οποία δεν υπάρχουν εξασφαλίσεις (βλ. σημείωση 5.15). Την 31η Δεκεμβρίου 2023 το ποσό της πρόβλεψης για απομείωση της αξίας ήταν €1.393.511. Οι κατά περίπτωση απομειωμένες απαιτήσεις αντιστοιχούν σε πελάτες που βρίσκονται σε απρόβλεπτα δύσκολη οικονομική κατάσταση. Θεωρήθηκε πιθανό ένα μέρος του ποσού αυτού να ανακτηθεί μεταγενέστερα. Η κίνηση του λογαριασμού πρόβλεψης απομείωσης αξίας έχει ως εξής:

Κίνηση λογαριασμού πρόβλεψης απομείωσης αξίας απαιτήσεων	2023	2022
Υπόλοιπο κατά την 1η Ιανουαρίου	1.429.260	2.386.903
Χρήση πρόβλεψης απομείωσης αξίας απαιτήσεων	0	(1.009.852)
Πρόβλεψη/(αντιλογισμός πρόβλεψης) απομείωσης αξίας απαιτήσεων	(35.749)	52.209
<b>Υπόλοιπο κατά την 31 Δεκεμβρίου</b>	<b>1.393.511</b>	<b>1.429.260</b>

Η δημιουργία και αναστροφή του λογαριασμού πρόβλεψης απομείωσης αξίας απαιτήσεων έχει συμπεριληφθεί στο λογαριασμό «Καθαρές προβλέψεις και απομειώσεις στοιχείων ενεργητικού» στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων Χρήσης. Οι υπόλοιπες κατηγορίες πελατών δεν περιλαμβάνουν απομειωμένες απαιτήσεις. Η μέγιστη έκθεση στον πιστωτικό κίνδυνο κατά την ημερομηνία αναφοράς είναι το ποσό της πρόβλεψης απομείωσης της αξίας του λογαριασμού πελάτες.

### 3.1.4 Συγκέντρωση πιστωτικού κινδύνου

Η Εταιρεία εκτίθεται σε κίνδυνο που οφείλεται στη συγκέντρωση των απαιτήσεων από πελάτες και των χρηματικών διαθεσίμων.

Η Εταιρεία έχει μια υψηλή συγκέντρωση πιστωτικού κινδύνου σε σχέση με τους 2 αερομεταφορείς (2022: 2 αερομεταφορείς) οι οποίοι αντιπροσωπεύουν περισσότερο από το 10,0% των αεροπορικών εσόδων της και επίσης σε σχέση με 2 παραχωρησιούχους (2022: 2 παραχωρησιούχοι) οι οποίοι αντιπροσωπεύουν περισσότερο από το 10,0% των μη αεροπορικών εσόδων.

Για τα υπόλοιπα τραπεζών και τις καταθέσεις, υπάρχει μια σημαντική συγκέντρωση πιστωτικού κινδύνου αναφορικά με 2 τράπεζες (2022: 1 τράπεζα), η οποία μεμονωμένα κατέχει περισσότερο από το 10,0% των Εταιρικών ταμειακών υπολοίπων και καταθέσεων. Παρ' όλα αυτά, καμία χρηματοοικονομική απώλεια δεν αναμένεται με βάση τα όσα αναφέρονται στην παράγραφο 3.1.4 για τα χρηματικά διαθέσιμα και τα διακρατούμενα έως τη λήξη τους χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία.

### 3.1.5 Κίνδυνος ρευστότητας

Ο κίνδυνος ρευστότητας συνίσταται στο να αντιμετωπίσει η Εταιρεία δυσκολίες στη εξεύρεση χρηματοοικονομικών πόρων για την εκπλήρωση των δεσμευσών της. Ο κίνδυνος ρευστότητας βρίσκεται σε χαμηλά επίπεδα εξαιτίας της αποτελεσματικής χρηματοοικονομικής διαχείρισης και της διατήρησης ικανοποιητικού επιπέδου χρηματικών διαθεσίμων. Η πρόβλεψη ταμειακών ροών εκτελείται εσωτερικά με κυλιόμενες προβλέψεις των αναγκών ρευστότητας της Εταιρείας ώστε να εξασφαλισθεί ότι έχει επαρκή ταμειακά διαθέσιμα για να καλύψει τις λειτουργικές της ανάγκες, να χρηματοδοτήσει προγραμματισμένες επενδύσεις και υποχρεώσεις και να συμμορφώνεται με τις δανειακές της συμβάσεις. Ο παρακάτω πίνακας αναλύει τις χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις προς τα τραπεζικά ιδρύματα κατά ομάδες ληκτότητας για την υπόλοιπη περίοδο από τη ημερομηνία της Κατάστασης Οικονομικής Θέσης μέχρι την συμβατική ημερομηνία λήξης τους. Τα ποσά τα οποία εμφανίζονται στον πίνακα αντιστοιχούν στις συμβατικές μη-προεξοφλημένες ροές. Μη προεξοφλημένες ταμειακές ροές από οφειλές ληξιπρόθεσμες στους επομένους 12 μήνες είναι ίσες με την λογιστική αξία τους στην Κατάσταση Οικονομικής Θέσης αφού η επίδραση της προεξόφλησης δεν είναι ουσιαστική.

Τα ποσά που απεικονίζονται στην κατηγορία Δάνεια περιλαμβάνουν το Ομολογιακό Δάνειο Γενικών Σκοπών και, το Ομολογιακό Δάνειο Κεφαλαιουχικών Επενδύσεων (με κυμαινόμενα επιτόκια). Η δομή του κυμαινόμενου επιτοκίου αποτελείται από το βμηνο Euribor (με κατώτατο όριο στο 0%) συν ένα περιθώριο.

<b>31 Δεκεμβρίου 2023</b>	<b>Λιγότερο από 1 έτος</b>	<b>Μεταξύ 1 &amp; 2 ετών</b>	<b>Μεταξύ 2 &amp; 5 ετών</b>	<b>Πέραν των 5 ετών</b>
Ομολογιακό Δάνειο Κεφαλαιουχικών Επενδύσεων*	10.530.768	13.346.747	42.409.667	122.447.331
Ομολογιακό Δάνειο Γενικών Σκοπών*	78.840.076	88.301.359	267.253.184	702.814.016
Αμοιβή χορήγησης δικαιωμάτων πληρωτέα**	15.000.000	15.000.000	45.000.000	261.833.333
Προμηθευτές & λοιπές υποχρεώσεις	62.724.663	0	0	0
<b>Σύνολο</b>	<b>167.095.506</b>	<b>116.648.106</b>	<b>354.662.851</b>	<b>1.087.094.681</b>

31 Δεκεμβρίου 2022	Λιγότερο από 1 έτος	Μεταξύ 1 & 2 ετών	Μεταξύ 2 & 5 ετών	Πέραν των 5 ετών
Ομολογιακό Δάνειο Κεφαλαιουχικών Επενδύσεων*	4.541.852	7.866.555	31.605.771	118.821.893
Ομολογιακό Δάνειο Γενικών Σκοπών*	72.273.524	70.689.470	242.976.066	741.640.462
Αμοιβή χορήγησης δικαιωμάτων πληρωτέα**	15.000.000	15.000.000	45.000.000	276.833.333
Προμηθευτές & λοιπές υποχρεώσεις ***	60.437.292	0	0	0
<b>Σύνολο</b>	<b>152.252.667</b>	<b>93.556.024</b>	<b>319.581.838</b>	<b>1.137.295.688</b>

\* Συμπεριλαμβανομένου οποιουδήποτε μέσου αντιστάθμισης επιτοκίου \*\* Η αμοιβή χορήγησης δικαιωμάτων σχετίζεται με τις καθορισμένες μελλοντικές πάγιες πληρωμές \*\*\*Τα ποσά έχουν τροποποιηθεί για λόγους συγκρισιμότητας

### 3.2 Διαχείριση Κεφαλαιακού Κινδύνου

Οι στόχοι της Εταιρείας στη διαχείριση κεφαλαίου είναι η διαφύλαξη της ικανότητας της Εταιρείας να συνεχίσει την επιχειρηματική της δραστηριότητα στο μέλλον έτσι ώστε να διατηρεί την ικανότητα να αποδίδει μέρισμα στους μετόχους και παροχές στα ενδιαφερόμενα μέρη και να διατηρεί τη βέλτιστη κεφαλαιακή δομή η οποία μειώνει το κόστος κεφαλαίου.

Προκειμένου να διατηρηθεί ή να προσαρμοστεί η κεφαλαιακή δομή, η Εταιρεία μπορεί να προσαρμόσει το ποσό των μερισμάτων που μπορεί να αποδώσει στους μετόχους, την επιστροφή κεφαλαίου στους μετόχους, να εκδώσει νέες μετοχές, να χρησιμοποιήσει διαθέσιμά της για να αποπληρώσει τα δάνειά της (λαμβάνοντας υπόψη τους επιμέρους όρους πληρωμής των δανειακών συμβάσεων) ή να πουλήσει περιουσιακά στοιχεία τα οποία δεν έχουν ενεχυριαστεί σαν ασφάλεια προκειμένου να μειώσει το δανεισμό.

Όπως και οι άλλες εταιρείες του κλάδου, η Εταιρεία παρακολουθεί το κεφάλαιό της με βάση τον καθαρό δείκτη δανεισμού προς κέρδη προ φόρων, τόκων και αποσβέσεων. Είναι μια χρηματοοικονομική μέτρηση που χρησιμοποιούμε για τη μέτρηση της καθαρής δανειακής θέσης της Εταιρείας μας και αντιπροσωπεύει τα μακροπρόθεσμα δάνεια με τόκους και τα δάνεια και τις υποχρεώσεις μισθώσεων μείον τα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα. Η Διοίκηση πιστεύει εύλογα ότι είναι μια σχετική μέτρηση που χρησιμοποιείται από τους επενδυτές κατά την αξιολόγηση της καθαρής χρηματοοικονομικής μόχλευσης των εταιρειών, καθώς και από οργανισμούς αξιολόγησης και πιστωτές για την αξιολόγηση του επιπέδου του καθαρού χρέους.

	2023	2022
Συνολικές δανειακές υποχρεώσεις	952.923.584	948.299.129
Συνολικές υποχρεώσεις από μισθώσεις	3.663.320	3.141.113
<b>Μικτό χρέος</b>	<b>956.586.904</b>	<b>951.440.242</b>
Μείον: Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	(306.931.710)	(561.194.812)
<b>Καθαρό χρέος</b>	<b>649.655.194</b>	<b>390.245.430</b>
Κέρδη προ φόρων, τόκων και αποσβέσεων	402.140.639	328.278.011
<b>Καθαρό χρέος προς κέρδη προ φόρων, τόκων και αποσβέσεων</b>	<b>1,62</b>	<b>1,19</b>

### 3.3 Εκτίμηση εύλογης αξίας

Τα περιουσιακά στοιχεία και οι υποχρεώσεις της Εταιρείας που αποτιμώνται στην εύλογη αξία στις 31 Δεκεμβρίου 2023 και η κατηγοριοποίησή τους στην ιεραρχία της εύλογης αξίας (βλ. σημείωση 2.22) έχει ως εξής:

Η Εταιρεία αξιολογεί την εύλογη αξία των χρηματοοικονομικών μέσων αντιστάθμισης ταμειακών ροών που επιμετρώνται στην εύλογη αξία μέσω της Κατάστασης Συνολικού Εισοδήματος χρησιμοποιώντας λοιπές τεχνικές (Επίπεδο 2). Η εύλογη αξία των χρηματοοικονομικών μέσων κατηγοριοποιημένη σε

κυκλοφορούντα και μη κυκλοφορούντα στοιχεία παρουσιάζεται στη σημείωση 5.11 «Χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού». Κατά τη διάρκεια του έτους δεν υπήρξαν μεταφορές μεταξύ των Επιπέδων 1 και Επιπέδου 2 και δεν πραγματοποιήθηκαν μεταφορές εντός και εκτός Επιπέδου 3 για την επιμέτρηση της εύλογης αξίας.

#### **4 Σημαντικές λογιστικές εκτιμήσεις και κρίσεις**

Οι εκτιμήσεις και οι κρίσεις αξιολογούνται συνεχώς με βάση την ιστορική εμπειρία και άλλους παράγοντες συμπεριλαμβανομένων των προσδοκιών για μελλοντικά γεγονότα που θεωρείται ότι είναι πιθανά κάτω από τις παρούσες συνθήκες.

##### **4.1 Σημαντικές λογιστικές εκτιμήσεις**

Η Εταιρεία προβαίνει σε εκτιμήσεις και παραδοχές σχετικά με το μέλλον. Οι απορρέουσες λογιστικές εκτιμήσεις σπάνια ταυτίζονται με τα πραγματικά αποτελέσματα. Οι τομείς που περιλαμβάνουν υψηλότερο βαθμό κρίσης ή πολυπλοκότητας ή τομείς όπου οι παραδοχές και οι εκτιμήσεις είναι σημαντικές για τις χρηματοοικονομικές καταστάσεις γνωστοποιούνται όπου κρίνεται απαραίτητο.

Οι λογιστικές εκτιμήσεις και παραδοχές που έχουν σημαντικό κίνδυνο να προκαλέσουν ουσιώδεις προσαρμογές στη τρέχουσα αξία των στοιχείων ενεργητικού και παθητικού εντός του επόμενου οικονομικού έτους παρουσιάζονται παρακάτω.

###### **4.1.1 Φόροι**

Οι διαδικασίες εσωτερικού ελέγχου των σχετικών φορολογικών κινδύνων αποτελούν τμήμα του Εταιρικού συστήματος εσωτερικού ελέγχου.

Οι γενικοί φορολογικοί κίνδυνοι για την Εταιρεία αφορούν στην έγκαιρη υποβολή των ορθών φορολογικών δηλώσεων, στην πληρωμή των σχετικών ποσών φόρου καθώς και στη συμμόρφωση με όλους τους φορολογικούς νόμους και κανονισμούς και με τους κανόνες αναφοράς, ειδικά τους σχετιζόμενους με τον εταιρικό φόρο εισοδήματος.

Η Εταιρεία υπόκειται σε φόρο εισοδήματος, ΦΠΑ και άλλους φόρους στη Ελλάδα. Σημαντικές κρίσεις απαιτούνται μερικές φορές ώστε να προσδιορισθεί η φορολογική θέση της Εταιρείας για τέτοιους φόρους, σε αρκετές περιπτώσεις, λόγω του ειδικού φορολογικού καθεστώτος που προβλέπεται στη ΣΑΑ για τις δραστηριότητες της Εταιρείας, και το οποίο ενδέχεται να αμφισβητηθεί από τις φορολογικές αρχές λόγω ασαφειών και διαφορετικών ερμηνειών σε σχέση με τους ισχύοντες φορολογικούς νόμους. Η Εταιρεία αναγνωρίζει υποχρεώσεις για αναμενόμενα ζητήματα που θα προκύψουν από τον φορολογικό έλεγχο βασιζόμενη σε εκτιμήσεις ότι θα προκύψουν πρόσθετοι φόροι ή ότι θα μειωθούν οι φορολογικές ζημιές. Όπου το τελικό φορολογικό αποτέλεσμα αυτών των ζητημάτων είναι διαφορετικό από τα ποσά που είχαν αρχικά αναγνωρισθεί, οι διαφορές θα επιβαρύνουν τον τρέχοντα φόρο, τον αναβαλλόμενο φόρο και άλλες φορολογικές απαιτήσεις και υποχρεώσεις, στην περίοδο κατά την οποία οι διαφορές αυτές θα προσδιοριστούν.

###### **4.1.2 Προβλέψεις για σημαντικές επισκευές και αποκαταστάσεις**

Οι προβλέψεις αυτές αφορούν σε μελλοντικά έξοδα για σημαντικές επισκευές και αποκαταστάσεις δρόμων, διαδρόμων προσγείωσης/απογείωσης, διαδρόμων τροχοδρόμησης, κτιρίων καθώς και για την αντικατάσταση εξοπλισμού στο σύστημα φωτεινής σήμανσης των διαδρόμων και στο σύστημα διαχείρισης αποσκευών.

Για να προσδιορισθεί το ύψος αυτών των προβλέψεων απαιτούνται σημαντικές εκτιμήσεις σχετικά με τον χρόνο που θα πρέπει να πραγματοποιηθούν τα έξοδα, την έκταση των απαιτούμενων εργασιών καθώς των ποσών που θα πρέπει να δαπανηθούν στο μέλλον.

Η ονομαστική αξία των συγκεκριμένων προβλέψεων προσδιορίζεται σε ετήσια βάση από το αρμόδιο τμήμα της Εταιρείας με βάση την διεθνή εμπειρία και τις συγκεκριμένες συνθήκες λειτουργίας του αεροδρομίου.

Λόγω της θέσεως σε ισχύ της Σύμβασης Επέκτασης της Παραχώρησης, η πρόβλεψη για κόστος αποκατάστασης, από το οικονομικό έτος 2019, περιλαμβάνει σχετικά κόστη μέχρι τις 11 Ιουνίου 2046. Η ονομαστική αξία της πρόβλεψης για το κόστος αποκατάστασης καθορίστηκε από λεπτομερή τεχνική μελέτη την οποία συνέταξε εξωτερικός διεθνής εμπειρογνώμονας σύμβουλος για το έτος 2022 και επαναξιολογήθηκε από το αρμόδιο τεχνικό τμήμα της εταιρείας για το έτος 2023. Το ποσό της πρόβλεψης ανάγεται σε παρούσα αξία στην ημερομηνία σύνταξης της Οικονομικής Θέσης με την χρήση επιτοκίου ελεύθερου από κινδύνους για αντίστοιχη χρονική διάρκεια.

#### **4.1.3 Υποχρεώσεις από παροχές τερματισμού της απασχόλησης**

Η παρούσα αξία των συνταξιοδοτικών υποχρεώσεων για τα προγράμματα καθορισμένων παροχών της Εταιρείας εξαρτάται από ορισμένους παράγοντες που προσδιορίζονται σε αναλογιστική βάση με την χρήση ενός αριθμού παραδοχών. Οι παραδοχές που χρησιμοποιούνται για τον προσδιορισμό του καθαρού κόστους/(εσόδου) των παροχών περιλαμβάνουν μεταξύ άλλων το προεξοφλητικό επιτόκιο και το ποσοστό αύξησης των μισθών. Οποιοσδήποτε αλλαγές στις παραδοχές αυτές θα επηρεάσουν τη λογιστική αξία των υποχρεώσεων για παροχές τερματισμού της απασχόλησης. Κατά τον προσδιορισμό του κατάλληλου προεξοφλητικού επιτοκίου, η Εταιρεία λαμβάνει υπόψη της τα επιτόκια υψηλής ποιότητας εταιρικών ομολόγων που είναι εκφρασμένα στο νόμισμα και τη δικαιοδοσία στην οποία θα καταβάλλονται οι παροχές και των οποίων οι ημερομηνίες λήξης προσεγγίζουν εκείνη της σχετικής συνταξιοδοτικής υποχρέωσης.

#### **4.2 Σημαντικές λογιστικές κρίσεις**

##### **4.2.1 Εύλογη αξία χρηματοοικονομικών μέσων**

Η εύλογη αξία των χρηματοοικονομικών μέσων που δεν διαπραγματεύονται σε ενεργή αγορά (για παράδειγμα, εξωχρηματοστηριακά παράγωγα και ορισμένες επενδύσεις σε συμμετοχικούς τίτλους) προσδιορίζεται με τη χρήση τεχνικών αποτίμησης. Η Εταιρεία χρησιμοποιεί την κρίση της για να επιλέξει μια ποικιλία μεθόδων και να κάνει υποθέσεις που βασίζονται κυρίως στις συνθήκες της αγοράς που υπάρχουν στο τέλος κάθε περιόδου αναφοράς.

##### **4.2.2 Προβλέψεις για νομικές υποθέσεις**

Η Εταιρεία έχει έναν αριθμό εκκρεμών νομικών απαιτήσεων εναντίον της (βλ. σημείωση 5.30). Η Διοίκηση χρησιμοποιεί την κρίση της καθώς και τις διαθέσιμες πληροφορίες από την νομική υπηρεσία της Εταιρείας και νομικούς εμπειρογνώμονες, προκειμένου να εκτιμήσει το πιθανό αποτέλεσμα αυτών των απαιτήσεων. Αν εκτιμηθεί πως είναι πιθανότερο η Εταιρεία να χάσει κάποια εκκρεμή νομική απαίτηση της τότε αναγνωρίζεται αντίστοιχη πρόβλεψη. Οι προβλέψεις για νομικές απαιτήσεις, εφόσον απαιτούνται, αποτιμώνται στην παρούσα αξία της καλύτερης δυνατής εκτίμησης της διοίκησης για τις δαπάνες που απαιτούνται για τον διακανονισμό της παρούσας υποχρέωσης στο τέλος της περιόδου αναφοράς.

