



ΕΙΔΙΚΗ ΕΤΗΣΙΑ ΕΚΘΕΣΗ ΓΙΑ ΤΗΝ ΙΣΟΡΡΟΠΗ ΕΚΠΡΟΣΩΠΗΣΗ ΤΩΝ ΦΥΛΩΝ

(Άρθρο 7 ν. 5178/2025)

Σπάτα, 26 Σεπτεμβρίου 2025

Σύμφωνα με τον νόμο 4706/2020, όπως τροποποιήθηκε με τον νόμο 5178/2025 (και ειδικότερα με την προσθήκη του Άρθρου 3Γ), ο οποίος ενσωμάτωσε το άρθρο 7 της ΕΕ Οδηγίας 2022/2381 στην ελληνική νομοθεσία για τη διασφάλιση της εφαρμογής της αρχής της ισότητας των φύλων και την επίτευξη μιας πιο ισόρροπης εκπροσώπησης τους στο Διοικητικό Συμβούλιο των εισηγμένων εταιρειών, των ανωνύμων εταιρειών και των δημοσίων επιχειρήσεων και οργανισμών εφαρμοζόμενος στην περίπτωση της Εταιρείας μας ως εισηγμένη εταιρεία, η οποία απασχολεί 250 εργαζομένους και άνω και έχει ετήσιο κύκλο εργασιών τουλάχιστον €50.000.000, συντάσσεται η παρούσα ειδική ετήσια έκθεση για την ισόρροπη εκπροσώπηση των φύλων.

ΜΕΡΟΣ Α. Στοιχεία Εταιρείας

Η εταιρεία με την επωνυμία Διεθνής Αερολιμένας Αθηνών Α.Ε. («ΔΑΑ» ή η «Εταιρεία») ιδρύθηκε το 1996 ως σύμπραξη δημόσιου και ιδιωτικού τομέα με αρχική 30ετή σύμβαση παραχώρησης που διέπεται από τη Σύμβαση Ανάπτυξης Αεροδρομίου (ΣΑΑ), η οποία κυρώθηκε με τον νόμο 2338/1995, με την οποία παραχωρήθηκε στην Εταιρεία το αποκλειστικό δικαίωμα και η υποχρέωση για τη μελέτη, χρηματοδότηση, κατασκευή, ολοκλήρωση, θέση σε λειτουργία, συντήρηση, λειτουργία, διοίκηση και ανάπτυξη του Διεθνούς Αερολιμένα Αθηνών «Ελευθέριος Βενιζέλος». Περαιτέρω, δυνάμει του νόμου 4594/2019, κυρώθηκε η Σύμβαση Παράτασης της ΣΑΑ και παρατάθηκε η διάρκεια της παραχώρησης κατά 20 επιπλέον έτη (ήτοι έως την 11η Ιουνίου 2046), ενώ τροποποιήθηκε εκ νέου και η εν λόγω τροποποίηση κυρώθηκε με τον νόμο 5080/2024. Σύμφωνα με το άρθρο τρίτο του νόμου 2338/1995, ο ΔΑΑ είναι επιχείρηση κοινής ωφέλειας, λειτουργεί σύμφωνα με τους κανόνες της ιδιωτικής οικονομίας, δεν υπάγεται στην κατηγορία των επιχειρήσεων ή/και οργανισμών του δημόσιου τομέα ή ακόμη και του ευρύτερου δημόσιου τομέα και δεν υπόκειται στις νομοθετικές διατάξεις που διέπουν τις εταιρείες που άμεσα ή έμμεσα ανήκουν στο Ελληνικό Δημόσιο. Ο ΔΑΑ διέπεται από τον εν λόγω νόμο, όπως

ΔΙΕΘΝΗΣ ΑΕΡΟΛΙΜΕΝΑΣ ΑΘΗΝΩΝ Α.Ε.
190 19 Σπάτα
Τηλ.: 210 3531000
www.aia.gr

Αρ. Γ.Ε.ΜΗ. 2229601000



τροποποιήθηκε και ισχύει, σε συνδυασμό με τις διατάξεις των νόμων 4548/2018, 3556/2007, 4706/2020 και 5164/2024.

Σύμφωνα με το άρθρο 2 του Καταστατικού της Εταιρείας, όπως ισχύει, ο σκοπός της Εταιρείας μεταξύ άλλων έγκειται στα εξής: α. Η εκπλήρωση οποιωνδήποτε ή και όλων των εργασιών ή δραστηριοτήτων που συνδέονται με τον σχεδιασμό, τη χρηματοδότηση, την κατασκευή, την ολοκλήρωση, τη θέση σε λειτουργία, τη συντήρηση, τη λειτουργία, τη διοίκηση και την ανάπτυξη του Αεροδρομίου. Η παροχή και η λειτουργία ή η εξασφάλιση της παροχής και της λειτουργίας (είτε στο χώρο του Αεροδρομίου είτε σε όμορους με αυτόν χώρους ή αλλού) εγκαταστάσεων και υπηρεσιών αεροπλοΐας ελέγχου εναέριας κυκλοφορίας μηχανοργάνωσης και τηλεπικοινωνιών, ασφαλείας, εστιατορίων και τροφοδοσίας, αποθήκευσης και γραφείων, λιανικής και χονδρικής πώλησης εμπορευμάτων, ξενοδοχείων και χώρων συνεδρίων, χώρων αναψυχής, διαχείρισης φορτίων, συνεργείων επισκευών και συντήρησης, παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας, μεταφορών και πάσης φύσεως δραστηριοτήτων σχετικών με τις μεταφορές, καθώς και οποιωνδήποτε άλλων εγκαταστάσεων, υπηρεσιών και διευκολύνσεων (συναφών ή όχι με τα ανωτέρω), απαραίτητων ή/και συμπληρωματικών για τη λειτουργία του Αεροδρομίου και την άφιξη, αναχώρηση και εξυπηρέτηση αεροσκαφών, επιβατών, αποσκευών, εμπορευμάτων, φορτίου και ταχυδρομείου. β. Η παροχή υπηρεσιών εκπαίδευσης και κατάρτισης. γ. Η διενέργεια κάθε πράξης απαραίτητης ή πρόσφορης κατά την κρίση του Διοικητικού Συμβουλίου για την εφαρμογή της ΣΑΑ, όπως αυτή ισχύει και οι όροι της οποίας είναι δεσμευτικοί για την Εταιρεία, καθώς και για την εκτέλεση των υποχρεώσεων της Εταιρείας και την άσκηση οποιωνδήποτε ή όλων των δικαιωμάτων και αρμοδιοτήτων της Εταιρείας και τη διενέργεια όλων των δραστηριοτήτων που επιτρέπονται δυνάμει της ΣΑΑ. δ. Η υλοποίηση οποιασδήποτε άλλης δραστηριότητας (οικονομικής, εμπορικής, βιομηχανικής, μη εμπορικής, κτηματικής, κεφαλαιουχικής ή άλλης), που κατά την κρίση του Διοικητικού Συμβουλίου εξυπηρετεί ή μπορεί να εξυπηρετήσει τους σκοπούς της Εταιρείας, όπως αυτοί περιγράφονται λεπτομερώς στις παραγράφους (α) έως (δ) (σκοπός) του Καταστατικού.

Ο Αριθμός Γενικού Εμπορικού Μητρώου (Γ.Ε.ΜΗ.) της Εταιρείας είναι 2229601000 και το Α.Φ.Μ. 094440299 υπαγόμενη στο ΚΕΦΟΔΕ ΑΤΤΙΚΗΣ.



Ο αριθμός του προσωπικού που απασχολούνταν στην Εταιρεία στις 30 Ιουνίου 2025, συμπεριλαμβανομένου του εποχικού προσωπικού λόγω της εποχικότητας της επιχείρησης, ήταν 928 εργαζόμενοι.