##### **4.2.3 Σύμβαση Παραχώρησης Υπηρεσιών**

Η Σύμβαση Παραχώρησης Υπηρεσιών έχει λογιστικοποιηθεί σύμφωνα με το μοντέλο των άυλων περιουσιακών στοιχείων, σύμφωνα με τη Διερμηνεία 12 που δημοσιεύτηκε στο ΣΔΛΠ (βλ. σημείωση 2.4.1). Η διοίκηση χρησιμοποίησε την κρίση της καθώς και διαθέσιμες πληροφορίες αγοράς, προκειμένου (α) να αναγνωρίσει την παρούσα αξία των καθορισμένων μελλοντικών πληρωμών που θα γίνουν κατά την περίοδο παραχώρησης, (β) να προσδιορίσει την ωφέλιμη ζωή του άυλου περιουσιακού στοιχείου που αναγνωρίζεται, (γ) να προσδιορίσει την αξία της επικαρπίας και (δ) να ελέγξει το άυλο περιουσιακό στοιχείο της Παραχώρησης για απομείωση εάν γεγονότα ή αλλαγές στις συνθήκες υποδεικνύουν ότι η λογιστική αξία ενδέχεται να μην είναι ανακτήσιμη και να υπολογιστεί η απόσβεση του κόστους που κεφαλαιοποιήθηκε ως μέρος του άυλου περιουσιακού στοιχείου της παραχώρησης υπηρεσιών κατά τη διάρκεια της υπόλοιπης περιόδου της Συμφωνίας Παραχώρησης.

## 5 Σημειώσεις επί των χρηματοοικονομικών καταστάσεων

### 5.1 Έσοδα

<b>Ανάλυση εσόδων από συμβάσεις με πελάτες</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
<b>Αεροπορικές δραστηριότητες</b>		
Αεροπορικές χρεώσεις	254.140.095	207.319.000
Χρεώσεις κεντρικών υποδομών και συμβάσεις παραχώρησης	61.799.983	51.599.440
Έσοδα από μισθώματα, πληροφορική, τηλεπικοινωνίες & λοιπές υπηρεσίες	33.767.032	29.601.661
<b>Σύνολο αεροπορικών εσόδων από συμβάσεις</b>	<b>349.707.110</b>	<b>288.520.100</b>
<b>Μη αεροπορικές δραστηριότητες</b>		
Εμπορικές δραστηριότητες	87.925.004	71.590.658
Υπηρεσίες στάθμευσης οχημάτων	19.106.981	13.404.478
Έσοδα από μισθώματα, πληροφορική, τηλεπικοινωνίες & λοιπές υπηρεσίες	27.326.737	24.392.619
<b>Σύνολο μη αεροπορικών εσόδων από συμβάσεις</b>	<b>134.358.722</b>	<b>109.387.755</b>
<b>Σύνολο εσόδων από συμβάσεις με πελάτες</b>	<b>484.065.831</b>	<b>397.907.855</b>

<b>Ανάλυση λοιπών εισοδημάτων</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
<b>Αεροπορικές δραστηριότητες</b>		
Λοιπά εισοδήματα - αποζημιώσεις	16.191.685	0
Τέλος Εκσυνχρονισμού & Ανάπτυξης Αεροδρομίων (βλέπε σημείωση 5.4)	99.233.821	78.965.635
<b>Σύνολο λοιπών εισοδημάτων από αεροπορικές δραστηριότητες</b>	<b>115.425.505</b>	<b>78.965.635</b>
<b>Μη αεροπορικές δραστηριότητες</b>		
Λοιπά εισοδήματα - αποζημιώσεις	3.788.315	0
Λοιπά εισοδήματα - μερίσματα συνδεδεμένη επιχείρηση	421.582	0
<b>Σύνολο λοιπών εισοδημάτων από μη αεροπορικές δραστηριότητες</b>	<b>4.209.897</b>	<b>0</b>
<b>Σύνολο λοιπών εισοδημάτων</b>	<b>119.635.402</b>	<b>78.965.635</b>

Η επιβατική κίνηση για το οικονομικό έτος 2023 ανήλθε σε 28,17 εκατ. επιβάτες σε σύγκριση με 22,57 εκατ. επιβάτες κατά το οικονομικό έτος 2022. (βλ. σημείωση 1.2).

Επιπρόσθετα, η Εταιρεία μετά από τις εγκρίσεις του Ελληνικού Δημοσίου και σύμφωνα με τον ν. 5039/2023 από τις 3 Απριλίου 2023, αναγνώρισε στα λοιπά έσοδα της τη δεύτερη δόση της αποζημίωσης που καλύπτει μέρος των λειτουργικών ζημιών εξαιτίας των περιορισμών που επιβλήθηκαν από το Ελληνικό Δημόσιο για την αντιμετώπιση της εξάπλωσης της πανδημίας εντός του 2020, ύψους €19,98 εκατ. για την περίοδο από 1 Ιουλίου έως 31 Δεκεμβρίου 2020 (βλ. σημείωση 1.2). Το ποσό αυτό εισπράχθηκε στις 20 Σεπτεμβρίου 2023.

Οι αμοιβές από συμβάσεις παραχώρησης δικαιωμάτων που αποκτήθηκαν για το έτος που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου 2023 περιλαμβάνουν χρεώσεις που συνδέονται με τον κύκλο εργασιών που υπερβαίνουν τις βασικές αμοιβές παραχώρησης δικαιωμάτων κατά €15.999.578 (2022: €5.944.907).

## 5.2 Λειτουργικά έξοδα και αποσβέσεις

### Λειτουργικά έξοδα

Τα λειτουργικά έξοδα στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων ταξινομούνται με βάση την φύση τους. Τα λειτουργικά έξοδα αυξήθηκαν στη χρήση 2023 κατά €52.965.114 σε σύγκριση με την προηγούμενη χρήση 2022, με τις κύριες αποκλίσεις να αποδίδονται:

- στο υψηλότερο μεταβλητό τμήμα της Αμοιβής Χορήγησης Δικαιωμάτων κατά €24.216.361, το οποίο βασίζεται στον υπολογισμό που ορίζεται στη ΣΑΑ,
- στους επιπρόσθετους πόρους (ανθρώπινο δυναμικό και υπηρεσίες από τρίτους) που απαιτήθηκαν για την εξυπηρέτηση της σημαντικής αύξησης της επιβατικής κίνησης σε σύγκριση με την αντίστοιχη περσινή περίοδο, η οποία εξακολουθούσε να επηρεάζεται σημαντικά από την πανδημική κρίση, ενώ η κρατική στήριξη μέσω του προγράμματος «Συν-Εργασία» εξακολουθούσε να ισχύει έως τις 31 Μαΐου 2022,
- στις απαραίτητες προσαρμογές στα κόστη αρκετών συμβολαίων ανάθεσης εργασιών σε εξωτερικούς συνεργάτες για την αντιμετώπιση των αυξήσεων των βασικών μισθών στην Ελλάδα, μαζί με τις αυξήσεις αποδοχών, που αντισταθμίζονται εν μέρει,
- από το χαμηλότερο κόστος υπηρεσιών κοινής ωφέλειας, κυρίως λόγω των χαμηλότερων τιμών ηλεκτρικής ενέργειας σε σύγκριση με την αντίστοιχη περσινή περίοδο συν το όφελος που προέκυψε από την ιδιοκατανάλωση της ενέργειας που παράχθηκε από την ανάπτυξη νέου Φωτοβολταϊκού Πάρκου 16ΜWp.

Οι αμοιβές των νόμιμων εξωτερικών ελεγκτών για τις επιτρεπόμενες μη ελεγκτικές υπηρεσίες για το έτος 2023 ανήλθαν σε €110.000.

### Αποσβέσεις

<b>Ανάλυση αποσβέσεων</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Απόσβεση ιδιόκτητων ενσώματων ακινητοποιήσεων (βλ.σημείωση 5.8)	4.931.303	3.611.559
Απόσβεση άυλων περιουσιακών στοιχείων (βλ.σημείωση 5.9)	76.392.877	78.388.588
Απόσβεση δικαιωμάτων χρήσης στοιχείων ενεργητικού (βλ.σημείωση 5.10)	741.844	598.569
Απόσβεση επιχορήγησης ταμείου συνοχής (βλ.σημείωση 5.9)	(4.378.102)	(4.378.103)
<b>Σύνολο αποσβέσεων</b>	<b>77.687.921</b>	<b>78.220.613</b>

## 5.3 Καθαρά χρηματοοικονομικά έξοδα

<b>Ανάλυση καθαρών χρηματοοικονομικών εξόδων</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
<b>Χρηματοοικονομικά κόστη</b>		
Χρεωστικοί τόκοι και σχετικές δαπάνες τραπεζικού δανεισμού	51.586.775	30.838.375
Έσοδα μέσων αντιστάθμισης κινδύνου	(18.615.674)	(1.258.649)
Χρηματοοικονομικό κόστος αναστροφής προεξόφλησης από την πάροδο του χρόνου για μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις *	10.150.747	10.183.665
Λοιπά χρηματοοικονομικά κόστη *	6.689.953	5.478.145
<b>Χρηματοοικονομικά κόστη</b>	<b>49.811.802</b>	<b>45.241.536</b>
<b>Χρηματοοικονομικά έσοδα</b>		
Πιστωτικοί τόκοι	(14.194.272)	(766.469)
Κέρδη από επανεκτίμηση μέσων αντιστάθμισης κινδύνου (βλ. σημείωση 5.11)	0	(6.356.447)
<b>Χρηματοοικονομικά έσοδα</b>	<b>(14.194.272)</b>	<b>(7.122.916)</b>
<b>Καθαρά χρηματοοικονομικά έξοδα</b>	<b>35.617.530</b>	<b>38.118.621</b>

\*Τα ποσά έτους 2022 έχουν τροποποιηθεί για λόγους συγκρισιμότητας



Τόκοι και συναφή έξοδα ύψους €32.109.040 (2022: €35.813.574) και έξοδα αντιστάθμισης ύψους €901.600 (2022: €46.440.000) καταβλήθηκαν κατά τη χρήση που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου 2023. Έσοδα από τόκους ύψους €13.488.817 (2022: €542.674) και έσοδα αντιστάθμισης ύψους €13.062.961 (2022: €0) εισπράχθηκαν κατά τη χρήση που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου 2023.

#### 5.4 Ληφθείσες επιδοτήσεις

##### Τέλος εκσυγχρονισμού και Ανάπτυξης Αεροδρομίου (TEAA)

Σύμφωνα με το νόμο 2065/1992, όπως αυτός τροποποιήθηκε με το νόμο 2892/2001, το Ελληνικό Δημόσιο επέβαλε τέλος σε κάθε αναχωρούντα επιβάτη άνω των 5 ετών, από όλα τα ελληνικά αεροδρόμια, ύψους €12 για επιβάτες της Ευρωπαϊκής Ένωσης (ΕΕ) και €22 για επιβάτες εκτός Ευρωπαϊκής Ένωσης με σκοπό να εξασφαλίσει τη συμμετοχή των επιβατών στο κόστος ανάπτυξης των εμπορικών αεροπορικών υποδομών στην ελληνική επικράτεια. Από τις 11 Απριλίου 2017, σύμφωνα με τον νόμο 4465/2017, και έως την 1η Νοεμβρίου 2024, το τέλος τόσο για τους επιβάτες εντός ΕΕ όσο και για τους επιβάτες εκτός ΕΕ καθορίστηκε σε €12 ανά αναχωρούντα επιβάτη άνω των 2 ετών, ενώ από την 1η Νοεμβρίου 2024, το τέλος θα μειωθεί περαιτέρω σε €3 ανά επιβάτη.

Το TEAA ανά επιβάτη εισπράττεται από τις αεροπορικές εταιρείες, και αποδίδεται στην Υπηρεσία Πολιτικής Αεροπορίας (ΥΠΑ) σε μηνιαία ή ταμειακή βάση, για λογαριασμό της ΥΠΑ. Η Εταιρεία έχει το δικαίωμα να προβαίνει σε αναλήψεις από το Ταμείο Ανάπτυξης Αεροδρομίου σύμφωνα με το Άρθρο 26.2 της ΣΑΑ η οποία κυρώθηκε με το νόμο 2338/1995 και επίσης σύμφωνα με το Άρθρο 48 του νόμου 4757/2020.

Για το έτος που λήγει 31 Δεκεμβρίου 2023 η Εταιρεία είχε το δικαίωμα ανάληψης από τις καταθέσεις στο TEAA ποσού ύψους €99.233.821 (2022: €80.221.834) το οποίο έχει απεικονιστεί στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις ως εξής:

<b>Ανάλυση επιδοτήσεων</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Επιδότησεις αναλογούσες σε τόκους & σχετικά έξοδα	0	1.256.198
Έσοδα από το TEAA που υπερβαίνουν το κόστος δανεισμού	99.233.821	78.965.635
<b>Σύνολο επιδοτήσεων</b>	<b>99.233.821</b>	<b>80.221.834</b>

Κάθε κρατική επιχορήγηση δανεισμού που υπερέβη τον αναλογούντα τόκο και τα σχετικά έξοδα για το έτος παρουσιάζεται στα λοιπά έσοδα, σύμφωνα με την λογιστική πολιτική 2.13. των ετήσιων χρηματοοικονομικών καταστάσεων για το έτος που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου 2022. Μετά την αποπληρωμή του δανείου που λήφθηκε για τη μερική χρηματοδότηση του κόστους κατασκευής του Αεροδρομίου, τα έσοδα του TEAA ταξινομούνται ως λοιπά έσοδα.

#### 5.5 Πληροφόρηση ανά τομέα

Η εταιρία αξιολογεί την απόδοση των διαφορετικών τομέων σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρου 14 της ΣΑΑ και της Συμφωνίας Επέκτασης (βλέπε σημειώσεις 1 & 2.2.3). Με βάση το «dual till» ρυθμιστικό πλαίσιο, η Εταιρεία διαχωρίζει τα κέρδη των αεροπορικών δραστηριοτήτων από τα κέρδη των μη αεροπορικών δραστηριοτήτων.

##### Αεροπορικές δραστηριότητες

Με βάση το άρθρο 14.13 της ΣΑΑ οι αεροπορικές δραστηριότητες περιλαμβάνουν την παροχή στο ή σε σχέση με το Αεροδρόμιο οποιωνδήποτε εγκαταστάσεων ή/και υπηρεσιών για τους σκοπούς (α) της προσγείωσης, στάθμευσης ή απογείωσης αεροσκάφους β) της εξυπηρέτησης αεροσκαφών (συμπεριλαμβανομένης του ανεφοδιασμού με καύσιμο) και/ή (γ) της διακίνησης επιβατών (συμπεριλαμβανομένης της τροφοδοσίας κατά την πτήση), αποσκευών, φορτίου ή ταχυδρομείου σε όλα τα στάδια εφόσον βρίσκονται σε εγκαταστάσεις του αεροδρομίου [συμπεριλαμβανομένης της μεταφοράς

επιβατών (συμπεριλαμβανομένης της τροφοδοσίας κατά την πτήση), αποσκευών, φορτίου ή ταχυδρομείου σε και από αεροσκάφη ή/και τρένα]. Οι εγκαταστάσεις και οι υπηρεσίες που παρέχονται στο Αεροδρόμιο στο πλαίσιο αεροπορικών δραστηριοτήτων καθορίζονται συγκεκριμένα στο Τμήμα 1 του Παραρτήματος 11 της ΣΑΑ.

### **Μη αεροπορικές δραστηριότητες**

Οι εγκαταστάσεις και οι υπηρεσίες που παρέχονται στο Αεροδρόμιο στο πλαίσιο μη αεροπορικών δραστηριοτήτων καθορίζονται συγκεκριμένα στο Τμήμα 2 του Παραρτήματος 11 της ΣΑΑ. Τα έσοδα από μη αεροπορικές δραστηριότητες αποτελούνται κυρίως από χώρους στάθμευσης αυτοκινήτων, τρόφιμα και ποτά, καταστήματα αφορολογίτων ειδών, καταστήματα λιανικής και ενοικιάσεις κτιρίων/γραφείων και άλλες εμπορικές υπηρεσίες.

Οι πληροφορίες αποτελεσμάτων χρήσης σχετικά με τους λειτουργικούς τομείς της Εταιρείας για την εννέαμηνη περίοδο που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου 2023 παρουσιάζονται παρακάτω:

<b>Αποτελέσματα χρήσης ανα τομέα για την περίοδο που έληξε 31.12.2023</b>			
	<b>Αεροπορικές δραστηριότητες</b>	<b>Μη Αεροπορικές δραστηριότητες</b>	<b>Σύνολο</b>
Έσοδα από συμβάσεις με πελάτες	349.707.110	134.358.722	484.065.831
Λοιπά εισοδήματα	115.425.505	4.209.897	119.635.402
<b>Σύνολο εσόδων και λοιπών εισοδημάτων</b>	<b>465.132.615</b>	<b>138.568.618</b>	<b>603.701.233</b>
<b>Λειτουργικά έξοδα</b>			
Έξοδα προσωπικού	45.371.434	5.709.664	51.081.098
Αμοιβές και έξοδα τρίτων	73.035.645	7.910.406	80.946.052
Έξοδα προβολής και διαφήμισης	4.947.174	2.766.226	7.713.400
Έξοδα παροχής υπηρεσιών κοινής ωφέλειας	9.557.702	3.192.103	12.749.805
Ασφάλιστρα	3.379.134	482.414	3.861.548
Καθαρές προβλέψεις και απομειώσεις στοιχείων ενεργητικού	66.606	(33.006)	33.601
Αμοιβή για την χορήγηση δικαωμάτων	25.416.379	4.233.197	29.649.576
Λοιπά λειτουργικά έξοδα	13.146.646	2.378.869	15.525.515
<b>Σύνολο λειτουργικών εξόδων</b>	<b>174.920.720</b>	<b>26.639.875</b>	<b>201.560.594</b>
<b>Κέρδη προ φόρων, τόκων και αποσβέσεων</b>	<b>290.211.895</b>	<b>111.928.744</b>	<b>402.140.639</b>
Αποσβέσεις	65.634.274	12.053.648	77.687.921
<b>Λειτουργικά αποτελέσματα κέρδη</b>	<b>224.577.622</b>	<b>99.875.096</b>	<b>324.452.718</b>
Χρηματοοικονομικά έσοδα	(12.167.695)	(2.026.577)	(14.194.272)
Χρηματοοικονομικά κόστη	42.684.883	7.126.918	49.811.802
Καθαρά χρηματοοικονομικά έξοδα	30.517.188	5.100.341	35.617.530
<b>Κέρδη προ φόρων</b>	<b>194.060.433</b>	<b>94.774.755</b>	<b>288.835.188</b>
Φόρος εισοδήματος	(38.182.289)	(19.143.068)	(57.325.357)
<b>Κέρδη μετά από φόρους</b>	<b>155.878.145</b>	<b>75.631.687</b>	<b>231.509.831</b>

Οι πληροφορίες αποτελεσμάτων χρήσης σχετικά με τους λειτουργικούς τομείς της Εταιρείας για την εννάμηνη περίοδο που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου 2022 παρουσιάζονται παρακάτω:

<b>Αποτελέσματα χρήσης ανα τομέα για την περίοδο που έληξε 31.12.2022</b>			
	<b>Αεροπορικές δραστηριότητες</b>	<b>Μη Αεροπορικές δραστηριότητες</b>	<b>Σύνολο</b>
Έσοδα από συμβάσεις με πελάτες	288.520.100	109.387.755	397.907.855
Λοιπά εισοδήματα	78.965.635	0	78.965.635
<b>Σύνολο εσόδων και λοιπών εισοδημάτων</b>	<b>367.485.735</b>	<b>109.387.755</b>	<b>476.873.491</b>
<b>Λειτουργικά έξοδα</b>			
Έξοδα προσωπικού	37.747.359	5.147.995	42.895.354
Αμοιβές και έξοδα τρίτων	58.257.064	5.300.133	63.557.197
Έξοδα προβολής και διαφήμισης	2.162.417	1.624.504	3.786.921
Έξοδα παροχής υπηρεσιών κοινής ωφέλειας	15.750.219	4.572.606	20.322.826
Ασφάλιστρα	1.968.492	321.916	2.290.407
Καθαρές προβλέψεις και απομειώσεις στοιχείων ενεργητικού	544.676	158.523	703.199
Αμοιβή για την χορήγηση δικαιωμάτων	4.631.458	801.757	5.433.215
Λοιπά λειτουργικά έξοδα	7.858.314	1.748.046	9.606.360
<b>Σύνολο λειτουργικών εξόδων</b>	<b>128.919.999</b>	<b>19.675.481</b>	<b>148.595.480</b>
<b>Κέρδη προ φόρων, τόκων και αποσβέσεων</b>			
Αποσβέσεις	67.499.962	10.720.651	78.220.613
<b>Λειτουργικά αποτελέσματα κέρδη</b>	<b>171.065.774</b>	<b>78.991.623</b>	<b>250.057.398</b>
Χρηματοοικονομικά έσοδα	(5.997.495)	(1.125.421)	(7.122.916)
Χρηματοοικονομικά κόστη	38.651.633	6.589.904	45.241.536
Καθαρά χρηματοοικονομικά έξοδα	32.654.138	5.464.483	38.118.621
Ληφθείσες επιδοτήσεις για κάλυψη κόστους δανεισμού	(1.256.198)	0	(1.256.198)
<b>Κέρδη προ φόρων</b>	<b>139.667.835</b>	<b>73.527.141</b>	<b>213.194.975</b>
Φόρος εισοδήματος	(28.970.545)	(16.178.401)	(45.148.946)
<b>Κέρδη μετά από φόρους</b>	<b>110.697.290</b>	<b>57.348.740</b>	<b>168.046.029</b>