Τέλος, ο ετήσιος κύκλος εργασιών της Εταιρείας κατά το οικονομικό έτος 2024 ανήλθε στο ποσό των 665.511.078 € σύμφωνα με τις ετήσιες χρηματοοικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας για την περίοδο από 1.1.2024 έως 31.12.2024, οι οποίες είναι διαθέσιμες στον ιστότοπο της εταιρείας μας για την ενημέρωση των επενδυτών στο ακόλουθο link: [FINAL_GR_AIA_2024ANNUALFINANCIALREPORT.pdf](#)

Μέρος Β. Στοιχεία ισόρροπης εκπροσώπησης των φύλων στο Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας

Κατωτέρω παρουσιάζεται η σύνθεση του τρέχοντος Διοικητικού Συμβουλίου, σύμφωνα με την απόφαση της Γενικής Συνέλευσης της 15ης Δεκεμβρίου 2023 και την απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου για τη συγκρότησή του σε σώμα, της 15ης Δεκεμβρίου 2023, και ισχύει από τις 7 Φεβρουαρίου 2024. Η θητεία του Διοικητικού Συμβουλίου είναι διετής (ήτοι έως τις 6 Φεβρουαρίου του 2026, δυνάμενη να παραταθεί έως την ημερομηνία της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης του 2026, η οποία θα εγκρίνει τις ετήσιες χρηματοοικονομικές καταστάσεις της χρήσης του 2025).

1. Μιχαήλ Κεφαλογιάννης του Ευάγγελου και της Μαρίας, **Μη Εκτελεστικό μέλος, Πρόεδρος**
2. Gerhard Schroeder του Gerhard και της Ursula, **Μη Εκτελεστικό μέλος, Αντιπρόεδρος**
3. Ιωάννης Παράσχος του Νικολάου και της Αντιγόνης, **Εκτελεστικό μέλος, Διευθύνων Σύμβουλος (CEO)**
4. Evangelos Peter Pougias του Βασιλείου και της Λίζας, **Μη Εκτελεστικό μέλος**
5. Sven Erler του Rolf και της Ursula, **Μη Εκτελεστικό μέλος**
6. Χαράλαμπος Παμπούκης του Πάνου και της Αικατερίνης, **Μη Εκτελεστικό μέλος**
7. Ian Andrews του Anthony και της Ναυσικάς, **Μη Εκτελεστικό μέλος**
8. Janis Kong του Robert και της Isabella, **Μη Εκτελεστικό μέλος**



9. Robert Goebbels του Ernest και της Lola, **Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό μέλος**
10. Lorraine Σκαραμαγκά του Alan και της Helen, **Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό μέλος**
11. Θηρεσία (Τερέζα) Φαρμάκη του Ιωάννη και της Ελισάβετ, **Ανεξάρτητο μη Εκτελεστικό μέλος**
12. Κωσταντίνος Κόλλιας του Βασιλείου και της Ελισάβετ, **Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό μέλος**
13. Αικατερίνη Σαββαΐδου του Κωνσταντίνου και της Βασιλικής, **Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό μέλος**

Σύμφωνα με το άρθρο 8.1 του Καταστατικού της Εταιρείας το Δ.Σ της Εταιρείας αποτελείται από 13 μέλη, εκτελεστικά, μη εκτελεστικά και ανεξάρτητα μη εκτελεστικά σύμφωνα με την ισχύουσα νομοθεσία.

Ειδικότερα εκ των 13 μελών του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας, 9 εξ αυτών είναι άντρες (69,02%) και 4 γυναίκες (30,8%).

Σύμφωνα με το Καταστατικό της Εταιρείας, 1 μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου είναι Εκτελεστικό Μέλος, το οποίο είναι άντρας.

Περαιτέρω, στο Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας συμμετέχουν 7 Μη Εκτελεστικά Μέλη, εκ των οποίων 1 είναι γυναίκα (14,3%) και τα υπόλοιπα 6 είναι άντρες (85,7%).