Οι πληροφορίες περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων σχετικά με τους λειτουργικούς τομείς της Εταιρείας κατά την 31 Δεκεμβρίου 2023 παρουσιάζονται παρακάτω:

<b>Ενεργητικό και Υποχρεώσεις ανά τομέα στις 31 Δεκεμβρίου 2023</b>			
<b>Ενεργητικό</b>	<b>Αεροπορικές δραστηριότητες</b>	<b>Μη Αεροπορικές δραστηριότητες</b>	<b>Σύνολο</b>
Μη κυκλοφορούν ενεργητικό	1.409.013.980	305.979.019	1.714.992.999
Κυκλοφορούν ενεργητικό	309.040.914	58.268.692	367.309.606
<b>Σύνολο Ενεργητικού</b>	<b>1.718.054.894</b>	<b>364.247.711</b>	<b>2.082.302.606</b>
<b>Υποχρεώσεις</b>	<b>Αεροπορικές δραστηριότητες</b>	<b>Μη Αεροπορικές δραστηριότητες</b>	<b>Σύνολο</b>
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	1.009.646.474	173.297.876	1.182.944.351
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	288.285.361	120.679.570	408.964.931
<b>Σύνολο Υποχρεώσεων</b>	<b>1.297.931.835</b>	<b>293.977.447</b>	<b>1.591.909.282</b>

Οι πληροφορίες περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων σχετικά με τους λειτουργικούς τομείς της Εταιρείας στις 31 Δεκεμβρίου 2022 παρουσιάζονται παρακάτω:

<b>Ενεργητικό και Υποχρεώσεις ανά τομέα στις 31 Δεκεμβρίου 2022</b>			
<b>Ενεργητικό</b>	<b>Αεροπορικές δραστηριότητες</b>	<b>Μη Αεροπορικές δραστηριότητες</b>	<b>Σύνολο</b>
Μη κυκλοφορούν ενεργητικό	1.447.640.134	334.874.953	1.782.515.087
Κυκλοφορούν ενεργητικό	514.487.174	130.920.511	645.407.686
<b>Σύνολο Ενεργητικού</b>	<b>1.962.127.309</b>	<b>465.795.464</b>	<b>2.427.922.773</b>

<b>Υποχρεώσεις</b>	<b>Αεροπορικές δραστηριότητες</b>	<b>Μη Αεροπορικές δραστηριότητες</b>	<b>Σύνολο</b>
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	1.035.500.816	197.869.580	1.233.370.396
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	183.310.438	43.375.803	226.686.241
<b>Σύνολο Υποχρεώσεων</b>	<b>1.218.811.254</b>	<b>241.245.384</b>	<b>1.460.056.637</b>

## 5.6 Φόρος εισοδήματος

Ο συντελεστής φόρου εισοδήματος νομικών προσώπων στην Ελλάδα ορίζεται σε ποσοστό 22% για το 2023 (2022: 22%), σύμφωνα με το άρθρο 120 του ν.4799/2021. Ο εγχώριος φόρος εισοδήματος, υπολογίζεται επί του φορολογητέου εισοδήματος ή επί του μικτού ποσού των μερισμάτων που έχουν δηλωθεί για διανομή, στις περιπτώσεις που δεν έχει καταβληθεί ο φόρος εισοδήματος που τους αναλογεί, λόγω της εφαρμογής των ειδικών φορολογικών ρυθμίσεων της ΣΑΑ και της διαφοράς λογιστικών και φορολογικών αρχών. Για εκτενέστερη ανάλυση επί του φόρου εισοδήματος και των αναβαλλόμενων φόρων αναφορά γίνεται στις σημειώσεις 5.24.

Οι συνολικοί φόροι εισοδήματος που έχουν επιβαρύνει την Κατάσταση Αποτελεσμάτων Χρήσης αναλύονται ως εξής:

<b>Ανάλυση φόρου εισοδήματος</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Φόρος εισοδήματος	(66.439.820)	(43.108.215)
Αναβαλλόμενος φόρος εισοδήματος	9.114.462	(2.040.731)
<b>Συνολικό φορολογικό όφελος / (δαπάνη) για τη χρήση</b>	<b>(57.325.358)</b>	<b>(45.148.946)</b>

Ακολουθεί συμφωνία ανάμεσα στους φόρους εισοδήματος όπως παρουσιάζονται στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων Χρήσης, και σε εκείνους που απορρέουν από την εφαρμογή των θεσπισμένων φορολογικών συντελεστών:

<b>Συμφωνία πραγματικού συντελεστή φορολογίας</b>	<b>Συντελεστής φορολογίας</b>	<b>2023</b>	<b>Συντελεστής φορολογίας</b>	<b>2022</b>
<b>Κέρδη χρήσης προ φόρων</b>		<b>288.835.188</b>		<b>213.194.975</b>
Φόρος εισοδήματος	22,0%	(63.543.741)	22,0%	(46.902.895)
Έξοδα μη εκπεστέα για φορολογικούς σκοπούς	0,7%	(1.980.000)	0,7%	(1.584.000)
Λοιπά εισοδήματα μη φορολογητέα	(1,6)%	4.488.348	0%	0
Εισοδήματα προηγούμενων ετών μη υποκείμενα σε φόρο	(1,3)%	3.710.035	(1,6)%	3.337.949
<b>Συνολικό φορολογικό όφελος / (δαπάνη) χρήσης</b>	<b>19,85%</b>	<b>(57.325.358)</b>	<b>21,18%</b>	<b>(45.148.946)</b>

## 5.7 Βασικά κέρδη ανά μετοχή

Τα βασικά κέρδη ανά μετοχή υπολογίζονται ως τα καθαρά κέρδη της Εταιρείας μετά από τους φόρους, διαιρούμενα με τον σταθμισμένο μέσο όρο του αριθμού των κοινών μετοχών στην διάρκεια της χρήσης ως ακολούθως:

<b>Ανάλυση των κερδών ανά μετοχή</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Κέρδη χρήσης αποδοτέα στους μετόχους	231.509.830	168.046.029
Μέσος αριθμός μετοχών κατά τη διάρκεια της χρήσης*	300.000.000	300.000.000
<b>Κέρδη ανά μετοχή</b>	<b>0,77</b>	<b>0,56</b>

\* Αριθμός μετοχών σύμφωνα με την αύξηση τους στις 2 Νοεμβρίου 2023

Η Έκτακτη Γενική Συνέλευση των μετόχων της Εταιρείας, η οποία πραγματοποιήθηκε στις 2 Νοεμβρίου 2023, αποφάσισε τη μείωση της ονομαστικής αξίας της μετοχής από €10 σε €1 και ταυτόχρονη αύξηση του συνολικού αριθμού των μετοχών από 30.000.000 σε 300.000.000 κοινές ονομαστικές μετοχές (stock split). Οι ανωτέρω 300.000.000 νεοεκδοθείσες μετοχές διανεμήθηκαν στους υφιστάμενους μετόχους της εταιρείας από εκείνη την ημερομηνία κατ' αναλογία της συμμετοχής τους στο μετοχικό κεφάλαιο της εταιρείας, σε αναλογία δέκα (10) νέων κοινών ονομαστικών μετοχών για κάθε μία (1) παλαιά κοινή ονομαστική μετοχή. Μετά την προαναφερθείσα τροποποίηση του Καταστατικού, το μετοχικό κεφάλαιο της εταιρείας ανέρχεται στο ποσό των €300.000.000, διαιρούμενο σε 300.000.000 μετοχές, με ονομαστική αξία κάθε μετοχής €1. Στις 7 Νοεμβρίου 2023 η απόφαση αυτή καταχωρήθηκε στο Γενικό Εμπορικό Μητρώο με αριθμό 3855160. Ο μέσος αριθμός μετοχών σε κυκλοφορία και τα κέρδη ανά μετοχή έχουν προσαρμοστεί αναδρομικά. Η Εταιρεία δεν διαθέτει κανέναν δυνητικό τίτλο μετατρέψιμο σε κοινές μετοχές που θα απομείωνε τα κέρδη ανά μετοχή. Πληροφορίες σχετικά με τη διανομή προμερίσματος χρήσης 2023 περιλαμβάνονται στη σημείωση 5.20 «Κέρδη εις νέο».

## 5.8 Ακίνητα, εγκαταστάσεις και εξοπλισμός-ιδιόκτητα

<b>Ακίνητα, Εγκαταστάσεις και Εξοπλισμός – Ιδιόκτητα</b>						
Κόστος Κτήσης	Γήπεδα & Κτίρια	Μηχανήματα & Εγκαταστάσεις	Μεταφορικά Μέσα	Έπιπλα & Λοιπός Εξοπλισμός	Ταμείο Συνοχής	Σύνολο
<b>Υπόλοιπο 1 Ιανουαρίου 2022</b>	<b>40.000</b>	<b>20.855.706</b>	<b>36.514.704</b>	<b>98.959.132</b>	<b>(17.437.643)</b>	<b>138.931.899</b>
Αγορές	0	12.025	109.544	280.521	0	402.089
Πωλήσεις/Αποσύρσεις	0	0	(114.750)	(1.592.590)	0	(1.707.340)
Μεταφορές	0	31.478	167.500	4.930.198	0	5.129.176
Αναταξινόμησης	0	0	0	0	0	0
<b>Υπόλοιπο 31 Δεκεμβρίου 2022</b>	<b>40.000</b>	<b>20.899.208</b>	<b>36.676.997</b>	<b>102.577.262</b>	<b>(17.437.643)</b>	<b>142.755.824</b>
<b>Υπόλοιπο 1 Ιανουαρίου 2023</b>	<b>40.000</b>	<b>20.899.208</b>	<b>36.676.997</b>	<b>102.577.264</b>	<b>(17.437.643)</b>	<b>142.755.824</b>
Αγορές	0	1.375	36.146	370.786	0	408.307
Πωλήσεις/Αποσύρσεις	0	0	0	(777.933)	0	(777.933)
Μεταφορές (βλ. σημείωση 5.14)	0	10.367.736	291.116	9.763.235	0	20.422.087
Αναταξινόμησης	0	0	0	0	0	0
<b>Υπόλοιπο 31 Δεκεμβρίου 2023</b>	<b>40.000</b>	<b>31.268.319</b>	<b>37.004.259</b>	<b>111.933.352</b>	<b>(17.437.643)</b>	<b>162.808.285</b>

<b>Αποσβέσεις Ιδιοκτητών Ακινήτων, Εγκαταστάσεων και Εξοπλισμού</b>						
Αποσβέσεις	Γήπεδα & Κτίρια	Μηχανήματα & Εγκαταστάσεις	Μεταφορικά Μέσα	Έπιπλα & Λοιπός Εξοπλισμός	Ταμείο Συνοχής	Σύνολο
<b>Υπόλοιπο 1 Ιανουαρίου 2022</b>	<b>0</b>	<b>12.483.435</b>	<b>35.268.450</b>	<b>87.037.353</b>	<b>(17.437.644)</b>	<b>117.351.594</b>
Αποσβέσεις	0	362.370	420.853	2.828.336	0	3.611.559
Πωλήσεις /Αποσύρσεις	0	0	(114.750)	(1.585.923)	0	(1.700.673)
Μεταφορές	0	0	0	0	0	0
Αναταξινόμησης	0	0	0	0	0	0
<b>Υπόλοιπο 31 Δεκεμβρίου 2022</b>	<b>0</b>	<b>12.845.805</b>	<b>35.574.553</b>	<b>88.279.766</b>	<b>(17.437.644)</b>	<b>119.262.480</b>
<b>Υπόλοιπο 1 Ιανουαρίου 2023</b>	<b>0</b>	<b>12.845.805</b>	<b>35.574.553</b>	<b>88.279.766</b>	<b>(17.437.644)</b>	<b>119.262.480</b>
Αποσβέσεις	0	758.418	427.083	3.745.802	0	4.931.303
Πωλήσεις /Αποσύρσεις	0	0	0	(777.027)	0	(777.027)
Μεταφορές	0	0	0	0	0	0
Αναταξινόμησης	0	0	0	0	0	0
<b>Υπόλοιπο 31 Δεκεμβρίου 2023</b>	<b>0</b>	<b>13.604.223</b>	<b>36.001.636</b>	<b>91.248.541</b>	<b>(17.437.644)</b>	<b>123.416.756</b>

<b>Καθαρή Λογιστική Αξία Ιδιοκτητών Ακινήτων, Εγκαταστάσεων και Εξοπλισμού</b>						
Καθαρή Λογιστική Αξία	Γήπεδα & Κτίρια	Μηχανήματα & Εγκαταστάσεις	Μεταφορικά Μέσα	Έπιπλα & Λοιπός Εξοπλισμός	Ταμείο Συνοχής	Σύνολο
<b>Υπόλοιπο 1 Ιανουαρίου 2022</b>	<b>40.000</b>	<b>8.372.271</b>	<b>1.246.253</b>	<b>11.921.779</b>	<b>1</b>	<b>21.580.305</b>
<b>Υπόλοιπο 31 Δεκεμβρίου 2022</b>	<b>40.000</b>	<b>8.053.403</b>	<b>1.102.444</b>	<b>14.297.496</b>	<b>1</b>	<b>23.493.345</b>
<b>Υπόλοιπο 1 Ιανουαρίου 2023</b>	<b>40.000</b>	<b>8.053.403</b>	<b>1.102.444</b>	<b>14.297.498</b>	<b>1</b>	<b>23.493.345</b>
<b>Υπόλοιπο 31 Δεκεμβρίου 2023</b>	<b>40.000</b>	<b>17.664.096</b>	<b>1.002.623</b>	<b>20.684.811</b>	<b>1</b>	<b>39.391.529</b>

## 5.9 Άυλα περιουσιακά στοιχεία

Η Σύμβαση Παραχώρησης Υπηρεσιών βάσει του Ν. 2338/1995 και η παράτασή της κατά 20 έτη βάσει του Ν. 4594/2019, που αρχίζει στις 12 Ιουνίου 2026 και λήγει στις 11 Ιουνίου 2046, έχει λογιστικοποιηθεί με το μοντέλο του άυλου περιουσιακού στοιχείου, σύμφωνα με τη Διερμηνεία 12 που δημοσιεύθηκε από το IASB ( βλ. σημείωση 2.4.1).

Το αναπόσβεστο κόστος των άυλων περιουσιακών στοιχείων της παραχώρησης ανέρχεται στις 31 Δεκεμβρίου 2023 σε €1.718.682.643 και αναλύεται ως εξής:

- το αναπόσβεστο κόστος της επικαρπίας ύψους €37.987.526, το οποίο αποτελείται από το κόστος κτήσης ύψους €159.840.237 μείον τις συσσωρευμένες αποσβέσεις ύψους €121.852.711,
- το αναπόσβεστο κόστος κατασκευής του αεροδρομίου ύψους €559.522.315 το οποίο αποτελείται από το κόστος κατασκευής συμπεριλαμβανομένων τυχόν προσθηκών/αποσύρσεων ύψους €1.998.183.904 μείον τις συσσωρευμένες αποσβέσεις ύψους €1.438.661.590,
- την αναπόσβεστη παρούσα αξία των καθορισμένων μελλοντικών πάγιων πληρωμών για την αμοιβή παραχώρησης δικαιωμάτων πληρωτέο στο Ελληνικό Δημόσιο έως το 2026, ύψους €14.699.716 η οποία αποτελείται από την αρχική παρούσα αξία των καθορισμένων μελλοντικών πάγιων πληρωμών ύψους €61.486.387 μείον τις συσσωρευμένες αποσβέσεις ύψους €46.786.671,
- την αναπόσβεστη παρούσα αξία των καθορισμένων μελλοντικών πάγιων πληρωμών για την αμοιβή παραχώρησης δικαιωμάτων από το 2026 έως το 2046 ύψους €130.195.415 η οποία αποτελείται από

την αρχική παρούσα αξία των καθορισμένων μελλοντικών πάγιων πληρωμών ύψους €158.163.319 μείον τις συσσωρευμένες αποσβέσεις ύψους €27.967.904 και,

- το αναπόσβεστο τίμημα που καταβλήθηκε σε μετρητά για την παράταση της περιόδου παραχώρησης υπηρεσιών ύψους €976.277.670 το οποίο αποτελείται από το κόστος κτήσης ύψους €1.185.996.577 μείον τις συσσωρευμένες αποσβέσεις ύψους €209.718.908.

Όλα τα κόστη που συμπεριλαμβάνονται στο κόστος του άυλου περιουσιακού στοιχείου αποσβένονται με την σταθερή μέθοδο ισόποσα κατά τη διάρκεια της υπόλοιπης περιόδου της Συμφωνίας Παραχώρησης.

<b>Άυλα Περιουσιακά Στοιχεία</b>				
<b>Κόστος Κτήσης</b>	<b>Περιουσιακά Στοιχεία Σύμβασης Παραχώρησης</b>	<b>Ταμείο Συνοχής και λοιπές επιδοτήσεις</b>	<b>Λογισμικό &amp; Άλλα</b>	<b>Σύνολο</b>
<b>Υπόλοιπο 1 Ιανουαρίου 2022</b>	<b>3.493.933.767</b>	<b>(380.686.471)</b>	<b>24.139.436</b>	<b>3.137.386.733</b>
Αγορές	5.476	(1.690.238)	81.044	(1.603.718)
Πωλήσεις/Αποσύρσεις	0	0	0	0
Μεταφορές	27.325.151	0	1.276.943	28.602.094
Αναταξινόμησης	0	0	0	0
<b>Υπόλοιπο 31 Δεκεμβρίου 2022</b>	<b>3.521.264.394</b>	<b>(382.376.709)</b>	<b>25.497.423</b>	<b>3.164.385.111</b>
<b>Υπόλοιπο 1 Ιανουαρίου 2023</b>	<b>3.521.264.394</b>	<b>(382.376.709)</b>	<b>25.497.422</b>	<b>3.164.385.111</b>
Αγορές	0	0	98.251	98.251
Πωλήσεις/Αποσύρσεις	(2.567.011)	0	0	(2.567.011)
Μεταφορές (βλ. σημείωση 5.14)	44.973.043	0	522.280	45.495.323
Αναταξινόμησης	0	0	0	0
<b>Υπόλοιπο 31 Δεκεμβρίου 2023</b>	<b>3.563.670.426</b>	<b>(382.376.709)</b>	<b>26.117.953</b>	<b>3.207.411.672</b>
<b>Αποσβέσεις Άυλων Περιουσιακών Στοιχείων</b>				
<b>Αποσβέσεις</b>	<b>Περιουσιακά Στοιχεία Σύμβασης Παραχώρησης</b>	<b>Ταμείο Συνοχής και λοιπές επιδοτήσεις</b>	<b>Λογισμικό &amp; Άλλα</b>	<b>Σύνολο</b>
<b>Υπόλοιπο 1 Ιανουαρίου 2022</b>	<b>1.695.154.343</b>	<b>(281.694.077)</b>	<b>21.077.609</b>	<b>1.434.537.875</b>
Αποσβέσεις	77.196.030	(4.378.103)	1.192.558	74.010.485
Απομειώσεις	0	0	0	0
Πωλήσεις /Αποσύρσεις	0	0	0	0
Μεταφορές	0	0	0	0
Αναταξινόμησης	0	0	0	0
<b>Υπόλοιπο 31 Δεκεμβρίου 2022</b>	<b>1.772.350.373</b>	<b>(286.072.179)</b>	<b>22.270.167</b>	<b>1.508.548.361</b>
<b>Υπόλοιπο 1 Ιανουαρίου 2023</b>	<b>1.772.350.373</b>	<b>(286.072.179)</b>	<b>22.270.167</b>	<b>1.508.548.361</b>
Αποσβέσεις	75.200.389	(4.378.103)	1.192.488	72.014.774
Απομειώσεις	0	0	0	0
Πωλήσεις /Αποσύρσεις	(2.562.980)	0	0	(2.562.980)
Μεταφορές	0	0	0	0
Αναταξινόμησης	0	0	0	0
<b>Υπόλοιπο 31 Δεκεμβρίου 2023</b>	<b>1.844.987.782</b>	<b>(290.450.282)</b>	<b>23.462.655</b>	<b>1.578.000.159</b>
<b>Καθαρή Λογιστική Αξία Άυλων Περιουσιακών Στοιχείων</b>				
<b>Καθαρή Λογιστική Αξία</b>	<b>Περιουσιακά Στοιχεία Σύμβασης Παραχώρησης</b>	<b>Ταμείο Συνοχής και λοιπές επιδοτήσεις</b>	<b>Λογισμικό &amp; Άλλα</b>	<b>Σύνολο</b>
<b>Υπόλοιπο 1 Ιανουαρίου 2022</b>	<b>1.798.779.423</b>	<b>(98.992.394)</b>	<b>3.061.827</b>	<b>1.702.848.856</b>
<b>Υπόλοιπο 31 Δεκεμβρίου 2022</b>	<b>1.748.914.020</b>	<b>(96.304.530)</b>	<b>3.227.256</b>	<b>1.655.836.747</b>
<b>Υπόλοιπο 1 Ιανουαρίου 2023</b>	<b>1.748.914.020</b>	<b>(96.304.530)</b>	<b>3.227.255</b>	<b>1.655.836.747</b>
<b>Υπόλοιπο 31 Δεκεμβρίου 2023</b>	<b>1.718.682.643</b>	<b>(91.926.427)</b>	<b>2.655.298</b>	<b>1.629.411.514</b>

Τα περιουσιακά στοιχεία της συμφωνίας παραχώρησης αντιπροσωπεύουν το δικαίωμα που δόθηκε στην Εταιρεία από το Ελληνικό Δημόσιο για την χρήση και λειτουργία του Διεθνούς Αερολιμένα Αθηνών με βάση τη Σύμβαση Ανάπτυξης Αεροδρομίου

## 5.10 Δικαιώματα χρήσης παγίων

<u>Δικαιώματα χρήσης παγίων</u>			
<u>Κόστος Κτήσης</u>	<u>Μεταφορικά Μέσα</u>	<u>Έπιπλα &amp; Λοιπός Εξοπλισμός</u>	<u>Σύνολο</u>
<b>Υπόλοιπο 1 Ιανουαρίου 2022</b>	<b>1.549.721</b>	<b>1.976.527</b>	<b>3.526.247</b>
Προσθήκες	188.449	833.571	1.022.020
Πωλήσεις/Αποσύρσεις	(153.933)	0	(153.933)
Μεταφορές	0	0	0
Αναταξινομήσεις	0	0	0
<b>Υπόλοιπο 31 Δεκεμβρίου 2022</b>	<b>1.584.236</b>	<b>2.810.098</b>	<b>4.394.334</b>
<b>Υπόλοιπο 1 Ιανουαρίου 2023</b>	<b>1.584.236</b>	<b>2.810.098</b>	<b>4.394.334</b>
Προσθήκες	143.908	1.428.268	1.572.176
Πωλήσεις/Αποσύρσεις	(32.338)	(54.415)	(86.753)
Μεταφορές	0	0	0
Αναταξινομήσεις	0	0	0
<b>Υπόλοιπο 31 Δεκεμβρίου 2023</b>	<b>1.695.806</b>	<b>4.183.950</b>	<b>5.879.757</b>
<u>Απόσβεση δικαιωμάτων χρήσης παγίων</u>			
<u>Αποσβέσεις</u>	<u>Μεταφορικά Μέσα</u>	<u>Έπιπλα &amp; Λοιπός Εξοπλισμός</u>	<u>Σύνολο</u>
<b>Υπόλοιπο 1 Ιανουαρίου 2022</b>	<b>219.376</b>	<b>464.217</b>	<b>683.594</b>
Αποσβέσεις	321.167	277.402	598.569
Πωλήσεις /Αποσύρσεις	(85.162)	0	(85.162)
Μεταφορές	0	0	0
Αναταξινομήσεις	0	0	0
<b>Υπόλοιπο 31 Δεκεμβρίου 2022</b>	<b>455.381</b>	<b>741.619</b>	<b>1.197.001</b>
<b>Υπόλοιπο 1 Ιανουαρίου 2023</b>	<b>455.381</b>	<b>741.619</b>	<b>1.197.001</b>
Αποσβέσεις	335.290	406.554	741.844
Πωλήσεις /Αποσύρσεις	(9.702)	(54.415)	(64.117)
Μεταφορές	0	0	0
Αναταξινομήσεις	0	0	0
<b>Υπόλοιπο 31 Δεκεμβρίου 2023</b>	<b>780.969</b>	<b>1.093.758</b>	<b>1.874.728</b>
<u>Καθαρή Λογιστική Αξία δικαιωμάτων χρήσης παγίων</u>			
<u>Καθαρή Λογιστική Αξία</u>	<u>Μεταφορικά Μέσα</u>	<u>Έπιπλα &amp; Λοιπός Εξοπλισμός</u>	<u>Σύνολο</u>
<b>Υπόλοιπο 1 Ιανουαρίου 2022</b>	<b>1.330.344</b>	<b>1.512.310</b>	<b>2.842.654</b>
<b>Υπόλοιπο 31 Δεκεμβρίου 2022</b>	<b>1.128.855</b>	<b>2.068.479</b>	<b>3.197.333</b>
<b>Υπόλοιπο 1 Ιανουαρίου 2023</b>	<b>1.128.855</b>	<b>2.068.479</b>	<b>3.197.333</b>
<b>Υπόλοιπο 31 Δεκεμβρίου 2023</b>	<b>914.837</b>	<b>3.090.192</b>	<b>4.005.029</b>

## 5.11 Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία

### Παράγωγα χρηματοοικονομικά στοιχεία

Η Εταιρεία εκτίθεται σε ορισμένους κινδύνους που σχετίζονται με τις συνεχιζόμενες επιχειρηματικές της δραστηριότητες. Ο κύριος κίνδυνος τον οποίο διαχειρίζεται με χρήση παραγώγων χρηματοοικονομικών στοιχείων είναι ο κίνδυνος επιτοκίου. Η στρατηγική διαχείρισης κινδύνου της Εταιρείας και ο τρόπος με τον οποίο εφαρμόζεται για τη διαχείριση του κινδύνου περιγράφονται στη σημείωση 3.1.2.



Τα χρηματοοικονομικά παράγωγα σχετίζονται μόνο με παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα που συνάπτονται από την Εταιρεία και προσδιορίζονται ως μέσα αντιστάθμισης σε σχέσεις αντιστάθμισης όπως ορίζεται από το ΔΠΧΑ 9. Η Εταιρεία επέλεξε να εφαρμόσει λογιστική αντιστάθμισης (βλ. σημείωση 2.6.4) από τις 29 Ιουλίου 2022, ημερομηνία υπογραφής του δανεισμού αναχρηματοδότησης.

Όπως προβλέπεται στο Συμφωνημένο Πρόγραμμα Αντιστάθμισης του Ομολογιακού Δανείου Γενικών Σκοπών (Ομολογιακό Δάνειο GPD), όπως περιγράφεται στη σημείωση 5.21, η Εταιρεία συνήψε συμφωνίες ανώτατου ορίου επιτοκίων με τους αρχικούς Ομολογιούχους του Δανείου Γενικών Σκοπών, δηλαδή με την Εθνική Τράπεζα της Ελλάδος, την Τράπεζα Πειραιώς, την Alpha Bank και την Eurobank για την αντιστάθμιση του κινδύνου που απορρέει από τη μεταβολή των μελλοντικών ταμειακών ροών που προκαλείται από τη διακύμανση του επιτοκίου αναφοράς, όταν αυτό είναι πάνω από την τιμή άσκησης, για το 100% του ανεξόφλητου υπολοίπου του Δανείου Γενικών Σκοπών έως τις 1 Απριλίου 2026 και για το 60% από 1 Απριλίου 2026 έως 1 Απριλίου 2033.

Σε ό,τι αφορά το Ομολογιακό Δάνειο Κεφαλαιουχικών Επενδύσεων, η Εταιρεία συνήψε συμφωνίες ανώτατου ορίου επιτοκίου με τους κατόχους ομολόγων του εν λόγω δανείου, δηλαδή την Εθνική Τράπεζα της Ελλάδος, την Τράπεζα Πειραιώς, την Alpha Bank και την Eurobank, νωρίτερα από ό,τι προβλεπόταν στη σημείωση 5.21 για τα έργα για τα οποία ολοκληρώθηκαν οι αναλήψεις, για να αντισταθμίσουν τον κίνδυνο που απορρέει από τη μεταβολή των μελλοντικών ταμειακών ροών που προκαλείται από τη διακύμανση του επιτοκίου αναφοράς, όταν αυτό είναι πάνω από την τιμή εξάσκησης, για το 100% του υπολοίπου των έργων MTB SWE και New PV Park 16MWp έως τις 1 Απριλίου 2026.

#### Χαρακτηριστικά μέσων αντιστάθμισης ανά Ομολογιακό Δάνειο:

Χαρακτηριστικά μέσων αντιστάθμισης κινδύνου επιτοκίων								
Ομολογιακό Δάνειο	Ημερομηνίες Διακανονισμού	Ονομαστικό ποσό	Αναλογία αντιστάθμισης κινδύνου	Ποσοστό αντιστάθμισης κινδύνου	Τιμή άσκησης	Υποκείμενο στοιχείο	Ημερομηνία Λήξης	Καταβληθέν τίμημα
Κοινό Δάνειο (ex - 2L Bond Loan)	03/10/2022 - 03/04/2023	€ 699.694.294	1:0.6	56%	0,50%	Euribor 6μ	3/4/2023	€ 42.685
Κοινό Δάνειο	03/04/2023 - 01/04/2024	€ 679.046.308 - € 658.204.747	1:0.8	80%	0,00%	Euribor 6μ	1/4/2024	€ 1.393.007
	03/04/2023 - 01/04/2024	€ 679.046.308 - € 658.204.747	1:0.2	20%				
	01/04/2024 - 01/04/2026	€ 637.126.594 - € 572.623.146	1:1	100%	2,50%	Euribor 6μ	1/4/2033	€ 37.400.000
	01/04/2026 - 01/04/2033	€ 550.655.983 - € 243.667.746	1:0.6	60%				
Πρόσθετο Δάνειο	03/04/2023 - 01/10/2025	€ 185.757.154 - € 164.488.985	1:1	100%	2,50%	Euribor 6μ	1/4/2033	€ 7.980.000
	01/10/2025 - 01/04/2033	€ 158.992.974 - € 72.942.890	1:0.6	60%				
Δάνειο "MTB SWE"	03/04/2023 - 01/04/2026	€ 22.815.505 - € 20.233.797	1:1	100%	2,50%	Euribor 6μ	1/4/2026	€ 612.000
Δάνειο "Νέου Φωτοβολταϊκού Πάρκου 16 MWp"	02/10/2023 - 01/04/2026	€ 10.348.302 - € 9.388.568	1:1	100%	2,50%	Euribor 6μ	1/4/2026	€ 254.600

Η επίδραση των ανώτατων ορίων επιτοκίου, στη Οικονομική Θέση και απόδοση της Εταιρείας από τον διακανονισμό των τόκων για το ανώτατο όριο επιτοκίου που ενεργοποιήθηκαν εντός του 2023, μεταφέρθηκε στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων Χρήσης ως μείωση των χρηματοοικονομικών εξόδων και ανήλθε στο έτος 2023 στο ύψος των €18.615.674.

Το κόστος των παραγώγων που καταβλήθηκε εντός του 2023 για τα ανώτατα όρια επιτοκίου κατά την έναρξη της σχέσης αντιστάθμισης αποσβένεται κατά την περίοδο αντιστάθμισης και το ποσό που αποσβέστηκε εντός του 2023, συμπεριλαμβανομένων και λοιπών εξόδων αντιστάθμισης, ανέρχεται σε €6.618.077 (2022: €4.288.992). Η σωρευτική εύλογη αξία όλων των ανώτατων ορίων επιτοκίου στις 31 Δεκεμβρίου 2023 ήταν €36.269.257 (2022: €62.584.845).

## Μεταβολές στο αποθεματικό μέσων αντιστάθμισης

Ανάλυση κίνησης αποθεματικού	Συνολικό εισόδημα 1 Ιανουαρίου 2023 (μετά από φόρους)	'Εσοδα μέσων αντιστάθμισης αναταξινομημένα στα αποτελέσματα χρήσης	'Εξοδα μέσων αντιστάθμισης αναταξινομημένα στα αποτελέσματα χρήσης	Εύλογη αξία στα συνολικά εισοδήματα (μετά από φόρους)	Συνολικό εισόδημα 31 Δεκεμβρίου 2023 (μετά από φόρους)
Σειρά Κοινού Δανείου	8.450.468	(16.893.064)	5.217.510	(9.331.761)	(12.556.847)
Σειρά Πρόσθετου Δανείου	1.825.037	(1.496.113)	1.208.026	(2.499.506)	(962.556)
MTB SWE δάνειο	0	(184.457)	165.899	(103.701)	(122.259)
Νέου Φωτοβολταϊκού Πάρκου 16 MWP δάνειο	0	(42.040)	26.642	(59.775)	(75.173)
<b>Σύνολο κίνησης αποθεματικού</b>	<b>10.275.505</b>	<b>(18.615.674)</b>	<b>6.618.077</b>	<b>(11.994.744)</b>	<b>(13.716.835)</b>

Ανάλυση αποθεματικού	Προ φόρων	Φορολογική επίδραση	Μετά από φόρους
<b>Κατά την 1 Ιανουαρίου 2023</b>	<b>12.617.987</b>	<b>(2.342.482)</b>	<b>10.275.505</b>
Εσοδα μέσων αντιστάθμισης αναταξινομημένα στα αποτελέσματα χρήσης	(18.615.674)	0	(18.615.674)
Εξοδα μέσων αντιστάθμισης αναταξινομημένα στα αποτελέσματα χρήσης	6.618.077	0	6.618.077
Εύλογη αξία στα συνολικά εισοδήματα	(15.377.877)	3.383.133	(11.994.744)
<b>Κατά την 31 Δεκεμβρίου 2023</b>	<b>(14.757.486)</b>	<b>1.040.651</b>	<b>(13.716.835)</b>

## Μεταβολές στην εύλογη αξία μέσων αντιστάθμισης

Ανάλυση κίνησης εύλογης αξίας	Εύλογη αξία 1 Ιανουαρίου 2023	Προσθήκες μέσων αντιστάθμισης	Εισπράξεις από την ενεργοποίηση μέσων αντιστάθμισης	Εύλογη αξία στα συνολικά εισοδήματα	Εύλογη αξία 31 Δεκεμβρίου 2023
Σειρά Κοινού Δανείου	52.311.298	0	(10.948.098)	(11.963.797)	29.399.403
Σειρά Πρόσθετου Δανείου	10.273.547	0	(762.554)	(3.204.495)	6.306.499
MTB SWE δάνειο	0	612.000	(93.660)	(132.950)	385.390
Νέου Φωτοβολταϊκού Πάρκου 16 MWP δάνειο	0	254.600	0	(76.635)	177.965
<b>Σύνολο κίνησης εύλογης αξίας</b>	<b>62.584.846</b>	<b>866.600</b>	<b>(11.804.312)</b>	<b>(15.377.877)</b>	<b>36.269.257</b>

Με βάση την ημερομηνία ωρίμανσης τους τους τα χρηματοοικονομικά στοιχεία ταξινομούνται ως ακολούθως:

Ανάλυση χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων	2023	2022
<b>Βραχυπρόθεσμα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία</b>		
Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία αντιστάθμισης κινδύνου ταμειακών ροών	18.627.351	17.417.374
<b>Σύνολο Βραχυπρόθεσμων χρηματ/κών περιουσιακών στοιχείων</b>	<b>18.627.351</b>	<b>17.417.374</b>

Ανάλυση χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων	2023	2022
<b>Μακροπρόθεσμα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία</b>		
Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία αντιστάθμισης κινδύνου ταμειακών ροών	17.641.906	45.167.471
<b>Σύνολο Μακροπρόθεσμων χρηματ/κών περιουσιακών στοιχείων</b>	<b>17.641.906</b>	<b>45.167.471</b>

<b>Σύνολο χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων</b>	<b>36.269.257</b>	<b>62.584.845</b>
---	-------------------	-------------------

## 5.12 Λοιπά στοιχεία μη κυκλοφορούντος ενεργητικού

Τα λοιπά στοιχεία μη κυκλοφορούντος ενεργητικού αναλύονται ως εξής:

<b>Ανάλυση λοιπών στοιχείων μη κυκλοφορούντος ενεργητικού</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Επένδυση σε συνδεδεμένη επιχείρηση	3.245.439	3.245.439
Μακροπρόθεσμες απαιτήσεις	0	12.000.000
Μακροπρόθεσμες εγγυήσεις	459.981	460.681
<b>Σύνολο λοιπών στοιχείων μη κυκλοφορούντος ενεργητικού</b>	<b>3.705.421</b>	<b>15.706.121</b>

Για τις επενδύσεις σε συγγενείς εταιρείες βλ. σημείωση 2.23. Οι μακροπρόθεσμες απαιτήσεις αφορούν στον Φόρο Προστιθέμενης Αξίας που χρεώθηκε επί της συμφωνημένης αμοιβής για το δικαίωμα που παραχωρήθηκε στην Olympic Air έως το 2046, ως προς τη χρήση, ανάπτυξη και λειτουργία της Εγκατάστασης Συντηρήσεων, Επισκευών και Βελτιώσεων (MRO) εντός του Αεροδρομίου (βλ. σημείωση 5.25) η οποία εισπράχθηκε εντός του Ιουνίου 2023. Οι μακροπρόθεσμες εγγυήσεις σχετίζονται με δοθείσες εγγυήσεις σε εκμισθωτές για συμβόλαια λειτουργικής μίσθωσης.

### 5.13 Αποθέματα

Τα αποθέματα αναλύονται ως εξής:

<b>Ανάλυση αποθεμάτων ανά κατηγορία</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Εμπορεύματα	527.080	651.948
Αναλώσιμα υλικά	1.076.483	1.035.191
Ανταλλακτικά	4.997.137	4.717.126
Απομείωση αποθεμάτων	(1.127.256)	(1.240.091)
<b>Σύνολο αποθεμάτων</b>	<b>5.473.444</b>	<b>5.164.173</b>

Κατά τη διάρκεια του 2023, αναγνωρίστηκε μείωση πρόβλεψη απομείωσης αποθεμάτων ποσού €62.474 (2022: προσθήκη €650.991) για απαξιωμένα είδη στην κατάσταση λογαριασμού αποτελεσμάτων και επίσης χρησιμοποιήθηκε πρόβλεψη ύψους €50.361 (2022: €87.864) η οποία αναγνωρίστηκε στην κατάσταση οικονομικής θέσης της εταιρείας με αποτέλεσμα να σχηματιστεί σωρευμένη πρόβλεψη για ορισμένα απαξιωμένα και βραδέως κινούμενα είδη, ύψους €1.127.256 (2022: 1.240.091).

### 5.14 Έργα υπό κατασκευή

<b>Ανάλυση έργων υπό κατασκευή</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Αρχικό υπόλοιπο	39.114.070	20.925.782
Αγορές	47.640.938	51.919.559
Μεταφορές σε ακίνητα, εγκαταστάσεις και εξοπλισμό (βλ.σημείωση 5.8)	(20.422.087)	(5.129.177)
Μεταφορές σε άυλα περιουσιακά στοιχεία (βλ.σημείωση 5.9)	(45.495.323)	(28.602.093)
<b>Σύνολο έργων υπό κατασκευή</b>	<b>20.837.600</b>	<b>39.114.070</b>

Τα έργα υπό κατασκευή αφορούν προσθήκες και βελτιώσεις της ήδη υπάρχουσας υποδομής, και σχετίζονται με τα 6 έργα που χρηματοδοτούνται από το Δάνειο Κεφαλαιουχικών Επενδύσεων όπως περιγράφεται στη σημείωση 5.21. Αυτά τα στοιχεία θα επιστραφούν στον εκχωρητή στο τέλος της συμφωνίας παραχώρησης, μαζί με όλα τα άλλα στοιχεία της υποδομής όπως περιγράφεται στην σημείωση 1.1. Μετά το πέρας της κατασκευής τους, αυτά τα στοιχεία που συνδέονται με την υποδομή, θα αυξήσουν την αξία του άυλου περιουσιακού στοιχείου της συμφωνίας παραχώρησης υπηρεσιών ή των ιδιόκτητων ακινητοποιήσεων.

### 5.15 Πελάτες

Ο λογαριασμός «Πελάτες» αναλύεται παρακάτω:

<b>Ανάλυση λογαριασμού πελάτες</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Πελάτες εσωτερικού και δεδουλευμένα έσοδα	11.485.986	30.620.776
Πελάτες εξωτερικού	707.451	1.307.873
Ελληνικό Δημόσιο και ΝΠΔΔ	3.393.969	8.014.921
Πρόβλεψη απομείωσης λογαριασμού πελατών	(1.393.511)	(1.429.260)
<b>Σύνολο λογαριασμού πελάτες</b>	<b>14.193.895</b>	<b>38.514.310</b>

Η μείωση των απαιτήσεων αποδίδεται κυρίως στην αποτελεσματική είσπραξη οφειλών από πελάτες. Σε περιπτώσεις καθυστέρησης πληρωμών από τους πελάτες πέραν των συνήθων πιστωτικών ορίων που έχουν συμφωνηθεί, η Εταιρεία διατηρεί το δικαίωμα να χρεώνει τόκους υπερημερίας με επιτόκιο το Euribor εξαμήνου αυξημένο με ένα προκαθορισμένο περιθώριο, όπως ορίζεται στις σχετικές συμβάσεις πελατών. Αυτοί οι τόκοι αναγνωρίζονται σαν έσοδο μόνο όταν είναι πιθανό ότι θα εισπραχθούν.