Τέλος, το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας διαθέτει και 5 Ανεξάρτητα Μη Εκτελεστικά μέλη, εκ των οποίων 3 είναι γυναίκες (60%) και 2 άντρες (40%).

Πιο συγκεκριμένα οι γυναίκες μέλη του τρέχοντος Διοικητικού Συμβουλίου είναι οι κάτωθι:

1. Janis Carol Kong, Μη Εκτελεστικό Μέλος
2. Αικατερίνη Σαββαΐδου, Ανεξάρτητο μη Εκτελεστικό Μέλος
3. Lorraine Σκαραμαγκά, Ανεξάρτητο μη Εκτελεστικό Μέλος
4. Θηρεσία (Τερέζα) Φαρμάκη, Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος

Συνεπώς, σύμφωνα με την παράγραφο 3, σε συνδυασμό με την παράγραφο 5 του άρθρου 3Γ του νόμου 4706/2020 όπως ισχύει, που προβλέπουν ότι στις εταιρείες που απασχολούν διακόσιους πενήντα (250) εργαζομένους και άνω και έχουν ετήσιο κύκλο εργασιών τουλάχιστον πενήντα εκατομμύρια (50.000.000) ευρώ ή ετήσιο ισολογισμό τουλάχιστον σαράντα τρία



εκατομμύρια (43.000.000) ευρώ, το ποσοστό της παρ. 2 δεν υπολείπεται του τριάντα τρία τοις εκατό (33%) επί του συνόλου των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου, ενώ σε περίπτωση κλάσματος, τα ποσοστά των παρ. 2 και 3 στρογγυλοποιούνται στον εγγύτερο ακέραιο αριθμό, προκύπτει ότι η Εταιρεία μας βρίσκεται ήδη σε συμμόρφωση με την παράγραφο 3, καθώς $13 \text{ μέλη} \times 33\% = 4,29$ ήτοι 4 ως ο εγγύτερος ακέραιος αριθμός. Προς επίρρωση, το Παράρτημα της ΕΕ Οδηγίας 2022/2381 ορίζει ρητά ότι αν το Διοικητικό Συμβούλιο αποτελείται από 13 μέλη, τουλάχιστον 4 μέλη θα πρέπει να είναι του υποεκπροσωπούμενου φύλου, ώστε να συμμορφώνεται με τον στόχο του 33%.

Περαιτέρω και δεδομένου ότι στο Διοικητικό Συμβούλιο συμμετέχει μόνο 1 Εκτελεστικό Μέλος δεν τυγχάνει εφαρμογής στην Εταιρεία μας η παράγραφος 4 του άρθρου 3Γ του νόμου 4706/2020 όπως ισχύει.

ΜΕΡΟΣ Γ. Μέτρα που εφαρμόζει η Εταιρεία για τη βελτίωση της ισόρροπης εκπροσώπησης των φύλων στο Διοικητικό Συμβούλιο

Σύμφωνα με τα ανωτέρω η Εταιρεία μας τελεί ήδη σε συμμόρφωση και με την Ευρωπαϊκή και Ελληνική νομοθεσία. Η Εταιρεία, αναγνωρίζοντας τη σημαντικότητα της προώθησης ενός κατάλληλου επιπέδου διαφορετικότητας, τόσο σε επίπεδο Διοικητικού Συμβουλίου, όσο και σε επίπεδο στελεχιακού δυναμικού, εφαρμόζει Πολιτική Πολυμορφίας, σε εναρμόνιση με την επιχειρηματική της στρατηγική, την αποστολή της, το όραμα και τις αξίες της. Η Εταιρεία, με σκοπό τη συνεχή επιχειρηματική της ανάπτυξη, στοχεύει στη συγκέντρωση ποικίλων προσόντων και δεξιοτήτων κατά την επιλογή των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου, αλλά και των Ανωτάτων Διευθυντικών Στελεχών, εξασφαλίζοντας, έτσι, τη διαφορετικότητα απόψεων και εμπειριών καθώς και τη διατύπωση ανεξάρτητων απόψεων και τη λήψη ορθών αποφάσεων. Η διαφορετικότητα, συμπερίληψη και ισότητα είναι στους στόχους της κοινωνικής και εταιρικής στρατηγικής της Εταιρείας μας. Για μας πέρα από τις ποσοστώσεις η συμπερίληψη είναι στρατηγική επιλογή εκτός της απαίτησης για συμμόρφωση και θεωρούμε ότι είναι αναγκαία συνθήκη ανταγωνιστικότητας, καινοτομίας και βιώσιμης ανάπτυξης.