Το 2023 αναγνωρίστηκε μείωση της πρόβλεψης για απομείωση αξίας απαιτήσεων ποσού €35.749 (2022: αύξηση €52.209) στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων Χρήσης, καταλήγοντας σε πρόβλεψη ζημίας απομείωσης την 31 Δεκεμβρίου 2023 ποσού €1.393.511 (2022: €1.429.260). Για περισσότερες πληροφορίες βλέπε σημείωση 3.1.3.

### 5.16 Λοιπές βραχυπρόθεσμες απαιτήσεις

Οι απαιτήσεις από το TEAA (βλ. σημείωση 5.4), αντιπροσωπεύουν το ποσό του TEAA που αναλογεί στην Εταιρεία και δεν είχε εισπραχθεί μέχρι το τέλος της χρήσης. Οι «Λοιπές απαιτήσεις από το Ελληνικό Δημόσιο» αποτελούνται κυρίως από διαφορές που σχετίζονται με πληρωμές μειωμένων ενοικίων από δημόσιες υπηρεσίες και πληρωμές για δημοτικούς φόρους και τέλη που έχουν καταβληθεί και δεν έχουν επιστραφεί ακόμη. Οι κύριες φορολογικές υποθέσεις αναφέρονται στη σημείωση 5.30 «Ενδεχόμενες Υποχρεώσεις».

<b>Ανάλυση λοιπών βραχυπρόθεσμων απαιτήσεων</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Απαιτήσεις από TEAA	4.589.608	4.314.192
Λοιπές απαιτήσεις από το Ελληνικό Δημόσιο	13.243.545	14.604.284
Λοιπές απαιτήσεις	4.250.054	4.198.540
<b>Σύνολο λοιπών βραχυπρόθεσμων απαιτήσεων</b>	<b>22.083.207</b>	<b>23.117.016</b>

### 5.17 Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα

Τα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα των ταμειακών διαθεσίμων αναλύονται ως εξής:

<b>Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Ταμείο	37.892	41.841
Καταθέσεις όψεως και προθεσμίας	306.893.818	561.152.971
<b>Σύνολο ταμειακών διαθεσίμων και ισοδυνάμων</b>	<b>306.931.710</b>	<b>561.194.812</b>

Η μείωση του υπολοίπου των μετρητών και των ταμειακών ισοδυνάμων στις 31 Δεκεμβρίου 2023 συγκρινόμενο με αυτό του προηγούμενου οικονομικού έτους αποδίδεται κυρίως στη διανομή των κερδών εις νέο, που εν μέρει αντισταθμίζεται από τη βελτιωμένη οικονομική απόδοση της χρήσης και την είσπραξη της αποζημίωσης για τις δυσμενείς επιπτώσεις του COVID-19 στη λειτουργία του αεροδρομίου κατά το δεύτερο εξάμηνο του 2020 από το Ελληνικό Δημόσιο.

### 5.18 Μετοχικό κεφάλαιο

Το εκδοθέν μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας έχει καταβληθεί πλήρως από τους μετόχους, αποτελείται από 300.000.000 κοινές μετοχές ονομαστικής αξίας €1 η μία και ανέρχεται στο συνολικό ποσό των €300.000.000 (βλέπε σημείωση 5.7). Η Εταιρεία είχε στο τέλος της οικονομικής χρήσης τους κάτωθι μετόχους με την συμμετοχή τους στο μετοχικό κεφάλαιο να στρογγυλοποιείται στον πλησιέστερο διψήφιο δεκαδικό όπου ενδείκνυται:

- α) την ανώνυμη εταιρεία «Ταμείο Αξιοποίησης Ιδιωτικής Περιουσίας του Δημοσίου Α.Ε.» (ΤΑΙΠΕΔ) (30,00% των μετοχών), η οποία είναι εταιρεία που ανήκει έμμεσα (μέσω της ανώνυμης εταιρείας με την επωνυμία «Ελληνική Εταιρεία Συμμετοχών και Περιουσίας Α.Ε.») εξ ολοκλήρου στο Ελληνικό Δημόσιο,
- β) την ανώνυμη εταιρεία «Ελληνική Εταιρεία Συμμετοχών και Περιουσίας Α.Ε.» (ΕΕΣΥΠ) (25,00% των μετοχών). Η ΕΕΣΥΠ είναι εταιρεία συμμετοχών που διέπεται από τις διατάξεις του ν. 4389/2016, όπως έχει τροποποιηθεί και ισχύει και ανήκει στο Ελληνικό Δημόσιο.
- γ) την εταιρεία AviAlliance GmbH (40,00% συν 60 μετοχές),
- δ) τον Δημήτριο Κοπελούζο (2,00% μείον 30 μετοχές),
- ε) την Κυριακή Κοπελούζου (1,00% μείον 10 μετοχές),
- στ) τον Χρήστο Κοπελούζο (1,00% μείον 10 μετοχές) και
- ζ) την Ελένη-Ασημίνα Κοπελούζου (1,00% μείον 10 μετοχές)

Τον Αύγουστο του 2023, η μέτοχος AviAlliance Capital GmbH & Co. KGaA, κάτοχος του 15,00% των κοινών μετοχών της Εταιρείας, συγχωνεύθηκε μέσω απορρόφησης από τον μέτοχο AviAlliance GmbH. Ως αποτέλεσμα της παραπάνω διαδικασίας, το συνολικό μετοχικό χαρτοφυλάκιο της μετόχου AviAlliance Capital GmbH & Co. KGaA μεταβιβάστηκε στον μέτοχο AviAlliance GmbH, αυξάνοντας τη συμμετοχή του τελευταίου στο μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας σε 40%.

Οι μέτοχοι δ) έως ζ) συνήψαν την από 19 Νοεμβρίου 2019 σύμβαση σχετικά με την "Επικαρπία μετοχών και δικαιωμάτων ψήφου", δυνάμει της οποίας οι μέτοχοι δ) έως ζ) ως κύριοι συνέστησαν και χορήγησαν επικαρπία για περίοδο δέκα πέντε ετών επί των μετοχών της Εταιρείας υπέρ της "Slentel Limited", εταιρείας περιορισμένης ευθύνης που λειτουργεί βάσει της νομοθεσίας της Κύπρου.

Στις 20 Δεκεμβρίου 2023 η «Slentel Limited» παραιτήθηκε από την επικαρπία των μετοχών και τα δικαιώματα συμμετοχής και ψήφου όπως περιγράφονται παραπάνω και τα αντίστοιχα δικαιώματα επιστράφηκαν εκ νέου στους μετόχους που αναφέρονται από δ) έως ζ).

Μετά την ολοκλήρωση της εισαγωγής των μετοχών της Εταιρείας στο Χρηματιστήριο Αθηνών («ΧΑ») στις 7 Φεβρουαρίου 2024 (βλ. σημείωση 1.2) και της πώλησης από το ΤΑΙΠΕΔ των μετοχών που κατείχε, η Εταιρεία έχει τους παρακάτω μετόχους με την συμμετοχή τους στο μετοχικό κεφάλαιο να στρογγυλοποιείται στον πλησιέστερο διψήφιο δεκαδικό όπου ενδείκνυται:

- α) την AviAlliance GmbH (50,00% συν 60 μετοχές),
- β) την ΕΕΣΥΠ (25,50% των μετοχών),
- γ) άλλοι μέτοχοι < 5% (24,50% μείον 60 μετοχές),

### 5.19 Τακτικό και λοιπά αποθεματικά

Βάσει των διατάξεων της Ελληνικής Εταιρικής Νομοθεσίας, ετησίως κρατείται το 5,0% των καθαρών κερδών μετά από φόρους, για τη δημιουργία του τακτικού αποθεματικού, με σκοπό την κάλυψη συσσωρευμένων ζημιών. Η κράτηση για τακτικό αποθεματικό παύει να είναι υποχρεωτική, όταν το υπόλοιπο του ανέλθει στο 1/3 του εγγεγραμμένου μετοχικού κεφαλαίου.

Κατά την 31 Δεκεμβρίου 2023 το τακτικό αποθεματικό ανέρχεται σε €100.000.000 αντιπροσωπεύοντας το 1/3 του μετοχικού κεφαλαίου.

Επιπλέον, υφίσταται αποθεματικό για φορολογικούς σκοπούς που σχετίζεται με μερίσματα ληφθέντα από συνδεδεμένη επιχείρηση, ύψους €3.146.532 (2022: €2.724.950), αποθεματικό από τις αναλογιστικές ζημιές που αναγνωρίστηκαν σύμφωνα με το ΔΛΠ 19 ύψους €(139.216) (2022: €(148.914)) και αποθεματικό για τη μεταβολή της εύλογης αξίας των μέσων αντιστάθμισης σύμφωνα με τη λογιστική πολιτική αντιστάθμισης (βλ. σημείωση 2.6.4) ύψους €(13.716.835).

<b>Ανάλυση λοιπών αποθεματικών</b>	<b>2023</b>	<b>Κίνηση</b>	<b>2022</b>
Τακτικό αποθεματικό	100.000.000	0	100.000.000
Αποθεματικά για φορολογικούς σκοπούς	3.146.532	421.582	2.724.950
Αποθεματικά χρηματοοικονομικών μέσων αντιστάθμισης κινδύνου	(13.716.835)	(23.992.340)	10.275.505
Αποθεματικό αναλογιστικών κερδών / (ζημιών) μετά από φόρους	(139.216)	9.698	(148.914)
<b>Σύνολο λοιπών αποθεματικών</b>	<b>89.290.481</b>	<b>(23.561.061)</b>	<b>112.851.541</b>

## 5.20 Κέρδη εις νέο

Το συσσωρευμένο υπόλοιπο των κερδών εις νέο στις 31 Δεκεμβρίου 2023 ανερχόταν σε €101.102.842 (2022: €555.014.594). Σύμφωνα με το Ελληνικό Εταιρικό Δίκαιο, οι εταιρείες υποχρεούνται κάθε χρόνο να διανέμουν μερίσματα τουλάχιστον 35,0% των κερδών μετά από φόρους και αφού έχουν ήδη σχηματίσει το τακτικό αποθεματικό.

Το 2023, η Εταιρεία διένειμε αρχικά στους μετόχους μέρισμα €450.000.000, καταβλητέο σε δύο ισόποσες δόσεις, σύμφωνα με την έγκριση της Γενικής Συνέλευσης των μετόχων της 5 Μαΐου 2023. Περαιτέρω, κατόπιν έγκρισης της Γενικής Συνέλευσης των μετόχων στις 14 Δεκεμβρίου 2023, η Εταιρεία διένειμε στις 27 Δεκεμβρίου 2023 πρόσθετο μέρισμα ποσού €105.000.000 που αντιστοιχεί στα κέρδη εις νέο προηγούμενων χρήσεων. Τέλος, η Γενική Συνέλευση των μετόχων της 14 Δεκεμβρίου 2023 ενέκρινε τη διανομή προσωρινού μερίσματος ποσού €130.000.000, το οποίο ήταν μέρος των καθαρών κερδών που προέκυψαν για την περίοδο Ιανουαρίου-Σεπτεμβρίου 2023, πληρωτέα σε δύο (2) δόσεις των €65.000.000 εκάστη. Η πρώτη δόση καταβλήθηκε στις 16 Ιανουαρίου 2024 ενώ η δεύτερη δόση θα καταβληθεί στους μετόχους της Εταιρείας πριν από την ολοκλήρωση της Συνδυασμένης Προσφοράς, αμέσως μετά την έγκριση των Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων του 2023 από το Διοικητικό Συμβούλιο.

Η Γενική Συνέλευση των Μετόχων είναι το νομικά αρμόδιο όργανο της Εταιρείας που μπορεί να λάβει απόφαση για τη διανομή μερισμάτων κατόπιν πρότασης του Διοικητικού Συμβουλίου.

## 5.21 Δάνεια

Ο δανεισμός αναλύεται ως εξής:

<b>Ανάλυση Δανείων</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
<b>Μακροπρόθεσμα δάνεια</b>		
Ομολογιακό Δάνειο Κεφαλαιουχικών Επενδύσεων	104.815.175	58.488.257
Ομολογιακό Δάνειο Λοιπών Σκοπών	776.825.407	828.589.489
<b>Σύνολο μακροπρόθεσμων δανείων</b>	<b>881.640.582</b>	<b>887.077.746</b>
<b>Βραχυπρόθεσμα δάνεια</b>		
Ομολογιακό Δάνειο Κεφαλαιουχικών Επενδύσεων	3.819.141	1.147.246
Ομολογιακό Δάνειο Λοιπών Σκοπών	52.983.010	51.821.055
Δεδουλευμένοι τόκοι & λοιπά έξοδα	14.480.851	8.253.082
<b>Σύνολο βραχυπρόθεσμων δανείων</b>	<b>71.283.002</b>	<b>61.221.383</b>
<b>Σύνολο δανείων</b>	<b>952.923.584</b>	<b>948.299.129</b>

### Ομολογιακό Δάνειο Γενικών Σκοπών

Το Ομολογιακό Δάνειο Γενικών Σκοπών ανήλθε σε €1.007.843.966 και αποτελείται από 3 Σειρές: i) τη Σειρά Κοινού Δανείου, ποσού €716.943.966, που εκταμιεύθηκε στις 25 Αυγούστου 2022, ii) τη Σειρά Πρόσθετου

Δανείου, ποσού €190.900.000 που εκταμιεύτηκε στις 29 Νοεμβρίου 2022 και iii) το Δάνειο Ανακυκλούμενης Πίστωσης, ποσού έως €100.000.000, το οποίο δεν έχει εκταμιευθεί ακόμη. Η Σειρά Κοινού Δανείου και η Σειρά Πρόσθετου Δανείου έχουν 15ετή διάρκεια με τελική λήξη στις 22 Φεβρουαρίου 2037, εξαμηνιαίες αποπληρωμές και το επιτόκιο αποτελείται από το Euribor 6 μηνών συν ένα ισχύον περιθώριο, το οποίο λόγω της αναβάθμισης της πιστοληπτικής ικανότητας της Ελλάδας σε επενδυτική Βαθμίδα (BBB-) από την Standard and Poor's, μειώθηκε, από τις 20 Οκτωβρίου 2023, για την υπολειπόμενη διάρκεια του δανείου. Η περίοδος διαθεσιμότητας για την εκταμίευση του Δανείου Ανακυκλούμενης Πίστωσης λήγει στις 25 Ιουλίου 2027.

Στις 31 Δεκεμβρίου 2023, το ανεξόφλητο υπόλοιπο του Ομολογιακού Δανείου Γενικών Σκοπών, εφαρμόζοντας τη μέθοδο του πραγματικού επιτοκίου, ανερχόταν σε €829.808.417, ενώ το ανεξόφλητο υπόλοιπο προς τους Ομολογιούχους ανερχόταν σε €838.773.240. Οι αποπληρωμές κεφαλαίου που πραγματοποιήθηκαν εντός του οικονομικού έτους 2023 ανήλθαν σε €51.821.054.

Το Ομολογιακό Δάνειο Γενικών Σκοπών έχει ανώτερη κατάταξη και είναι ισοδύναμο με το Ομολογιακό Δάνειο Κεφαλαιουχικών Επενδύσεων και δεν έχει οριστεί ως Καθορισμένο Χρέος σύμφωνα με την ΣΑΑ.

Η Εταιρεία έχει αναλάβει να αντισταθμίσει από κυμαινόμενο σε σταθερό επιτόκιο τη Σειρά Κοινού Δανείου και τη Σειρά Πρόσθετου Δανείου, τουλάχιστον κατά 60% (αλλά όχι περισσότερο από 100%) για διάρκεια τουλάχιστον τριών (3) ετών μέσω της συμμετοχής σε οποιονδήποτε συνδυασμό συμβάσεων ανταλλαγής επιτοκίων, δικαιωμάτων προαίρεσης επιτοκίου, ανώτατων ορίων επιτοκίων ή δικαιωμάτων προαίρεσης επί συμφωνιών ανταλλαγής (βλ. σημείωση 5.11).

Όλα τα δάνεια είναι εκφρασμένα σε Ευρώ, το λειτουργικό νόμισμα τις Εταιρείας.

### **Ομολογιακό Δάνειο Κεφαλαιουχικών Επενδύσεων**

Το Ομολογιακό Δάνειο Κεφαλαιουχικών Επενδύσεων σχετίζεται τη χρηματοδότηση έξι (6) έργων συνολικού ύψους €128,7 εκατ. και πιο συγκεκριμένα:

- α) Έργο επέκτασης της νότιας πτέρυγας του κτιρίου Κύριου Αεροσταθμού (το έργο «MTB SWE») έως €23,3 εκατ.,
- β) Έργο αναβάθμισης ελέγχου ασφαλείας και βελτίωσης δυναμικότητας του Συστήματος Διαχείρισης Αποσκευών (το έργο «BHS-22») έως €54 εκατ.,
- γ) Έργο αποσυμφόρησης των περιοχών επιβίβασης και αποβίβασης επιβατών και των χώρων στάθμευσης οχημάτων (το έργο «Curbside»), έως €6,7 εκατ.,
- δ) Έργο κατασκευής βόρειου χώρου στάθμευσης αεροσκαφών, σταθμού εξυπηρέτησης τις περιοχής στάθμευσης αεροσκαφών και πίστας και μετεγκατάστασης του χώρου στάθμευσης αεροσκαφών Γενικής Αεροπορίας στη Βάση (το έργο «Y2»), έως €25,0 εκατ.,
- ε) Έργο αναβάθμισης του κτιρίου Δορυφορικού Σταθμού – Φάση 3 (το έργο «STB Phase 3»), έως €9,1 εκατ.,
- στ) Έργο κατασκευής του νέου Φωτοβολταϊκού Πάρκου 16MWp (το Έργο «New PV Park 16MWp») για παραγωγή ενέργειας, έως €10,6 εκατ.,

Το Ομολογιακό Δάνειο Κεφαλαιουχικών Επενδύσεων έχει διάρκεια 15 ετών με τελική λήξη στις 22 Φεβρουαρίου 2037, εξαμηνιαίες καταβολές τόκων και το επιτόκιο θα αποτελούνται από το Euribor 6 μηνών πλέον ενός ισχύοντος περιθωρίου, το οποίο λόγω της αναβάθμισης της πιστοληπτικής ικανότητας της Ελλάδας σε επενδυτική Βαθμίδα (BBB-) από την Standard and Poor's, μειώθηκε, από τις 20 Οκτωβρίου 2023, για την υπολειπόμενη διάρκεια του δανείου.

Το Ομολογιακό Δάνειο Κεφαλαιουχικών Επενδύσεων θα εκταμιεύεται σε τριμηνιαίες αναλήψεις, ανάλογα με την πρόοδο κάθε έργου. Οι αναλήψεις για το Έργο «MTB SWE» οριστικοποιήθηκαν το 2020 και οι αναλήψεις για το Νέο Φωτοβολταϊκό Πάρκο 16 MWp ολοκληρώθηκαν εντός του 2023 (€33.840.614 συγκεντρωτικά). Έως τις 31 Δεκεμβρίου 2023 εκταμιεύθηκαν αναλήψεις ύψους €78.360.826 συνολικά για το έργο «BHS-22», το έργο «Curbside», το έργο «Y2» και το έργο «STB Phase 3». Εντός του οικονομικού έτους 2023 εκταμιεύθηκαν πρόσθετες αναλήψεις ύψους €49.896.724 για το έργο «BHS-22», το έργο «Curbside», το έργο «Y2», το έργο «STB Phase 3» και το έργο «Νέο Φ/Β Πάρκο 16MWp». Η αποπληρωμή των έργων ξεκινά την επόμενη ημερομηνία εκτοκισμού που είναι τουλάχιστον 3 μήνες μετά το τέλος της περιόδου διαθεσιμότητας κάθε έργου, εκτός από το έργο MTB SWE, η αποπληρωμή του οποίου ξεκίνησε τον Απρίλιο

του 2023 και του έργου New PV Park 16MWP η αποπληρωμή του οποίου ξεκίνησε τον Οκτώβριο του 2023. Στις 31 Δεκεμβρίου 2023, το ανεξόφλητο υπόλοιπο του Ομολογιακού Δανείου Κεφαλαιουχικών Επενδύσεων, χρησιμοποιώντας τη μέθοδο του πραγματικού επιτοκίου, ανερχόταν σε €108.634.316, ενώ το ανεξόφλητο υπόλοιπο προς τους Ομολογιούχους ανερχόταν σε €111.059.020. Οι πληρωμές κεφαλαίου που πραγματοποιήθηκαν εντός του 2023 ανήλθαν σε €1.142.420.

Το Ομολογιακό Δάνειο Κεφαλαιουχικών Επενδύσεων, εξασφαλιστικά, έχει ανώτερη κατάταξη, είναι ισοδύναμο με το Ομολογιακό Δάνειο Γενικών Σκοπών και δεν έχει οριστεί ως Καθορισμένο Χρέος σύμφωνα με την ΣΑΑ. Καθορισμένο Χρέος σημαίνει οποιαδήποτε οφειλή της Εταιρείας κεφαλαίων που έλαβε ως δάνειο η οποία έχει χαρακτηριστεί ως τέτοια από τους Δανειστές και συνήφθη για σκοπούς χρηματοδότησης της Απαιτούμενης Επέκτασης σύμφωνα με το άρθρο 19.1 της ΣΑΑ.

Η Εταιρεία έχει αναλάβει την υποχρέωση να αντισταθμίσει από κυμαινόμενο σε σταθερό επιτόκιο το Ομολογιακό Δάνειο Κεφαλαιουχικών Επενδύσεων, τουλάχιστον κατά 60% (αλλά όχι περισσότερο από 100%) για διάρκεια τουλάχιστον τριών (3) ετών από την ημερομηνία η οποία ορίζεται εντός ενός (1) μήνα μετά την ημερομηνία κατά την οποία θα πραγματοποιηθούν όλες οι αναλήψεις μέσω της συμμετοχής σε οποιονδήποτε συνδυασμό συμβάσεων ανταλλαγής επιτοκίων, δικαιωμάτων προαίρεσης επιτοκίου, ανώτατων ορίων επιτοκίων ή δικαιωμάτων προαίρεσης επί συμφωνιών ανταλλαγής.

Όλα τα δάνεια είναι εκφρασμένα σε Ευρώ, το λειτουργικό νόμισμα της Εταιρείας.

### **Χρηματοοικονομικές δεσμεύσεις**

Σύμφωνα με τις δανειακές συμβάσεις, η Εταιρεία έχει αναλάβει ορισμένες υποχρεώσεις που πρέπει να τηρηθούν, μεταξύ των οποίων (αλλά όχι περιοριζόμενες μόνο σε αυτές), εξασφάλιση συμμόρφωσης σε όλη τη διάρκεια τις περιόδου των ομολογιακών δανείων με ορισμένες οικονομικές δεσμεύσεις, κυρίως για τη διατήρηση του ιστορικού δείκτη κάλυψης εξυπηρέτησης χρέους, («Ιστορικό DSCR»), του προβλεπόμενου δείκτη κάλυψης εξυπηρέτησης χρέους («Προβλεπόμενο DSCR») και του Δείκτη Κάλυψης Διάρκειας Δανείου («LLCR»), οι οποίοι υπολογίζονται στις 30/06 και 31/12 κάθε έτους και οι οποίοι σχετίζονται με την δυνατότητα της Εταιρείας να διανείμει μερίσματα στους μετόχους της (ειδικά το Ιστορικό DSCR και το Προβλεπόμενο DSCR) και την δυνατότητα της Εταιρείας να μπορεί να υπηρετήσει κάθε δανεισμό για την επέκταση της (ειδικά το Προβλεπόμενο DSCR και το LLCR).

Το DSCR υπολογίζεται ως η καθαρή ταμειακή ροή για την εξυπηρέτηση του χρέους. Η καθαρή ταμειακή ροή υπολογίζεται στην καθαρή αύξηση ή μείωση των ταμειακών διαθεσίμων και των ταμειακών ισοδυνάμων προσαυξημένη με την πληρωμή μερισμάτων και την εξόφληση δανείων, τυχόν τόκων, αντισταθμίσεων και συναφών εξόδων που καταβλήθηκαν. Η εξυπηρέτηση του χρέους υπολογίζεται ως η αποπληρωμή δανείων, τυχόν τόκων, αντισταθμίσεων και συναφών εξόδων που καταβλήθηκαν.

Το LLCR υπολογίζεται ως το άθροισμα της καθαρής παρούσας αξίας της προβλεπόμενης καθαρής ταμειακής ροής, όπως η ημερομηνία υπολογισμού μέχρι τη λήξη των ομολογιακών δανείων και τα υπόλοιπα μετρητών (συμπεριλαμβανομένων τυχόν επενδύσεων), εξαιρουμένου τυχόν υπολοίπου μετρητών τραπεζικού λογαριασμού που χρησιμοποιείται για τη διανομή μερισμάτων ή την πληρωμή του οφειλόμενου ΦΠΑ, επί του συνολικού ανεξόφλητου κεφαλαίου των ομολογιακών δανείων.

Η Εταιρεία συμμορφώνεται με τους παραπάνω δείκτες χρηματοοικονομικών δεσμεύσεων στις 31 Δεκεμβρίου 2023.

### **5.22 Υποχρεώσεις παροχών προσωπικού λόγω εξόδου από την υπηρεσία**

Σύμφωνα με την Ελληνική Εργατική Νομοθεσία, οι υπάλληλοι δικαιούνται αποζημίωσης σε περίπτωση απόλυσης ή συνταξιοδότησης, με ποσό που ποικίλλει ανάλογα με τις αποδοχές του εργαζομένου, την διάρκεια υπηρεσίας και τον τρόπο αποχώρησης (απόλυση ή συνταξιοδότηση). Οι υπάλληλοι που παραιτούνται ή απολύονται με σοβαρή αιτία δεν έχουν δικαίωμα αποζημίωσης. Η οφειλόμενη αποζημίωση σε περίπτωση αποχώρησης λόγω συνταξιοδότησης, είναι ίση με το 40% του ποσού που θα ήταν πληρωτέο σε περίπτωση απόλυσης χωρίς σοβαρή αιτία.

Τα αποτελέσματα κάθε εκτίμησης εξαρτώνται από τις παραδοχές που έχουν υιοθετηθεί. Έτσι, στις 31 Δεκεμβρίου 2023:



- Εάν το προεξοφλητικό επιτόκιο που χρησιμοποιήθηκε ήταν υψηλότερο κατά 0,5%, τότε η παρούσα αξία της υποχρέωσης θα ήταν μικρότερη κατά περίπου 1,4%
  - Εάν το προεξοφλητικό επιτόκιο που χρησιμοποιήθηκε ήταν χαμηλότερο κατά 0,5%, τότε η παρούσα αξία της υποχρέωσης θα ήταν μεγαλύτερη κατά περίπου 1,4%
- Τα αποτελέσματα της αναλογιστικής μελέτης για την αποζημίωση προσωπικού λόγω εξόδου από την υπηρεσία, τις υπολογίσθηκαν από τους αναλογιστές, παρουσιάζονται κατωτέρω:

<b>Ανάλυση αναλογιστικής μελέτης</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
<b>Κύριες αναλογιστικές παραδοχές στις 31 Δεκεμβρίου 2023</b>		
Προεξοφλητικό επιτόκιο	3,15%	3,17%
Εύρος αυξήσεων αποδοχών προσωπικού κατά τη διάρκεια της περιόδου παραχώρησης	2.5%-4.8%	3.0%-6.0%
Μέση αναμενόμενη απομένουσα εργασιακή ζωή	2,90	3,21
Παρούσα αξία υποχρεώσεων	8.793.412	8.058.668
<b>Καθαρή υποχρέωση/(απαίτηση) στον ισολογισμό</b>	<b>8.793.412</b>	<b>8.058.668</b>
<b>Συστατικά της κατάστασης λογαριασμού αποτελεσμάτων χρήσης</b>		
Κόστος τρέχουσας υπηρεσίας	486.328	507.740
Χρηματοοικονομικό κόστος	183.527	28.551
Αναγνώριση κόστους παρελθούσας υπηρεσίας	1.068.113	2.333.380
<b>Συνολική επιβάρυνση αποτελεσμάτων χρήσης</b>	<b>1.737.968</b>	<b>2.869.671</b>
<b>Μεταβολές στην καθαρή υποχρέωση/(απαίτηση) στον ισολογισμό</b>		
Καθαρή υποχρέωση/(απαίτηση) στην αρχή της χρήσης	8.058.668	6.764.261
Παροχές που πληρώθηκαν από την Εταιρεία	(990.791)	(1.239.797)
Συνολική επιβάρυνση αποτελεσμάτων χρήσης	1.737.968	2.869.671
Συνολικό ποσό αναγνωρισμένο στην κατάσταση συνολικών εσόδων	(12.433)	(335.467)
<b>Καθαρή υποχρέωση/(απαίτηση) ισολογισμού</b>	<b>8.793.412</b>	<b>8.058.668</b>
<b>Συμφωνία των υποχρεώσεων παροχών</b>		
Παρούσα αξία υποχρέωσης στην αρχή της χρήσης	8.058.668	6.764.261
Κόστος τρέχουσας υπηρεσίας	486.328	507.740
Χρηματοοικονομικό κόστος	183.527	28.551
Άμεσα πληρωτέες παροχές από την Εταιρεία	(990.791)	(1.239.797)
Πρόσθετες πληρωμές ή έξοδα/(έσοδα)	371.749	1.364.301
Αναγνώριση κόστους παρελθούσας υπηρεσίας	696.364	969.079
Αναλογιστική ζημία/(κέρδος)	(12.433)	(335.467)
<b>Παρούσα αξία υποχρέωσης τέλους χρήσης</b>	<b>8.793.412</b>	<b>8.058.668</b>
<b>Επανακαταμέτρηση</b>		
Μεταβολή στην υποχρέωση εξαιτίας των αλλαγών στις παραδοχές	107.433	443.493
Μεταβολή στην υποχρέωση κέρδος/(ζημία) κατά τη διάρκεια του έτους	(95.000)	(108.026)
<b>Συνολικά αναλογιστικά κέρδη/(ζημιές) αναγνωρισμένα στην κατάσταση συνολικών εσόδων</b>	<b>12.433</b>	<b>335.467</b>

Αναλογιστικό κέρδος (η διαφορά μεταξύ των αναμενόμενων και των πραγματικών αναλογιστικών υποχρεώσεων στο τέλος του 2023) ύψους €12.433 προέκυψε κατά τη διάρκεια του έτους και οφείλεται τις εξής παράγοντες:

- Αλλαγή στις οικονομικές παραδοχές: το ισοδύναμο προεξοφλητικό επιτόκιο μειώθηκε από 3,17% σε 3,15%, δημιουργώντας ζημία της τάξης των €4.697. Οι παραδοχές πληθωρισμού/ μισθολογικής αύξησης έχουν μειωθεί δημιουργώντας κέρδος €132.971. Έτσι, η αλλαγή στις οικονομικές παραδοχές οδηγεί σε συνολικό αναλογιστικό κέρδος €128.274.
- Αλλαγή στις δημογραφικές παραδοχές: ο πίνακας θνησιμότητας έχει αναθεωρηθεί επιφέροντας μία ζημία €20.841.
- Εμπειρικές προσαρμογές: η ζημία ύψους €95.000 οφείλεται στις μεταβολές του πληθυσμού που είναι διαφορετικές από τις αναμενόμενες, αντισταθμιζόμενη εν μέρει από το κέρδος από τις χαμηλότερες από τις προβλεπόμενες μισθολογικές αυξήσεις κατά την περίοδο.

Σύμφωνα με το αναθεωρημένο ΔΛΠ 19, ολόκληρα τα αναλογιστικά κέρδη ή ζημίες που προκύπτουν σε κάθε λογιστική περίοδο αναγνωρίζονται άμεσα στην Κατάσταση Συνολικού Εισοδήματος (στην Καθαρή Θέση). Στην περίπτωση αυτή, το αναλογιστικό κέρδος που προκύπτει κατά το 2023 αναγνωρίζεται ως έσοδο στην Κατάσταση Συνολικού Εισοδήματος.

### 5.23 Προβλέψεις

Ανάλυση προβλέψεων	Υπόλοιπο 1 Ιαν 2023	Προσθήκες	Χρήσεις	Αντιλογισμοί	Υπόλοιπο 31 Δεκ 2023
Σημαντικές επισκευές και αποκαταστάσεις	31.890.205	6.551.332	295.974	0	38.145.562
Λοιπές προβλέψεις	9.728.275	2.702.699	0	4.462.663	7.968.310
<b>Σύνολο προβλέψεων</b>	<b>41.618.480</b>	<b>9.254.031</b>	<b>295.974</b>	<b>4.462.663</b>	<b>46.113.874</b>

Η πρόβλεψη για σημαντικές επισκευές και αποκαταστάσεις έχει σχέση με μελλοντικά έξοδα που απορρέουν από τις συμβατικές υποχρεώσεις της Εταιρείας να διατηρήσει ή να αποκαταστήσει την υποδομή σε προκαθορισμένη κατάσταση πριν από την επιστροφή της στο Ελληνικό Δημόσιο στη λήξη της συμφωνίας παραχώρησης. Αναμένεται ότι συνολικό ποσό €75,22 εκατ. θα δαπανηθεί σε σημαντικές δραστηριότητες επισκευής και αποκατάστασης της υπάρχουσας υποδομής ξεκινώντας από το έτος 2024 έως το έτος 2046, βασιζόμενο στις καλύτερες δυνατές εκτιμήσεις της διοίκησης την παρούσα στιγμή. Το χρηματοοικονομικό κόστος αναστροφής προεξόφλησης από την πάροδο του χρόνου για σημαντικές επισκευές και αποκαταστάσεις, το οποίο καταλογίστηκε στα χρηματοοικονομικά κόστη το 2023 ανέρχεται σε €553.896 (2022: €551.589).

Οι λοιπές προβλέψεις σχετίζονται με τις μη ληφθείσες άδειες εργαζομένων για προηγούμενα έτη με βάση το ΔΛΠ 19 και την αναγνώριση φορολογικής αβεβαιότητας σχετικά με το χειρισμό της φορολογίας εισοδήματος, σε εφαρμογή της Διερμηνείας 23 των προτύπων.

### 5.24 Φόρος εισοδήματος και αναβαλλόμενες φορολογικές υποχρεώσεις

#### Υποχρεώσεις από φόρο εισοδήματος

Στην ημερομηνία Οικονομικής Θέσης, η αναγνώριση της υποχρέωσης φόρου εισοδήματος ύψους €80.797.735 αντικατοπτρίζει:

- 1) τον πληρωτέο φόρο εισοδήματος επί του φορολογητέου εισοδήματος με συντελεστή 22%, ύψους €66.439.820, ο οποίος καθορίστηκε με βάση τις αρχές του κώδικα φορολογίας εισοδήματος και των ειδικών φορολογικών διατάξεων της ΣΑΑ,
- 2) τον απλήρωτο φόρο εισοδήματος που αφορά το οικονομικό έτος 2022 (τελευταίες 2 δόσεις) ποσού €19.903.270
- 3) το συμψηφισμό της προκαταβολής φόρου εισοδήματος €35.160.740 που αφορά υποχρεώσεις φόρου εισοδήματος της χρήσης 2022 και
- 4) τον πληρωτέο εντός του 2024 φόρο εισοδήματος επί μερισμάτων που διανεμήθηκαν από κέρδη εις νέο, ποσού €29.615.385. Όπως προβλέπεται από το άρθρο 47 του Φορολογικού Νόμου 4174/2013, σε περίπτωση κεφαλαιοποίησης ή διανομής κερδών για τα οποία δεν έχει καταβληθεί φόρος εισοδήματος,

το ποσό που διανέμεται ή κεφαλαιοποιείται φορολογείται σε κάθε περίπτωση ως κέρδος από επιχειρηματική δραστηριότητα, ανεξαρτήτως ύπαρξης φορολογικών ζημιών. Κυρίως λόγω της αναγνώρισης επιταχυνόμενων αποσβέσεων για φορολογικούς σκοπούς, τα φορολογητέα κέρδη της Εταιρείας είναι μικρότερα από αυτά που αναγνωρίζονται σύμφωνα με τα ΔΠΧΠ και, κατά συνέπεια, έχει αναγνωριστεί αναβαλλόμενη φορολογική υποχρέωση για τέτοιες προσωρινές διαφορές. Το ποσό των €29.615.385 αναγνωρίστηκε σαν μια αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση για την Εταιρεία.

### Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις και υποχρεώσεις

Παρακάτω αναλύονται οι κύριες αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις και υποχρεώσεις που αναγνωρίστηκαν από την Εταιρεία, κατά την τρέχουσα και την προηγούμενη χρήση:

Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις και υποχρεώσεις	2023	2022
Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις:		
Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις που πρόκειται να ανακτηθούν μετά από 12 μήνες	(81.182.273)	(54.106.111)
Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις που πρόκειται να ανακτηθούν εντός 12 μηνών	(22.014.553)	(12.290.066)
<b>Σύνολο αναβαλλόμενων φορολογικών απαιτήσεων</b>	<b>(103.196.826)</b>	<b>(66.396.177)</b>
Αναβαλλόμενες φορολογικές υποχρεώσεις:		
Αναβαλλόμενες φορολογικές υποχρεώσεις που πρόκειται να διακανονισθούν μετά από 12 μήνες	117.647.182	106.778.468
Αναβαλλόμενες φορολογικές υποχρεώσεις που πρόκειται να διακανονισθούν εντός 12 μηνών	10.552.441	26.340.407
<b>Σύνολο αναβαλλόμενων φορολογικών υποχρεώσεων</b>	<b>128.199.622</b>	<b>133.118.875</b>
<b>Αναβαλλόμενες φορολογικές υποχρεώσεις (καθαρό)</b>	<b>25.002.794</b>	<b>66.722.698</b>

Η μικτή κίνηση του λογαριασμού αναβαλλόμενου φόρου προκύπτει όπως παρακάτω:

Κίνηση αναβαλλόμενου φόρου	2023	2022
Στις 1 Ιανουαρίου	66.722.698	68.200.554
Χρέωση στα αποτελέσματα χρήσης	(6.842.368)	(3.894.140)
Κατάσταση συνολικού εισοδήματος	(3.380.398)	2.416.284
Καταβληθείς φόρος εισοδήματος σε διανεμόμενα μερίσματα	(1.881.752)	0
Φόρος εισοδήματος σε διανεμόμενα μερίσματα	(29.615.385)	0
<b>Στις 31 Δεκεμβρίου</b>	<b>25.002.796</b>	<b>66.722.698</b>

Η κίνηση στην αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση και υποχρέωση μέσα στη χρήση, χωρίς να ληφθεί υπόψη η τακτοποίηση των υπολοίπων που εντάσσονται στην ίδια φορολογική αρμοδιότητα, προκύπτει όπως παρακάτω:

Αναβαλλόμενες φορολογικές υποχρεώσεις	Πάγια	Αμοιβή χορήγησης δικαιώματος	Επικαρπία	Σύνολο
Κατά την 1η Ιανουαρίου 2022	94.589.968	34.710.434	3.122.099	132.422.501
Χρέωση/(πίστωση) στα αποτελέσματα χρήσης και στην κατάσταση συνολικού εισοδήματος	(2.776.259)	(1.416.752)	4.889.386	696.374
<b>31 Δεκεμβρίου 2022</b>	<b>91.813.709</b>	<b>33.293.682</b>	<b>8.011.484</b>	<b>133.118.875</b>
Χρέωση/(πίστωση) στα αποτελέσματα χρήσης	280.678	(1.416.753)	(402.780)	(1.538.855)
Χρέωση/(πίστωση) στην κατάσταση συνολικού εισοδήματος	0	0	(3.380.398)	(3.380.398)
<b>31 Δεκεμβρίου 2023</b>	<b>92.094.387</b>	<b>31.876.929</b>	<b>6.110.059</b>	<b>128.199.622</b>

Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις	Αμοιβή χορήγησης δικαιώματος	Προβλέψεις	Υποχρεώσεις παροχών προσωπικού λόγω εξόδου από την υπηρεσία	Λοιπά	Σύνολο
Κατά την 1η Ιανουαρίου 2022	(53.232.940)	(7.541.887)	(1.251.906)	(2.195.214)	(64.221.948)
Χρέωση/(πίστωση) στα αποτελέσματα χρήσης και στην κατάσταση συνολικού εισοδήματος	2.327.312	(801.584)	(284.770)	(3.415.188)	(2.174.230)
<b>31 Δεκεμβρίου 2022</b>	<b>(50.905.628)</b>	<b>(8.343.471)</b>	<b>(1.536.676)</b>	<b>(5.610.402)</b>	<b>(66.396.176)</b>
Χρέωση/(πίστωση) στα αποτελέσματα χρήσης	1.270.691	(1.404.259)	(161.643)	(5.008.300)	(5.303.512)
Καταβληθείς φόρος εισοδήματος επί μερισμάτων	0	0	0	(29.615.385)	(29.615.385)
Πληρωτέος φόρος εισοδήματος επί μερισμάτων	0	0	0	(1.881.752)	(1.881.752)
<b>31 Δεκεμβρίου 2023</b>	<b>(49.634.937)</b>	<b>(9.747.731)</b>	<b>(1.698.319)</b>	<b>(42.115.839)</b>	<b>(103.196.826)</b>

Σύμφωνα με τις προβλέψεις του άρθρου 25.1.2(κ) της ΣΑΑ (ν.2338/1995), οι τυχόν φορολογικές ζημιές της Εταιρείας μπορούν να μεταφέρονται προς συμψηφισμό με μελλοντικά φορολογητέα κέρδη, χωρίς χρονικό περιορισμό. Φορολογικές ζημιές είχαν προκύψει κυρίως από την εφαρμογή της μεθόδου των επιταχυνόμενων αποσβέσεων, όπως προβλέπεται από την παράγραφο 8 του άρθρου 26 του νόμου 2093/1992.