Η παρούσα Ετήσια Ειδική Έκθεση κατ' άρθρο 3Γ του νόμου 4706/2020, όπως ισχύει, θα αναρτηθεί στον επίσημο ιστότοπο της Εταιρείας έως την 30.09.2025 και θα αποσταλεί

α) στην Επιτροπή Κεφαλαιαγοράς,



- β) στο Τμήμα Τεκμηρίωσης, Έρευνας και Ψηφιακής Υποστήριξης (Παρατηρητήριο Ισότητας των Φύλων) της Γενικής Γραμματείας Ισότητας και Ανθρωπίνων Δικαιωμάτων του Υπουργείου Κοινωνικής Συνοχής και Οικογένειας και
- γ) στον Συνήγορο του Πολίτη.

Για την εταιρεία με την επωνυμία «ΔΙΕΘΝΗΣ ΑΕΡΟΛΙΜΕΝΑΣ ΑΘΗΝΩΝ Α.Ε.»

Το Διοικητικό Συμβούλιο

ΜΕΡΟΣ Α': Στοιχεία Εταιρείας				
Επωνυμία:	ΔΙΕΘΝΗΣ ΑΕΡΟΛΙΜΕΝΑΣ ΑΘΗΝΩΝ Α.Ε.			
Αριθμός Γ.Ε.ΜΗ.:	2229601000			
Α.Φ.Μ.:	094440299 / ΚΕΦΟΔΕ ΑΤΤΙΚΗΣ			
Τομέας δραστηριότητας της εταιρείας:	Μελέτη, χρηματοδότηση, κατασκευή, ολοκλήρωση, θέση σε λειτουργία, συντήρηση, λειτουργία, διοίκηση και ανάπτυξη του Διεθνούς Αερολιμένα Αθηνών «Ελευθέριος Βενιζέλος» .			
Αριθμός εργαζομένων της εταιρείας, σε ατομικό επίπεδο:	928			
Ετήσιος κύκλος εργασιών:	665.511.078 €			
Ετήσιος ισολογισμός της εταιρείας:	https://investors.aia.gr/userfiles/LPFiles/financial-results/2024/FINAL_GR_AIA_2024ANNUALFINANCIALREPORT.pdf			
ΜΕΡΟΣ Β': Στοιχεία εκπροσώπησης των φύλων στο Διοικητικό Συμβούλιο				
	Σύνολο μελών	Άνδρες μέλη	Γυναίκες μέλη	Ποσοστό μελών υποεκπροσωπούμενου φύλου
Μέλη	13	9	4	30,8%
Εκτελεστικά μέλη	1	1	0	0%
Μη εκτελεστικά μέλη	7	6	1	14,3%
Ανεξάρτητα μη εκτελεστικά μέλη	5	2	3	60%
Αναφορά πρόσφατου πρακτικού συγκρότησης Διοικητικού Συμβουλίου σε σώμα:		Το από 15.12.2023 πρακτικό του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας		

ΔΙΕΘΝΗΣ ΑΕΡΟΛΙΜΕΝΑΣ ΑΘΗΝΩΝ Α.Ε.
190 19 Σπάτα
Τηλ.: 210 3531000
www.aia.gr

Αρ. Γ.Ε.ΜΗ. 2229601000