Επιπρόσθετα, σύμφωνα με το άρθρο 25.1.2 (ι) της ΣΑΑ, η μέθοδος των επιταχυνόμενων αποσβέσεων που προβλέπεται από το νόμο 2093/1992 αναφέρεται σε φορολογικές αποσβέσεις οι οποίες συνιστούν επιτρεπτές εκπτώσεις για φορολογικούς σκοπούς, παρόλο ότι οι αποσβέσεις που αναφέρονται στις ετήσιες χρηματοοικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας μπορεί να διαφέρουν από χρήση σε χρήση από τις φορολογικές αποσβέσεις. Στην ημερομηνία Οικονομικής Θέσης, η Εταιρεία αναγνώρισε αναβαλλόμενη φορολογική υποχρέωση σε σχέση με τις εκκρεμούσες επιταχυνόμενες αποσβέσεις, το ύψος της οποίας ανέρχεται σε €92.094.387 (2022: €91.813.709). Η αύξηση των λοιπών αναβαλλόμενων φορολογικών απαιτήσεων αποδίδεται κυρίως στον πληρωτέο φόρο εισοδήματος επί των μερισμάτων και στην αύξηση των δεδουλευμένων εξόδων.

## 5.25 Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις

Οι λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις, αναλύονται ως εξής:

Ανάλυση λοιπών μακροπρόθεσμων υποχρεώσεων	2023	2022
Αμοιβή χορήγησης δικαιωμάτων πληρωτέα	210.613.350	216.389.220
Ληφθείσες εγγυήσεις πελατών	3.367.499	3.296.452
Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	4.941.929	7.857.143
<b>Σύνολο λοιπών μακροπρόθεσμων υποχρεώσεων</b>	<b>218.922.778</b>	<b>227.542.816</b>

Η Εταιρεία καταβάλει ανά τρίμηνο τίμημα στο Ελληνικό Δημόσιο κατά τη διάρκεια της περιόδου παραχώρησης υπηρεσιών για τα δικαιώματα και προνόμια που παραχωρήθηκαν με την ΣΑΑ. Η λογιστική αξία των υποχρεώσεων αντιπροσωπεύει την παρούσα αξία των μελλοντικών πληρωμών που σχετίζονται με το πάγιο τμήμα της αμοιβής κατά την ημέρα σύνταξης της Οικονομικής Θέσης. Στο 2023, δαπάνη ύψους €9.224.129 αναγνωρίστηκε ως το χρηματοοικονομικό κόστος της υποχρέωσης από αναστροφή της προεξόφλησης λόγω παρόδου του χρόνου (2022: €9.585.302). Το πληρωτέο μέσα στους επόμενους 12 μήνες ποσό περιλαμβάνεται στη σημείωση «Προμηθευτές και λοιπές υποχρεώσεις» (βλ. σημείωση 5.26). Η παρούσα αξία των συνολικών μελλοντικών πληρωμών κατά την στιγμή έναρξης λειτουργίας του αεροδρομίου και κατά τη στιγμή της θέσεως σε ισχύ της Επέκτασης της Σύμβασης Παραχώρησης έχει συμπεριληφθεί στο κόστος του άυλου περιουσιακού στοιχείου της σύμβασης παραχώρησης που

αποσβένεται σε όλη την διάρκεια της περιόδου παραχώρησης. Το ποσό των €6.439.784 συμπεριλήφθηκε στις αποσβέσεις του 2023 για το άυλο περιουσιακό πάγιο στοιχείο της συμβάσεως παραχώρησης αναφορικά με την αμοιβή χορήγησης δικαιωμάτων (2022: €6.439.784).

Οι λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις αναφέρονται στο μακροπρόθεσμο τμήμα της προπληρωμής που ελήφθη από την η Olympic Air (βλ. σημείωση 5.26) κατά την ημέρα υπογραφής της ακόλουθης συναλλαγής: Στις 22 Δεκεμβρίου 2022, η Εταιρεία υπέγραψε με την Olympic Air μακροπρόθεσμη σύμβαση παραχώρησης για την ανάπτυξη μιας Εγκατάστασης Συντηρήσεων, Επισκευών και Βελτιώσεων (MRO) που περιλαμβάνει προσομοιωτές αεροσκαφών, εκπαιδευτικές υπηρεσίες και άλλες δραστηριότητες, στην Κύρια Τεχνική Βάση (πρώην Τεχνική Βάση της Ολυμπιακής) στον χώρο του Αερολιμένα Αθηνών. Η Εταιρεία παραχώρησε στην Olympic Air μέχρι τον Μάιο του 2046, χρόνο που συμπίπτει με τη λήξη της περιόδου παραχώρησης η οποία προβλέπεται στην σύμβαση επέκτασης της ΣΑΑ, το δικαίωμα κατοχής, χρήσης, ανάπτυξης και εκμετάλλευσης της παραχωρούμενης περιοχής καθώς και την επισκευή και βελτίωση των υφιστάμενων εγκαταστάσεων με τη συμβολή της Εταιρείας έως το 50% της σχετικής δαπάνης, που δεν θα υπερβαίνει το μέγιστο συμφωνημένο όριο των €5 εκατ..

Το αντάλλαγμα για το δικαίωμα χρήσης για όλη τη διάρκεια της Σύμβασης, το οποίο τιμολογήθηκε εντός του έτους 2022, ανέρχεται σε €50 εκατ., και είναι καταβλητέο σε πέντε εξαμηνιαίες δόσεις των €10 εκατ. έως το τέλος του έτους 2030. Το αντάλλαγμα, σύμφωνα με το πρότυπο ΔΠΧΑ 15, κατανέμεται στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων Χρήσης με τη σταθερή μέθοδο σε όλη τη διάρκεια της περιόδου παραχώρησης. Προβλέπεται πρόσθετη μεταβλητή αμοιβή από το έτος 2026, με βάση τα έσοδα που θα προέρχονται από υπηρεσίες που θα παρέχονται από την Εγκατάσταση αυτή σε τρίτους.

Η Εταιρεία έχει προσαρμόσει το ποσό του τιμήματος της σύμβασης με την επίδραση της διαχρονικής αξίας του χρήματος (βλ. σημείωση 2.17.1) προκειμένου να αναγνωρίσει τα έσοδα σε ένα ποσό που αντικατοπτρίζει το αντάλλαγμα για τις υπεσχημένες υπηρεσίες ως συναλλαγή μετρητών. Η Εταιρεία λόγω της επίδρασης της διαχρονικής αξίας του χρήματος αναγνώρισε χρηματοοικονομικό έξοδο στην κατάσταση αποτελεσμάτων χρήσης ποσό ύψους €252.055.

## 5.26 Προμηθευτές και λοιπές υποχρεώσεις

Οι προμηθευτές και οι λοιπές υποχρεώσεις, αναλύονται ως εξής:

<b>Ανάλυση προμηθευτών &amp; λοιπών υποχρεώσεων</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Προμηθευτές	19.586.258	22.076.213
Συμβατικές υποχρεώσεις από πελάτες	15.101.407	14.607.974
Δικαιούχοι χρηματικών εγγυήσεων	27.994.360	23.727.858
Φόροι πληρωτέοι και κρατήσεις μισθοδοσίας	4.411.575	17.529.202
Αμοιβή χορήγησης δικαιωμάτων πληρωτέα στην επόμενη χρήση	15.000.000	15.000.000
Λοιπές υποχρεώσεις	42.638	25.246
<b>Σύνολο προμηθευτών &amp; λοιπών υποχρεώσεων</b>	<b>82.136.237</b>	<b>92.966.494</b>

Το ποσό που αναφέρεται στους προμηθευτές αφορά στις βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις της Εταιρείας στην ημερομηνία οικονομικής θέσης για τα αγαθά που αγοράστηκαν και τις υπηρεσίες που παρασχέθηκαν προς αυτήν στην αντίστοιχη χρονική περίοδο.

Οι συμβατικές υποχρεώσεις πελατών αντιπροσωπεύουν τις προπληρωμές στις οποίες προβαίνουν οι αεροπορικές εταιρείες που έχουν επιλέξει τη μέθοδο των «Κυλιόμενων προπληρωμών» για την τακτοποίηση των οικονομικών τους υποχρεώσεων προς την Εταιρεία για την χρήση των υποδομών του αεροδρομίου.

Οι δικαιούχοι χρηματικών εγγυήσεων αντιπροσωπεύουν τις ταμειακές εγγυήσεις που παρέχονται από τους δικαιούχους των παραχωρήσεων για την έγκαιρη τακτοποίηση των οικονομικών τους υποχρεώσεων που προκύπτουν από τις υπογεγραμμένες συμβάσεις παραχώρησης. Οι ταμειακές εγγυήσεις προσαρμόζονται κάθε χρόνο σύμφωνα με τις τελευταίες εκτιμήσεις για τις αναμενόμενες πωλήσεις των δικαιούχων των παραχωρήσεων στον επόμενο χρόνο.

Η μείωση των πληρωτέων φόρων οφείλεται στην πληρωμή του Φόρου Προστιθέμενης Αξίας ο οποίος επιβάρυνε το συμφωνημένο αντάλλαγμα για το δικαίωμα που παραχωρείται στην Olympic Air έως το 2046, να χρησιμοποιήσει, να αναπτύξει και να λειτουργήσει την Εγκατάσταση Συντηρήσεων, Επισκευών και Βελτιώσεων (MRO) στο αεροδρόμιο, (βλ. σημείωση 5.12).

Η λογιστική αξία του λογαριασμού προμηθευτές και λοιπές υποχρεώσεις κατά την ημερομηνία της Οικονομικής Θέσης προσεγγίζει την εύλογη αξία του.

### 5.27 Λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις

Οι λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις, αναλύονται ως εξής:

<b>Ανάλυση λοιπών βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Δεδουλευμένα έξοδα υπηρεσιών και αμοιβών	41.024.016	26.456.170
Λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	2.531.533	2.142.857
<b>Σύνολο λοιπών βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων</b>	<b>43.555.549</b>	<b>28.599.027</b>

Στα δεδουλευμένα έξοδα περιλαμβάνονται κυρίως δεδουλευμένα έξοδα για υπηρεσίες που έχουν παρασχεθεί από τρίτους (ιδιώτες ή δημόσιες υπηρεσίες) και οι οποίες δεν είχαν τιμολογηθεί στις 31 Δεκεμβρίου 2023. Η αύξηση των δεδουλευμένων εξόδων οφείλεται κυρίως στην προσθήκες δαπανών στο πλαίσιο υλοποίησης της Αρχικής Δημόσιας Προσφοράς (IPO) ύψους €13,7 εκατ. και στην απόφαση της Εταιρίας για παροχή οικονομικής βοήθειας ύψους €2,0 εκατ., για τις φυσικές καταστροφές που προκλήθηκαν από τις πλημμύρες στη Θεσσαλία και στη Στερεά Ελλάδα τον Σεπτέμβριο του 2023.

Οι λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις αφορούν το βραχυπρόθεσμο τμήμα της προπληρωμής που ελήφθη από την Olympic Air στις 22 Δεκεμβρίου 2022 λόγω της υπογραφής μακροχρόνιας σύμβασης παραχώρησης για την ανάπτυξη μιας εγκατάστασης Συντηρήσεων, Επισκευών και Βελτιώσεων (MRO) που περιλαμβάνει προσομοιωτές αεροσκαφών, εκπαιδευτικές υπηρεσίες και άλλες δραστηριότητες στην Κύρια Τεχνική Βάση (πρώην Τεχνική Βάση της Ολυμπιακής) εντός του Διεθνούς Αερολιμένα Αθηνών (βλ. σημείωση 5.25).

### 5.28 Μισθωτικές Συμβάσεις

#### Η Εταιρεία σαν μισθωτής

Οι καταβολές για μισθώσεις αφορούν ενοίκια που καταβάλλει η Εταιρεία για ορισμένα οχήματά της καθώς και για την προμήθεια, εγκατάσταση και συντήρηση εξοπλισμού ανίχνευσης εκρηκτικών υλών. Η Εταιρεία υπολόγισε την παρούσα αξία των καταβολών μίσθωσης χρησιμοποιώντας το οριακό επιτόκιο με το οποίο η Εταιρεία θα επιβαρυνόταν για να δανειστεί για αντίστοιχο δικαίωμα χρήσης στοιχείου του ενεργητικού με παρόμοια διάρκεια και παρόμοιες εξασφαλίσεις.

Οι μισθώσεις οχημάτων διαπραγματεύονται για μέση περίοδο 5 ετών, και τα ενοίκια συμφωνούνται σταθερά για την ίδια περίοδο. Στο τέλος της χρήσης η υποχρέωση για δικαίωμα χρήσης παγίων ανερχόταν σε €932.881 (2022: €1.140.492).

Οι μισθώσεις εξοπλισμού ανίχνευσης εκρηκτικών υλών αναφέρονται σε μέσο όρο 40 μηνών για τα 7 μηχανήματα που παρέχονται και για το ίδιο χρονικό διάστημα καθορίζεται και η μίσθωση. Στο τέλος της χρήσης η υποχρέωση για δικαίωμα χρήσης παγίων ανερχόταν σε €2.730.439 (2022: €2.000.620). Η Εταιρεία ακολούθησε την πρακτική εφαρμογή χρησιμοποιώντας την προσέγγιση της ενιαίας μίσθωσης και επομένως τα μη μισθωτικά στοιχεία όπως η συντήρηση, συμπεριλαμβανομένων των ανταλλακτικών, τα οποία δεν είναι σημαντικής αξίας δεν διαχωρίστηκαν από τα μισθωτικά στοιχεία της σύμβασης.

Υποχρεώσεις από μισθώσεις παγίων	Μεταφορικά Μέσα	Έπιπλα & Λοιπός Εξοπλισμός	Σύνολο
<b>Υπόλοιπο 1 Ιανουαρίου 2022</b>	<b>1.317.401</b>	<b>1.465.061</b>	<b>2.782.462</b>
Προσθήκες	188.449	833.571	1.022.020
Αποσύρσεις	(49.897)	0	(49.897)
Χρηματοοικονομικά έξοδα	17.281	29.492	46.774
Πληρωμές	(332.741)	(327.504)	(660.245)
<b>Υπόλοιπο 31 Δεκεμβρίου 2022</b>	<b>1.140.492</b>	<b>2.000.620</b>	<b>3.141.112</b>

<b>Υπόλοιπο 1 Ιανουαρίου 2023</b>	<b>1.140.492</b>	<b>2.000.620</b>	<b>3.141.112</b>
Προσθήκες	143.908	1.428.268	1.572.176
Αποσύρσεις	(22.322)	0	(22.322)
Χρηματοοικονομικά έξοδα	19.196	101.471	120.667
Πληρωμές	(348.393)	(799.920)	(1.148.313)
<b>Υπόλοιπο 31 Δεκεμβρίου 2023</b>	<b>932.881</b>	<b>2.730.439</b>	<b>3.663.320</b>

Υποχρεώσεις από μισθώσεις παγίων	Μεταφορικά Μέσα	Έπιπλα & Λοιπός Εξοπλισμός	Σύνολο
Βραχυπρόθεσμο μέρος μισθώσεων παγίων	327.561	463.562	791.123
Μακροπρόθεσμο μέρος μισθώσεων παγίων	812.931	1.537.059	2.349.990
<b>Συνολικές υποχρεώσεις από μισθώσεις παγίων 31 Δεκεμβρίου 2022</b>	<b>1.140.492</b>	<b>2.000.620</b>	<b>3.141.112</b>
Βραχυπρόθεσμο μέρος μισθώσεων παγίων	354.077	838.330	1.192.408
Μακροπρόθεσμο μέρος μισθώσεων παγίων	578.804	1.892.108	2.470.912
<b>Συνολικές υποχρεώσεις από μισθώσεις παγίων 31 Δεκεμβρίου 2023</b>	<b>932.881</b>	<b>2.730.439</b>	<b>3.663.320</b>

Κεφαλαιουχικές δαπάνες για ενοίκια μισθώσεων που ανέρχονται σε €1,147,999 (2022: €641.372) καταβλήθηκαν κατά τη διάρκεια του έτους που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου 2023.

Οι μη προεξοφλημένες μελλοντικές υποχρεώσεις μίσθωσης λήγουν ως εξής:

Κατά την 31 Δεκεμβρίου 2023	Λιγότερο από 1 έτος	Μεταξύ 1 και 2 ετών	Μεταξύ 2 και 5 ετών	Πέραν των 5 ετών	Σύνολο
Οχήματα	354.077	354.077	250.866	0	959.021
Μηχανολογικός εξοπλισμός	838.330	704.684	1.408.480	0	2.951.495
<b>Σύνολο</b>	<b>1.192.408</b>	<b>1.058.762</b>	<b>1.659.347</b>	<b>0</b>	<b>3.910.516</b>

## 5.29 Δεσμεύσεις

Την 31η Δεκεμβρίου 2023 η Εταιρεία είχε τις ακόλουθες σημαντικές δεσμεύσεις:

α) Δεσμεύσεις για δαπάνες κεφαλαιουχικής φύσης, ύψους περίπου €17,9 εκατ. (2022: €53,4 εκατ.).

- β) Δεσμεύσεις για λειτουργικές δαπάνες, που εκτιμώνται στα €100,2 εκατ. περίπου (2022: €115,0 εκατ.), και συνδέονται κυρίως με υπηρεσίες ασφαλείας, συντήρησης, μεταφορών, στάθμευσης, καθαρισμού και πυροπροστασίας και οι οποίες αναμένονται να τακτοποιηθούν ως ακολούθως:

<b>Ανάλυση δεσμεύσεων για λειτουργικές υπηρεσίες</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Εντός 1 έτους	48.337.318	40.383.177
Από 1 έως 5 έτη	51.863.229	74.575.295
<b>Σύνολο δεσμεύσεων για λειτουργικές υπηρεσίες</b>	<b>100.200.547</b>	<b>114.958.472</b>

- γ) Το μεταβλητό τμήμα της Αμοιβής για τη Χορήγηση Δικαιωμάτων για την οικονομική χρήση 2024 με βάση τον υπολογισμό όπως καθορίζεται στη ΣΑΑ και όπως περιγράφεται στις Λογιστικές Αρχές 2.4.1 και 2.4.2, υπολογίζεται σε €39,6 εκατ. Το ποσό αυτό θα αναγνωριστεί στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων Χρήσης του έτους 2024.
- δ) Η ΣΑΑ προβλέπει τη διαδικασία εκτίμησης αναγκών επέκτασης του Αεροδρομίου, όταν η επιβατική κίνηση υπερβεί ορισμένα όρια χωρητικότητας. Δεδομένου ότι κατά την δωδεκάμηνη περίοδο που έληξε τον Μάιο του 2019 το προβλεπόμενο όριο χωρητικότητας του 95% ξεπεράστηκε, η Εταιρεία ήταν υποχρεωμένη εντός 6 μηνών από την ημερομηνία αυτή να καταρτίσει κατάλληλο πρόγραμμα για την αύξηση της χωρητικότητας του Αεροδρομίου κατά τουλάχιστον 20%. Έτσι, η Εταιρεία, τον Νοέμβριο του 2019, υπέβαλε στην ΥΠΑ το σχέδιο επέκτασης καθώς και την επικαιροποίηση του Master Plan για έγκριση. Το Δεκέμβριο 2019, η ΥΠΑ έδωσε την έγκριση της για το σχέδιο επέκτασης του αεροδρομίου και για το Master Plan. Λόγω της πανδημίας του κορωνοϊού COVID-19 η επιβατική κίνηση έπεσε κάτω από τα προβλεπόμενα όρια που ορίζονται στο άρθρο 19 της ΣΑΑ για την απαιτούμενη επέκταση του αεροδρομίου. Ως εκ τούτου, ο ΔΑΑ ενημέρωσε αναλόγως την ΥΠΑ και τα σχετικά σχέδια και οι οριζόμενες δράσεις αναβλήθηκαν.
- Δεδομένου ότι κατά τη δωδεκάμηνη περίοδο που έληξε τον Απρίλιο του 2023 η επιβατική κίνηση ξεπέρασε ξανά το προβλεπόμενο όριο χωρητικότητας του 95%, η Εταιρεία ξεκίνησε εκ νέου τη διαδικασία επέκτασης του αεροδρομίου, όπως προβλέπεται στην ΣΑΑ, για να αυξήσει τη χωρητικότητα του αεροδρομίου. Οι συνολικές δαπάνες για τις επενδύσεις που προβλέπονται στο Master Plan, αναμένεται να φτάσουν τα €650 εκατ. περίπου με βάση τα κόστη του 2022. Αυτό θα θεωρηθεί στοιχείο βελτίωσης και θα λογιστικοποιείται σύμφωνα με τη Διερμηνεία 12 - Συμφωνίες Παραχώρησης Υπηρεσιών παρ. 14, η οποία απαιτεί τα έσοδα και τα κόστη που σχετίζονται με υπηρεσίες κατασκευής ή βελτίωσης να αναγνωρίζονται σύμφωνα με το ΔΠΧΑ 15.

### 5.30 Ενδεχόμενες υποχρεώσεις

Η Εταιρεία έχει τις παρακάτω ενδεχόμενες υποχρεώσεις:

#### Φορολογικοί Έλεγχοι

- α) Η Εταιρεία δεν έχει ελεγχθεί ακόμη από τις Φορολογικές Αρχές για τις τελευταίες 5 οικονομικές χρήσεις. Σύμφωνα με τον νόμο 4174/2013 το όριο παραγραφής στο δικαίωμα του Δημοσίου να επιβάλλει φόρους και προσαυξήσεις ανέρχεται στα 5 έτη. Η περίοδος παραγραφής μπορεί όμως να παραταθεί περαιτέρω, βάσει συγκεκριμένων προβλέψεων του νόμου.
- β) Σύμφωνα με τις προβλέψεις του άρθρου 65Α του ν. 4174/2013 και της ΠΟΛ. 1124/2015 για τις οικονομικές χρήσεις από το έτος 2016 και μετά, οι ελληνικές εταιρείες συγκεκριμένης νομικής μορφής δύναται να λαμβάνουν από τον ορκωτό ελεγκτή-λογιστή τους Ετήσιο Φορολογικό Πιστοποιητικό για τη συμμόρφωση τους προς τη φορολογική νομοθεσία. Ανεξάρτητα από τον φορολογικό έλεγχο των ελεγκτών-λογιστών, οι φορολογικές αρχές διατηρούν το δικαίωμα διενέργειας μελλοντικών φορολογικών ελέγχων.
- Η Εταιρεία έχει λάβει Εκθέσεις Φορολογικής Συμμόρφωσης χωρίς επιφύλαξη από τους αντίστοιχους ορκωτούς ελεγκτές λογιστές για όλα τα έτη για τα οποία δεν έχει λήξει ακόμη η παραγραφή τους (2018-2022). Ο φορολογικός έλεγχος για το οικονομικό έτος 2023 βρίσκεται σε εξέλιξη και συνεπώς η Έκθεση



Φορολογικής Συμμόρφωσης αναμένεται να εκδοθεί εντός του τέταρτου τριμήνου του 2024 ενώ η διοίκηση αναμένει ότι θα εκδοθεί επίσης χωρίς επιφύλαξη.

### **Φόρος Προστιθέμενης Αξίας**

Όσον αφορά στον Φ.Π.Α, οι Φορολογικές Αρχές αμφισβήτησαν το δικαίωμα της Εταιρείας να συμψηφίζει στο σύνολο του τον Φ.Π.Α επί όλων των αγαθών που αγοράστηκαν και των υπηρεσιών που ελήφθησαν έως τις 31 Δεκεμβρίου 2015, όπως ορίζεται από το Άρθρο 26 παράγραφος 7 του νόμου 2093/1992, σε συνδυασμό με τα άρθρα 25.1.1 και 25.1.2 (ζ) της ΣΑΑ η οποία κυρώθηκε με το νόμο 2338/1995. Οι Φορολογικές Αρχές αμφισβήτησαν το ανωτέρω δικαίωμα της Εταιρείας να συμψηφίζει τον Φ.Π.Α που αντιστοιχεί σε δραστηριότητες μη υποκείμενες σε Φ.Π.Α, όπως τα ενοίκια από ακίνητα, και προχώρησαν στην επιβολή Φ.Π.Α - συμπεριλαμβανομένων των προστίμων - για τις οικονομικές χρήσεις 1998-2012 συνολικού ποσού €168,4 εκατ., που αποτελείται από €46,0 εκατ. κεφάλαιο και €122,4 εκατ. επιβαρύνσεις. Η Εταιρεία δεν αποδέχθηκε τις εκτιμήσεις της Εφορίας και το 2010 προσέφυγε προς επίλυση της διαφοράς στο Διεθνές Διαιτητικό Δικαστήριο του Λονδίνου για τις οικονομικές χρήσεις 1998-2009, σύμφωνα με το άρθρο 44 της ΣΑΑ. Σύμφωνα με την τελική απόφαση του Διεθνούς Διαιτητικού Δικαστηρίου του Λονδίνου με αριθμό 101735, η οποία εκδόθηκε στις 27 Φεβρουαρίου 2013, κρίθηκε ότι οι σχετικές πράξεις προσδιορισμού είχαν εκδοθεί κατά παράβαση του νόμου. Παράλληλα, η Εταιρεία προσέφυγε ενώπιον των αρμόδιων Διοικητικών Εφετειών εναντίον όλων των πράξεων καταλογισμού που εκδόθηκαν από τις Φορολογικές Αρχές επιβάλλοντας Φ.Π.Α επί κεφαλαίου και λειτουργικών εξόδων, αιτούμενη την ακύρωση των πράξεων προσδιορισμού φόρου για όλα τα οικονομικά έτη από το 1998 έως το 2012.

Το Διοικητικό Εφετείο με σειρά αποφάσεων που εκδόθηκαν το 2014 σχετικά με τους καταλογισμούς για τις οικονομικές χρήσεις 2004-2009 αποδέχθηκαν τη νομική επιχειρηματολογία του Ελληνικού Δημοσίου και απέρριψαν τις προσφυγές της Εταιρείας. Η Εταιρεία προσέφυγε κατά αυτών των αποφάσεων ενώπιον του Συμβουλίου της Επικρατείας και δικαιώθηκε εντός του 2015, δηλαδή σύμφωνα με την απόφαση του Συμβουλίου της Επικρατείας δέχθηκε ότι η Διαιτητική Απόφαση είναι δεσμευτική για τα διοικητικά δικαστήρια και παρέπεμψε τις υποθέσεις στο Διοικητικό Εφετείο για νέα απόφαση, το οποίο αποδέχθηκε με νεότερες αποφάσεις του τις προσφυγές της Εταιρείας. Το Ελληνικό Δημόσιο προσέβαλε εκ νέου τις αποφάσεις αυτές ενώπιον του Συμβουλίου της Επικρατείας (αλλά αυτή τη φορά κατά πλειοψηφία). Το Συμβούλιο της Επικρατείας επιβεβαίωσε το 2018 την πλήρως δεσμευτική ισχύ της Διαιτητικής Απόφασης.

Αναφορικά με τον καταλογισμό της οικονομικής χρήσης 2012, το Ελληνικό Δημόσιο δεν έχει προσβάλει την απόφαση του Διοικητικού Εφετείου ενώπιον του Συμβουλίου της Επικρατείας, άρα η υπόθεση έχει παραγραφεί.

Όσον αφορά τους καταλογισμούς των οικονομικών χρήσεων 1998-2003 και 2010-2011, συνολικού ποσού €155,1 εκατ. οι αντίστοιχες αποφάσεις του Διοικητικού Εφετείου εκδόθηκαν το 2019 και το 2017 αντίστοιχα και ήταν σύμφωνες με την προαναφερθείσα νομολογία του Συμβουλίου της Επικρατείας του 2015 και του 2018 και ως εκ τούτου οι αιτήσεις της Εταιρείας έγιναν δεκτές και οι προσφυγές του Ελληνικού Δημοσίου απορρίφθηκαν. Για άλλη μια φορά, το Ελληνικό Δημόσιο προσέβαλε τις εν λόγω αποφάσεις, ενώ η Εταιρεία στη σχετική διαδικασία επικαλέστηκε την προηγούμενη νομολογία του Συμβουλίου της Επικρατείας. Το Συμβούλιο της Επικρατείας ωστόσο, στις πρόσφατες αποφάσεις του στις 9 Φεβρουαρίου 2022, παρέπεμψε τις σχετικές υποθέσεις στο Διοικητικό Εφετείο για νέα απόφαση σχετικά με ζητήματα που αφορούν το δίκαιο της ΕΕ. Οι ακροάσεις των υποθέσεων έλαβαν χώρα στις 19 Σεπτεμβρίου 2023 και η έκδοση των αποφάσεων εκκρεμεί.

Με βάση την αξιολόγηση της διοίκησης της Εταιρείας, η οποία βασίζεται επίσης στη γνώμη εξωτερικών και εσωτερικών νομικών εμπειρογνομητών, δεν έχει αναγνωριστεί πρόβλεψη για καμία από τις παραπάνω πράξεις καταλογισμού.

### **Μισθώσεις Δημοσίων Υπηρεσιών**

Σύμφωνα με το άρθρο 21 του νόμο 4002/2011, όλες οι καταβολές που αφορούν μισθώσεις του Ελληνικού Δημοσίου και φορέων του δημόσιου τομέα, υπολογιζόμενες βάσει του ποσού των ενοικίων του Ιουλίου 2010, μειώνονται κατά 20% από τις 22 Αυγούστου 2011, ενώ σύμφωνα με το άρθρο 2 του νόμου

4081/2012, τα ήδη απομειωμένα μισθώματα μειώνονται περαιτέρω από την 1η Οκτωβρίου 2012 κατά ποσοστό που κυμαίνεται από 10% έως 25%, ανάλογα με το ύψος των μηνιαίων πληρωτέων ενοικίων. Αρχικά, η απαγόρευση οποιαδήποτε αναπροσαρμογής ίσχυε μέχρι τις 30 Ιουνίου 2013, η οποία παρατάθηκε περαιτέρω με το άρθρο 2 του ν. 4081/2012 μέχρι τις 31 Δεκεμβρίου 2014, με το άρθρο 102 του ν. 4316/2014 έως τις 31 Δεκεμβρίου 2018, με το άρθρο 102 του ν. 4583/2018 μέχρι τις 31 Δεκεμβρίου 2019, με το άρθρο 81 του ν. 4764/2020 μέχρι τις 31 Δεκεμβρίου 2021 και με το άρθρο 56 του ν. 4876/2021 μέχρι τις 31 Δεκεμβρίου 2022. Καμία περαιτέρω παράταση δεν δόθηκε από το τέλος του 2022 και ως εκ τούτου η συνολική αξία της αναπροσαρμογής ενοικίου για όλη την περίοδο ανέρχεται σε €31,2 εκατ.

Το Ελληνικό Δημόσιο αμφισβήτησε το δικαίωμα της Εταιρείας να εξαιρεθεί από αυτούς τους νόμους σε αντίθεση με το άρθρο 13.1.10 (α) της ΣΑΑ το οποίο προβλέπει ότι στο βαθμό που τυχόν Δικαιώματα Αεροδρομίου που χορηγούνται δυνάμει της παρούσας Συμφωνίας περιλαμβάνουν μισθώσεις για τη χρήση οποιωνδήποτε εκτάσεων ή κτιρίων, οι όροι αυτών υπερισχύουν των διατάξεων οποιουδήποτε νόμου που ρυθμίζει το μέγεθος των αυξήσεων των μισθωμάτων ή άλλων περιοδικών πληρωμών βάσει οποιασδήποτε τέτοιας μίσθωσης. Παρόλο που η Εταιρεία έγκαιρα και καταλλήλως επικοινωνήσε το ζήτημα σε όλα τα εμπλεκόμενα μέρη, όλες οι δημόσιες υπηρεσίες που λειτουργούσαν στον αερολιμένα προχώρησαν σε μειωμένες πληρωμές των μισθωμάτων τους εφαρμόζοντας πλήρως τις διατάξεις των παραπάνω νόμων.

Η Εταιρεία βάσει των διατάξεων του άρθρου 32.4 της ΣΑΑ προχώρησε σε συμψηφισμό της διαφοράς μεταξύ των συμβατικά συμφωνηθέντων μισθωμάτων και των μειωμένων μισθωμάτων που πράγματι καταβλήθηκαν από τις δημόσιες υπηρεσίες. Το Ελληνικό Δημόσιο με τις επιστολές του στις 24 Ιουνίου 2019 και στις 15 Ιουλίου 2019 αρνήθηκε το δικαίωμα της Εταιρείας Αεροδρομίου να συμψηφίσει αυτή τη διαφορά σύμφωνα με το άρθρο 32.4 της ΣΑΑ. Έτσι, καθώς δεν επετεύχθη συμφωνία με βάση την διαδικασία του άρθρου 44.1 της ΣΑΑ, η Εταιρεία παρέπεμψε την υπόθεση στις 28 Δεκεμβρίου 2022 στη διαδικασία διαιτησίας ενώπιον του Διεθνούς Διαιτητικού Δικαστηρίου του Λονδίνου (LCIA) σύμφωνα με το άρθρο 44.3 της ΣΑΑ. Με βάση την αξιολόγηση της διοίκησης της Εταιρείας, η οποία βασίζεται επίσης στη γνώμη των εσωτερικών νομικών εμπειρογνομόνων, δεν έχει αναγνωριστεί πρόβλεψη.

### **Λοιπές Ενδεχόμενες Υποχρεώσεις**

Όλες οι εκκρεμείς νομικές αγωγές που έχουν ασκηθεί από ιδιώτες κατά της Εταιρείας καλύπτονται από ασφαλιστήρια συμβόλαια.

### **5.31 Συναλλαγές με συνδεδεμένα μέρη**

Ο ΔΑΑ είναι μία ιδιωτική εταιρεία, η οποία έχει ως κυρίους μετόχους την εταιρεία «Ταμείο Αξιοποίησης Ιδιωτικής Περιουσίας του Δημοσίου Α.Ε.» (ΤΑΙΠΕΔ) (που ανήκει έμμεσα εξ ολοκλήρου στο Ελληνικό Δημόσιο), την εταιρεία «Ελληνική Εταιρεία Συμμετοχών και Περιουσίας Α.Ε.» (ΕΕΣΥΠ) που ανήκει άμεσα εξ ολοκλήρου στο Ελληνικό Δημόσιο και τον Όμιλο AniAlliance, καθένας από τους οποίους κατέχει περισσότερο από το 20,0% των μετοχών της Εταιρείας στις 31 Δεκεμβρίου 2023 (για περισσότερες λεπτομέρειες βλ. σημείωση 5.18). Επιπροσθέτως η Εταιρεία κατέχει το 34,0% του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας Αγωγού Καυσίμου Αεροδρομίου Αθηνών Α.Ε.

Η Εταιρεία στη διάρκεια του 2023 είχε συναλλαγές με οντότητες οι οποίες ελέγχονται από τους παρόντες Μετόχους λαμβάνοντας συγκεκριμένες υπηρεσίες. Επιπλέον, η Εταιρεία παρέχει αεροπορικές και μη αεροπορικές υπηρεσίες σε οντότητες ελεγχόμενες από τους Μετόχους της και προς την Εταιρεία Αγωγού Καυσίμου Αεροδρομίου Αθηνών Α.Ε. Οι παραπάνω υπηρεσίες βασίζονται στους αντίστοιχους όρους και τις συνθήκες της αγοράς. Στους παρακάτω πίνακες απεικονίζονται οι συναλλαγές της Εταιρείας μας με τα παραπάνω αναφερόμενα συνδεδεμένα μέρη:

#### α) Παροχές υπηρεσιών

Παροχές υπηρεσιών	2023	2022
Συνδεδεμένες επιχειρήσεις της Ελληνικής Εταιρείας Συμμετοχών και Περιουσίας *	1.702.570	1.657.607
Εταιρεία Αγωγού Καυσίμου Αεροδρομίου Αθηνών Α.Ε.	7.715	12.074
<b>Σύνολο</b>	<b>1.710.285</b>	<b>1.669.681</b>

\*Η παροχή υπηρεσιών αφορά κυρίως έσοδα από ενοικίαση χώρου για ταχυδρομικές υπηρεσίες.

#### β) Λήψη υπηρεσιών

Προμήθειες υπηρεσιών	2023	2022
Συνδεδεμένες επιχειρήσεις της Ελληνικής Εταιρείας Συμμετοχών και Περιουσίας *	424.840	987.833
AviAlliance Group	19.235	9.186
<b>Σύνολο</b>	<b>444.075</b>	<b>997.018</b>

\*Η λήψη υπηρεσιών εντός του 2023 αφορά κυρίως αγορές ενέργειας και χρήσης δικτύου μέσης τάσης.

#### γ) Υπόλοιπα τέλος έτους που προκύπτουν από τις παροχές/λήψεις υπηρεσιών

Υπόλοιπα τέλος έτους που προκύπτουν από τις παροχές/προμήθειες υπηρεσιών	2023	2022
<i>Εισπρακτέοι λογαριασμοί</i>		
Συνδεδεμένες επιχειρήσεις της Ελληνικής Εταιρείας Συμμετοχών και Περιουσίας	72.196	84.198
<i>Πληρωτέοι λογαριασμοί</i>		
Συνδεδεμένες επιχειρήσεις της Ελληνικής Εταιρείας Συμμετοχών και Περιουσίας	349.039	339.228
<b>Σύνολο</b>	<b>421.235</b>	<b>423.426</b>

#### δ) Αμοιβές βασικών στελεχών της Διεύθυνσης

Τα βασικά στελέχη της Διεύθυνσης περιλαμβάνουν το προσωπικό που έχει εξουσιοδοτηθεί από το Διοικητικό Συμβούλιο για το σχεδιασμό, την διοίκηση και τον έλεγχο των δραστηριοτήτων της Εταιρείας. Οι αποζημιώσεις που καταβλήθηκαν ή πρόκειται να καταβληθούν στα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου και στα βασικά στελέχη της Διεύθυνσης παρουσιάζονται παρακάτω:

Ανάλυση αμοιβών	2023	2022
Αμοιβές μελών Διοικητικού Συμβουλίου	567.722	570.790
Αμοιβές βασικών στελεχών της Διεύθυνσης	3.082.315	2.241.549
<b>Συνολικές αμοιβές</b>	<b>3.650.037</b>	<b>2.812.339</b>

\*Τα ποσά έτους 2022 έχουν τροποποιηθεί για λόγους συγκρισιμότητας

#### 5.32 Αναταξινόμησης – Αναμορφώσεις

Ποσό ύψους €11.291.721 στην Κατάσταση Οικονομικής Θέσης της 31 Δεκεμβρίου 2022, έχει αναταξινομηθεί από τις «Λοιπές βραχυπρόθεσμες απαιτήσεις» στους «Πελάτες» (βλ. σημείωση 5.15 & 5.16). Επίσης ποσό ύψους €16.116.476 στην Κατάσταση Οικονομικής Θέσης του έτους 2022, έχει αναταξινομηθεί από «Μακροπρόθεσμα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία» σε «Βραχυπρόθεσμα

χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία» (βλ. σημείωση 5.11). Ποσό €1.258.649 στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων Χρήσεως 2022, έχει αναταξινομηθεί από τα «Χρηματοοικονομικά Έσοδα» σε «Χρηματοοικονομικά κόστη» (βλ. σημείωση 5.3). Ποσό ύψους €119.555 στην Κατάσταση Ταμειακών Ροών της 31 Δεκεμβρίου 2022, έχει αναταξινομηθεί από «Καθαρές ταμειακές ροές από χρηματοοικονομικές δραστηριότητες» σε «Ταμειακές ροές από λειτουργικές δραστηριότητες». Αυτές οι αναταξινομήσεις έγιναν ώστε να συνάδουν με την παρουσίαση των χρηματοοικονομικών καταστάσεων του 2023.

### **5.33 Γεγονότα μεταγενέστερα της ημερομηνίας της οικονομικής θέσης**

- α) Στις 7 Φεβρουαρίου 2024 η Εταιρεία ανακοίνωσε την εισαγωγή προς διαπραγμάτευση των μετοχών της στην Κύρια Αγορά της Ρυθμιζόμενης Αγοράς Αξιών του Χρηματιστηρίου Αθηνών (βλ. σημείωση 1.2).
- β) Η Γενική Συνέλευση των μετόχων της Εταιρείας στις 14 Δεκεμβρίου 2023 ενέκρινε τη διανομή προσωρινών μερισμάτων για τη χρήση 2023. Η δεύτερη δόση των μερισμάτων έχει προγραμματιστεί να πληρωθεί εντός του Μαρτίου 2024 (βλ. σημείωση 5.20).

## **6. Διαδικτυακός Τόπος Ανάρτησης της Ετήσιας Χρηματοοικονομικής Έκθεσης**



## **Διαδικτυακός Τόπος Ανάρτησης της Ετήσιας Χρηματοοικονομικής Έκθεσης**

Οι Ετήσιες χρηματοοικονομικές Καταστάσεις της Εταιρείας, η Έκθεση Ελέγχου του Ορκωτού Ελεγκτή Λογιστή και η Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου για τη χρήση που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2023 έχουν αναρτηθεί στην ηλεκτρονική διεύθυνση της Εταιρείας [www.aia.gr](http://www.aia.gr).

Η Ετήσια Χρηματοοικονομική Έκθεση, σε εφαρμογή και συμμόρφωση με την Ευρωπαϊκή Ενιαία Ηλεκτρονική Μορφή (ESEF), συντάσσεται σε μορφή ΧΗΤΜΛ, η οποία είναι διαθέσιμη στην ιστοσελίδα της Εταιρείας.